

Výroční zpráva

Rehabilitační ústav Kladruby



2011

Rehabilitační ústav Kladruby

Kladruby 30

257 62 Kladruby u Vlašimi

IČ: 00068705

DIČ: CZ00068705

Tel.: 317 881 111, e-mail: sekretariat@rehabilitace.cz

Fax: 317 881 191

www.rehabilitace.cz

**státní příspěvková organizace v přímé řídicí působnosti Ministerstva
zdravotnictví ČR,**

Zřizovací listina MZ č.j. 5793/2005 z 26.7.2005

Motto:

Naším cílem je pomáhat,
Vaším bojovat.

Naše vize:

Ekonomicky zdatní

Odborně výjimeční

V systému zdravotní péče neopominutelní

Minulou výroční zprávu jsem uváděl nadějí, že třiletá recese je pryč. Bohužel se ukazuje, že krize neměla tvar „V“, ale zřejmě dosáhne tvaru „W“.

Výroční zprávu jsem končil úvahou, jaký bude rok 2011. Odpovídal jsem, že takový na jaký se připravíme. Průběh roku 2011 ukázal, že jsme připraveni překonat i tento charakter recese.

Naše strategie překonání tohoto období není naštěstí založena jen na úsporách, ale i na strategii růstu. Naše investice jsou v poslední době zaměřeny i na zvyšování kvality. A pacienti to dovedou ocenit. V roce 2011 jsme opět v anketě „Kvalita očima pacientů“ získali nejvyšší ocenění. Je velice pozitivní, že výsledky nemají kolísavý charakter, ale rok od roku jsou lepší. To svědčí o systematické práci a dobrém řízení v oblasti kvality. V roce 2011 jsme obhájili akreditaci dle národních standardů kvality. Tyto úspěchy se promítly opět i do finálové účasti ředitele v prestižní soutěži Manažer roku 2011. Stal se také laureátem platinového vavřínu, který uděluje hospodářská komora ČR.

I na poli společenské odpovědnosti získal projekt, kde jsme jako partneři „Šance na vzdělání“ 1. místo v soutěži národní cena kariérového poradenství pro tělesně postižené. Jsme i nadále věrni myšlence část aktivit věnovat oblasti prevence. Plně si totiž uvědomujeme dopad na zdraví při dodržování určitých preventivních opatření.

Také se však něco nepodařilo. Neproběhla rekonstrukce čističky odpadních vod. Ta zatím ztroskotávala na majetkoprávním sporu. Dále se nepodařilo společně s 1. lékařskou fakultou prosadit projekt výstavby nové lůžkové budovy.

Do budoucna připravujeme jiný a věřím, že reálný projekt. Bude se jednat o malé navýšení kapacity, ale podstatné zlepšení kvality ubytování a stravování našich pacientů.

Rok 2011 se zařadil mezi naše úspěšné roky.

O nás

Historie rehabilitačního ústavu se píše od roku 1934, kdy bylo rozhodnuto postavit pod vrchem, místně zvaném „Kostelík“, sanatorium pro léčbu kostní tuberkulózy. V době války sloužil ústav jako lazaret. V roce 1947 zde vzniká státní rehabilitační ústav. V dnešní době je Rehabilitační ústav Kladruby (dále jen RÚ) státní zdravotnické zařízení (příspěvková organizace v přímé působnosti Ministerstva zdravotnictví ČR) zaměřené na poskytování komplexní rehabilitační péče o klienty s těžkým postižením pohybového a nervového ústrojí zejména po úrazech a operacích, kde je předpoklad zlepšení lokomočních a sebeobslužných funkcí.

Léčí se zde i klienti s těžkými formami poškození centrálního nervového systému, u nichž zůstávají trvalé následky nejčastěji jako tetrapareza či parapareza různého stupně nebo hemipareza (tj. různé stupně ochrnutí).

U klientů s amputacemi je prováděn nácvik chůze a denních aktivit s protézou k zajištění samostatné nezávislé existence. U polytraumatizovaných pacientů ve spolupráci s ortopedy, traumatology, neurochirurgy a dalšími odborníky včetně psychologů ústav usiluje o co nejlepší a nejrychlejší návrat poškozených funkcí a co nejúspěšnější sociální rehabilitaci.

V Rehabilitačním ústavu se však léčí i pacienti s lehčími diagnózami – od nemocných s bolestmi zad až např. po pacienty po ortopedických operacích kloubů. V roce 2006 byly zavedeny týdenní léčebně – preventivní pobyty.

Dostupnost RÚ Kladruby je pro osobní i hromadnou dopravu velice dobrá. RÚ je umístěn cca 6 km od dálnice D1 s odbočkou na 49 km. Areál RÚ se rozkládá na cca 16 ha..

V současné době je ústav tvořen bezbariérovým komplexem 4 hlavních budov navzájem propojených

podzemními koridory. Ty umožňují pohyb pacientů mezi jednotlivými budovami v jakémkoliv počasí. V areálu RÚ je pro zaměstnance k dispozici 105 bytů.

