

VÝROČNÍ ZPRÁVA

Rehabilitační ústav Kladruby



2008

Rehabilitační ústav Kladruby

Kladruby 30

257 62 Kladruby u Vlašimi

IČ: 00068705

DIČ: CZ00068705

Tel.: 317 881 111, e-mail: sekretariat@rehabilitace.cz

Fax: 317 881 191

www.rehabilitace.cz

**státní příspěvková organizace v přímé řídicí působnosti Ministerstva zdravotnictví ČR,
Zřizovací listina MZ č.j. 5793/2005 z 26.7.2005**

Naše motto:

Naším cílem je pomáhat, Vaším bojovat.

ÚVOD

Minulý rok byl pro RÚ Kladruby mimořádně úspěšný a to jak po stránce odborné, ekonomické tak i společenské.

Mám-li vyzdvihnout ten největší úspěch, pak je to jednoznačně získání národní akreditace dle standardů SAK, čímž jsme završili několikaleté úsilí v této oblasti. Získání této akreditace je zároveň i velká zodpovědnost do budoucna.

Navýšení kapacity na 250 lůžek je druhým úspěšným krokem - vycházíme tak vstříc velké poptávce po rehabilitaci v našem RÚ.

V roce 2008 RÚ Kladruby také organizoval mezinárodní kongres spinálních jednotek - úspěch po odborné tak i po společenské stránce byl veliký.

Dalším úspěšným krokem bylo podání projektu „Zkvalitnění léčebné péče v Rehabilitačním ústavu Kladruby – zavedení efektivnějších metod léčby“ a následné získání dotace ve výši téměř 16,5 mil. Kč z fondů EU.

Jedním z rozhodujících faktorů pro rozvoj a dobrou prezentaci je ekonomika. Každoroční dobré ekonomické výsledky umožňují velké investice do zavádění nových prvků v rehabilitační léčbě i vylepšování podmínek pobytu klientů. Např. klimatizovanými pokoji či tak rozsáhlou vodní terapií se může pyšnit opravdu málokdo.

Ing. Josef Hendrych

ředitel RÚ Kladruby

Základní údaje:

Právní forma: státní příspěvková organizace

Kapacita: 250 lůžek

Počet zaměstnanců k 31. 12. 2008: 245

Ředitel: Ing. Josef Hendrych

O nás

Historie rehabilitačního ústavu se píše od roku 1934, kdy bylo rozhodnuto postavit pod vrchem, místně zvaném „Kostelík“, sanatorium pro léčbu kostní tuberkulózy. V době války sloužil ústav jako lazaret. V roce 1947 zde vzniká státní rehabilitační ústav.

V dnešní době je Rehabilitační ústav Kladruby (dále jen RÚ) státní zdravotnické zařízení (příspěvková organizace v přímé působnosti Ministerstva zdravotnictví ČR) zaměřené na poskytování komplexní rehabilitační péče o klienty s těžkým postižením pohybového a nervového ústrojí zejména po úrazech a operacích, kde je předpoklad zlepšení lokomočních a sebeobslužných funkcí. Léčí se zde i klienti s těžkými formami poškození centrálního nervového systému, u nichž zůstávají trvalé následky nejčastěji jako kvadruparesa či paraparesa různého stupně nebo hemiparesa (tj. různé stupně ochrnutí). U klientů s amputacemi je prováděn nácvik chůze a denních aktivit s protézou k zajištění samostatné nezávislé existence. U polytraumatizovaných pacientů ve spolupráci s ortopedy, traumatology, neurochirurgy a dalšími odborníky včetně psychologů ústav usiluje o co nejlepší a nejrychlejší návrat poškozených funkcí a co nejúspěšnější sociální rehabilitaci. V Rehabilitačním ústavu se však léčí i pacienti s lehčími diagnózami – od klientů s bolestmi zad až např. po pacienty po ortopedických operacích kloubů. Zkušebně byly též zavedeny týdenní léčebně – preventivní pobyty.

Ústav je tvořen bezbariérovým komplexem 4 hlavních budov navzájem propojených podzemními koridory, které umožňují pohyb klientů mezi jednotlivými budovami v kterémkoliv počasí.

K dispozici je v areálu RÚ bankomat, lékárna, obchod potravin, drogerie, textilu a počítačová učebna, kde



je možno využít deset počítačů s připojením na internet. Přípojky na internet jsou také v každém z nově rekonstruovaných pokojů na 6. lůžkovém oddělení.

V současné době má rehabilitační ústav 6 lůžkových oddělení včetně specializované spinální jednotky.

Mimo léčebnou péči se snažíme nabídnout klientům řadu možností trávení volného času jako divadlo, koncerty, kino, sportovní vyžití, ale i např. možnost kursů anglického jazyka

Strategie

V průběhu roku 2008 byla vypracována nová strategie ústavu.

Vize:

- Ekonomicky zdatní
- Odborně výjimeční
- V systému zdravotní péče neopominutelní

Mise:

Poskytovat rehabilitační a sociální služby tak, aby naši klienti dosáhli co největší nezávislosti a soběstačnosti a osvojili si zdravý životní styl.

Hodnoty:

Zaměstnanci Rehabilitačního ústavu Kladruby ctí následující hodnoty:

- Bezpečí klienta
- Týmová práce
- Respekt k právům klienta

Na základě strategie byly pro rok 2008 vytýčeny tyto úkoly:

1) Národní akreditace (uspět při akreditačním šetření a získat akreditaci podle standardů SAK)
Splněno. Akreditační šetření Spojené akreditační komise ČR proběhlo ve dnech 21.10.2008 -22.10.2008 a RÚ Kladruby splnil kritéria pro řízení a kontinuální zvyšování kvality dle národních akreditačních standardů. Certifikát kvality je platný od 22.10.2008 do 21.10.2011.

2) Pozitivní ekonomické výsledky. Splněno. Dosáhli jsme kladného hospodářského výsledku ve výši 4 537 tis.Kč.

3) Zapojit se do projektu pro čerpání financí z některých programů evropských fondů. Splněno. RÚ Kladruby reagoval na výzvu pro předkládání projektů v programu Regionální operační program NUTS 2 Střední Čechy. Náš projekt s názvem Zkvalitnění léčebné péče v RÚ Kladruby, byl vyhodnocen jako nejlepší a v 11/2008 byla podepsána smlouva o poskytnutí dotace na částku 16 426 tis. Kč.

4) 5.setkání spinálních jednotek. Splněno.Rehabilitační ústav Kladruby ve spolupráci s Českou společností pro míšní léze ČLS JEP uspořádaly ve dnech 2.10.-3.10.2008 V. setkání spinálních jednotek v České republice s doprovodnou výstavou zdravotnické techniky a farmacie.

ČINNOST REHABILITAČNÍHO ÚSTAVU

Zdravotnický úsek

Indikace

- stavy po úrazech a operacích a pohybového a nervového systému

Základní diagnostické skupiny klientů (starších 15 let) léčených v RÚ

- paraplegie a paraparézy
- tetraplegie a tetraparézy
- hemiplegie a hemiparézy
- vertebrogenní algické syndromy, diskopatie, stavy po operacích meziobratlových plotének, skoliózy,
- postižení periferních nervů
- postižení kostí a kloubů, stavy po operacích , včetně umělých náhrad (endoprotézy)
- amputace

Klienti jsou ubytováni na šesti lůžkových odděleních (LO), která jsou organizačně rozdělena na čtyři primariáty.

I. primariát: LO 1 spinální rehabilitační jednotka + lůžkové oddělení na mezipatře

Na **LO 1** je umístěna spinální rehabilitační jednotka (SRJ) o 40-ti lůžkách, kde jsou léčeni klienti po čerstvých míšních postiženích.

V **mezipatře** je 17 lůžek pro klienty s postižením periferních nervů, s vertebrogenními obtížemi a lehčími parézami po kraniotraumatech a operacích páteře.

II. primariát: LO 2 a LO 6

Na **LO 2** jsou léčeni klienti s ortopedickými a chirurgickými diagnózami a se stavy po amputacích končetin.

Na **LO 6** jsou léčeni klienti s postižením periferních nervů, s vertebrogenními obtížemi, po operacích a úrazech pohybového ústrojí. Toto oddělení z části slouží pro preventivní pobyty. Na oddělení jsou jedno - a dvoulůžkové pokoje s příplatkem za ubytování (lednice, TV, připojení k internetu). Společné sociální zařízení je pro 2-3 pokoje. Podmínkou je plná soběstačnost klienta.

