

Výroční zpráva

Rehabilitační ústav Kladruby



2014

Motto: Naším cílem je pomáhat, Vaším bojovat.

Vize:

- ekonomicky zdatní
- odborně výjimeční
- v systému zdravotní péče neopominutelní.

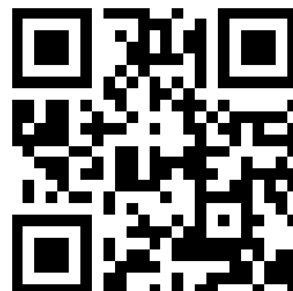
Poslání:

Poskytovat rehabilitační a sociální služby tak, aby naši pacienti dosáhli co největší nezávislosti a soběstačnosti a osvojili si zdravý životní styl.

Naše hodnoty:

Bezpečnost pacienta – respekt k právům pacienta – týmová práce.

Rehabilitační ústav Kladruby
Kladruby 30
257 62 Kladruby u Vlašimi
IČ: 00068705
DIČ: CZ00068705
Tel.: 317 881 111, e-mail: sekretariat@rehabilitace.cz
Fax: 317 881 191
www.rehabilitace.cz
státní příspěvková organizace v přímé řídicí působnosti Ministerstva
zdravotnictví ČR,
Zřizovací listina MZ č.j. 17268-VII/2012 z 29. května 2012



Úvod

RÚ Kladruby patří mezi odborně i ekonomicky rychle se rozvíjející zdravotnické zařízení. Vysoká odbornost a prestiž v odborných i laických kruzích staví RÚ mezi respektované rehabilitační ústavy v ČR i v zahraničí. Stálé investice a opravy z vlastních zdrojů mluví o skvělé perspektivě. Na základě výborných referencí nejen od bývalých pacientů, ale i od lékařů roste domácí poptávka. Obdobně to platí i u samoplátecké klientely.

Dobré výsledky zavazují. Snažíme se stále odborně růst. Předpokladem neustálého kvalitativního i kvantitativního vývoje je samozřejmě kontinuální růst ekonomiky. Neustále navyšujeme mzdy. Stoupá jak spokojenost zaměstnanců, tak i spokojenost pacientů. Každoročně si tuto spokojenost ověřujeme anketou Kvalita očima pacientů. Plní se i kolonka „děkovné dopisy“ na našich webových stránkách. Intenzivnější je účast našich zaměstnanců na odborných domácích i zahraničních konferencích.

Ročně investujeme do vzdělávání cca 1,3,mil Kč.

Stále hledáme nové možnosti pro optimální rehabilitaci našich pacientů. To vše si vyžaduje veliké investice do vybavení, vzdělávání zaměstnanců i růstu počtu personálu.

Z historie Rehabilitačního ústavu Kladruby

V roce 1934 nechal vlašimský „Spolek lidového sanatoria“ postavit příjezdovou cestu k vršku mezi lidmi nazývaném „Kostelík“ a sen doktora Schillera se začal realizovat. Doktor Schiller snil o novém sanatoriu na léčení tuberkulózy kostní dřeně. Válka nezměnila jen budoucnost celé Evropy, ale změnila i plány na další využití sanatoria. Během války byl zřízen vojenský lazaret, což předurčilo jeho další využití. V roce 1947 bylo rozhodnuto zde vybudovat rehabilitační zařízení.

V dubnu 1947 bylo přijato prvních 27 nemocných do takzvaného zkušebního provozu. V tomto období probíhalo i první školení odborného personálu, které prováděly fyzioterapeutky z USA a prvními českými frekventanty byly učitelé tělesné výchovy. Skutečné zahájení provozu bylo 17. 10. 1947.

Dne 1. prosince 1947 byl rehabilitační ústav slavnostně otevřen a pro budoucí pacienty bylo připraveno celkem 160 lůžek.

V prvních letech byla k dispozici pro pacienty mimo lůžkové části jen dřevěná budova s bazény, která byla přestavěna v roce 1955. Nová léčebná budova tělesné výchovy nabízela pacientům dva nové bazény, velkou tělocvičnu, elektroléčbu, vodoléčbu, posilovnu neboli „kladky“, kinosál a deset malých cvičeben pro individuální tělocvik. O dva roky později byla léčebná budova spojena s hlavní budovou více než sto metrovým podzemním tunelem. Další dřevěné budovy mizely s postupnou modernizací, která v postatě probíhá až do současnosti. V říjnu v roce 1995 bylo slavnostně otevřeno rehabilitační oddělení, které svým moderním vybavením zvýšilo úroveň poskytované rehabilitační péče. Všechny nově vybudované objekty jsou propojeny podzemními komunikacemi tak, aby i v nepříznivém počasí byly pro pacienty snadno dosažitelné. V roce 2003 byla dokončena rekonstrukce staré budovy rehabilitace, kompletně byly přebudovány bazény, vznikl zde plavecký pětadvacetimetrový bazén, bazén s pohyblivým dnem a s vířivkami. Rekonstrukcí prošla také tělocvična s kinosálem. Nově vznikly v budově fitness a další tělocvičny.

Modernizovaly se lůžkové pokoje i sociální zařízení. Postupně vzniklo 40jednolůžkových, 95 dvoulůžkových a 7 třílůžkových pokojů.

Modernizuje se systém vytápění, zatepluje se a hledají se cesty úspor provozních nákladů. Začíná se využívat nevyčerpatelná energie a vytváří se optimální tepelná pohoda pro naše pacienty.



Zdravotnický úsek

Charakteristika lůžkového oddělení 1 (LO 1)

Spinální rehabilitační jednotka (SRJ)

Na SRJ přijímáme pacienty po **čerstvém poškození míchy (úrazy, ischemie, záněty, tumory)** od 6. do 26. týdne od vzniku onemocnění. Přijetí pacienta je realizováno po dohodě primáře SRJ s primáři Spinálních jednotek, jednotek intenzivní péče, neurologických, a spondylochirurgických oddělení. Spinální rehabilitační jednotka má **40 lůžek**.

Charakteristika LO1 mezipatro

Na mezipatře je **17 lůžek**. Složení pacientů – různé diagnózy (vertebrogení postižení, po operacích kloubů, centrální mozkové příhody - lehčí postižení, spinální pacienti – zcela soběstační na vozíku pro invalidy).

V roce 2014 bylo léčeno na SRJ RÚ Kladruhy 115 pacientů, z toho 82 mužů a 33 žen. Průměrný věk na Spinální rehabilitační jednotce se snížil - 49 let (v r. 2013 - 53,5 let). Počet léčených pacientů po úrazu se snížil (67), zvýšil se počet pacientů s neúrazovým postižením (tumor, zánět, cévní postižení). Nejčastější příčinou úrazu zůstává pád. 75 pacientům (65%) léčených na SRJ byl předepsán vozík pro invalidy.

Neurourologická ambulance RÚ Kladruhy provozovaná Urologickým oddělením Fakultní Thomayerovy nemocnice Praha – Doc. MUDr. Zachoval, PhD, MUDr. Vladimír Borovička je plně využívána pacienty ze všech oddělení RÚ Kladruhy, nejvíce Spinální rehabilitační jednotkou. Poskytuje vysoce odborné vyšetření a péči. Díky této ambulanci se zkvalitnila péče o močové cesty pacientů s poškozením míchy, ale i mozku. Pacienti nemusí být převáženi k vyšetření na klinická pracoviště do Prahy nebo do Nemocnice Benešov.

V lednu 2014 byla otevřena sexuologická poradna pro pacienty RÚ. Provozuje ji 1x měsíčně MUDr. Jaroslav Jarabák.

Úspěšně pokračuje léčba bolesti pohybového aparátu laserem HIRO 3.0 HILT, pod vedením MUDr. Jana Buzka pracuje 5 fyzioterapeutů.

Charakteristika lůžkového oddělení 2 a 6 (LO2 a LO6)

Lůžkové oddělení 2 disponuje 40 lůžky.

Na oddělení se léčí pacienti po amputacích dolních končetin, dále pacienti po implantacích totálních endoprotéz kolenních, kyčelních nebo ramenních kloubů, po operacích páteře, pacienti po úrazech a operacích na pohybovém a nervovém aparátu.

Pacienti jsou ubytováni na dvou 3lůžkových pokojích, ostatní pokoje jsou 1 nebo 2 lůžkové.

Všechny pokoje jsou vybaveny el. nebo mech. polohovacími postelemi, většinou s antidekubitní matrací, ve všech pokojích je nainstalována plazmová televize.

Všechny pokoje jsou bezbariérové, sociální zařízení jsou společná, rovněž bezbariérová. Pouze malá část pokojů má vlastní sociální zařízení.

Na oddělení stále plně funguje převazovna, je vybavena germicidní lampou.

Krom rehabilitační péče na rehabilitačním oddělení mohou pacienti využívat přístrojové vybavení lůžkového oddělení - motodlahu (ke cvičení kolenního a kyčelního kloubu), motomed, rotopedy.

Pro nácvik chůze amputovaných pacientů slouží na oddělení nový bradlový chodník.

Na oddělení probíhá intenzivní podiatrická péče o pacienty. Probíhá formou podiatrické poradny, pacienti jsou edukováni o problematice syndromu diabetické nohy, jsou seznámeni s prevencí vzniku komplikací, s potřebnou péčí a dostávají kontakty na spádové podiatrické ambulance.

Podiatrická péče formou přednášek probíhá po celém RÚ zajišťuje podiatrická sestra LO2.
Součástí oddělení je EKG ambulance, která zajišťuje péči o pacienty celého RÚ.
Zajišťuje interní vyšetření, EKG a EKG Holter vyšetření.

Dále je oddělení vybaveno rumpálovým ergometrem , který slouží k provádění zátěžových vyšetření jednak u pacientů po amputacích DKK a jednak u pacientů, kde indikujeme předpis el. vozíku.
Dále je oddělení vybaveno některými pomůckami, například koupací vozík s vyšší nosností, mech. vozíky, chodítka
Nově krom rozšíření Podiatrické poradny došlo k zakoupení pomůcek pro nácvik úchopů a jemné motoriky rukou, pomůcky je možné zapůjčit na sesterně LO, pacienti jsou informováni.
Oddělení bylo dále vybaveno pomůckami a předněty pro lepší komfort pacientů / lednice, termosky, podsedačky do vozíku apod./.

Lůžkové oddělení 6 disponuje 31 lůžky.

Na oddělení se léčí pacienti s neurologickými i ortopedickými diagnózami i pacienti po operacích na pohybovém nebo neurologickém aparátu, podmínkou je plná soběstačnost pacienta.

Pacienti jsou ubytováni na 1 a 2 lůžkových pokojích, které tvoří buňky .Součástí buňky jsou většinou 2 pokoje, sociální zařízení je společné pro jednu buňku. Část pokojů je bezbariérová, včetně sociálního zařízení., jižní část oddělení je vybavena klimatizací .

Pro zvýšení bezpečnosti pacientů a zlepšení komunikace je celé oddělení vybaveno signalizací, která je propojena s lůžkovým oddělením 2.

Oddělení je vybaveno ergometry, rotopedy a zrcadly. Zrcadla slouží ke korekci stereotypu chůze při pohybu na oddělení.

Personál obou oddělení se v roce 2014 nezměnil.

Lékaři kromě chodu obou oddělení zajišťují popisy EKG a interní vyšetření pro celý RÚ, EKG Holter vyšetření pro celý RÚ.

Tým pro léčbu ran a dekubitů RÚ

1 lékař a 2 sestry jsou členy Týmu pro hojení ran a dekubitů, z toho 1 sestra absolvovala certifikovaný podiatrický kurz a zajišťuje podiatrickou poradnu pro pacienty celého RÚ.

V hojení ran a dekubitů je pacientům poskytována komplexní péče, používáme moderní převazové materiály ,v případě potřeby je samozřejmostí medikamentózní terapie a zajištění potřebných vyšetření.

Urologický tým

1 sestra je členkou urologického týmu RÚ, zajišťuje péči o inkontinentní pacienty v rámci oddělení, zajišťuje i poradenství a péči na doma, informuje o možnostech a novinkách.

Tým pro léčbu bolesti

2 sestry jsou členkami Týmu, zajišťují sledování bolesti

Charakteristika lůžkového oddělení 3 (LO3)

Kapacita tohoto oddělení je 41 lůžek; z toho jsou 2 pokoje jednolůžkové s příplatkem, 16 pokojů je dvoulůžkových, 1 pokoj je třílůžkový a 1 pokoj je čtyřlůžkový. Jsou zde léčeni zejména pacienti s postižením centrálního a periferního nervového systému. V posledních 2 letech se zaměřujeme na pacienty se získaným poškozením mozku, kterým jsme vyhradili 20 lůžek. Jedná se o pacienty po kraniotraumatech nebo cévních mozkových příhodách ischemické či krvácivé etiologie. Těmto pacientům je poskytována intenzifikovaná komplexní rehabilitačně-ošetrovatelská péče prostřednictvím interdisciplinárního týmu. Indikační kritéria pro tyto pacienty jsou: věk od 18 do 60 let, nejdéle 3 měsíce od ukončení akutní péče, schopnost čerpat péči alespoň 2 ze 4 specializací rehabilitace (fyzioterapie, ergoterapie, psychologie a logopedie), celkově kompenzovaný zdravotní stav, který umožňuje absolvovat rehabilitaci alespoň 4 hodiny denně, spolupracující pacient.

Charakteristika lůžkového oddělení 4 (LO4)

Kapacita tohoto oddělení je 28 lůžek, z toho je 8 pokojů jednolůžkových a 10 pokojů dvoulůžkových. Za jednolůžkové pokoje se připlácí (50 nebo 100 Kč). Podmínkou přijetí na toto oddělení je plná soběstačnost pacienta. Jsou zde léčeni zejména pacienti s postižením periferních nervů, vertebrogenními obtížemi, po operacích a úrazech na pohybovém systému.