Dále je v areálu pošta, bankomat, prodejna potravin, kino, kavárna, kadeřnictví, pedikúra, kosmetika, protetika obchod. 1x týdně je pamatováno i na duchovní potřeby pacientů.

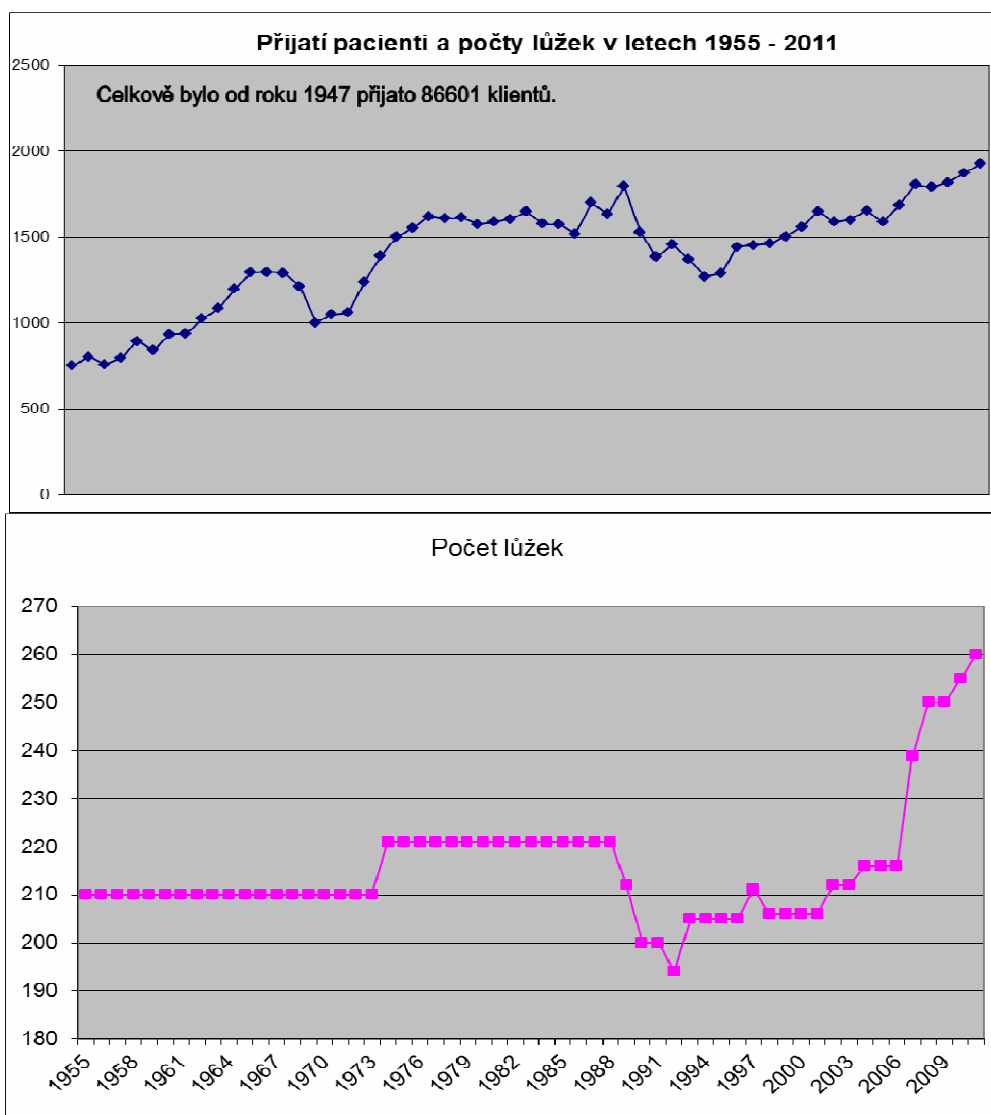
Veliký prostor mimo léčebnou péči je věnován volnočasovým aktivitám: klienti mají možnost navštěvovat kino, divadlo, koncerty, věnovat se sportu i procházkám v rozsáhlém lesoparku a relaxačním cvikům ve volném prostoru areálu.

Historické údaje

Rehabilitační ústav Kladruby od roku 1947 do konce roku 2011 přijal 86601 klientů. Rozložení po jednotlivých letech je k dispozici až od roku 1955. Od této doby do současnosti jsme zde přijali 83151 klientů, což ukazuje graf.

Za stejné období, tj. od roku 1955 do konce roku 2011 jsme vykázali cca 4300 tisíc ošetrovacích dnů, s průměrným počtem lůžek 215,55. Za toto uvedené období se průměrně ošetřovalo cca 51,8 dne a lůžka byla využita na 96,61%.

Průměrný úvazek lékaře v RÚ Kladruby v tomto období činil zhruba 8,94.