III. primariát: LO 3 a LO 4

Na **LO 3** jsou léčeni klienti s postižením periferního nebo centrálního nervového systému včetně stavů po kraniotraumatech.

Na **LO 4** jsou léčeni klienti s postižením periferních nervů, s vertebrogenními obtížemi, po operacích a úrazech pohybového ústrojí. Pokoje jsou dvoulůžkové a jednolůžkové, za jednolůžkový pokoj se připlácí. Podmínkou je plná soběstačnost klienta.

IV. primariát: LO 5

LO5 je umístěno mimo hlavní budovu v rekonstruovaném pavilonu. Léčí se zde klienti po operacích a úrazech pohybového a nervového systému s různou tíží postižení včetně samoplátců a cizinců. Pokoje a apartmány jsou jednolůžkové nebo dvoulůžkové se samostatným sociálním zařízením.

Celé zdravotnické zařízení v roce **2008 vykázalo 88190 ošetrovacích dnů** (dále jen OD), což znamená nárůst o 1565 proti roku 2007.

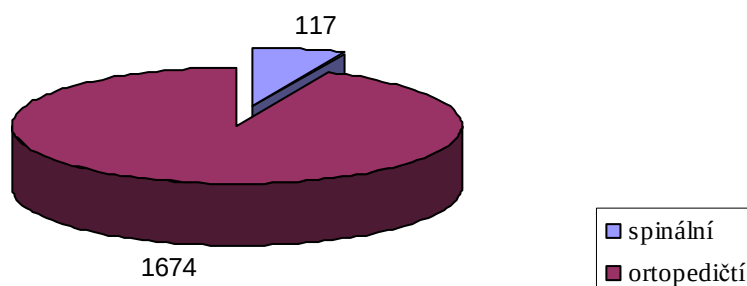
Z toho:

- 85137 OD pro zdravotní pojišťovny (- 26 proti 2007)
- 3053 ošetrovacích dnů pro samoplátce (+ 1591 proti 2007)

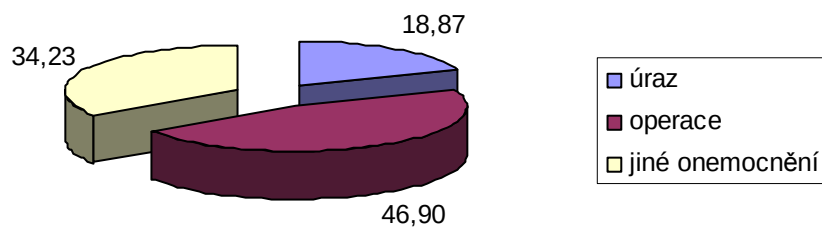
Statistické údaje za období let 2005 - 2008

položka	rok 2005 1.1.2005 – 31.12.2005	rok 2006 1.1.2006 – 31.12.2006	rok 2007 1.1.2007 – 31.12.2007	rok 2008 1.1.2008 – 31.12.2008
průměrný počet lůžek	216	239	239	250
počet ošetrovacích dnů	82668	84778	86625	88190
procento využití lůžek	104,86	97,18	99,30	96,64
počet přijatých klientů	1588	1685	1807	1791
- z toho spinálních	117	124	131	117
- z toho ortopedických	981	1083	1241	1674
- z toho neurologických	490	478	435	-
počet propuštěných	1605	1748	1774	1798
počet zemřelých	0	1	0	0
průměrná ošetrovací doba	51,24 dne	49,74 dne	47,55 dne	49,35 dne
průměrná objednávací doba	69,55 dne	82,04 dne	68,19 dne	63,00 dne
mechanismus diagnózy				
- úraz	540	561	513	338
- operace	507	594	604	840
- jiné onemocnění	541	530	690	613

Počty přijatých pacientů dle zařazení - 2008

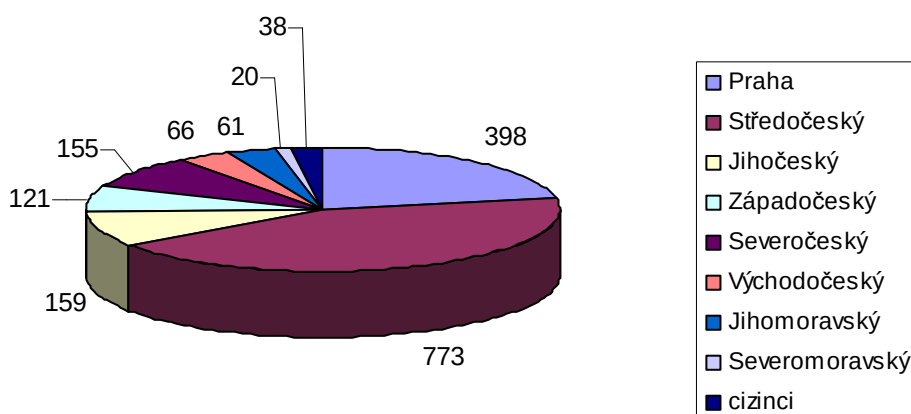


Procento přijatých dle mechanismu diagnózy



V porovnání s minulými lety se poměr klientů dle typu onemocnění prakticky nemění. Nemění se výrazně ani věková struktura, kdy průměrný věk našich klientů byl v tomto roce 52,48 roku (52,86v roce 2007). Nejvíce pacientů je ze Středočeského kraje (773), Prahy (398), Severočeského a Jihočeského kraje. V tomto roce bylo k léčbě přijato také 38 cizinců.

Počty přijatých klientů dle krajů v roce 2008



Spinální rehabilitační jednotka (SRJ)

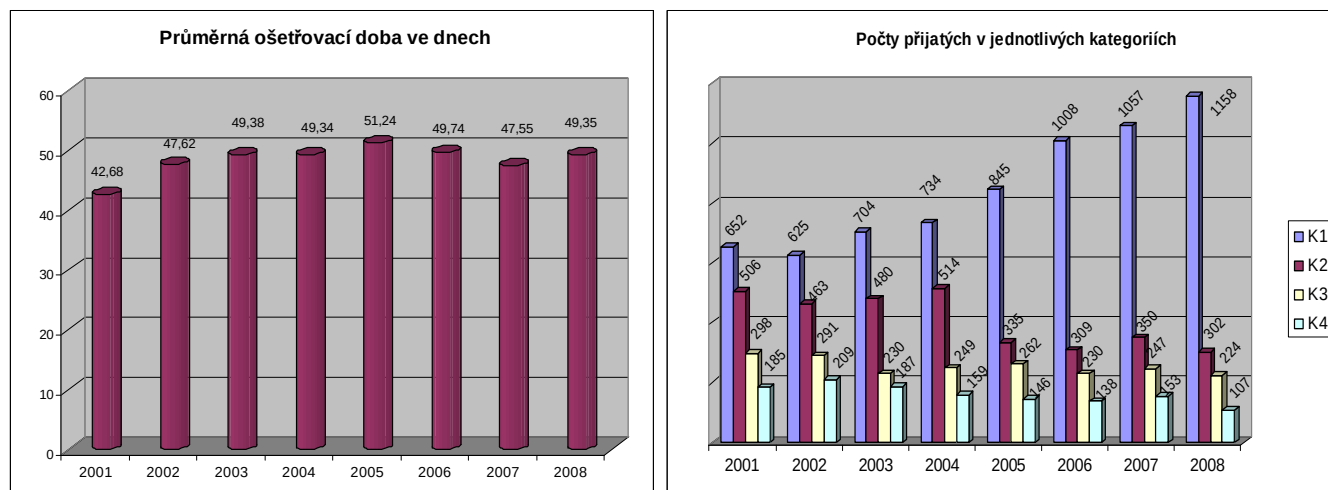
SRJ byla otevřena 1.7.2002 podle pokynů MZČR v rámci realizace jednotné péče o pacienty s čerstvým míšním postižením. Je umístěna v prvním patře lůžkové budovy, má 40 lůžek. Přijímá pacienty od 6. do 26. týdne od vzniku onemocnění. Přijetí pacienta je realizováno po dohodě primáře SRJ s primáři spinálních jednotek, jednotek intenzivní péče, neurologických, a spondylochirurgických oddělení a na základě podrobně vyplněného tiskopisu „Návrh na rehabilitační léčbu“.