Charakteristika lůžkového oddělení 5 (LO5)

Oddělení přijímá klienty/pacienty indikovanými k léčebné rehabilitaci pro obtíže v pohyblivosti.

Oddělení LO5 celkem s 61 lůžky .Je umístěno v 3 podlažním objektu vybaveném výtahem (budova D, 48 lůžek), který je s hlavní budovou a rehabilitačním provozem připojen tunelem. Přestože oddělení nenabízí luxusní ubytování, spektrum nabídky velikostí a vybavenosti pokojů dokáže uspokojit široký rozsah požadavků klientů. Pokoje nabízí od 3 lůžkových se společným sociálním zařízením dostupným na chodbě, přes jednolůžkové pokoje s vlastním sociálním zařízením a kuchyňkou, až po apartmány (charakteru bytu 2+kk) a další. Požadavky na přijímání samoplátců včetně cizinců jsou proto směřovány převážně na toto oddělení.

Část pokojů LO5 je umístěna v odděleném objektu (budova E).

Personální vybavení provozu odpovídá požadavkům na lékařskou a ošetrovatelskou péči ošetrovacího dne (OD) 22, v noční směně je ošetrovatelská péče realizována 1-2 všeobecnými sestrami a 1-2 sanitáři. Pro potřeby cizinců 1 lékař hovoří arabsky (rodilý mluvčí), dále jsou k dispozici 3 tlumočníci (rodilí arabsky hovořící mluvčí) – 1 pro potřeby rehabilitačního oddělení, 1 pro potřeby LO5 a 1 pro potřeby externí (ambulantů, úřední jednání). Tlumočník je k dispozici 24 hodin denně.

Statistické údaje

Spinální rehabilitační jednotka, odbornost 2S1, vykazuje OD typu 00025

Od počátku roku 2014 SRJ vykázala 13633 OD (loni 14232 OD), tj. - 599 OD.

Pro zdravotní pojišťovny bylo účtováno 13554 OD a 79 OD pro samoplátce. V loňském roce bylo 14202 OD účtováno pro ZP a 30 dnů pro samoplátce.

Lůžka byla průměrně využita na 93,4%, v roce 2013 to bylo na 97,48%.

Za celý rok 2014 jsme zde přijali 143 (v roce 2013 = 149) a propustili 139 (v roce 2013 = 147) klientů.

Průměrná ošetrovací doba za celý rok byla 95,86 dne, v roce 2013 jsme ošetrovali 96,4 dne.

Klienti na léčbu v letošním roce čekali necelých 6 dnů, v loňském roce to bylo cca 5 dnů.

Oddělení dlouhodobé lůžkové rehabilitační péče – odbornost 2U1, vykazuje OD typu 00022

Od počátku roku 2014 oddělení s touto odborností vykázala 75702 OD (loni 72049 OD),

tj. - 3653 OD.

Z tohoto počtu bylo 71065 OD vykázáno pro zdravotní pojišťovny a 4637 OD pro samoplátce.

Za stejné období roku 2013 bylo pro ZP vykázáno 64973 OD, (tj. - 6092 OD) a pro samoplátce 6876 OD, (tj. + 2239 OD).

Lůžka byla v průměru využita na 93,9%, v roce 2013 to bylo na 90,6%.

Za celé období jsme na tuto odbornost přijali 1723 (v roce 2013 = 1503) a propustili 1724 (v roce 2013 = 1490) klientů.

Průměrná ošetrovací doba od počátku roku činila 44,3 dne, loni to bylo cca 50 dnů.

Na hospitalizaci klienti v této odbornosti čekali zhruba 49,2 dne, loni to bylo cca 52 dnů.

Rok 2014 celkem (OD včetně propustek)

U obou vykazovaných odborností jsme od počátku roku vykázali 89335 OD, z toho pro pojišťovny 84619 OD a 4716 OD pro samoplátce. Za stejné období roku 2013 bylo vykázáno celkem 86281 OD - 3054 OD), z toho 79375 OD pro ZP (- 5244 OD) a 6906 OD (+ 2186 OD) pro samoplátce.

Od počátku tohoto roku byla lůžka využita zhruba na 93,8%, v loňském roce na 91,6%.

Celkově bylo od počátku roku do RÚ přijato 1866 a propuštěno 1863 klientů. Loni jsme přijali 1652 (- 214 klientů) a propustili 1637 (- 226) klientů. Nezemřel žádný klient.

Objednací doba k hospitalizaci se zkrátila proti loňským cca 50 dnům, na letošních 45,5 dne.

Zkrátila se doba ošetřování klientů (letos je to 47,9 dne, loni se ošetřovalo cca 53 dnů).

Za vykázanou péči jsme od počátku roku fakturovali celkem 142.015,7 tis. Kč., což je nárůst proti roku 2013 o 11.101,3 tis. korun.

Z tohoto počtu bylo fakturováno 141.441,2 tis. Kč za lůžkovou péči a 144,5 tis. korun za EU pojištění a doprovody.

Za ambulantní péči bylo vyfakturováno 430 tis. Kč. Našimi ambulancemi prošlo v roce 2014 celkem 155 klientů - (roce 2013 bylo ambulantně omléčeno 189 pacientů).

Za prostředky zdravotnické techniky jsme vyfakturovali částku 6.296,5 tis. Kč, což je o 1.775,8 tis. Kč více, než tomu bylo za stejné období loňského roku.

Nejvíce klientů bylo přijato z Prahy a středních Čech = 1150 lidí, následovaly ostatní kraje, z moravských krajů bylo přijato 86 lidí.

V roce 2013 byla situace obdobná, z Prahy a středních Čech bylo přijato 891 klientů, moravské kraje reprezentovalo 83 lidí.

Historické údaje:

Rehabilitační ústav Kladruby od roku 1947 do konce roku 2014 přijal 91923 klientů. Rozložení po jednotlivých letech je k dispozici až od roku 1955. V období let 1947 – 1955 byl pouze zjištěn počet přijatých = 3450 klientů.

Od roku 1955 do konce roku 2013 jsme vykázali 4620 tis. ošetřovacích dnů. Za celé toto období se průměrně ošetřovalo cca 48,5 dne a lůžka byla využita na 96,1%.

Průměrný počet lékařů v RÚ Kladruby za posledních 30 let činil zhruba 10,5 úvazku.

Současnost:

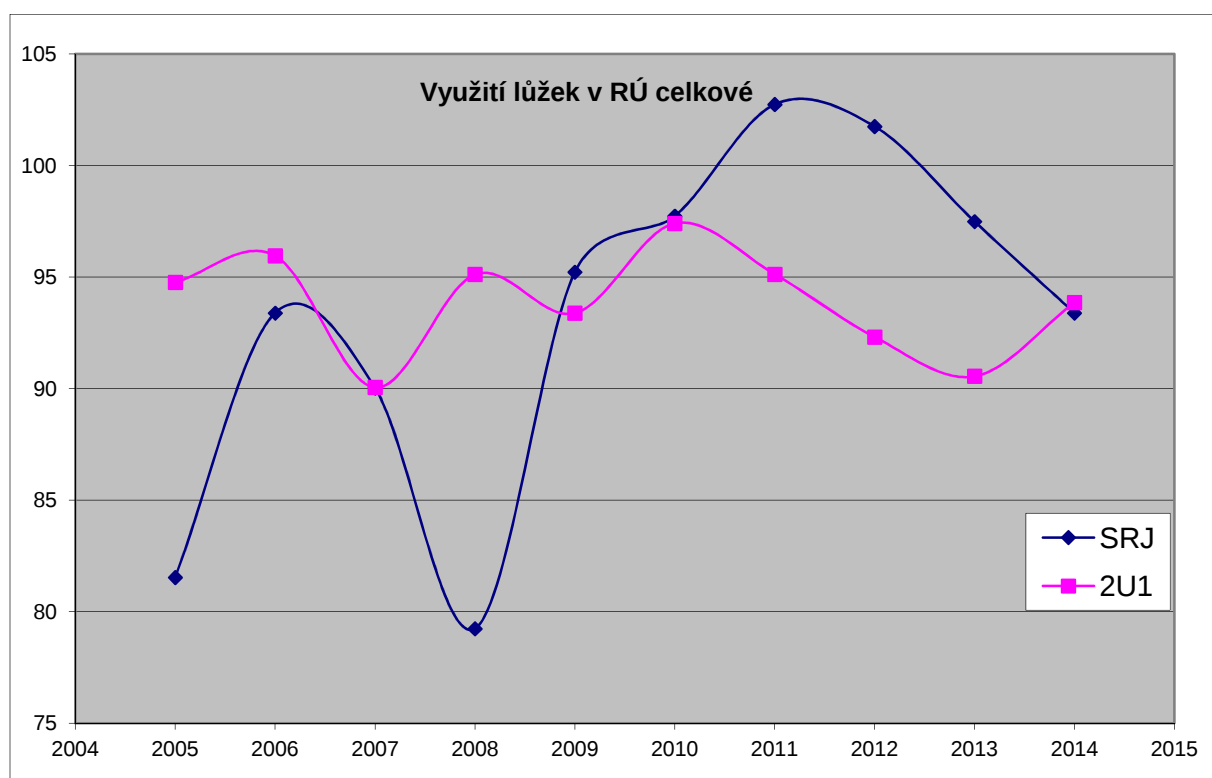
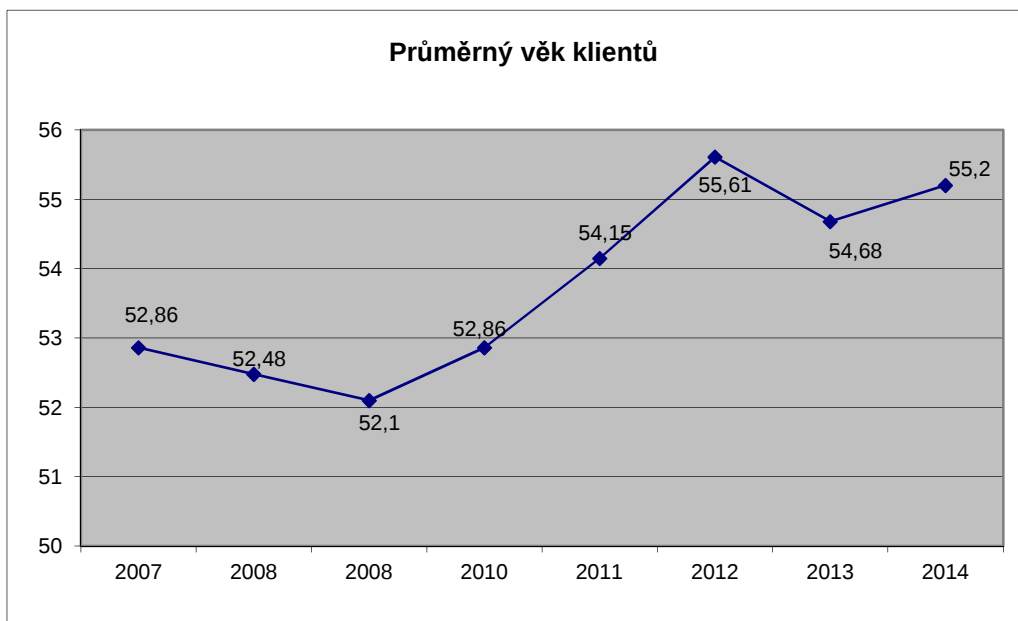
Budeme-li dále porovnávat posledních pět let, průměrný počet lůžek se v roce 2014 proti roku 2009 zvýšil o 11 lůžek.

Počet ošetřovacích dnů vzrostl z 87867 v roce 2009 na 89335 v roce 2014, tj. nárůst o 1,7%.

Vzrostl i počet přijatých klientů, zatím co v roce 2009 jich bylo 1818, v roce 2014 jsme přijali 1866, což je nárůst o 48 lidí.

Malou část naší klientely tvoří i cizinci. V roce 2009 jsme jich přijali 29, v roce 2014 to bylo 50 klientů, kteří vykázali 6064 OD. Jejich podíl na celkovém počtu vykázaných OD činil cca 6,78%.

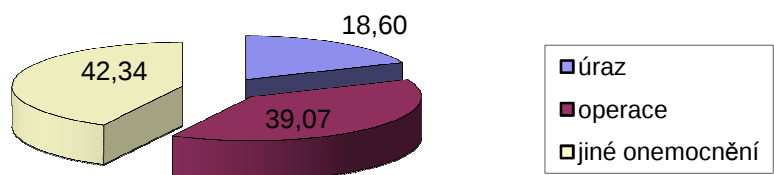
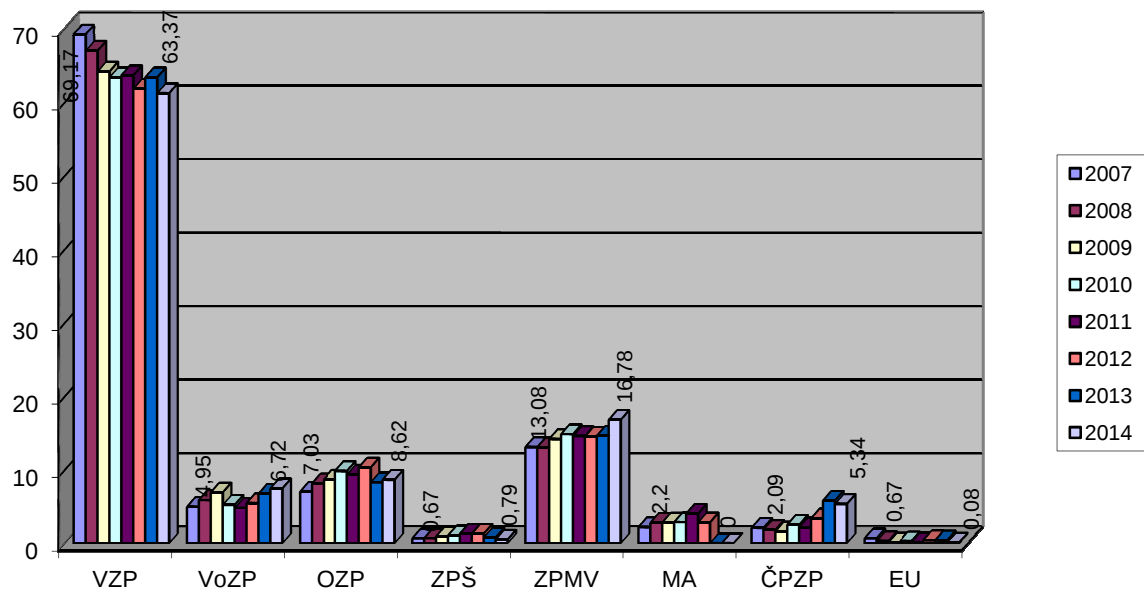
S novými pravidly v návrhové činnosti, se dosti změnila věková struktura našich klientů. Věk postupně vzrůstá. Zatím-co v roce 2009 byl průměrný věk 52,1 let, v roce 2014 vzrostl na současných 55,2 let. Věkovou strukturu ukazuje graf.