Během posledních 10 let došlo ke značné kvalitativní změně v oblasti ubytování. 3 – 4 – 8 lůžkové pokoje byly rekonstruovány na jedno a dvoulůžkové

Historie a současnost v obrazech





Zdravotnický úsek

LO1 – prim. MUDr. Marie Kulakovská – náměstkyně pro léčebně preventivní péči

57 lůžek (40 lůžek pro spinální rehabilitační jednotku)

LO2 – prim. MUDr. Hana Zejdová

42 lůžek – nejčastější klientelu tvoří pacienti s ortopedickými, chirurgickými diagnózami či amputacemi končetin

LO3 – prim. MUDr. Iveta Hrubcová

41 lůžek – zde jsou léčeni především pacienti s postižením periferního i centrálního nervového systému včetně stavů po kraniotraumatech.

LO4 – prim. MUDr. Iveta Hrubcová

28 lůžek – tyto lůžka obsazují především pacienti s postižením periferních nervů, s vertebrogenními obtížemi, po operacích a úrazech pohybového ústrojí.

LO5 – prim. MUDr. Karel Moses

51 lůžek - léčí se zde pacienti po operacích a úrazech pohybového a nervového systému, s různou tíží postižení včetně samoplátců .

LO6 – prim. MUDr. Hana Zejdová

31 lůžek je připraveno pro pacienty s postižením periferních nervů, s vertebrogenními obtížemi, po operacích a úrazech pohybového ústrojí. Zčásti toto oddělení je obsazováno i zájemci o preventivní pobyty

Spinální rehabilitační jednotka, odbornost 2S1, vykazuje OD typu 00025

Za rok 2011 vykazala 14998 OD (loni 14267 OD, tj. + 731 OD), všechny pro zdravotní pojišťovny. Lůžka na tomto oddělení byla v průměru využita na 102,73%, v roce 2010 to bylo na 97,72%, což je letošní nárůst o 5,01%.

V průběhu roku jsme zde přijali 165 (loni 155) a propustili 163 (loni 139) klientů. Průměrná ošetrovací doba za celé období zde činila 96,04 dne (loni 94,72 dne).

Oddělení dlouhodobé lůžkové rehabilitační péče – odbornost 2U1, vykazuje OD typu 00022

Za rok 2011 tato odbornost vykazala 76381 OD (loni 76385 OD). Z toho bylo 73663 OD pro zdravotní pojišťovny (loni 74380 OD) a 2718 OD pro samoplátce (loni 2005 OD).

Od počátku roku byla lůžka u této odbornosti využita na 95,12%, v roce 2010 to bylo na 96,58%, což je letošní pokles o 1,46 %.

V průběhu roku jsme zde přijali 1762 (loni 1718) a propustili 1760 (loni 1690) klientů. V letošním roce bohužel zemřel 1 klient.

Průměrná ošetrovací doba na tomto oddělení byla 43,71 dne, loni to bylo 45,35 dne.

Většina pokojů je dvojlůžkových a jednolůžkových. Většina pokojů má balkon s krásným výhledem do krajiny.. Na LO 6 jsou pokoje uspořádány do studií. Studio tvoří dva pokoje se společným sociálním zařízením. Většina těchto pokojů jsou klimatizovány systémem infraklima.

Všechny pokoje jsou vybaveny elektricky, či hydraulicky polohovacími postelemi, většinou s antidekubitní matrací, ve všech pokojích je nainstalována plazmová televize.

Všechny pokoje jsou bezbariérové, sociální zařízení jsou společná, rovněž bezbariérová. Pokoje s těžšími pacienty jsou pro bezpečnost pacientů vybaveny bezpečnostními kamerami.

Krom rehabilitační péče na rehabilitačním oddělení mohou klienti využívat přístrojové vybavení lůžkových oddělení: motodlahu (ke cvičení kolenního a kyčelního kloubu) , motomed. Pro nácvik chůze amputovaných klientů slouží na oddělení bradlový chodník.

Na oddělení se rozeběhla podiatrická péče o pacienty. Probíhá formou podiatrické poradny, klienti jsou edukováni o problematice syndromu diabetické nohy, jsou seznámeni s prevencí vzniku komplikací, s potřebnou péčí a dostávají kontakty na spádové podiatrické ambulance.

Byl zřízen tým pro léčbu ran a dekubitů :

1 lékař a 2 sestry jsou členy Týmu pro hojení ran a dekubitů, z toho 1 sestra absolvovala certifikovaný podiatrický kurz a zajišťuje podiatrickou poradnu pro klienty LO2.

V hojení ran a dekubitů je klientům poskytována komplexní péče, používáme moderní převazové materiály ,v případě potřeby je samozřejmostí medikamentózní terapie a zajištění potřebných vyšetření.

Pro zlepšení péče byl sestaven i urologický tým:

1 sestra je členkou urologického týmu RÚ, zajišťuje péči o inkontinentní klienty v rámci oddělení, zajišťuje i poradenství a péči na doma, informuje o možnostech a novinkách.

Pro zvýšení bezpečnosti pacientů byla provedena rekonstrukce podlahy chodby oddělení a rekonstrukce přepážky, dále rekonstrukce podlah balkonů tak, abychom minimalizovali riziko úrazu pacientů se zhoršenou pohyblivostí.