Maximální délka pobytu na SRJ je 5 měsíců, při komplikacích je pacient po dohodě překládán zpět na spinální jednotku, event. na jiné specializované oddělení. Po stabilizaci zdravotního stavu se pacient vrací

zpět na SRJ k dokončení rehabilitační léčby. V průběhu rehabilitační léčby je pacient vybaven všemi potřebnými prostředky zdravotní techniky včetně vozíků pro invalidy.

V průběhu roku 2008 vykázala Spinální rehabilitační jednotka 11600 ošetrovacích dnů (dále jen OD), což znamenalo pokles o 1396 OD oproti roku 2007). Celkem bylo na toto oddělení přijato 117 a propuštěno 92 klientů, (v roce 2007 131 přijatých a 103 propuštěných).

Objednací doba se oproti roku 2007 zkrátila o 8 dnů (na 14 dnů) a ošetrovací doba se zkrátila o 2 dny na současných 105,18 dne.



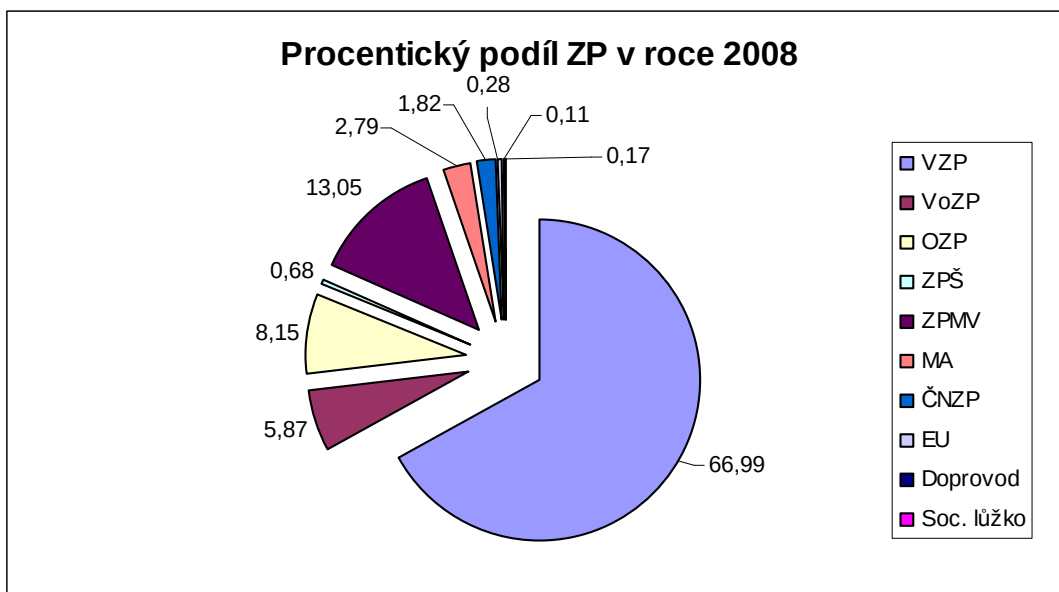
2U1 (ostatní odbornosti) - v roce 2008 bylo vykázáno 76590 ošetrovacích dnů (v roce 2007 73629 ošetrovacích dnů). Pro pojišťovny to bylo 73537 OD, což je o 1370 OD **více** než v roce 2007 (72167 OD). Průměrně jsme klienty na tomto oddělení ošetrovali pacienty 47 dnů (oproti 45 dnům v roce 2007) a na léčbu se čekalo 65 dnů (oproti 69 dnům v roce 2007).

Za péči vykázanou v roce 2008 jsme celkem vyfakturovali sumu 110,918.645,- Kč, což je nárůst proti loňskému roku o 9,24%. Z této částky bylo 109,963.662,- Kč za hospitalizační péči, 64.444,- Kč za ambulantní péči a 890.539,- Kč byla péče poskytnutá EU pojištěncům, doprovodům a klientům na sociálních lůžkách.

Za ambulantní péči bylo vykázáno 127.997,- Kč (tj. + 63.553,- Kč), za péči EU pojištěncům, doprovodům a klientům na sociálních lůžkách to bylo 452.734,- Kč (tj. – 437.805,- Kč).

Úhrada poskytované péče byla stanovena za ošetrovací den a kategorii klienta.

Ambulantní péče byla hrazena výkonovým způsobem, dle seznamu výkonů, kde hodnota bodu byla 0,90 Kč.



Rehabilitační oddělení

Na rehabilitačním oddělení se realizuje vlastní cvičební rehabilitační program. Léčebný tým je tvořen lékaři, fyzioterapeuty, sesterským a ošetrovatelským personálem, ergoterapeuty a instruktory léčby prací, logopedy a psychology.



Stěžejním terapeutickým prvkem, který klientům nabízíme, je pohyb. Důraz klademe především na pohybovou terapii, jejíž vlastní náplň je dána výsledky důkladného kineziologického vyšetření. Na základě tohoto vyšetření a lékařem doporučeného programu volí fyzioterapeut některou z celé řady fyzioterapeutických metod a postupů. Kromě jiných používáme neurofacilitační metody (Vojtova reflexní lokomoce, Kabatova metoda proprioreceptivní neuromuskulární facilitace, senzomotorická cvičení, terapie bazálními programy dle Čáповé aj.), manuální techniky (mobilizace kloubů a měkkých tkání),

nácvik mobility, vertikalizace (sklopná lehátka, stojany, parapodium) a chůze, včetně výběru vhodných kompenzačních a opěrných pomůcek. Kromě individuální pohybové terapie nabízíme i skupinová cvičení v některé z našich tělocvičen, včetně speciální tělocvičny pro vozíčkáře, a také v bazénech.



Nedílnou součástí terapie je také celá škála prostředků **fyzikální terapie**: vířivky na končetiny i Hubbardův tank, termoterapie, elektroterapie, ultrazvuk, fototerapie (laser, polarizované světlo), magnetoterapie, vakuově-přetlaková terapie a přístrojová lymfodrenáž. Léčebný program klientů je doplněn o ergoterapii a případně nácvik samostatnosti.



Velký význam má také vodní terapie – RÚ Kladruby disponuje nejrozsáhlejší vodní terapií s celkovou plochou cca 320 m². Skupinové cvičení klientů dle diagnóz probíhá pod vedením fyzioterapeuta v menších bazénech s teplou vodou. Pro klienty s přílišným respektem z vody nebo klienty, kteří mají výrazné problémy s mobilitou využíváme bazén s pohyblivým dnem. Před zahájením skupinového cvičení mají klienti možnost zaplavat si v 25 m dlouhém bazénu, po ukončení cvičení využívají whirlpoolu a relaxačního bazénu. Při skupinovém vodním cvičení je využíváno jak efektu odlehčení těla pacienta, tak možnosti posilování proti odporu vody.



Nad rámec ordinovaných procedur mají klienti možnost využívat infrasaunu, masáže, vířivé vany a Fitness, zájemcům můžeme též zapůjčit handbike.



Snažíme se dbát na úzkou spolupráci léčebného týmu s rodinnými příslušníky těžce postižených pacientů.

Celkový počet klientů ošetřených na rehabilitačním oddělení v roce 2008:

- hospitalizovaných klientů.....1791
- klientů na preventivním pobytu.... 47
- klientů ambulantní péče.....60

Zavádění nových metod a procedur do rehabilitační léčby, testování nových přístrojů

V roce 2008 jsme nově zavedli do rehabilitačního programu následující procedury:

- speciální zdravotní plavání pro klienty s nutností korekce plaveckého stylu
- zdravotní plavání klientů bylo rozšířeno o výuku plavání pacientů s paraparézami a hemiparézami
- dechová gymnastika pro imobilní klienty pro spinální jednotku
- infrasauna.

V průběhu roku byly zakoupeny nové magnetické přístroje BIOMAG, motomedy a handbike a dovybaveny cvičebny řadou nových cvičebních pomůcek..

V průběhu roku 2008 jsme s ohledem na možné zavedení nových metod testovali následující přístroje: přístroj Biostimul, přístroj lokohelp, mototren a rotren, přístroj rázová vlna a motodlahy.