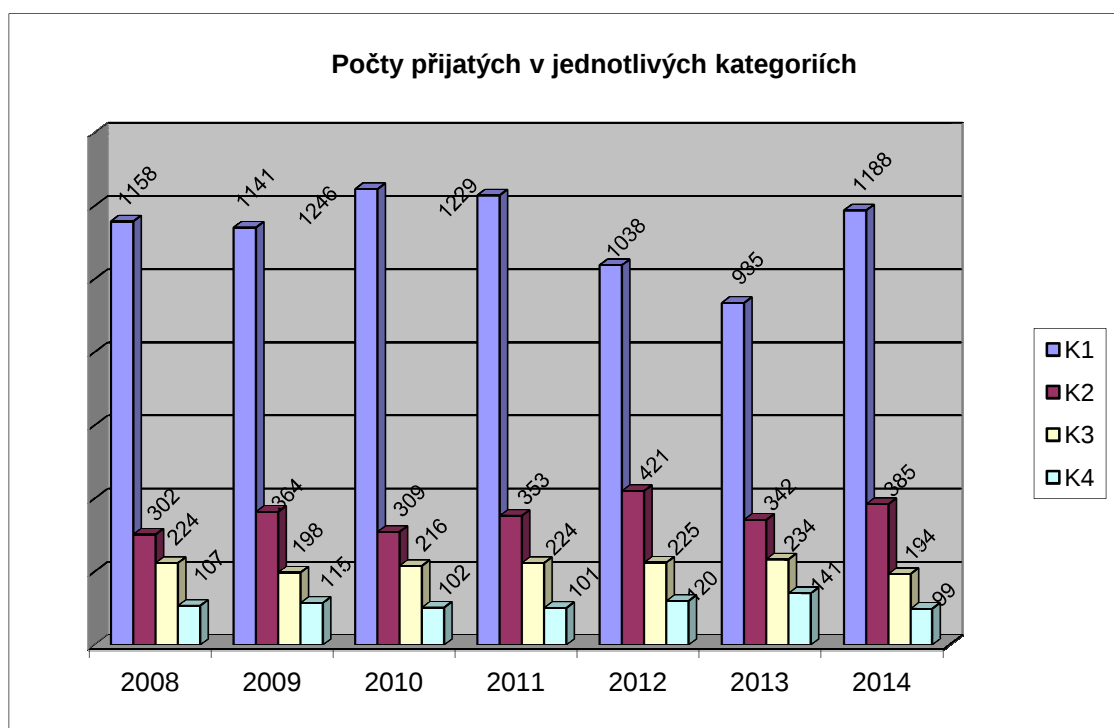
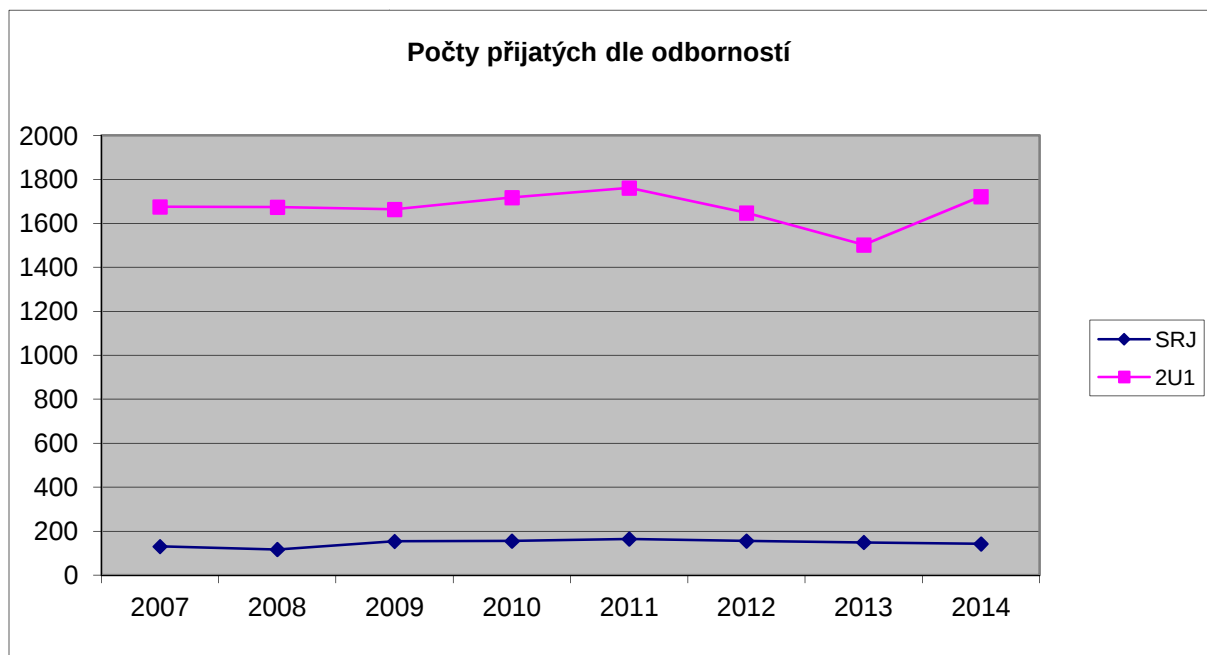


Procento přijatých dle mechanismu diagnózy

A 3D pie chart illustrating the distribution of accepted cases by diagnosis mechanism. The chart is divided into three segments: a large yellow segment representing 'jiné onemocnění' (42.34%), a dark red segment representing 'operace' (39.07%), and a blue segment representing 'úraz' (18.60%). A legend on the right side of the chart identifies these categories with colored squares.

Mechanismus diagnózy	Procento
úraz	18,60
operace	39,07
jiné onemocnění	42,34

[illegible]



Oddělení í klinické psychologie

V roce 2014 došlo k rozšíření a zkvalitnění činnosti oddělení psychologie, zejména v oblasti neuropsychologické rehabilitace, v oblasti péče o spinální pacienty a rozšíření komplexnosti psychologických služeb.

V oblasti neuropsychologické rehabilitace byla novou aktivitou zejména příprava a zkušební realizace pilotního projektu rozšířené a systematické péče o pacienty se získaným poškozením mozku. Tento komplexní program byl realizován s pacienty z LO3 a zahrnuje neuropsychologické vyšetření, sběr dat pro zdravotní pojišťovny, plánování dílčích i celkových rehabilitačních cílů a kontrola jejich plnění, rehabilitaci kognitivních funkcí, psychoterapii, edukaci, práci s rodinami. Realizace tohoto programu vyžaduje výrazné časové navýšení péče o jednotlivého pacienta.

Pro zlepšení péče o pacienty spinálního oddělení byla vytvořena psychoterapeutická skupina (s externím koterapeutem p. Jančíkovou). Skupina probíhá 1x za 14 dní a má encounterový a edukační charakter.

Pro rozšíření komplexnosti psychologické péče byla ve spolupráci s oddělením logopedie vytvořena muziko-terapeutická skupina (1x týdně).

Rozšířily se požadavky na participaci psychologů při výběru nových zaměstnanců a zakotvila se jednotná, podrobnější metodika vstupních vyšetření týkající se zaměstnanců pracujících v bezprostředním kontaktu s pacienty.

Oddělení psychologie pokračuje v dříve nastavených pravidelných aktivitách, které zahrnují: trénink kognitivních funkcí skupinový (denně), skupinová relaxace (denně), dle požadavků lékařů psychologická diagnostika a psychoterapie, provádění vstupního diagnostického screeningu a eventuelní péče u spinálních pacientů, participace na soustavném vzdělávání zaměstnanců, aktivní prezentace na konferencích pro širší odbornou veřejnost.

Nově došlo také ke zvýšení odbornosti a kvalifikace některých pracovníků oddělení, kteří nyní mohou užívat titul „klinický neuropsycholog“, což je opravňuje ke kvalifikované činnosti v oblasti neuropsychologické diagnostiky, rehabilitace a supervize. Neatestovaní kolegové pokračují v předatestačním vzdělávání podle plánu.

V roce 2015 máme v plánu udržení stávající kvality a navýšení objemu péče, pokud to dovolí kapacitní možnosti. Dále bychom rádi zvyšovali výzkumnou a následně publikační činnost směřovanou k prezentaci RÚ Kladruby směrem k odborné veřejnosti, dále působení v rámci České neuropsychologické společnosti.

Oddělení klinické logopedie

Logopedický tým v roce 2014 nadále rozvíjel a udržoval vysokou kvalitu péče o pacienty s narušenou komunikační schopností, poruchami polykání, komunikačně-kognitivními deficity, samostatnými parézami či plegiemi VII. hlavového nervu či dechovými obtížemi. Pracovnice se dle možností průběžně vzdělávají v moderních způsobech rehabilitace řečových funkcí a tyto inovace aplikují v praxi, přičemž používají i moderní technické pomůcky a tréninkový software. Ve spolupráci s lůžkovými odděleními jsou tyto pomůcky zapůjčovány pacientům pro běžné používání. Taktéž je nabízena možnost doplňkového tréninkového programu v rámci volného času na LO, který je připravován ošetřujícím klinickým logopedem individuálně dle aktuálních potřeb a schopností pacienta. RÚ Kladruby nadále podporuje i nadstandardní individuální a skupinové muzikoterapie. Jsou realizovány zejména díky iniciativě Mgr. P. Zdeňkové, klinické logopedky a muzikoterapeutky, která se soukromému vzdělávání a praxi v oboru věnuje již mnoho let. Výsledky a úspěchy využívání neurorehabilitační muzikoterapie v klinické logopedii prezentuje také na zvaných přednáškách v rámci konferencí a akcí s rehabilitačním zaměřením. V roce 2014 byla muzikoterapie úspěšně rozvíjena i ve spolupráci s paní psycholožkou Mgr. R. Skočdopolovou.

Oddělení klinické logopedie se v minulém roce intenzivně zabývalo také přípravou a realizací zkušební realizace pilotního projektu „Kranioprogram“. Jedná se o komplexní program rozšířené a systematické péči o pacienty se získaným poškozením mozku inspirovaný zahraničními výzkumy a zkušenostmi. Obsahem tohoto programu je nejen vstupní diagnostický screening, následné komplexní klinicko-logopedické vyšetření a terapie, ale i sběr dat pro zdravotní pojišťovny, plánování dílčích i celkových rehabilitačních cílů a kontrola jejich plnění, edukace pacientů. Samozřejmostí je spolupráce s rodinami pacientů a pravidelná aktivní účast na poradách odborníků z „Kraniotýmu“. Tato intenzivní a rozšířená logopedická péče potřebuje výrazně vyšší časové dotace na jednotlivé pacienty a uzpůsobené technické podmínky, na čemž se nadále pracuje.