Plány do budoucna:

- rozšíření podiatrické poradny pro celý RÚ
- zátěžová vyšetření...rumpálová.....informovaný souhlas již vyhotoven, přístroje funkční
- pokud se podaří , pak zavedení TK Holter monitorace
- zavedení matrací Biosynchron do provozu.....již máme všechny potřebné dokumenty, firma dodala prostěradla, prací zkouškou prošla.

Amputaři 2011 - statistika

V RÚ by v r. 2011 odléčeno 101 pacientů po amputaci, 54 pacientů po amputaci v oblasti femuru, 32 v oblasti bérce nebo hlezna a 14 po oboustranné amputaci oboustranné. 1 pacient byl odléčen po amputaci všech 4 končetin periferně (hlezna zápěstí) ... je započítán v souboru oboustranných amputací.

Mužů bylo celkem odléčeno 72, žen 29.

Po amputaci ve stehně bylo odléčeno 35 mužů, 19 žen, celkem tedy 54 pacientů.

Po amputaci v bérce bylo odléčeno 26 mužů, 6 žen, celkem tedy 32 pacientů.

Po oboustranné amputaci 10 +1 muž (amputace všech 4 končetin periferně), 4 ženy, celkem 14+1 pacient.

9 pacientů po amputaci ve femuru a 2 po amputaci v bérce byli hospitalizováni 2x, jednalo se o přerušení pobytu z důvodu hospitalizace na interně , neurologii, nebo z důvodu dořešení problematiky zachovalé končetiny, po stabilizaci stavu se vraceli k pokračování pobytu, 1x byl pobyt přerušen pro nevyhovující protézu, pacient se vracel s novou protézou. ...tito pacienti jsou započítáni 1x , protože první pobyt byl velmi krátký a k rehabilitaci prakticky nedošlo.

Pobyt po prvotním protézování proběhl celkem u 73 pacientů (amputace ve femuru 43, v bérce 24, oboustranně 6).

Rekondice s novou protézou u 10 pacientů (amputace ve femuru 6x, bérce 4x).

Pouze nácvik soběstačnosti probíhal u 17 pacientů (amputace ve femuru 5x, v bérce 3x, oboustranně 9x, z těchto 9 pacientů 1x opakovaně a 3 pacienti mají perspektivu, že po zhotovení protéz budou schopni nácviku chůze).

1 pacient byl přeložen zpět týž den, není tedy hodnocen....amputace v bérce.

VÝŠKA AMPUTACE	MUŽI	ŽENY	CELKEM
Bérec nebo hlezno	26	6	32
Femur	35	19	54
Bérec + bérce	0	0	0
Femur + femur	7	4	11
Femur + bérce	3	0	3
Hlezna + ruce	1	0	1
CELKEM	72	29	101

ETIOLOGIE AMPUTACE	MUŽI FEMUR / BÉREC / OBOUSTR. MUŽI CELKEM	ŽENY FEMUR / BÉREC / OBOUSTR. ŽENY CELKEM	CELKEM
ICHDK + DM	12 /3/3 18	7/2/0 9	27
ICHDK	11/6/2 19	6//1/1 8	27
DM	2/13/1 16	1/0/0 1	17
Komplikace úrazu	1/2/0 3	1/0/0 1	4
Úraz	5/2/4 11	2/2/2 6	17
Omrzliny	0/0/1 1	0/0/0 0	1
Tumor	2/0/0 2	2/1/0 3	5
Vrozená vada	1/0/0 1	0/0/1 1	2
Infekce po implantaci protézy	1/0/0 1	0/0/0 0	1
CELKEM	72	29	101

Prvotní protézování 73
 Rekondice s novou protézou 10
 Soběstačnost 17 / z toho 1x rekondice/
 Rychlý překlad - dále nehodnocen 1

Kvalita péče a ošetrovatelská péče

RÚ Kladruby prošel reakreditačním šetřením v říjnu 2011 a splnil kritéria pro řízení a kontinuální zvyšování kvality dle národních akreditačních standardů Spojené akreditační komise, o.p.s. Certifikát je platný od 14. 10. 2011 do 13. 10. 2014. První akreditační šetření proběhlo v říjnu 2008. Certifikát byl platný od 22.10.2008 do 21.10.2011.

Spokojenost pacientů sledujeme od roku 2008 projektem Kvalita očima pacientů. Na základě výsledků z roku 2011 se zvýšila celková spokojenost na 87%. Vyhodnocení KOP 2011 - RÚ Kladruby opět získal A+.