V průběhu 1. etapy projektu „Zkvalitnění léčebné péče v Rehabilitačním ústavu Kladruby – zavedení efektivnějších metod léčby“ jsme začali připravovat metodiky pro testování řady dalších přístrojů, které budou v rámci projektu zakoupeny. S partnery tohoto projektu (Fakulta biomedicínského inženýrství ČVUT, Spinální jednotka FN Motol a Oborová zdravotní pojišťovna) připravujeme také metodiky studií efektivity léčebné péče, které by měly v RÚ Kladruby probíhat od roku 2009.



Protetické oddělení – obchod

Prodejna protetických pomůcek zajišťuje výdej a prodej sériově vyráběných pomůcek a prostředků zdravotní techniky. Provádí ve spolupráci s lékařem a fyzioterapeutem jejich individuální výběr a vyzkoušení přímo v prostorách prodejny. Jedná se hlavně o vozíky pro invalidy (elektrické i mechanické), chodítka, zvedáky, mechanická i elektrická lůžka, antidekubitní matrace, sedačky, koupelnový program, berle, hole,



nástavce na WC, toaletní vozíky, různé typy ortéz, nástavce na hole pryžové a protiskluzové, rehabilitační míče, činky, obuv pro diabetiky, masážní emulze a další pomůcky od našich partnerských společností.

Protetické oddělení provádí také repase vrácených zdravotních pomůcek a jejich úpravy, opravy, servis. V roce 2008 jsme rozšířili nabídku o půjčovnu zdravotních pomůcek. V této půjčovně se převážně zapůjčovaly mechanické vozíky, mechanické lůžko, toaletní křesla. Sortiment byl na protetickém oddělení rozšířen o nahřívací polštáře, zdravotní polštáře a příkrývky, větší výběr zdravotní obuvi.

V průběhu roku 2008 bylo našim klientům vydáno 10 elektrických vozíků, 120 mechanických vozíků, 38 polohovacích lůžek, 10 zvedáků, 28 toaletních křesel.

V příštím roce chceme rozšířit protetické oddělení o servis mechanických vozíků a protetických pomůcek přímo ve výdejně protetického oddělení.

Individuálně vyráběné zdravotní pomůcky (protézy, ortézy) zajišťuje v RÚ Kladruby firma METIS Praha, spol.s r.o. Specializuje se zejména na výrobu a úpravu protéz pacientovi na míru, výrobu pomůcek na jídlo, peroneálních pásů, ortopedických vložek, podpatěnek a zvyšování obuvi, textilních žebříčků, textilních pomůcek na jídlo a psaní a extenčních a dorzálních dlah. V roce 2008 dodala našim pacientům více než 300 speciálně upravených zdravotnických pomůcek.

Kvalita péče

RÚ Kladruby, prošel šetřením Spojené akreditační komise ČR a splnil kritéria pro řízení a kontinuální zvyšování kvality dle národních akreditačních standardů ve dnech 21.10.2008 - 22.10.2008. Certifikát je platný od 22.10.2008 do 21.10.2011.



V roce 2008 se RÚ Kladruby zúčastnil studie „Měření kvality zdravotní péče prostřednictvím spokojenosti pacientů“, jejímž autorem je RNDr. Tomáš Raiter - výzkumu založeného na metodice měření osmi základních dimenzí kvality zdravotní péče, používaný ve vyspělých zdravotnických systémech ve světě.

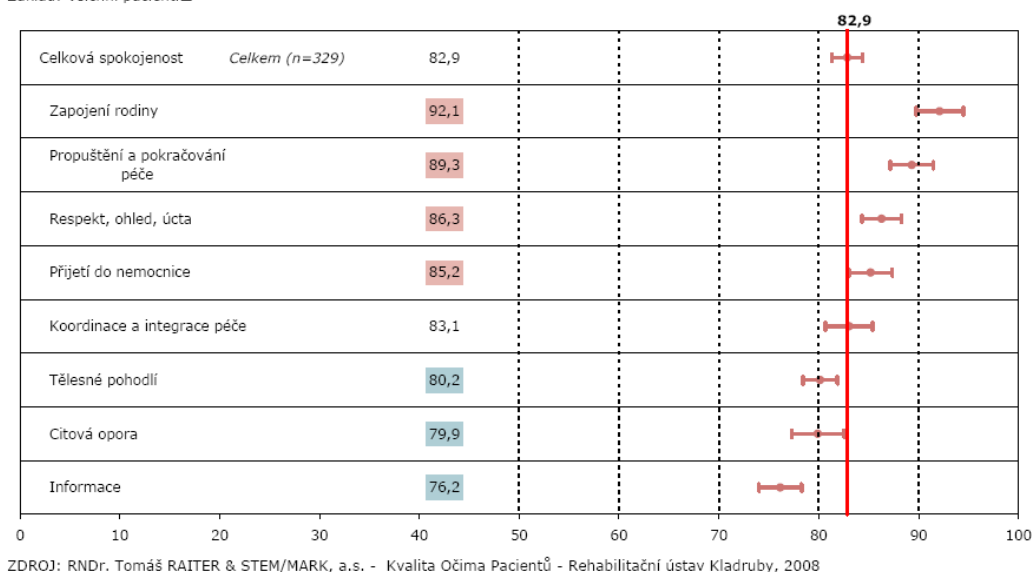
Výsledek, který dosáhl Rehabilitační ústav Kladruby hned při svém prvním měření, dokládá vysokou kvalitu poskytovaných zdravotních služeb. **Celková spokojenost pacientů na úrovni 83 % statisticky významně přesahuje hodnotu dobrého standardu (80 %).** Pod touto hranicí nebylo statisticky významně (celým intervalem) hodnoceno ani jedno oddělení.

Z hlediska celkového hodnocení Rehabilitačního ústavu Kladruby je spokojenost pacientů vůbec nejvyšší v dimenzích zapojení rodiny, propuštění a pokračování péče. Mírně vyšší než průměrná spokojenost je s dimenzemi respekt, ohled, úcta, přijetí do nemocnice.

Naopak mírně nižší spokojenost oproti průměru (celkově se však stále jedná o vysokou spokojenost) vyjadřují pacienti s informacemi, citovou oporou a tělesným pohodlím. Na zlepšení těchto oblastí zaměříme naše úsilí v příštím roce.

Souhrnná spokojenost

Základ: Všichni pacienti



ZPRÁVA O HOSPODAŘENÍ

Náklady za rok 2008

Ukazatel:	v tisících Kč
501-Spotřeba materiálu	14 908
502-Spotřeba energie	10 639
504-Prodáné zboží	5 935
511-Opravy a udržování	4 513
512-Cestovné	239
513-Náklady na reprezentaci	25
518-Ostatní služby	11 792
521-Mzdové náklady	58 174
524-Zákonné sociální pojištění	20 215
527-Zákonné sociální náklady	1 134
531-Daň silniční	12
532-Daň z nemovitosti	16
538-Ostatní daně a poplatky	99
541-Smluvní pokuty, úroky z prodlení	0
542-Ostatní pokuty a penále	0
543-Odpis pohledávek	0
544-Úroky	6
545-Kurzové ztráty	168
548-Manka a škody	0
549-Jiné ostatní náklady	6 031
551-Odpisy DNMO a DHMO	13 123
552-Zůst.cena prodaného DNMO, DHMO	0
554-Prodáný materiál	0
Náklady celkem	147 029