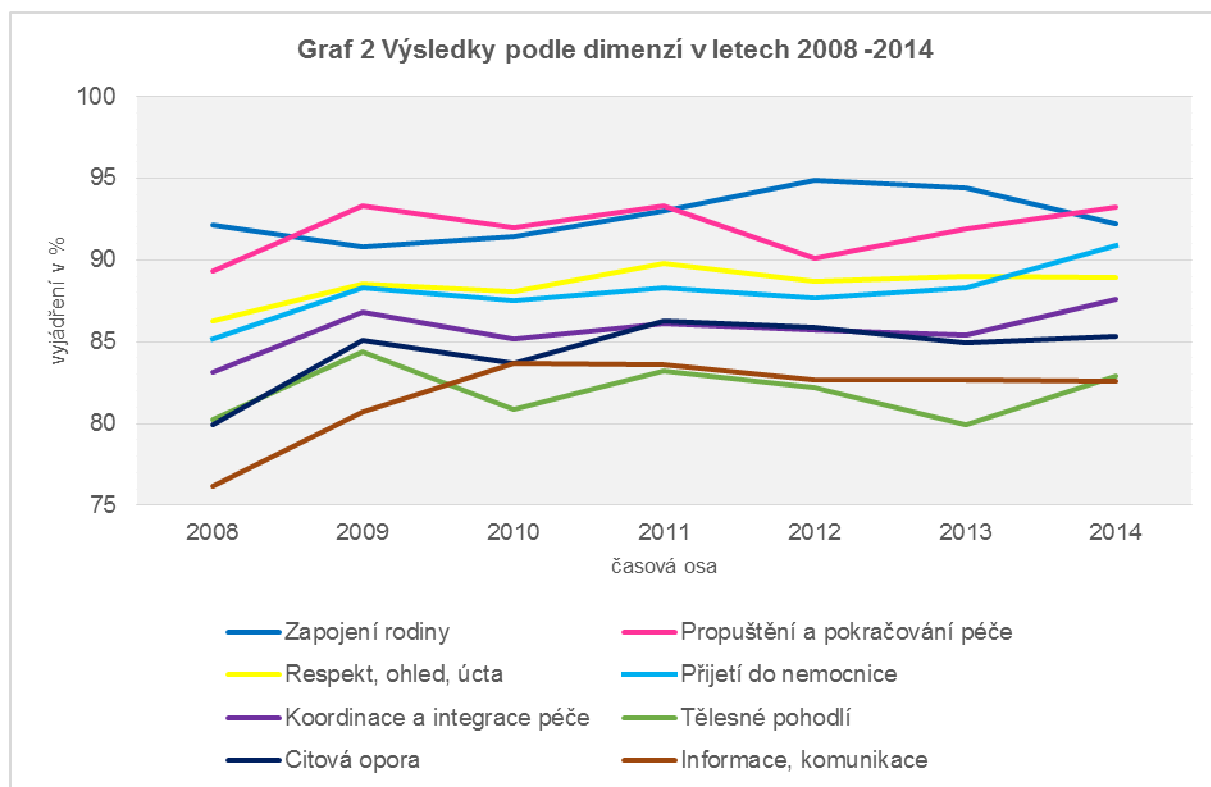
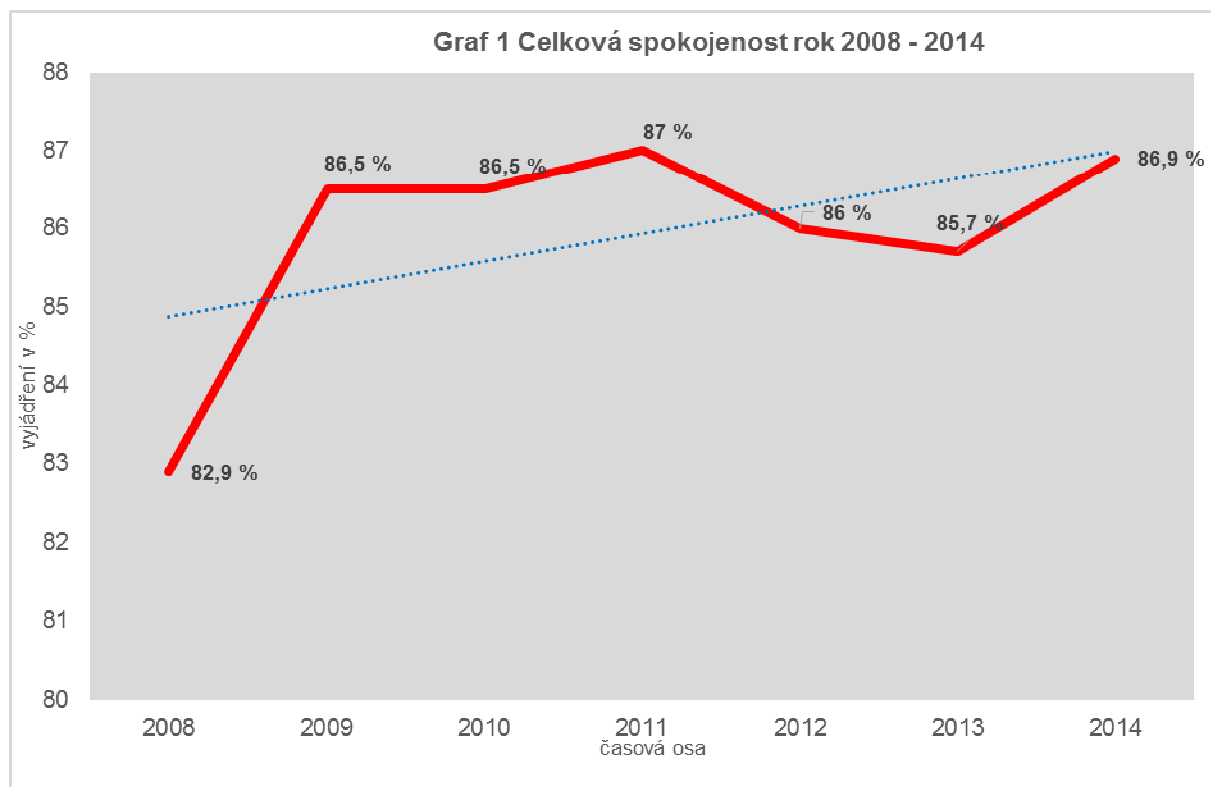
Kvalita a ošetrovatelská péče

V roce 2014 jsme úspěšně obhájili již třetí externí audit řízení kvality a již po osmé jsme v celkové spokojenosti pacientů překonali hranici dobré péče, což je 80%. Konkrétně jsme dosáhli za rok 2014 celkové spokojenosti 86,9%, jedná se o zlepšení o 1,2% oproti roku 2013.

V RÚ Kladruby dbáme na kvalitu poskytovaných služeb a bezpečnost. K jejich zajištění je nutná spoluúčasť všech zaměstnanců, kteří ovlivňují výslednou kvalitu péče. Z těchto důvodů jsme se všichni snažili postupně naplnit požadavky Spojené akreditační komise ČR – Standardy Národní akreditace a uspět u akreditačního šetření. První šetření jsme zvládli a splnili kritéria pro řízení a kontinuální zvyšování kvality dle národních akreditačních standardů v říjnu 2008. Certifikát byl platný od 22.10.2008 do 21.10.2011. Reakreditační šetření proběhlo v říjnu 2011. Certifikát byl platný od 14. 10. 2011 do 13. 10. 2014. Třetí reakreditační šetření SAK, o.p.s. proběhlo úspěšně v říjnu 2014. Platnost certifikátu pro naše zařízení je do 6. 10. 2017. Na další šetření se již připravujeme podle nových akreditačních standardů.

K řízení kvality patří sledování spokojenosti pacientů. Management RÚ prokázal odvahu a otevřenost ukázat veřejnosti přednosti, ale i nedostatky tohoto zařízení již v roce 2008. V tomto roce se připojil k těm, kteří systematicky pracují na zlepšování kvality a využívají výzkum založený na metodice měření osmi základních dimenzí kvality zdravotní péče (graf 2), používaný ve vyspělých zdravotnických systémech ve světě. Spolehlivé a objektivní srovnání výsledků musí být získáno za použití shodné výzkumné metody, musí splnit náročné metodické požadavky, což projekt Kvalita očima pacientů (KOP), používaný v RÚ, splňuje. Právě při sledování výsledků na časové ose mezi rokem 2008 a 2014 je patrné zlepšení (graf 1, graf 2).

Management zdravotních služeb se stává v současné době velmi aktuálním tématem. Právům pacientů a zvyšování kvality péče se věnuje velká pozornost. Po mnoho století neměli pacienti žádná práva. Byli plně závislí na lékaři. Asymetrie jejich vztahu byla obrovská a lze ji přirovnat k paternalistickému modelu. O právech pacientů se začíná hovořit teprve na začátku sedmdesátých let minulého století. Byly přijaty významné dokumenty. V roce 2001 přistoupila ČR k Úmluvě o lidských právech a biomedicíně. V ČR je zakotveno právo pacienta na svobodnou volbu lékaře a zdravotnického zařízení. Aby si pacient mohl vybrat, musí mít k dispozici validní veřejně dostupné informace o zdravotnických zařízeních, což RÚ splňuje. Jedním z požadavků externího auditu, kterým RÚ prošel, je i splnění standardu sledování spokojenosti pacientů. Významným dokumentem specifikujícím práva pacientů je zákon č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách. Mimo jiné ukládá poskytovateli zdravotních služeb v rámci zajištění kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb zavést interní systém hodnocení kvality a bezpečí. Jedním z požadavků hodnocení je i standard vztahující se ke sledování spokojenosti pacientů. Jak je patrné, požadavky na hodnocení kvality a bezpečí pacientů se začínají rozšiřovat do legislativních norem a musí je akceptovat všechna zdravotnická zařízení. Podrobné informace za jednotlivé roky jsou k dispozici na: <http://rehabilitace.cz/czech/index.php?page=projekt-kvalita-ocima-pacienta>.



Důležitými sledovanými parametry z hlediska řízení kvality jsou nežádoucí události (dříve mimořádné události). Nejvyšší počet NU představují každým rokem, od začátku sledování NU v roce 2007, pády. Většina z nich vzniká při přesunech a nácviu soběstačnosti a souvisí s pohybovým postižením pacientů.

Porovnání pádů v RÚ Kladruby za rok 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Celkem přijatých pacientů	1807	1791	1818	1873	1927	1804	1652	1866
Počet pádů	69 (4%)	116 (7%)	106 (6%)	132 (7%)	128 (7%)	97 (5%)	89 (5%)	68 (4%)

Od roku 2010 jsme definovali pády vážné.

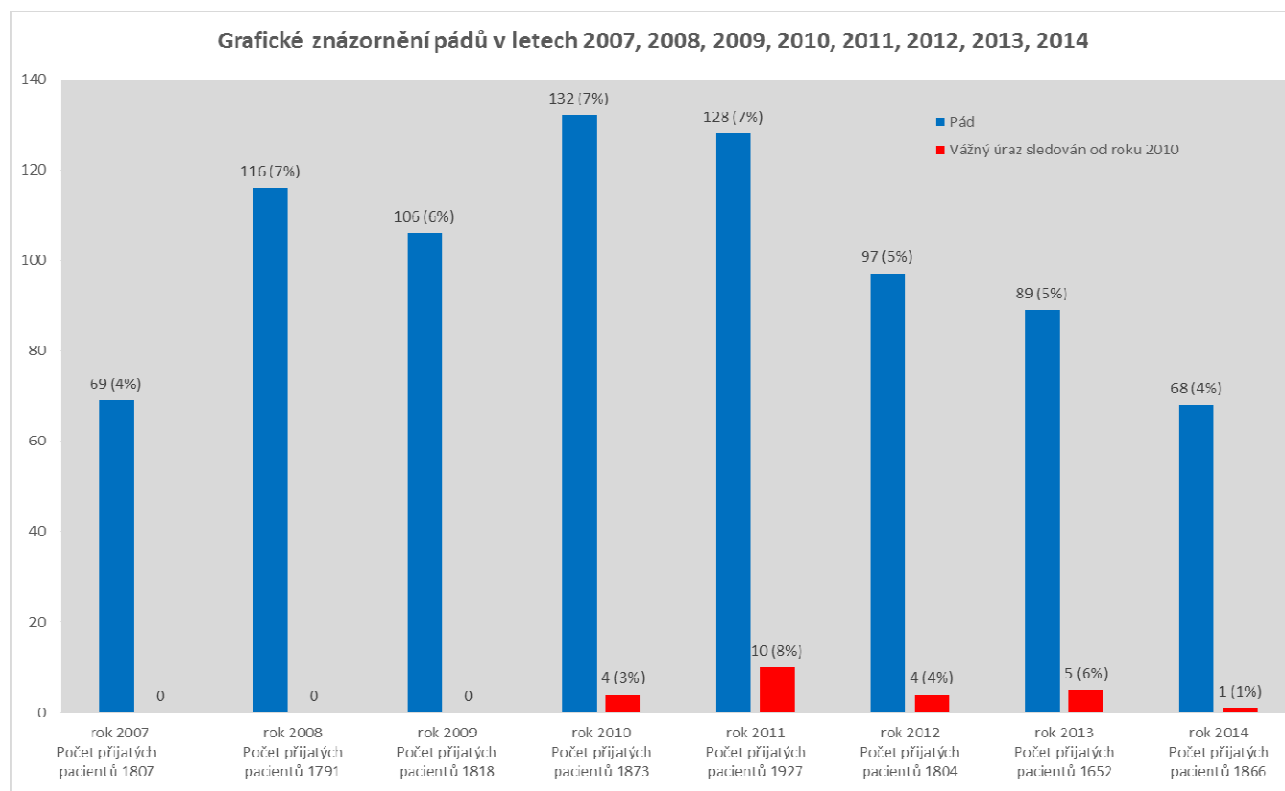
Rok 2010 – z důvodu pádu **4 vážné úrazy** – fraktury (3x při chůzi – pád ze schodů, pád na zledovatěném chodníku, pád v bazénu uklouznutí, 1x pád z lůžka).

Rok 2011 – z důvodu pádu **10 vážných úrazů** – 9 fraktur (5x pád při chůzi, 4x pád z vozíku), 1x otřes mozku (pád z vozíku).

Rok 2012 – z důvodu pádu **4 vážné úrazy** – 4 fraktury (1x pád z vozíku, 1x došlo k pádu při opření o nestabilní oporu, 2x pád při chůzi-uklouznutí).

Rok 2013 – z důvodu **pádu 5 vážných úrazů** – 5x fraktura (4x pád při chůzi, 1x pád z vozíku při přesunu)

Rok 2014 - z důvodu **pádu 1 vážný úraz** – fraktura (pád z vozíku při přesunu)



V roce 2014 jsme zavedli celoustavní vzdělávací semináře pro zdravotnický nelékařský personál lůžkových oddělení. Jedná se o odborná témata, která jsou zpracována členy multidisciplinárního týmu. Personál se dále zdokonaloval ve výuce angličtiny a arabštiny.

Rehabilitační oddělení

Na oddělení rehabilitace pracuje 86 fyzioterapeutů, ergoterapeutů a ostatních odborníků.

Ke zkvalitnění péče o pacienty během roku 2014 byly zavedeny nové standardizované testy, které jsou využívány v rámci CNS programu. Jedná se o testy: ARAT, Box and Block test a Nine Hole Peg test, modifikovaný MAL test a modifikovaný FIM test.

Ergoterapeutky a fyzioterapeutky absolvovaly školení na přístroj Gloreha, který je plně využíván v rámci ergoterapie ruky nebo jako samostatná procedura. Gloreha je moderní zařízení pro rehabilitaci rukou pacientů s neurologickými nebo post-traumatickými poškozeními. Zařízení umožňuje efektivní, intenzivní, časnou a stimulující neuro-motorickou terapii, zejména u pacientů s poškozením mozku se zvýšenou spasticitou, plegií a parézou ruky a u pacientů s nekompletním poškozením míchy. Přístroj lze využít i pro ortopedické pacienty po operaci ruky.