Souhrnná spokojenost **2011 - 87,0%**
 2010 - 86,5
 2009 - 86,5
 2008 - 82,9

Sleduje se 8 dimenzí, v každé dimenzi několik otázek. (80% hranice dobrého průměru) – všechny dimenze byly nad 80%

	2011	2010	2009	2008
1.přijetí do zařízení	88,3	87,5	88,3	85,2
2.respekt,úcta,ohled	89,8	88,1	88,5	86,3
3.koordinace a integrace	86,1	85,2	86,8	83,1
4.informace	83,6	83,7	80,7	76,2
5.tělesné pohodlí	83,2	80,9	84,4	80,2
6.citová opora	86,3	83,7	85,1	79,9
7.zapojení rodiny	93,0	91,4	90,8	92,1
8.propuštění a pokrač.péče	93,3	92,0	93,3	89,3

	2011	2010	2009	2008
Spokojenost se sestrami	87,3	86,1	85,9	85,4
Spokojenost s lékaři	86,3	83,9	83,7	78,4
Spokojenost se vš.slůžbami	80,6	76,9	78,7	72,9
Spokojenost s reh.pracovníky	74,5	83,3	74,3	72,7

Lůžková oddělení	2011	2010	2009	2008
LO1 SRJ	79,4	87,3	75,5	SRJ+mezipatro společně 81,4
LO1-mezipatro	82,7	85,0	88,8	mezipatro+SRJ společně 81,4
LO2	89,0	92,5	87,2	85,4
LO3	88,0	83,2	88,8	84,5
LO4	90,6	83,4	85,5	87,8
LO5	84,9	85,9	85,4	76,0
LO6	89,6	86,6	88,9	82,3

V roce 2008 bylo LO1 hodnoceno společně (SRJ+mezipatro)

Před RÚ Kladruby se v celkové spokojenosti (87%) umístila dvě zařízení. Psychiatrická léčebna Červený Dvůr (89,8%) a Masarykův onkologický ústav (87,3%).

Zpracovávali jsme poslední dva Resortní bezpečnostní cíle, které vyhlásilo Ministerstvo zdravotnictví ČR v souladu s aktivitami směřujícími ke zvyšování bezpečí pacientů RBC6 Bezpečná komunikace a RBC 7 Bezpečné předávání pacientů.

V rámci bezpečného prostředí pacientů jsme cíleně provedli cvičnou evakuaci lůžkového oddělení 2 ve večerních hodinách a za přítomnosti profesionálů i dobrovolníků. Cvičná evakuace byla provedena 7.6.2011 od 20:00 hodin za přítomnosti HZS Středočeského kraje - stanice Vlašim, SDH Vlašim. Evakuace byla provedena podle zpracovaného námětu. Vyhlásila a řídila ji služba konající sestra. Zúčastnila se jí část službu konajícího personálu oddělení LO1, LO2, LO3 a 8 figurantů (stážisté).

Identifikovat pacienty identifikačními náramky s čárovým kódem jsme v našem zařízení začali 19.10.2010. Čárové kódy slouží k evidenci docházky na rehabilitační oddělení, k získání údajů v informačních panelech – změny v procedurách, částky regulačních poplatků.