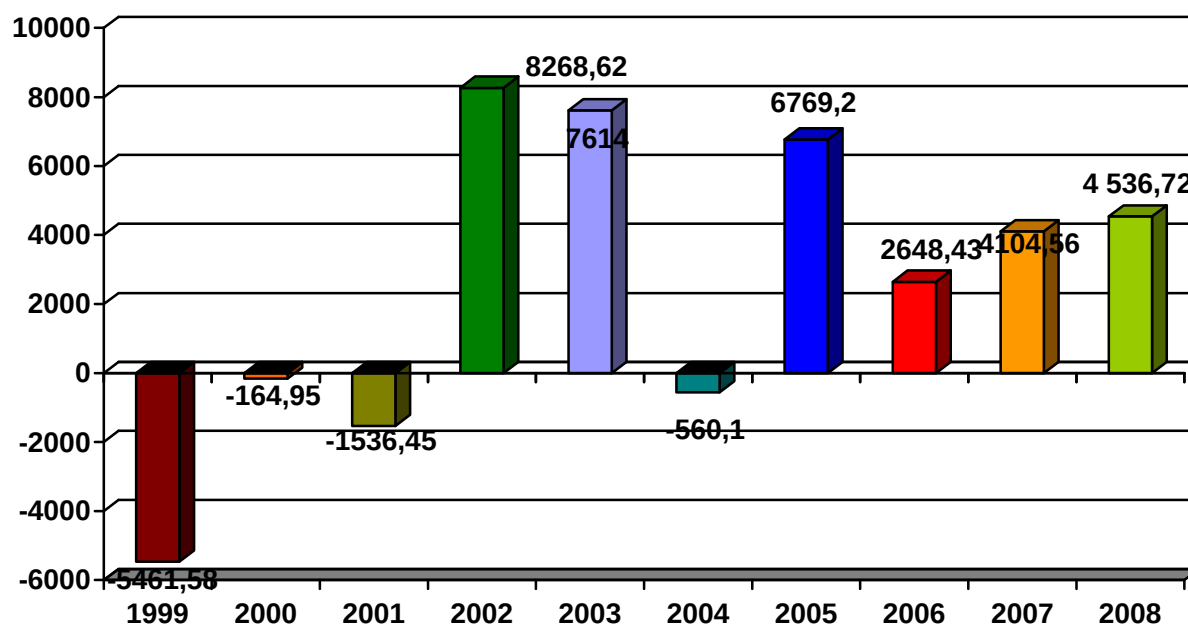
Výnosy za rok 2008

Ukazatel:	v tisících Kč
602-Tržby z prodeje služeb	127 806
604-Tržby za prodané zboží	7 733
622-Aktivace vnitroorg.sloužeb	22
641-Smluvní pokuty a úroky z prodlení	2
644-Úroky	112
645-Kurzové zisky	285
648-Zúčtování fondů	3 840
649-Jiné ostatní výnosy	11 171
651-Tržby z prodeje DNMO, DHMO	0
654-Tržby z prodeje materiálu	0
691-Dotace, příspěvek na provoz	595
Výnosy celkem	151 566

Přehled o hospodářském výsledku k 31.12.2008

Hospodářský výsledek	v Kč
- z hlavní činnosti	3 570 329
- z jiné činnosti	966 393
Hospodářský výsledek celkem	4 536 722

Hospodářský výsledek v tis. Kč



Rozdělení hospodářského výsledku k 31.12.2008 do fondů

Příděl	Kč
- do rezervního fondu	3 402 541
- do fondu reprodukce majetku	1 134 181
Celkem	4 536 722

Dosažený celkový hospodářský výsledek je o 432 166 Kč lepší, než v roce 2007.

Svémi ekonomickými výsledky se RÚ Kladruby dlouhodobě řadí mezi nejlépe hospodařící zdravotnická zařízení přímo řízená Ministerstvem zdravotnictví. Toto jednoznačně platí i pro oblast investiční činnosti, kdy investice z vlastních zdrojů každoročně představují cca 18 mil. Kč, což je přibližně 10 – 12 % současného obrátu.

MAJETEK

Celková hodnota majetku k 31.12.2008 činí 576 682 526,- Kč
z toho :

Dlouhodobý nehmotný majetek	764 459,-
Dlouhodobý hmotný majetek	547 797 471,-
Drobný nehmotný majetek	524 346,-
Drobný hmotný majetek	23 675 976,-
Pozemky	3 913 774,-
Pěstitelské celky trval. porost.	6 500,-

Hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek je pořízen z vlastních zdrojů investičních prostředků organizace (FRIM), dotací a z darů. Po zařazení do užívání je hmotný a nehmotný majetek odepisován účetními odpisy dle ročních odpisových sazeb.

Majetek slouží k zajištění léčebné rehabilitační péče. Jsou to lůžkové a rehabilitační budovy a jejich vybavení. Část majetku je využívána pro zajištění služeb a využití volného času; klientů a zaměstnanců. Pořízení investic je zaměřeno na zlepšení technické vybavenosti jednotlivých pracovišť a zvyšování úrovně poskytovaných služeb.

Pohledávky

Celková výše pohledávek k 1. 1. 2008 16 686 422,- Kč
k 31. 12. 2008 16 488 549,-Kč

Z toho celková výše pohledávek po splatnosti (v Kč):

	Do 30 dnů	Do 31 – 90 dnů	Do 91 –180 d	Do 181 – 360 d	Nad 360 dnů
k 1. 1. 2008	93 888,-	218 436,-	300 005,-	227 845,-	504 377,-
k 31. 12. 2008	172 364,-	295 730,-	46 933,-	51 905,-	689 676,-

Stávající pohledávky jsou v naprosté většině případů pohledávky za zdravotními pojišťovnami. V roce 2008 jsme neodepsali žádné pohledávky.

Závazky

Celková výše závazků k 1. 1. 2008: 14 636 200,89 Kč
k 31.12. 2008: 13 867 598,49 Kč

z toho po splatnosti (v Kč):

	Do 30 dnů	Do 31 – 90 dnů	Do 91 –180 d	Do 181 – 360 d	Nad 360 dnů
k 1. 1. 2008	3 306,-	5 107,-	-	6 450,-	-

K 31. 12. 2008 jsme neměli žádné neuhrazené závazky po splatnosti.

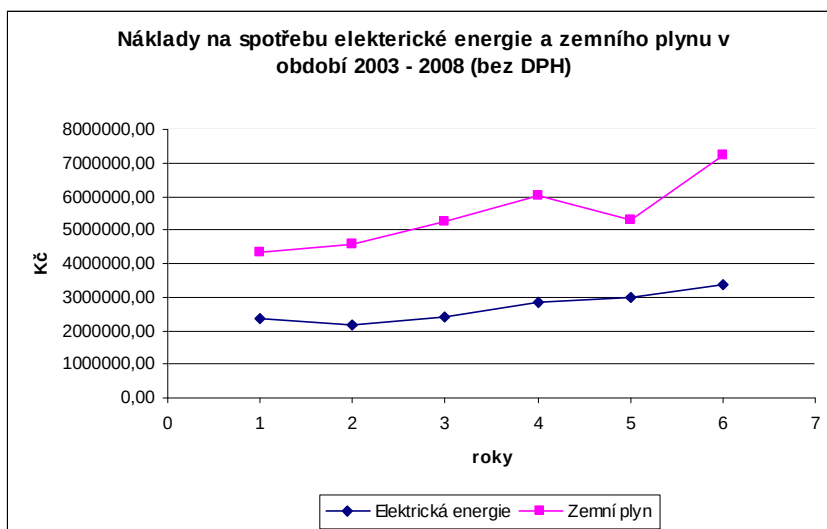
Dotace:

Príspevek na provoz – sociální činnost	532 000,-- Kč
Dotace – sociální lůžka	160 000,-- Kč
Dotace ISPROFIN - provoz	63 000,-- Kč
- DHM	1 011 000,-- Kč

Technicko-hospodářský úsek

Energetický úsek

V roce 2008 byla provedena řada úsporných opatření vzhledem k rostoucím cenám energií, např. zateplením budovy LTV (dokončeno 7/2008 – spotřeba tepla ve vztahu k průměrné teplotě za srovnatelné období poklesla o 7,5%), zateplení bytového domu pro zaměstnance), přesto náklady na energii i plyn oproti roku 2007 mírně vzrostly.



Vodní hospodářství

RÚ Kladruby má k dispozici vodní zdroje ze tří vlastních studní.

Čistírna odpadních vod - čistírna RÚ potřebuje rekonstrukci, která je dána přísnějšími normativy pro vypouštění odpadních vod a i životností (předpokládané zahájení 2009).

Odpadové hospodářství

Za rok 2008 vyprodukoval RÚ Kladruby celkem 270,7 tun odpadu, což je oproti roku 2007 snížení o 154,2 tuny. Hlavní úspora nastala u kalů z čištění odpadních vod – tento odpad se již nepředává likvidačním firmám, ale vyváží se na kalové pole k odvodnění a následně je ukládán na skládku odpadu. Celkem bylo za odvoz a likvidaci odpadu zaplaceno 752.530,10 Kč (úspora 30.719,88 Kč oproti roku 2007). RÚ Kladruby podporuje třídění odpadu.