Pro CNS skupinu byla vyčleněna cvičebna č. 4 a 5, která byla dovybavena novými přístroji na uvolnění spasticity a elektrostimulaci postižených svalů.

Od roku 2014 se provádí hodnocení a nastavení cíle GAS (goal attainment scale) pro intenzifikovou rehabilitaci a robotickou terapii ve skupině po získaném poškození mozku. Tento způsob hodnocení pacienta lze využít i u jiných specializovaných rehabilitačních skupin.

Velkým přínosem pro pacienty s neurologickým postižením a ztrátou hybnosti horní končetiny je robotický systém Armeo Power.

V rámci intenzifikace terapie a zlepšení účinnosti terapie se začal používat přístroj FES (Funkční elektrické stimulace) pro kombinaci s individuálním cvičením, v kombinaci s robotikou a využitím v programu antispastické terapie. Pro tyto účely byl zakoupen mobilní profesionální přístroj Hasomed FES, který umožňuje využití stimulace při chůzi, na lůžku, ve stoji a u robotiky.

Na základě tohoto vybavení byly zavedeny pro pacienty nové procedury: cvičení Armeo, Gloreha, Eksoskelet, Ergo.

Na základě požadavků na terapii lokomat byla prodloužena pracovní doba na tomto pracovišti do 18:00 hod.

Pracoviště fitness bylo vybaveno z projektu IOP o veslovací trenažéry pro vozíčkáře.

Pro cvičebnu úchopů byl zakoupen ergoterapeutický stůl a pomůcky pro funkční podporu předloktí.

Vytvořený kranio-tým (CNS skupina) se pravidelně schází 1x týdně k odborné konzultaci, zhodnocení terapie pacientů ve složení: primáři, lékaři, metodolog CNS skupiny, fyzioterapeuti, ergoterapeuti, staniční sestra, psychologové a logopedi.

Nadále se schází skupina spinálních terapeutů k zhodnocení terapie pacientů, včasného výběru vozíku a potřebných pomůcek pro vybavení pacienta na doma.

V rámci zkvalitnění péče o zaměstnance, byla schválena supervize pro ergoterapeutky. Supervizorem je MUDr. František Matuška, který dojíždí na supervizní setkání jednou měsíčně. Jsou zde diskutovány a probírány komplikované případy, správně zvolené terapeutické přístupy, ale i spolupráce v rámci týmu ergoterapeutek či multidisciplinárního týmu.

Od března 2014 byl zaveden tiskopis „Dokumentace rehabilitačního oddělení“ s předem nastaveným výběrem testů. Tento tiskopis usnadňuje kompletaci dokumentace pacienta.

Pro ergoterapeutky v kranio-týmu byly zakoupeny mezinárodní standardizované testy ARAT (Action Research Arm Test), Nine Hole Peg Test (9HPT) a Test Box and Block (BB Test) pro instrumentální a kvantitativní zhodnocení funkce ruky a horní končetiny. Tyto testy pomáhají detailněji sledovat změny funkce pacienta.

Ve dnech 18.-19.06.2014 zde skládalo 15 studentů fyzioterapie z ČVUT Kladno státní praktické zkoušky.

V Kladruzech proběhlo sympozium roboticky asistované neurorehabilitace s mezinárodní účastí.

Velký zájem je o stáže a praxe v RÚ:

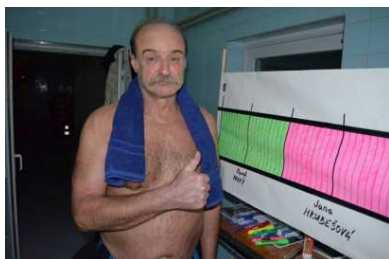
v roce 2014 v RÚ Kladruby získávali praktické zkušenosti

140 fyzioterapeutů - ČVUT Kladno
5 fyzioterapeutů - JU České Budějovice
2 fyzioterapeuti - FTVS Praha
3 fyzioterapeuti a 4 ergoterapeuti - JEP Ústí nad Labem
2 fyzioterapeuti - UP Olomouc
5 fyzioterapeutů a 2 ergoterapeuti - ZU FZS Plzeň
3 fyzioterapeuti - 1. LF Praha
1 fyzioterapeut – 2. LF Praha

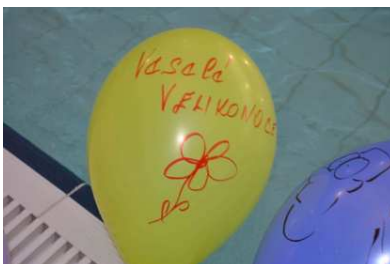
Celkem 161 stážistů

Volnočasové aktivity

9. La Manche – počet plavců 125 (o 12 plavců více než v předešlém roce)



8. Velikonoční desetihodinovka – startovalo 77 plavců
(z toho 7 bývalých pac., 6 zaměstnanců)



97. Kladrubské hry – ve 20 disciplínách soutěžilo 210 závodníků (tj. o 19 více)



- 7. Podzimní triatlon** – ve 3 disciplínách (triathlon, duatlon, „monotlon“) soutěžilo 61 závodníků (17 triathlon, 17 duatlon, 27 „mono“) - největší účast v historii kladrubského triatlonu



- 5. Boccia cup** – v sedmi kategoriích (dle handicapu) soutěžilo 177 pacientů (což je o 37 závodníků více než v předešlém roce)



- 8. Mikulášské vodní hry** - 40 pacientů



Projekty EU

Projekt „Rehabilitační ústav Kladruby – inovace léčebné rehabilitační péče“

Řídící orgán: Ministerstvo zdravotnictví ČR

Název OP: Integrovaný operační program

Projekt byl zaměřen na modernizaci stávající infrastruktury zdravotnických prostředků a technického zázemí RÚ Kladruby. Původní plánované náklady na nákup nového vybavení byly ve výši 10 752 575,20 Kč, vysoutěžít se však podařilo za celkovou částku 9 217 179,09 Kč. Dotace z Integrovaného operačního programu činí 85% této částky.

Dne 27. 11. 2014 byl projekt ukončen a bylo pořízeno následující zařízení:

- Unikátní, v ČR jedinečný robotický systém pro funkční trénink horních končetin
- Rehabilitační chodník s možností individuálního nastavení parametrů chůze a cíleného ovlivňování chůzového automatismu
- Robotická motodlaha pro efektivní rehabilitaci ramenního kloubu
- Speciální trenažéry vyhovující aerobnímu cvičení a posilování pacientů na vozíku (lyžařský a veslovací trenažér)
- Tři ergometry pro dolní končetiny a rotoped pro horní končetiny na lůžková oddělení pro samostatný trénink a zvyšování kondice pacientů
- Čtyři bradlové chodníky pro nácvik stoje a snížení deficitů chůze
- Moderní elektrická polohovací lehátka pro individuální rehabilitaci – sedm kusů
- Chodítka zlepšující mobilitu a soběstačnost pacientů s oslabením dolních končetin
- Ergoterapeutické vybavení – pracovní stůl pro rehabilitaci ruky a pomůcky pro funkční podporu předloktí
- Přístroje pro elektroterapii, funkční elektrostimulaci a léčbu ultrazvukem v počtu třiceti kusů
- Sofistikovaný diagnostický systém pro monitorování rozložení tlaku pacienta v sedu na vozíku, který umožňuje přesně zmapovat oblasti tlaku a následný výběr vhodné kompenzační pomůcky
- Ambulantní systém pro dlouhodobé neinvazivní snímání tlaku krve
- Vyšetřovací polohovací lehátko s elektrickým zdvihem do EKG laboratoře
- Šestnáct elektrických lůžek pro pacienty s antidekubitními matracemi, hrazdami a stolky
- Software pro psychodiagnostiku a software na převod řeči do textu
- Čtyři notebooky pro trénink kognitivních a logopedických funkcí
- Patnáct kusů kompletně vybavených mechanických vozíků pro imobilní pacienty, čtyři sprchové vozíky, vozík toaletní, sada dvaceti anatomických polštářů do vozíků s paměťovým efektem

Projekt „Podpora klientů Rehabilitačního ústavu Kladruby při budoucí sociální rehabilitaci“

Realizátor: Šance na vzdělání, o.p.s., RÚ Kladruby byl partnerem projektu

V roce 2014 proběhly v RÚ Kladruby poslední dva semináře se sociální tematikou pro pacienty a projekt byl v únoru tohoto roku ukončen závěrečnou konferencí o možnostech pracovního uplatnění osob se zdravotním postižením na trhu práce „Talent a co dál“, která se konala v Praze.

Od roku 2011 se v rámci tohoto projektu v Kladrubech uskutečnilo 47 seminářů pro 256 pacientů, 31 kurzů práce na PC pro 129 pacientů a 35 bloků anglické konverzace pro 133 pacientů. Celkem 21 pacientů si zvýšilo svou kvalifikaci na 7 typech rekvalifikačních kurzů a 14 pacientů bylo s individuální pomocí zaměstnáno. V období realizace projektu proběhlo pět konferencí s tématem zaměstnávání postižených osob, jedna z nich přímo v RÚ Kladruby.

Díky tomuto projektu také získal ústav řadu zařízení a pomůcek pro podporu vzdělávání, komunikace a sociální integrace pacientů v celkové hodnotě 487 460 Kč.

Projekt „Modernizace infrastruktury Rehabilitačního ústavu Kladruby – zvýšení kvality a efektivity léčebné rehabilitační péče“

Řídící orgán: Ministerstvo zdravotnictví ČR

Název OP: Integrovaný operační program

Projekt umožnil zakoupení zdravotnického zařízení pro zkvalitnění léčby pacientů, závěr akce v roce 2010, dále ve fázi udržitelnosti a kontroly projektu.

Projekt „Zkvalitnění léčebné péče v Rehabilitačním ústavu Kladruby – zavedení efektivnějších metod léčby“

Řídící orgán: Regionální rada regionu soudržnosti Střední Čechy

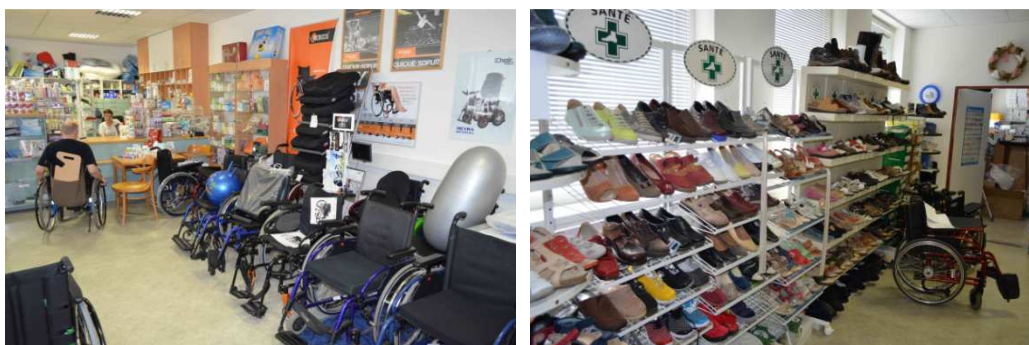
Název OP: Regionální operační program NUTS 2 Střední Čechy

Projektová podpora se týkala přístrojů a vybavení pro rehabilitační péči, nákup ukončen v roce 2010. Probíhají aktivity související s udržitelností a kontroly projektu.

Protetické oddělení, obchod

Zdravotnické pomůcky pomáhají velmi zásadním způsobem zvyšovat kvalitu života osob se zdravotním postižením ve většině denních činnostech. Věnujeme jim proto velkou pozornost. Můžeme je rozdělit na rehabilitační a kompenzační pomůcky. V našem protetickém oddělení se zabýváme hlavně výdejem kompenzačních pomůcek, elektrických a mechanických vozíků a lůžek, antidekubitních polštářů, matrací, koupelnového programu, výdejem berlí, holí, různých typů ortéz. Tyto pomůcky jsou vystaveny na našem oddělení a slouží k vyzkoušení. Novinky z této oblasti jsme představili společně s distributory na předváděcích akcích v RÚ. Z doplňkového sortimentu prodáváme rehabilitační míče, činky, masážní a relaxační prostředky, zdravotní polštáře, přikrývky, zdravotní a dia obuv, doplňky stravy a masážní emulze a další pomůcky od našich partnerských společností. Nově jsme prodali 3 kusy motomedů, 7 kusů PIO simulátorů chůze.

V průběhu roku bylo vydáno 12 elektrických vozíků, 210 mechanických vozíků včetně repasovaných, 10 polohovacích lůžek, 5 typů zvedáků, 35 toaletních křesel včetně sprchovacích a další pomůcky. V příštím roce chceme doplnit sortiment o další novinky na rehabilitační péči.



Stravovací oddělení

Každý náš pacient během dne spotřebuje při cvičení mnoho energie, proto je velice důležitá nabídka chutné stravy v dostatečném množství. Nabídka musí samozřejmě respektovat doporučení lékaře a typ diety. Jídelní lístky sestavují nutriční terapeutky s hlavní kuchařkou a vedoucím stravovacího oddělení. O vaření se stará 6 kuchařů s 5 pomocnými kuchaři.

Kapacita jídelny činí cca 75 míst. Pacienti se střídají ve třech směnách. Servírování jídel zajišťuje 6 servírek, které obsluhují jak pacienty tak zaměstnance.

S naší prací kuchařů se můžete také setkat na různých akcích pořádaných rehabilitačním ústavem např. Podblanický koncert, Kladrubské hry, Respekt atd. Rovněž se zapojujeme do českých tradic např. Mikuláš a čerti, Velikonoce, Vánoce atd. Zapojili jsme se do projektu „S Rytmem do práce“, nově vytvořené místo pro zaměstnance se zdravotním postižením.