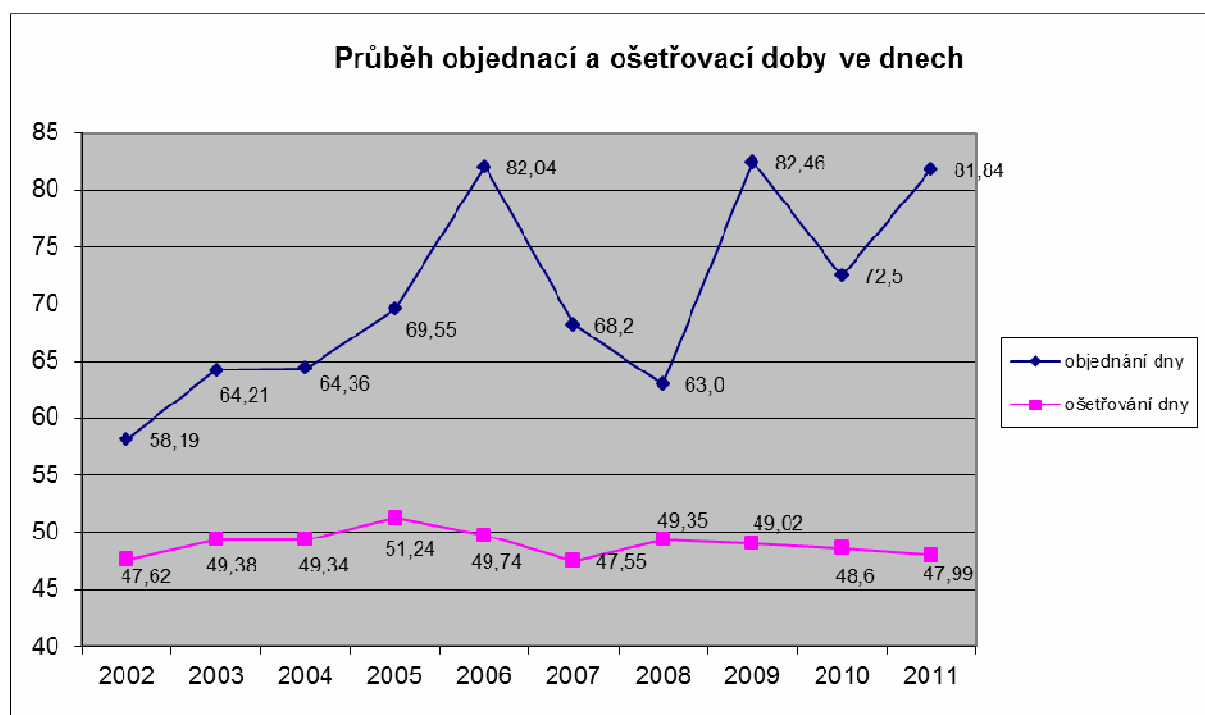
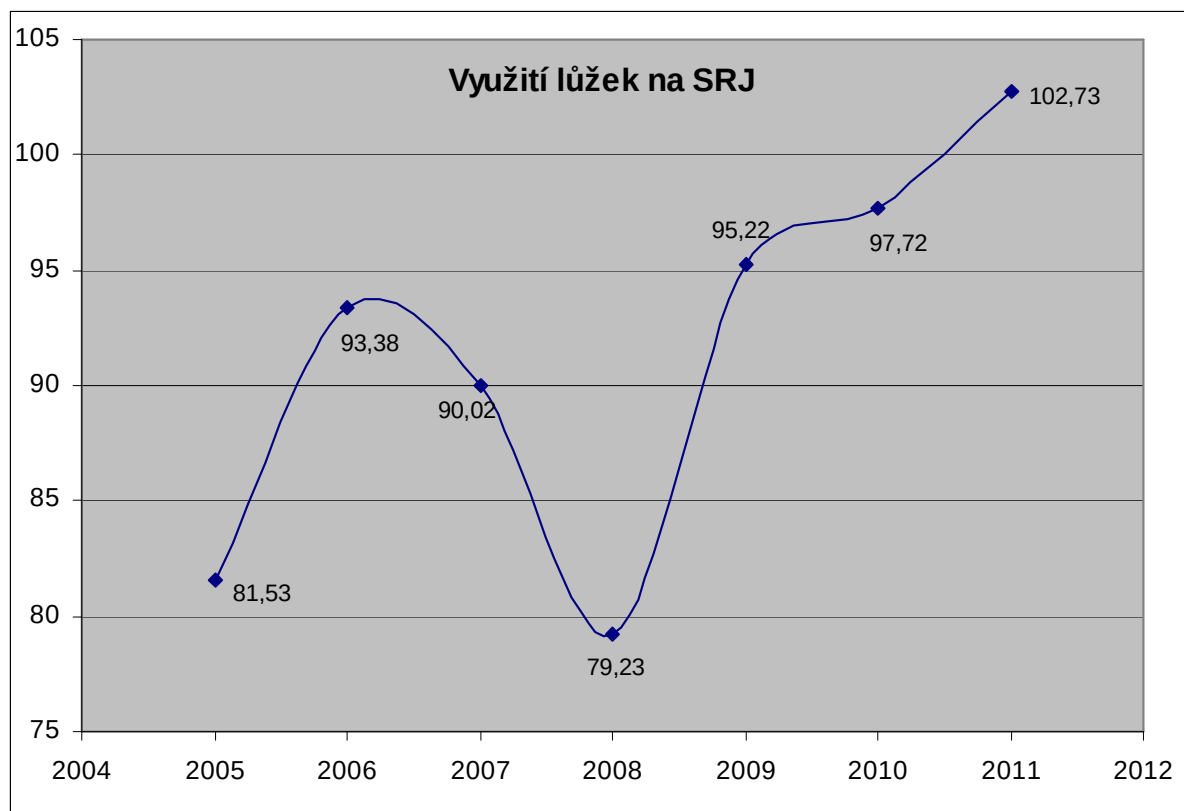
Současně se zavedením identifikačních náramků byl vydán indikátor kvality po jehož vyhodnocení je patrné, že problém odmítání náramku byl vzhledem k pečlivé edukaci pacientů sestrami a dalším personálem značně eliminován. Po zavedení náramků (10-12-2010) odmítalo náramek převzít 5,3%, v roce 2011 to bylo pouze 0,5% a to z vážných důvodů.

Pro pacienty se snažíme zajišťovat i duchovní služby. V areálu ústavu mohou navštívit kapli. Mše svatá se koná každou středu. Další osobní setkání s knězem je možné každý čtvrtek v určenou hodinu. Pacienti ústavu dále navštěvuje nemocniční kaplan.