Personální a mzdové oddělení

V roce 2008 proběhly na oddělení PaM 2 externí kontroly:

1. kontrola pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti, provádění nemocenského pojištění a plnění povinností v důchodovém pojištění,
2. Kontrola plateb pojistného na všeobecné zdravotní pojištění a dodržování ostatních povinností plátce pojistného.

V obou případech byly shledány všechny stanovené povinnosti správně plněné a nebyl vystaven žádný platební výměr.

Rozbor zaměstnanosti a čerpání mzdových prostředků za rok 2008

čerpání mzdového fondu	56797266	Kč
ostatní osobní náklady	1451501	Kč
MF včetně OON	58248767	Kč
průměrný přepočtený počet zaměstnanců OZZ (osob zdravotně znevýhodněných)	3,98	
průměrný přepočtený počet zaměstnanců s TZP (s těžším zdravotním postižením)	4,14	
průměrný plat	20123	Kč
přesčasová práce	5746	hod.
pracovní neschopnost	5,84	%
z toho - nemoc	5,38	%
- pracovní úrazy	0,14	%
- ostatní úrazy	0,32	%
ošetřování člena rodiny	0,3	%

Délka pracovního poměru zaměstnanců:

	počet	%
nad 20 let	31	13
do 20 let	22	9
do 15 let	35	14
do 10 let	43	18
do 5 let	114	47
celkem	245	100

Nové a ukončené pracovní poměry za rok 2008:

	počet
nástupy	41
odchody	33

Oproti roku 2007 opět v roce 2008 vzrostl průměrný plat zaměstnanců RÚ Kladruby o cca 1 100 Kč (jeho současná výše je 20 123 Kč) a snažíme se, aby rostl i v dalších letech.

Ve srovnání s rokem 2007 došlo k navýšení počtu zaměstnanců z 241 na 245. Současný evidenční stav zaměstnanců v jednotlivých profesích je následující (k 31. 12. 2008):

Pracovníci	celkem	z toho ženy
lékaři	12,00	10,00
zdravotní sestry	56,00	55,00
nutriční terapeut	2,00	2,00
ergoterapeuti	3,00	3,00
radiologický laborant	1,00	0,00
klinický psycholog	4,00	2,00
fyzioterapeuti	42,00	35,00
zdravotnický asistent	1,00	1,00

NZP - ošetřovatelé	0,00	0,00
masér	2,00	0,00
PZP - sanitáři	49,00	30,00
logoped, klin. logoped	3,00	3,00
zdravotně sociální prac.	3,00	3,00
Zdrav. Prac. Celkem	178,00	144,00
THP	26,00	17,00
dělnické kategorie*	41,00	20,00
celkem	245,00	181,00

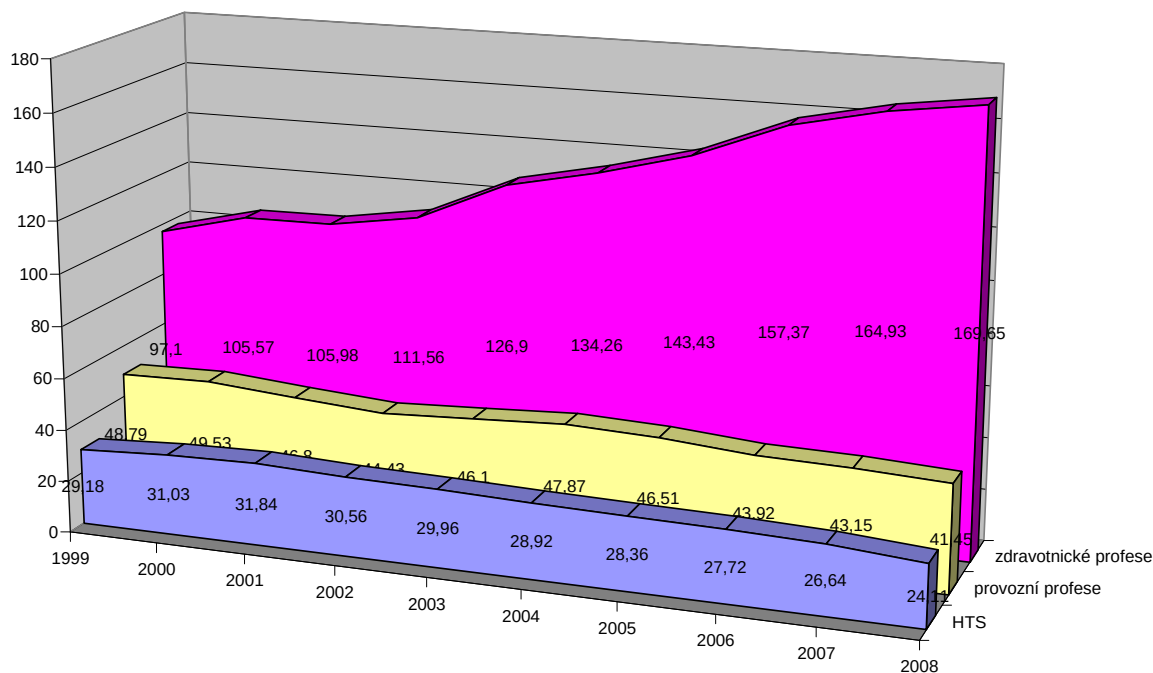
* Do dělnických kategorií jsou zahrnuti také odborníci zajišťující ergoterapii ve specializovaných dílnách

K nárůstu počtu zaměstnanců dochází ve zdravotnických profesích. Přes každoročně narůstající podíl administrativní agendy a nárůst počtu klientů i zaměstnanců se nám naopak díky racionalizaci práce a organizačním opatřením podařilo mírně snížit počet zaměstnanců technicko-hospodářské správy a technických profesí. (Provozní profese zahrnují mj. pracovníky údržby, stravování, ergoterapeuty aj. HTS profese zahrnují pracovníky účtárny, personálního a mzdového oddělení, hospodářsko-technické správy a management RÚ.)

Podíl osobních nákladů na tržbách

Rok	% z tržeb
2003	60,13
2004	61,62
2005	57,22
2006	62,53
2007	62,11
2008	61,33

Vývoj počtu zaměstnanců dle profesí



INVESTIČNÍ ČINNOST

Každoročně využíváme zimního období k větším opravám a rekonstrukcím lůžkové části. Během několika let jsme zrekonstruovali převážnou část lůžkových oddělení, poslední rekonstrukce pokojů i sociálních zařízení dokončíme v roce 2009. Dále investujeme do zateplování a oprav budovy rehabilitace (LTV), venkovních úprav budov i zkrášlení okolí RÚ.

V roce 2008 jsme realizovali nebo započali s realizací následujících investičních akcí:

Investice bez spoluúčasti státního rozpočtu (vlastní zdroje).

Výstavba chodníku podél příjezdové komunikace	0,370	mil. Kč
Závory na vstupu včetně kamerového systému	0,102	mil. Kč
Rozšíření komunikace v prostoru vstupních závor	0,135	mil. Kč
Zateplení budovy LTV	3,108	mil. Kč
Zateplení terasy u budovy LTV	1,711	mil. Kč
Budova náhradního zdroje - rekonstrukce střešního pláště	0,140	mil. Kč
Zateplení obytného domu 40,41	5,763	mil. Kč
4301 sociální zařízení pro zaměstnance, úpravy ošetřoven	0,294	mil. Kč
Ostatní investice	1,785	mil. Kč
Celkem	13,268	mil. Kč