Pro zaměstnance byl tento rok rozšířen výběr o vegetariánskou stravu, takže dnes mají na výběr ze čtyř druhů jídel.

Kniha přání a stížností za tento rok 2014 přinesla jen samou chválu.

Průměrná stravovací jednotka pro pacienty činí 71,59 Kč, pro zaměstnance je 27,13 Kč za rok 2014.

V roce 2014 jsme konečně započali s přístavbou jídelny a plánovaným rozšířením a zmodernizováním varny



Ekonomická oblast

Dobrá ekonomika je základnou pro kvalitu a další rozvoj.. Rozhodující část nákladů tvoří mzdové náklady. Aby takto mohly mzdy růst musíme neustále hledat úspory v režijních provozech a zvyšovat efektivitu ve všech oblastech našeho podnikání

Ukazatel:	Náklady 2014	Skutečnost: v tis. Kč
501 Spotřeba materiálu		19 474
502 Spotřeba energie		7 755
504 Prodané zboží		7 234
506 Aktivace dlouhodobého majetku		-3
511 Opravy a udržování		4 737
512 Cestovné		388
513 Náklady na reprezentaci		70

516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	-41
518	Ostatní služby	17 050
521	Mzdové náklady	94 885
524	Zákonné sociální pojištění	31 922
525	Jiné sociální pojištění	386
527	Zákonné sociální náklady	934
531	Daň silniční	11
532	Daň z nemovitostí	25
538	Jiné daně a poplatky	4 148
541	Smluvní pokuty a penále	11
547	Manka a škody	794
549	Ostatní náklady z činnosti	890
551	Odpisy dlouhodobého majetku	16 182
555	Tvorba a zúčtování rezerv	1 450
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	-29
557	Náklady z vyřazených pohledávek	43
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	3 349
563	Kurzové ztráty	32
	Náklady celkem	211 697

Výnosy 2014		Skutečnost:
Ukazatel:		v tis. Kč
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	38
602	Výnosy z prodeje služeb	194 918
603	Výnosy z pronájmu	4 274
604	Výnosy z prodaného zboží	8 576
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	250
644	Výnosy z prodeje materiálu	38
646	Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	30
648	Čerpání fondů	970
649	Ostatní výnosy z činnosti	273
662	Úroky	57
663	Kurzové zisky	135
671	Výnosy z nároků na prostředky státního rozpočtu	6 190
	Výnosy celkem	215 749

Přehled o hospodářském výsledku k 31. 12. 2014

Hospodářský výsledek	v Kč
z hlavní činnosti	2 232 158,--
z jiné činnosti	1 820 161,--
Hospodářský výsledek celkem	4 052 319,--

Rozdělení hospodářského výsledku k 31. 12. 2014 do fondů

Příděl	Kč
do rezervního fondu	4 052 319,--
Celkem	4 052 319,--

Náklady na vzdělávání

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Kč	1 020 542,28	1 076 982,15	1 173 586,74	1 411 296,30	1 375 164,93

Součet účtu 518 11 školení + 512 cestovné

Pohledávky

Pohledávky celkem		z toho po splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90	91 - 180	181 - 360	nad 360
k 1. 1. 2014	27 095 164,29	1 473 011,23	807 865,68	152 616,10	49 478,22	105 100,94
k 31.12.2014	31 311 850,43	498 280,83	1 019 788,86	1 763 602,84	3 362 170,01	656 693,21

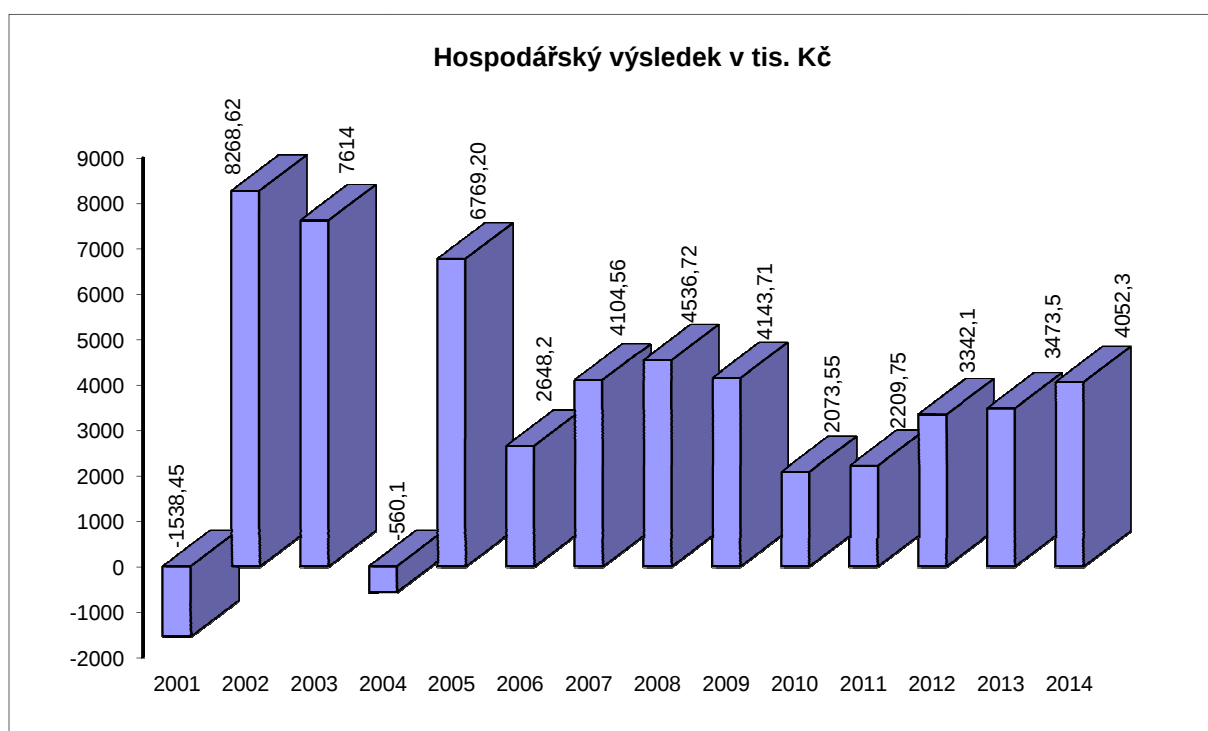
Závazky

Závazky celkem		z toho po splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90	91 - 180	181 - 360	nad 360
k 1. 1. 2014	21 762 545,69	723 341,11	0,00	0,00	0,00	0,00
k 31.12.2014	27 680 523,55	2 045 270,29	0,00	0,00	0,00	0,00

Největší část pohledávek tvoří nezaplacené faktury za samoplátce. Jejich úhrada je v plné výši garantovaná

libyjskou ambasádou. Pohledávky jsou dále zajištěny nevypálenou provizí zprostředkovateli.

V roce 2014 jsme odepsali pohledávky ve výši 43 150,--. Jedná se o neuhrazené regulační poplatky, které vznikly v roce 2010, 2011 a 2012. Vymáhání těchto pohledávek by bylo neekonomické (dlužníci jsou v hmotné nouzi, jejich současná adresa je neznámá, telefonní čísla neplatná).



Majetek

Celková hodnota majetku k 31.12.2014 činí 708 465 172,- Kč
z toho :

Odpisovaný majetek:	pořizovací cena	
dlouhodobý nehmotný majetek	5 910 918,-	SW
	189 700,-	energetický audit
dlouhodobý hmotný majetek	60 239 737,-	bytové domy
	416 186 860,-	lůžkové a rehab. budovy
	98 793 277,-	ostatní budovy a stavby
	46 690 656,-	zdravot. a laborator. technika
	4 204 056,-	výpočetní technika
	35 535 437,-	ostatní vybavení

Neodpisovaný majetek:

drobný nehmotný majetek	819 526,-	SW
drobný hmotný majetek	2 216 420,-	zdravot. a laborat. technika
	5 440 194,-	výpočetní technika
	25 662 528,-	ostatní
pozemky	5 630 668,-	
ostatní dlouhodobý hmotný majetek	945 195,-	sportoviště

Hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek je pořízen z vlastních zdrojů investičních prostředků organizace (FRM), dotací a z darů.

Dotace získaná v roce 2014 byla převážně použita na nákup zdravotnické techniky pro rehabilitační oddělení.

Pořízení investic je zaměřeno na modernizaci technologií a vybavenosti jednotlivých pracovišť.

Investiční činnost

V roce 2014 jsme realizovali nebo započali s realizací následujících investičních akcí:

Přístavba jídelny	6,416	mil. Kč
Relaxační místnost	0,787	mil. Kč
IOP 8255	7,596	mil. Kč
4306 rehabilitace - přístroje	0,992	mil. Kč
ČOV – zhodnocení budovy	0,818	mil. Kč
Želivka - projekt	0,079	mil. Kč
4302 – sprchovací lehátko	0,045	mil. Kč
4300 salónek – LED televizor	0,065	mil. Kč
Kuchyňský robot	0,300	mil. Kč
4301 – pokoj 103 – stavební úpravy	0,472	mil. Kč
Garáže - sokl	0,062	mil. Kč
Vodní hospodářství – ovládání a řízení	0,382	mil.Kč
Zhodnocení budov	0,315	mil. Kč
Zateplení domu 33 - dokončení	1,248	mil. Kč
Modernizace výtahů – bytové domy - dokončení	2,971	mil. Kč
celkem	22,548	mil. Kč

Investice z vlastních prostředků.

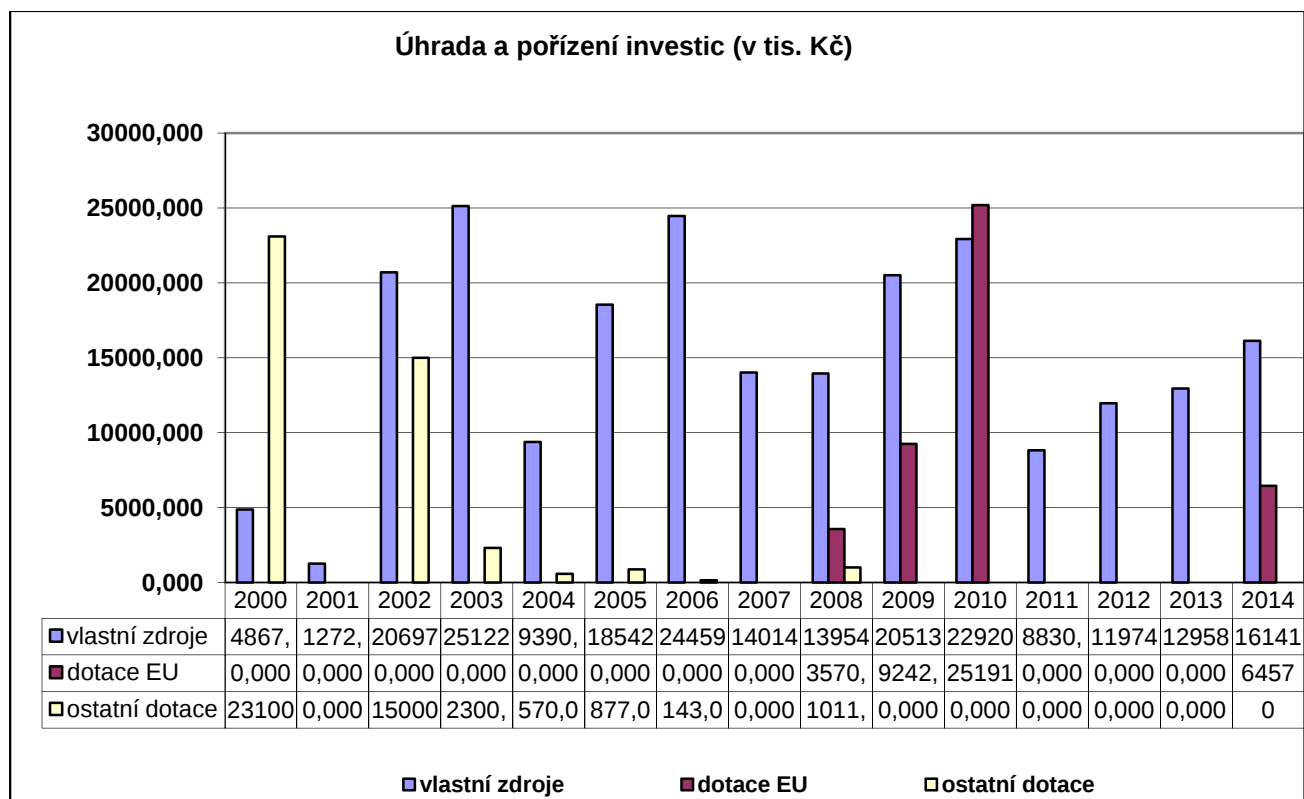
16,141 mil. Kč

Investice za spoluúčasti Evropské unie (ROP, IOP)

6,457 mil. Kč

Investice za rok 2014 celkem

22,598 mil. Kč



Oddělení PaM

Rozbor zaměstnanosti a čerpání mzdových prostředků za rok 2014

	93 432	
čerpání mzdového fondu	953	Kč
ostatní osobní náklady	1 460 752	Kč
MF včetně OON	94 893	
	705	Kč
průměrný přepočtený počet zaměstnanců OZZ	8,05	
(osob zdravotně znevýhodněných)		
průměrný přepočtený počet zaměstnanců s TŽP	3,37	
(s těžším zdravotním postižením)		
průměrný plat	25 543	Kč
přesčasová práce	6782	hod.
pracovní neschopnost	5,86	%
z toho - nemoc	4,8	%
- pracovní úrazy	0,34	%
- ostatní úrazy	0,2	%
ošetřování člena rodiny	0,39	%
počet odškodněných prac.úrazů	2	
částka za odškodnění	91382	Kč

x

x

x

x

x

x

x

Evidenční počet zaměstnanců k 31.12.