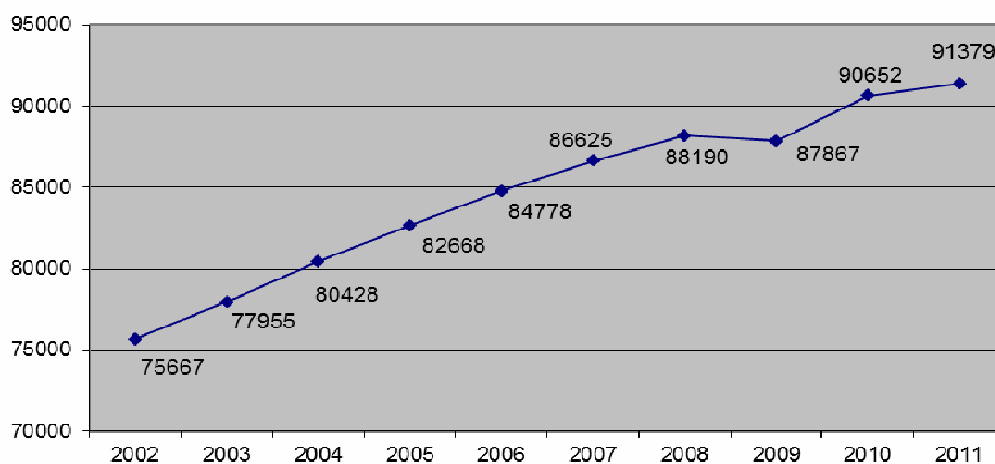
Na lůžkovém oddělení 3 byl vybudován koutek pro pacienty k volnočasovým aktivitám. Pacienti mají možnost provádět nácvik jemné motoriky, kognitivních funkcí, za pomoci různých druhů pomůcek. Mohou využívat motomed nebo si odpočinout u TV.

Statistické údaje za období let 2006 – 2011

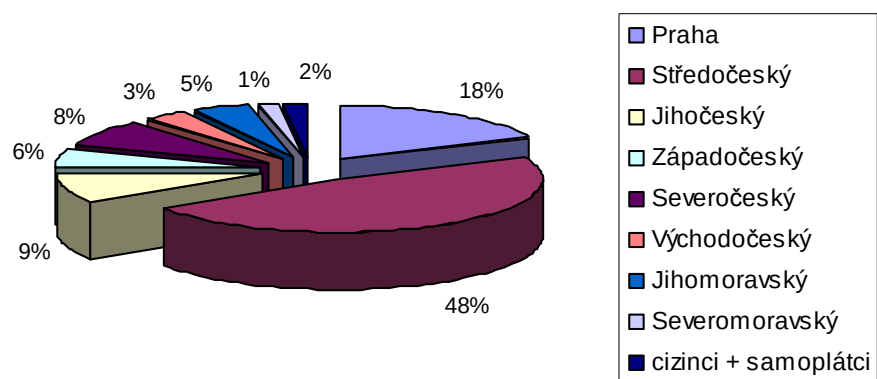
položka	rok 2006 1.1.2006 – 31.12.2006	rok 2007 1.1.2007 – 31.12.2007	rok 2008 1.1.2008 – 31.12.2008	rok 2009 1.1.2009 – 31.12.2009	rok 2010 1.1.2010 – 31.12.2010	rok 2011 1.1.2011 – 31.12.2011
		–			–	–
		31.12.2007			31.12.2011	31.12.2011
		7			0	1
průměrný počet lůžek	239	239	250	250	250	260
počet ošetrovacích dnů	84778	86625	88190	87867	90652	91379
procento využití lůžek	97,18	99,30	96,64	93,67	96,76	96,29
počet přijatých klientů	1685	1807	1791	1818	1873	1927
- z toho spinálních	124	131	117	154	155	165
- z toho ortopedických	1083	1241	1674	1664	1718	1762
- z toho neurologických	478	435	-	-	-	-
počet propuštěných	1748	1774	1798	1793	1829	1923
počet zemřelých	1	0	0	1	0	1
průměrná ošetrovací doba	49,74 dne	47,55 dne	49,35 dne	49,02 dne	48,6 dne	47,99 dne
průměrná objednávací doba	82,04 dne	68,19 dne	63,00 dne	82,46 dne	72,5 dne	81,84 dne
mechanismus diagnosy						
- úraz	561	513	338	350	379	348
- operace	594	604	840	912	856	950
- jiné onemocnění	530	690	613	556	612	589
počty přijatých dle krajů						
- Praha	375	402	398	367	396	353
- Středočeský	712	775	773	802	784	915
- Jihočeský	185	169	159	176	188	179
- Západočeský	116	109	121	123	118	107
- Severočeský	165	155	155	139	143	151
- Východočeský	58	73	66	75	86	66
- Jihomoravský	36	70	61	90	100	89
- Severomoravský	15	14	20	17	19	27
- cizinci	23	40	38	29	13	40
OD cizinci	1716	2100	3788	2848	2708	3616
% OD cizinců z celku	2,02	2,42	4,29	3,24	2,98	3,96
- Sociální lůžka		2	3	0	0	0
OD sociální lůžka		161	746	0	0	0



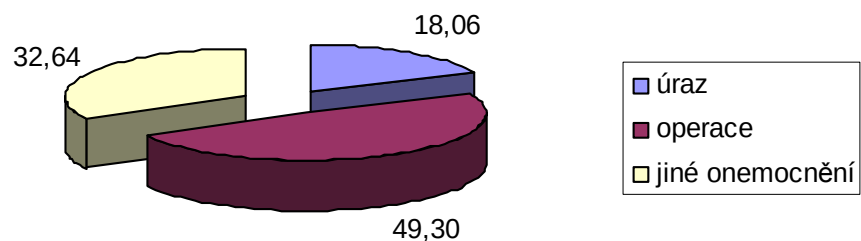
Celkový počet vykázaných ošetrovacích dní