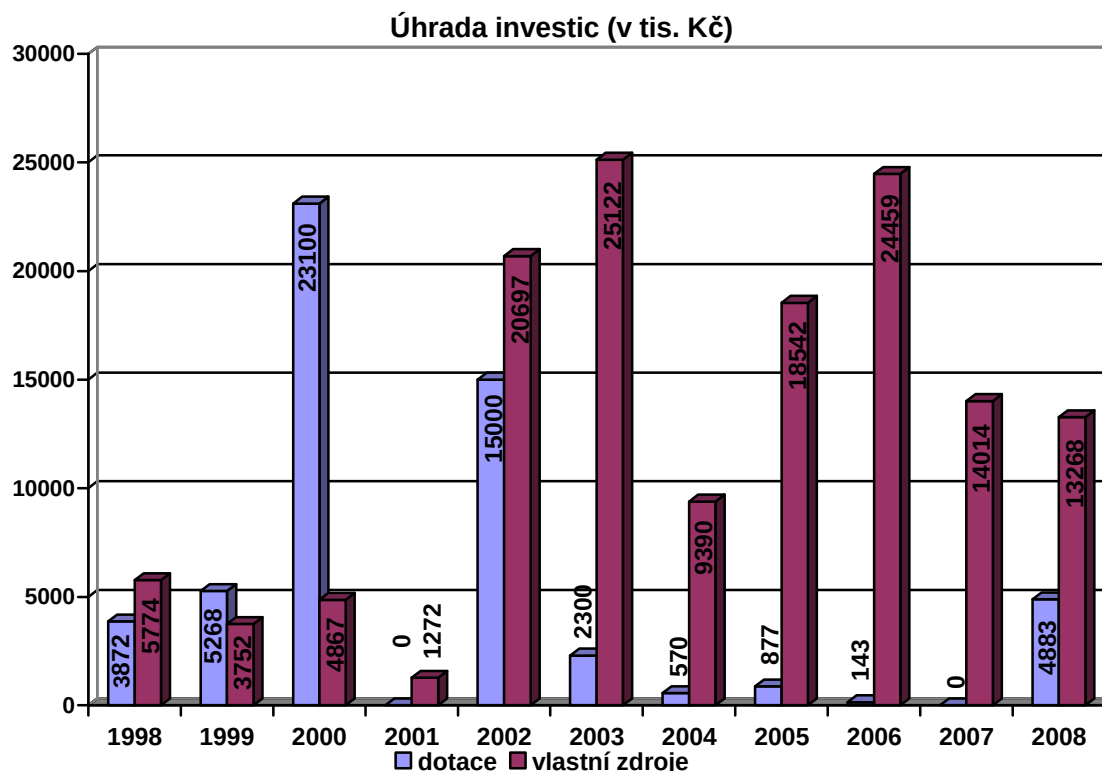
Investice za spoluúčasti státního rozpočtu.

Rozšíření informačního systému RÚ Kladruba1,313 mil. Kč

Investice za spoluúčasti Evropské unie (V rámci projektu Zkvalitnění léčebné péče Rehabilitačního ústavu Kladruba – zavedení efektivnějších metod léčby)

Polohovatelná antidekubitní lůžka3,570 mil. Kč

Investice za rok 2008 celkem..... 18,151 mil. Kč



Nový informační systém

V roce 2008 jsme začali připravovat nový informační systém vyvinutý našimi zaměstnanci. Od tohoto informačního systému si slibujeme především zefektivnění práce na všech úsecích RÚ.

Zavedení nových modulů IS povede především ke zvýšení bezpečnosti a informovanosti klientů i k usnadnění koordinace rehabilitační, lékařské a ošetrovatelské péče. Nový systém dále umožní snadné zpracování statistických údajů ve vztahu ke studiím efektivity léčebné péče a výzkumným pracem. Systém je připraven i na případné sdílení dat se zdravotními pojišťovnami a lékařskými pracovišti mimo RÚ Kladruba.

Vědecká činnost, zapojení do EU projektů, vzdělávání

Projekty EU

Zkvalitnění lékařské péče v Rehabilitačním ústavu Kladruba – zavedení efektivnějších metod léčby CZ 1.15/3.3.00/14.00274

Rehabilitační ústav je řešitelem projektu „Zkvalitnění lékařské péče v Rehabilitačním ústavu Kladruba – zavedení efektivnějších metod léčby“ v rámci Regionálního operačního programu NUTS II. Střední Čechy. Projekt v celkové hodnotě 16 426 750,00 byl zahájen 15. 11. 2008 a je spolufinancován Evropskou unií a Středočeským krajem. Výše dotace činí 92,5 %.



**ROP
STŘEDNÍ
ČECHY**



**INVESTICE DO VAŠÍ BUDOUCNOSTI
SPOLUFINANCOVÁNO EVROPSKOU
UNIÍ Z EVROPSKÉHO FUNDU PRO
REGIONÁLNÍ ROZVOJ**

Cílem projektu je zkvalitnění rehabilitační péče prostřednictvím pořízení vybraných přístrojů a dalšího vybavení a zavedení nových metod rehabilitační péče. Nově pořízené vybavení (speciální antidekubitní polohovací lůžka pro nepohyblivé pacienty, zvedací zařízení do bazénu pro vozíčkáře, hydroterapeutická vana, lokomat, motomedy, terapimastery, mechanické a elektrické vozíky, přístroj pro lymfatickou drenáž a přístroj pro vakuově kompresní terapii) umožní zavedení nových metod léčby, zkrácení doby rehabilitace u vybraných skupin klientů a celkově efektivnější rehabilitaci. Výrazným benefitem bude zejména zakoupení Lokomatu – přístroje pro nácvik chůze u imobilních pacientů po úrazech páteře a poranění míchy, polytraumatech a amputacích, stejně jako u pacientů s onemocněním nervového systému (mozková mrtvice, nádorová onemocnění). Nové metody rehabilitace budou zavedeny ve spolupráci s partnery projektu: Spinální jednotkou FN v Motole a Fakultou biomedicínského inženýrství ČVUT v Kladně, kteří se budou podílet nejen na výškolení fyzioterapeutů a lékařů pracujících s nově pořízenými přístroji, ale také na přípravě studií hodnotících jejich efektivitu. Ve spolupráci se 3. partnerem projektu (Oborová zdravotní pojišťovna) bude dále hodnocena efektivita nově zavedených metod z hlediska možných úspor nákladů na léčbu a dále možnost zavádění preventivních rehabilitačních programů. V rámci projektu budou vytvořeny podmínky pro vznik školicího a poradenského pracoviště pro potřeby lékařů a fyzioterapeutů Středočeského kraje.

Vzdělávání studentů vysokých škol

V roce 2008 proběhly na rehabilitačním oddělení následující stáže studentů vysokých škol:
Fyzioterapeuti z 3. LF UK Praha, 2. LF UK Praha, FTVS UK Praha, ÚJEP Ústí nad Labem, VŠ Plzeň.
Ergoterapeuti z VŠ Plzeň.

Zlepšení odborné úrovně a kvalifikace zaměstnanců

V roce 2008 se naši zaměstnanci v rámci zvyšování kvalifikace zúčastnili řady konferencí a odborných seminářů:

Semináře a konference konané v RÚ:

V. setkání spinálních jednotek ČR

Rehabilitační ústav Kladruby ve spolupráci s Českou společností pro míšní léze ČLS JEP uspořádal ve dnech 2.10.-3.10.2008 V. setkání spinálních jednotek v České republice s doprovodnou výstavou zdravotnické techniky a farmacie na téma: Život pacientů s míšní lézí

Setkání se zúčastnilo 261 zdravotnických pracovníků (lékaři, sestry, fyzioterapeuti, ergoterapeuti, zdravotně sociální pracovníci, psychologové, zástupci sdružení zdravotně postižených). Garantem sjezdu byl pan profesor MUDr. Jan Pfeiffer, DrSc.. Program konference byl zaměřen na kvalitu života lidí s míšním poškozením a možnosti následné sociální a rehabilitační péče. V pěti sekcích vystoupili odborníci z celé ČR pečující o pacienty s postižením míchy. Ve svých vystoupeních hodnotili léčebné postupy, řešila se sociální problematika pacientů, existující bariéry ve společnosti, které brání vozíčkářům v plném uplatnění. Vybavování prostředky zdravotnické techniky, problémy se zdravotními pojišťovnami. Své zkušenosti s touto problematikou vyslovili i zahraniční hosté, například prof. MUDr. Myrón Malý z Rehabilitačního ústavu Kováčová ze Slovenska, Jane Horseywell z Dánska, viceprezidentka The European Spinal Cord Injury Federation (ESCIF).

Dne 2.10.2008 se při V.setkání spinálních jednotek v Kladrubech konala schůze České společnosti pro míšní léze (ČSML) při České lékařské společnosti Jana Evangelisty Purkyně (ČLS JEP). ČSML založená v roce 2008 (původně Paraplegiologické fórum) představila svůj program pro další rozvoj a zkvalitňování péče v síti zdravotnických zařízení ČR.

Kromě V. setkání spinálních jednotek se v RÚ Kladruby uskutečnily dalších 9 vzdělávacích akcí.