Pracovníci	celkem	z toho ženy
lékaři	17,00	11,00
zdravotní sestry	59,00	58,00
nutriční terapeut	2,00	2,00
ergoterapeuti	8,00	8,00
radiologický laborant	0,00	0,00
klinický psycholog	5,00	3,00
fyzioterapeuti	53,00	40,00
zdravotnický asistent	1,00	1,00
NZP - ošetřovatelé	0,00	0,00
masér	1,00	0,00
PZP - sanitáři	63,00	32,00
logoped, klin. logoped	3,00	3,00
zdravotně sociální prac.	4,00	4,00
Zdrav. prac.celkem	216,00	162,00
THP	37,00	24,00
dělnické kategorie	70,00	49,00
celkem	323,00	235,00

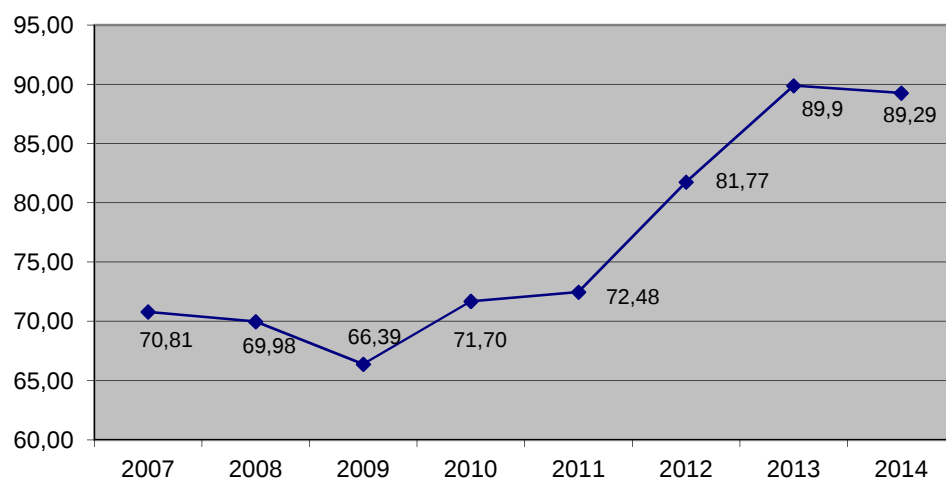
Celkový údaj o vzniku a skončení pracovních poměrů zaměstnanců

	počet
nástupy	36
odchody	22

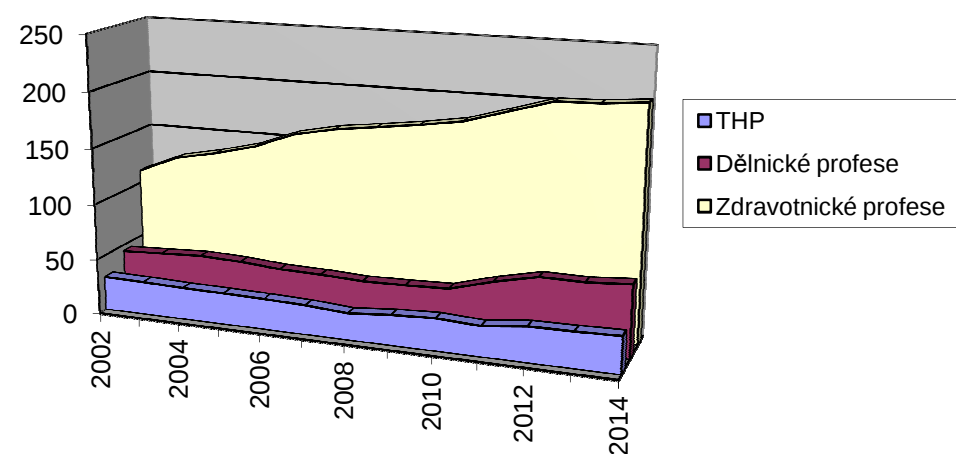
Trvání pracovního poměru

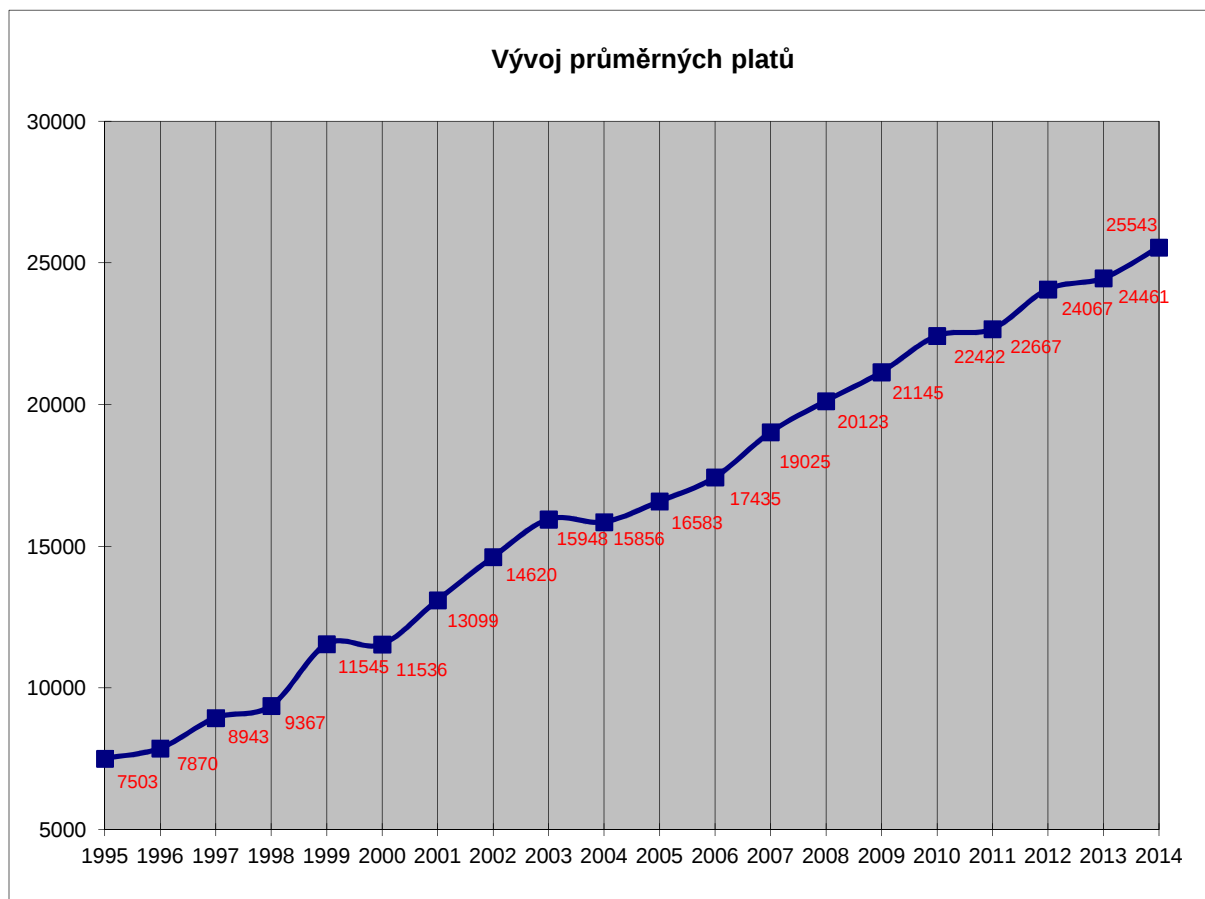
	počet	%
nad 20 let	46	14
do 20 let	30	9
do 15 let	40	12
do 10 let	69	21
do 5 let	138	43
celkem	323	100

Procentický podíl mzdových nákladů k tržbám



Vývoj počtu zaměstnanců

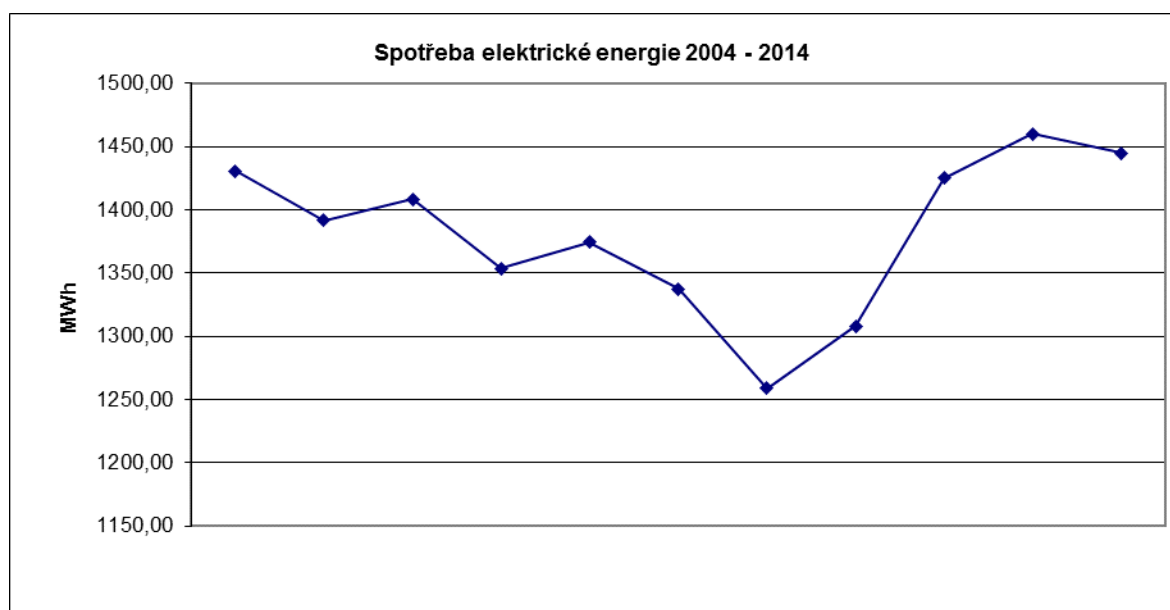
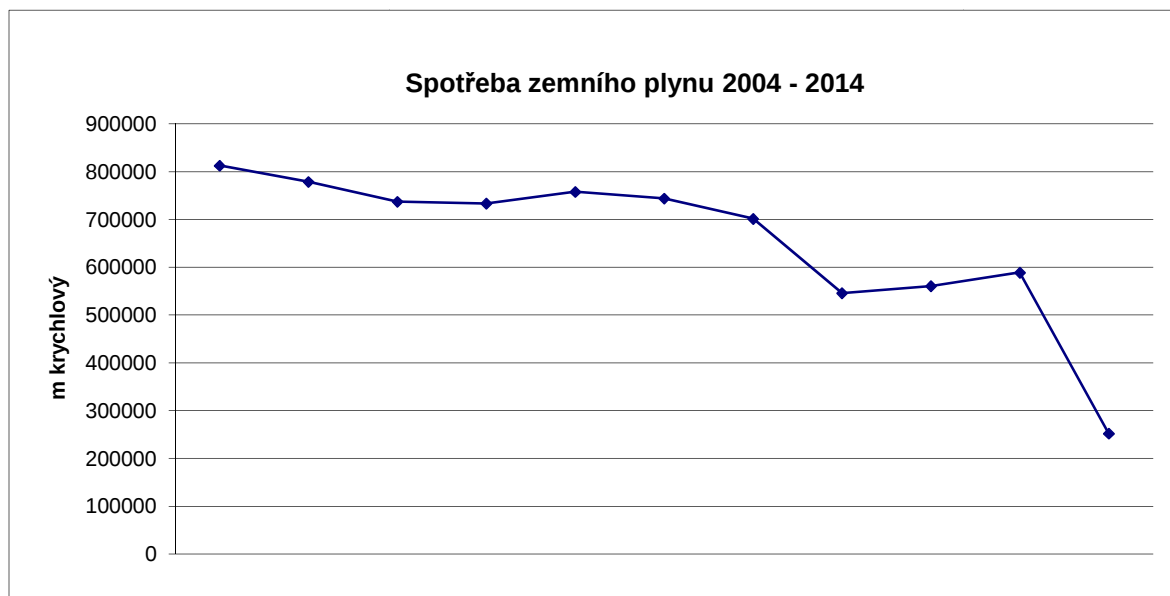




Technicko-hospodářský úsek

Energetický úsek

Spotřeba zemního plynu v roce 2014 činila 252.309 m³, toho ústavní kotelná 162.719 m³ a bytové kotelny 89.590 m³. Pokles spotřeby zemního plynu byl způsoben odběrem tepla z kogenerační jednotky společnosti ČEZ Energo. Celkem bylo za rok 2014 nakoupeno 9.471,4 GJ za průměrnou cenu 218,23 Kč/GJ.