Partnerství v oblasti vzdělávání, péče o klienty a realizace projektů:

V roce 2008 jsme navázali řadu partnerství za účelem realizace společných projektů a zlepšení péče o naše klienty. Za úspěšnou spolupráci děkujeme následujícím partnerům:

- **Spinální jednotka FN Motol** (spolupráce v oblasti vzdělávání, partnerství při realizaci projektu „Zkvalitnění léčebné péče v Rehabilitačním ústavu Kladruby – zavedení efektivnějších metod léčby“)
- **Fakulta biomedicínského inženýrství ČVUT v Kladně** (partnerství při realizaci projektu „Zkvalitnění léčebné péče v Rehabilitačním ústavu Kladruby – zavedení efektivnějších metod léčby“, chystaná spolupráce při realizaci výuky studentů nově akreditovaného oboru Fyzioterapie)

- **Oborová zdravotní pojišťovna** (partnerství při realizaci projektu „Zkvalitnění léčebné péče v Rehabilitačním ústavu Kladruby – zavedení efektivnějších metod léčby“)
- **společnost Coloplast a.s.** (partnerství při zajišťování následné urologické péče pro pacienty léčené na Spinální rehabilitační jednotce po jejich propuštění z RÚ Kladruby)
- Za motivaci našich pacientů a podporu sportovních akcí zejména děkujeme našemu bývalému pacientovi Pavlu Novému a Janu Potměšilovi



Sportovně-kulturní akce v roce 2008

Vzhledem k tomu, že doba pobytu našich klientů je obvykle minimálně 4 týdny a např. u pacientů spinální jednotky až 5 měsíců, snažíme se jim poskytnout i co nejlepší možnosti trávení volného času.



Mimo volného využívání počítačových učeben s přístupem na internet, kursů anglického jazyka, zájezdů do divadla Oskara Nedbala v Táboře, provozu kina (3x týdně), pravidelných pondělních hudebních večerů a středečních společenských večerů, občasných nedělních koncertů a jiných kulturních vystoupení

pořádáme i větší akce, které nejsou přístupné pouze současným pacientům, ale i bývalým klientům a ostatním příznivcům. V roce 2008 to byly zejména následující akce:

Leden – Novoroční plavba La Mance – štafetová plavba na vzdálenost délky kanálu La Manche - zúčastnilo se celkem 147 plavců

Březen – Velikonoční plavby klientů, 10 hodinový plavecký souboj mužů a žen



Duben – Turnaj ve stolním tenisu, 28 účastníků

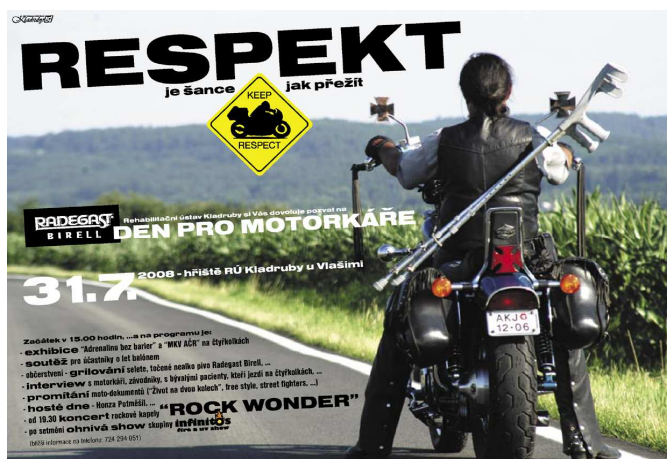


Květen – 91.Kladrubské hry

Kladrubské hry jsou vyvrcholením všech sportovních akcí, které svým rozsahem a historií (Kladrubské hry byly první akcí svého druhu na světě) lze právem nazývat Kladrubskou olympiádou. Jedná se o čtyřdenní sportovně – kulturní akci, která je postavena tak, aby se jí mohl zúčastnit jakýkoliv klient ústavu, bez ohledu na handicap či věk, ačkoliv tyto hry jsou nejen pro současné pacienty ústavu, ale jsou tzv. „Open“ - může se zúčastnit kdokoli, kdo přijede má chuť si zasportovat, zasoutěžit či jen povzbudit své kamarády (tohoto ročníku se zúčastnilo více než 200 aktivních sportujících). Každý soutěží ve své kategorii sám za sebe, ale zároveň jsou všichni účastníci rozlosováni do čtyř týmů a výsledky mají svá bodová ohodnocení, takže každý soutěžící zároveň bojuje i za svůj tým.



Červenec – Den pro motorkáře pod heslem „Respekt je šance jak přežít“. Keep Respekt je kampaň na podporu bezpečnosti a respektu na silnicích. V průběhu akce se setkali chodící motorkáři s motorkáři, kteří se právě v ústavu léčí po nehodě, ale i s těmi, kteří si jím prošli v minulosti a teď opět jezdí, stejně jako s dalšími účastníky silničního provozu. Akce Keep Respekt byl vlastně simulovaný motorkářský sraz, volně přístupný pro nemotorkářskou veřejnost.



Vlastní cíle akce KEEP Respekt byly následující:

- přispět ke zvýšení respektu motorkářů ke svému stroji i ostatním účastníkům silničního provozu
- přispět ke zvýšení respektu ostatních účastníků silničního provozu k motorářům tím, že jim pomůžeme vidět za řidítky

- motorek ne „dárce orgánů“, ale konkrétního člověka
- přispět ke zvýšení respektu všech účastníků silničního provozu navzájem díky přímému setkání s lidmi trvale postiženými při dopravních nehodách
- zvýšit motivaci pacientů rehabilitujících se v RÚ Kladruhy z následků těžkého úrazu díky setkání s těmi, kteří již utrpěli těžké poranění a prošli léčbou v RÚ a přesto se nemuseli vzdát svého životního stylu.
- vzájemné vyslechnutí zkušeností motorkářů i nemotorkářů – pochopení rizikovosti určitých situací i určitého typu chování v silničním provozu
- cca 600 účastníků

Říjen – Podzimní triatlon – 27 účastníků

Prosinec – Mikulášské hry, 40 účastníků

Ve dvou termínech proběhl týdenní tábor pro děti zaměstnanců

Plány RÚ pro rok 2009

Plány na rok 2009 – opět se chceme zaměřit na investiční činnost. Probíhající hospodářskou krizi vidíme jako příležitost k upevnění naší pozice v oblasti rehabilitační péče. Samozřejmě investice musí přinést jak zvýšení kvality péče o naš klienty, tak provozní úspory - v roce 2009 plánujeme mimo jiné i další investice do zateplení budov a do rekonstrukce celého topného systému v RÚ.

V odborné oblasti se chceme více podílet na předávání praktických zkušeností studentům vysokých škol fyzioterapie a ergoterapie.

Dále se chceme více zapojit do vědeckých studií a publikační činnosti.

Projekty plánované v roce 2009:

- 1) Dokončení rekonstrukce lůžkového oddělení 3
- 2) Zavedení nového zdravotnického informačního systému, který bude svým významem přelomový
- 3) Zřízení cvičebny pro robotickou pohyblivou terapii na pohyblivém pásu pro těžce imobilní klienty
- 4) Vytvoření brožury – „Autoterapie“ pro klienty
- 5) Rekonstrukce topného systému
- 6) Rekonstrukce čistírny odpadních vod
- 7) Další zateplování objektů RÚ
- 8) Spolupráce s Fakultou biomedicínského inženýrství ČVUT při výuce studentů
- 9) Zapojení se do výzkumných úkolů a studií efektivity zejména ve spolupráci s Lékařskou fakultou UK v Praze, Fakultou biomedicínského inženýrství ČVUT a Spinální jednotkou FN v Motole.

Závěrem bych rád poděkoval všem klientům, kteří preferují pobyt v našem rehabilitačním ústavu. Děkuji jim i za jejich připomínky, které jsou pro nás dokonalou zpětnou vazbou a inspirací, jak lépe naplňovat potřeby klientů a jak jít dopředu.

Děkuji všem zaměstnancům, kteří naplňují pojem profesionálního přístupu k našim klientům.

Děkuji také všem partnerům a sponzorům Rehabilitačního ústavu, kteří podporují pořádané akce a volnočasové aktivity pro naše pacienty.

Všem zaměstnancům i klientům přeji mnoho zdraví, sil, optimismu a víry v sebe sama.

Ing. Josef Hendrych
ředitel RÚ Kladruby



Děkujeme všem, kteří nás v roce 2008 podpořili