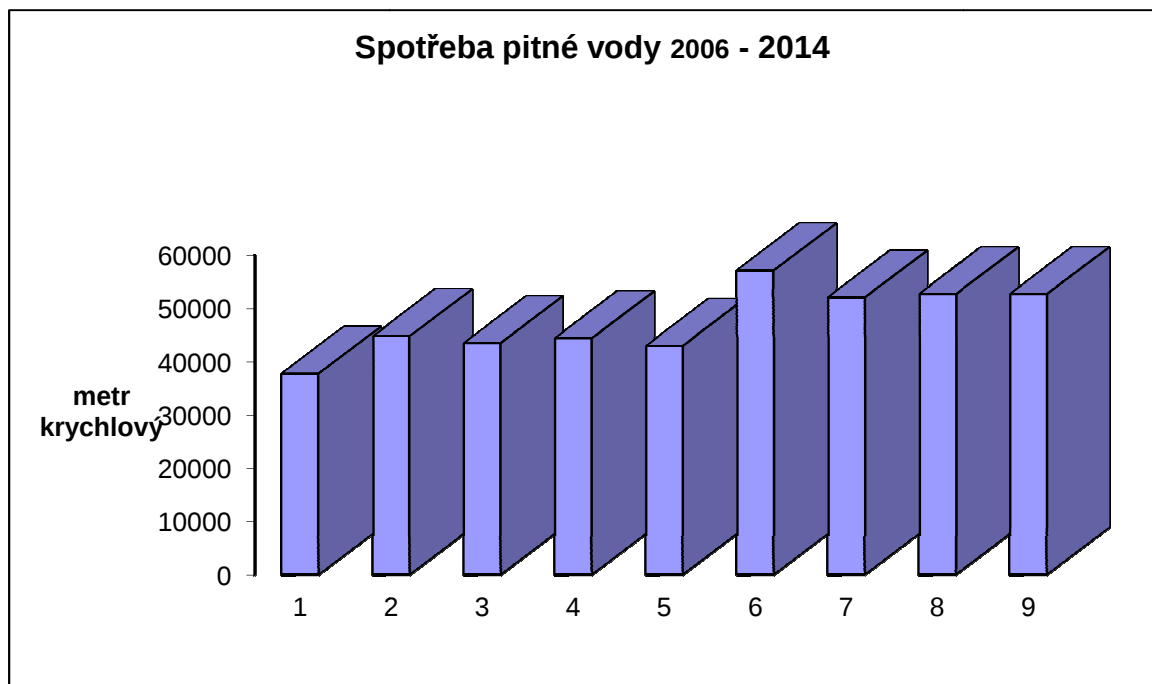


Vodní hospodářství

RÚ Kladruby má k dispozici vodní zdroje ze tří vlastních studní. V roce 2014 bylo vyrobeno 52.630 m³ pitné vody. Jen pro zajímavost, potrubí má celkovou délku cca 4 km.

Čistírna odpadních vod

V roce 2014 bylo vyčištěno 32.386 m³.

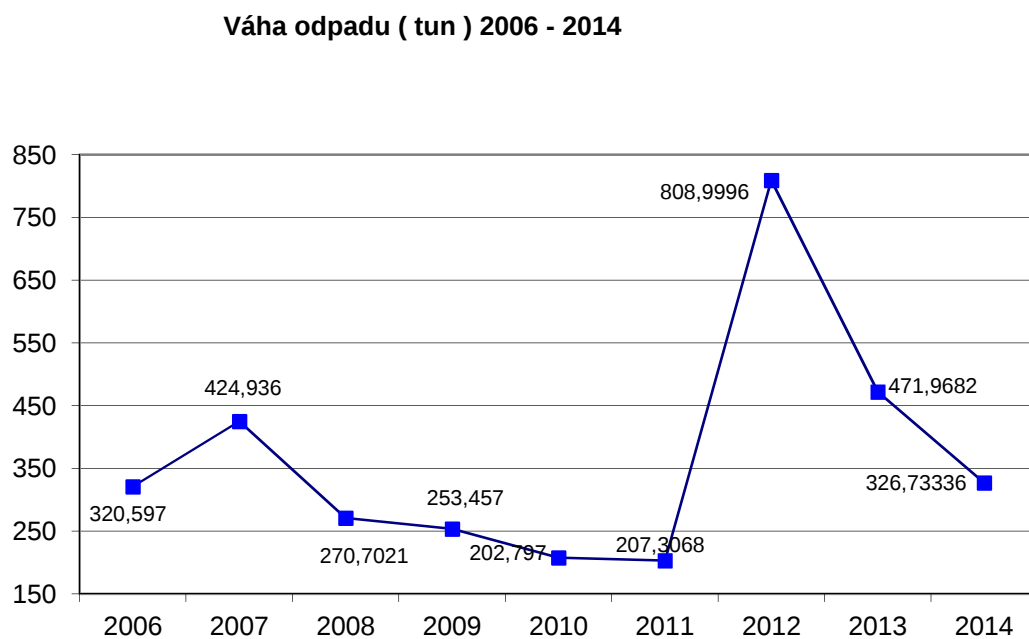
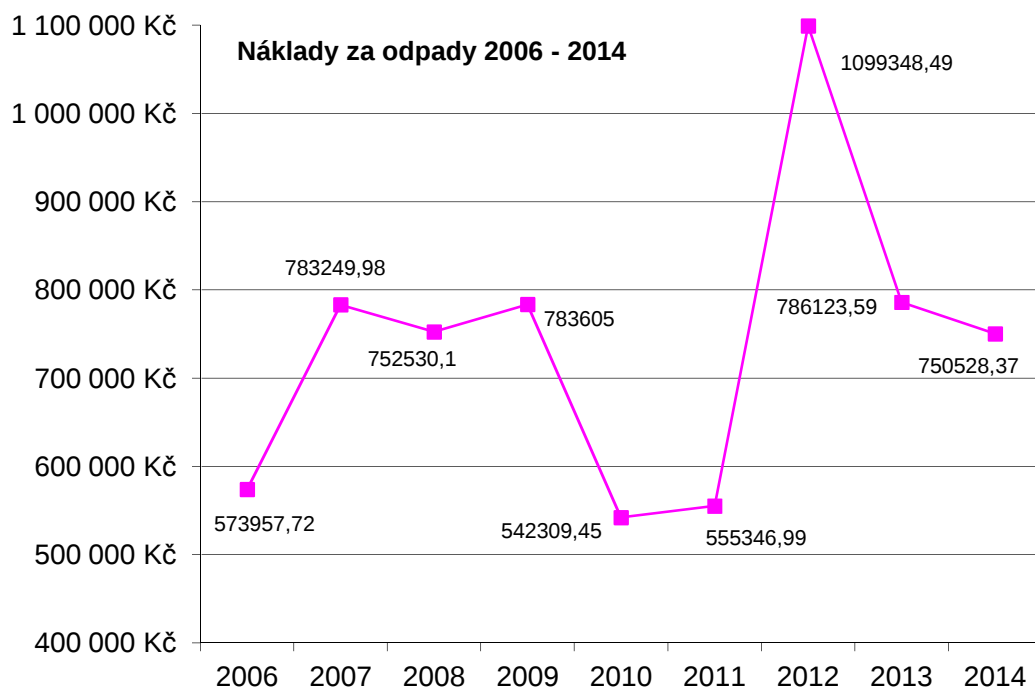


Odpady

Za rok 2014 se v RÚ Kladruby vyprodukovalo celkem 326,73336 tun odpadu. Oproti předchozímu roku je to pokles o 145 tun. Největší podíl na tomto snížení má rekonstrukce ČOV. V důsledku častých stavebních úprav se navýšila hmotnost za stavební odpad. U zbývajících odpadů se množství pohybuje ve stejných hodnotách jako v předchozím roce 2013. Za likvidaci odpadu bylo v roce 2014 zaplaceno 750.528,37 Kč. V důsledku stále rostoucích cen za likvidaci odpadu bylo snížení nákladů pouze o 36 tisíc Kč.

RÚ Kladruby - odpady

ROK	CENA (Kč)	VÁHA (Tun)
2006	573957,72	320,597
2007	783249,98	424,936
2008	752530,1	270,7021
2009	783605	253,457
2010	542309,45	207,3068
2011	555346,99	202,797
2012	1099348,49	808,9996
2013	786123,59	471,9682
2014	750528,37	326,73336



	<u>Nejvíce produkované druhy odpadu v RÚ Kladruby v letech 2006 - 2014</u>								
Druh odpadu	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	váha tuny	váha tuny	váha tuny	váha tuny	váha tuny	váha tuny	váha tuny	váha tuny	váha tuny
Stavební	11,25	41,94	60,01	38	14,75	8,59	9,13	5,48	20,86
Nemocniční	16,576	23,24	20,013	20,099	19,1	21,003 55	22,054 5	20,598	20,651
Kaly z ČOV	109,21	150,53	0	23,99	0	0	585,72	267,17	111,67
Objemný	53,15	59,21	46,767	28,2	31,68	26,13	38,66	35,55	30,27
Směsný komunální	117,40 8	117,40 8	117,40 8	117,40 8	117,40 8	117,40 8	117,40 8	117,40 8	117,40 8
Nebezpečný	0,118	10,67	0,1771	1,17	1,1878	1,733	1,0361	1,5042	1,5663 6
Ostatní	12,885	21,938	26,327	24,59	23,181	27,932 45	34,991	24,258	24,308
CELKEM	320,59 7	424,93 6	270,70 21	253,45 7	207,30 68	202,79 7	808,99 96	471,96 82	326,73 336



Čistírna odpadních vod

Byty

Stav k 31.12.2014

<i>Zaměstnanci</i>		<i>Důchodci</i>		<i>Cizí</i>		<i>Ubytovny</i>	<i>Volný</i>	<i>Celkem</i>
dekret	smlouva	dekret	smlouva	dekret	smlouva	14	2	105
5	53	15	5	4	7			

V roce 2014 se dokončila celková rekonstrukce bytovky Kladruby 33. Jednalo se o výměnu oken, nové vstupní dveře, poštovní schránky, zvonky, zateplení a novou fasádu bytovky. Ve všech bytovkách se dokončila výměna domovních výtahů. V bytovce Tehov 47 se vyměnila okna, vstupní dveře, zvonky a poštovní schránky. V několika bytech se vyměnily pevné domovní telefony. V bytovkách Kladruby 40 a 41 se začalo s malováním společných prostor. RÚ Kladruby se po dohodě s nájemníky částečně podílel na rekonstrukci některých bytů.

Počet ubytoven v bytovkách se zvýšil o 3 byty. Navýšil se počet ubytoven pro zaměstnance ústavu. Na ubytovnách HTS a Mezipatro se postupně na pokojích vyměnila podlahová krytina. Na podlahách se odstraňují koberce a nahrazují pouze linem. Na ubytovně Mezipatro se ženám vyměnil sprchový kout. V několika případech byl na pokojích vyměněn nábytek, hlavně nevyhovující lůžka.



Kultura

V roce 2014 se v RÚ uskutečnilo

- 95 filmových představení
- 40 hudebních pondělních večerů s Tomášem Adamem – v rámci těchto večerů také vystoupila tábořská hudební skupina The Purple Eye (1x) , s písněmi z tvorby K. Hašlera interpret Karel Šedivý (4x)
- 40 středních hudebních večerů, na kterých vystoupily kapely různých hudebních žánrů – Profil, Franták, Zdravý játro, Minor, Pražský salonní orchestr, A.T.D., Poprask, Mary Long, Malá kapela, Rentgen a další.
- Vánoční koncert Katky Ševidové a Zdeňka Kopeckého
- každoroční akce plavba Kanál La Manche, Maškarní rej pacientů a zaměstnanců, Kladrubské hry, Respekt, Mikulášské hry a další
- koncert dechového souboru Týnečanka
- vystoupení folkové kapely Brontosauři Revival
- Mikulášská taneční zábava s kapelou Profil a Mikulášská nadílka pro děti zaměstnanců
- v kinosále divadelní představení – vystoupil divadelní soubor z Načeradce s nastudovanou hrou „Kurz efektivního rodičovství“, dále Docela velké divadlo z Litvínova představili hru „Tajnosti zákulisí“ a Studio 3 z Týnce nad Sázavou „Zločin v Posázavském Pacifiku“
- účast pacientů na vlašimských Májových oslavách
- účast pacientů a zaměstnanců na akci Běh naděje ve vlašimském zámeckém parku
- proběhl koncert v rámci každoroční akce Podblanický hudební podzim, na kterém vystoupil Václav Hudeček, Štěpánka Heřmánková, Miroslav Laštovka a komorní soubor MUSICA MINORE pod uměleckým vedením Martina Petrika; slovem provázela Jan Čenský a Věra Dudíková
- setkání zaměstnanců Centra Paraple s pacienty (proběhlo 2x)
- pro pacienty zajišťujeme každý měsíc dvakrát bezplatnou právní poradnu a odpolední přednášky, besedy (s R. Tkáčikovou, R. Kujanem, L. Horkým apod.)
- zájezd zaměstnanců na muzikál Mata Hari do divadla Broadway v Praze
- studenti školy SHIATSU uskutečnili pro zájemce masáže shiatsu 4 víkendy
- ústav navštívilo kolem 350 studentů středních a vysokých škol včetně studentů ze zahraničí (Francie) a kolem 50 zaměstnanců různých sociálních a zdravotních zařízení (např. Domov sv. Josefa atd.).



Závěrečný komentář

V roce 2015 chceme zahájit pilotní projekt pro zdravotní pojišťovny zaměřený na Komplexní rehabilitační léčbu u pacientů se získaným postižením mozku. Čtyři roky jsme se přístrojově i personálně připravovali tento program.

Cítíme to jako velkou naději pro skupinu pacientů, kterých v ČR přibývá nejvíce. Věříme, že po ukončení studie dojde k plošnému zavedení této léčby. Velkou nadějí je i připravovaná studie virtuální rehabilitace s mezinárodní účastí.

Počítáme se zahájením rekonstrukce budovy D – dojde k mírnému navýšení lůžkové kapacity. Především však vzroste úroveň ubytovacích služeb. Část prostředků půjde i do obnovy bytového fondu.

Poptávka po rehabilitaci v RÚ Kladruhy se stále drží hodně vysoko. Na dohled je stotisící pacient v RÚ. Stále roste i očekávání pacientů. Dalo by se říci, že permanentně opravujeme, modernizujeme, rozšiřujeme. Jde to pomalu. Veškeré opravy a investice jsou naše prostředky, které musíme vytvořit či ušetřit. Naše ekonomika má pevné základy. Dá se předpokládat další růst a další naděje pro pacienty. Jsme rádi za jejich děkovné dopisy. Jsou povzbuzením do další práce.

Za to vše děkuji všem spolupracovníkům. Přeji jim hodně zdraví a spokojenosti. Děkuji i partnerům, kteří pomáhají vytvářet celkovou pohodu našim pacientům.

Ing. Josef Hendrych, MBA
ředitel