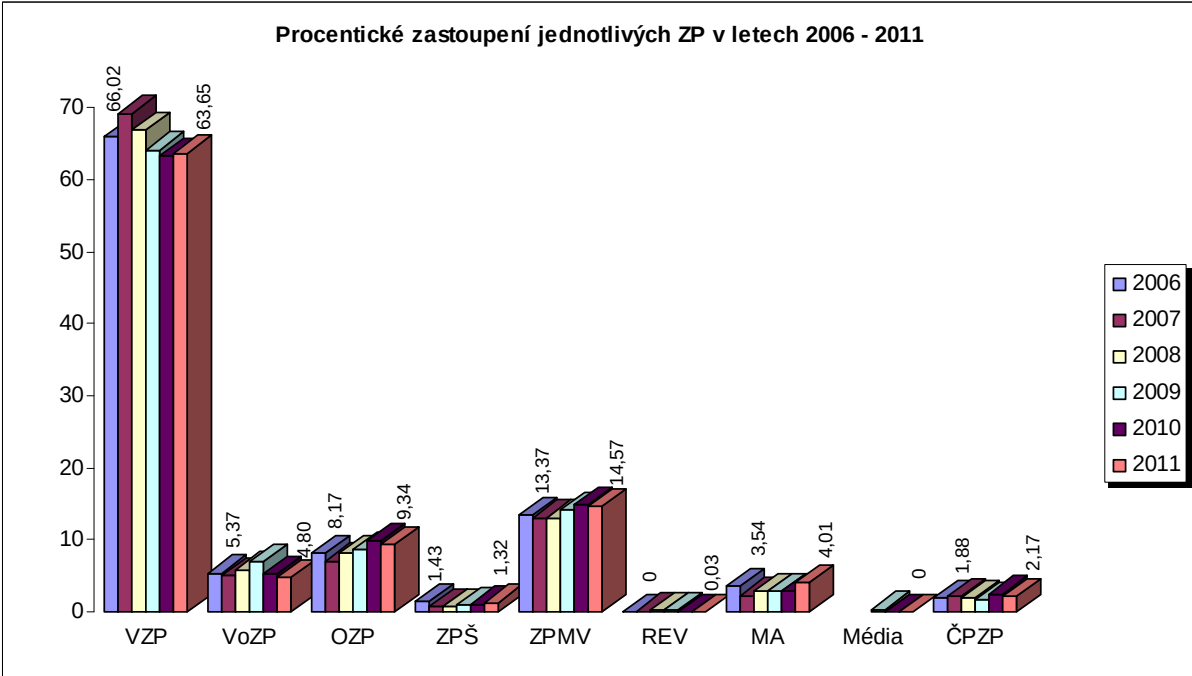
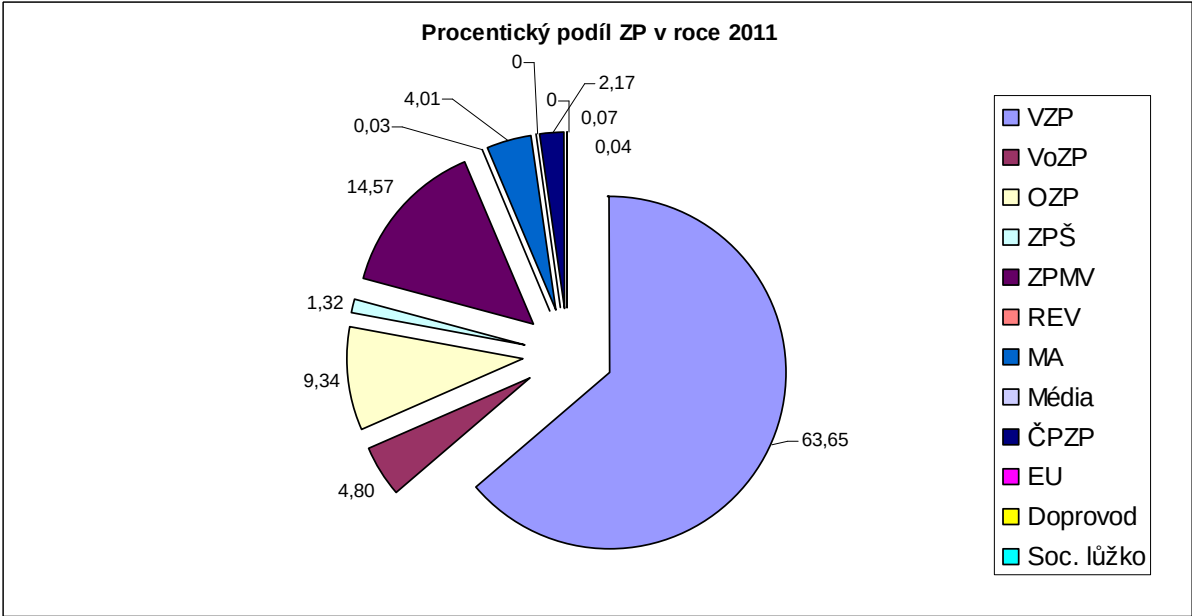


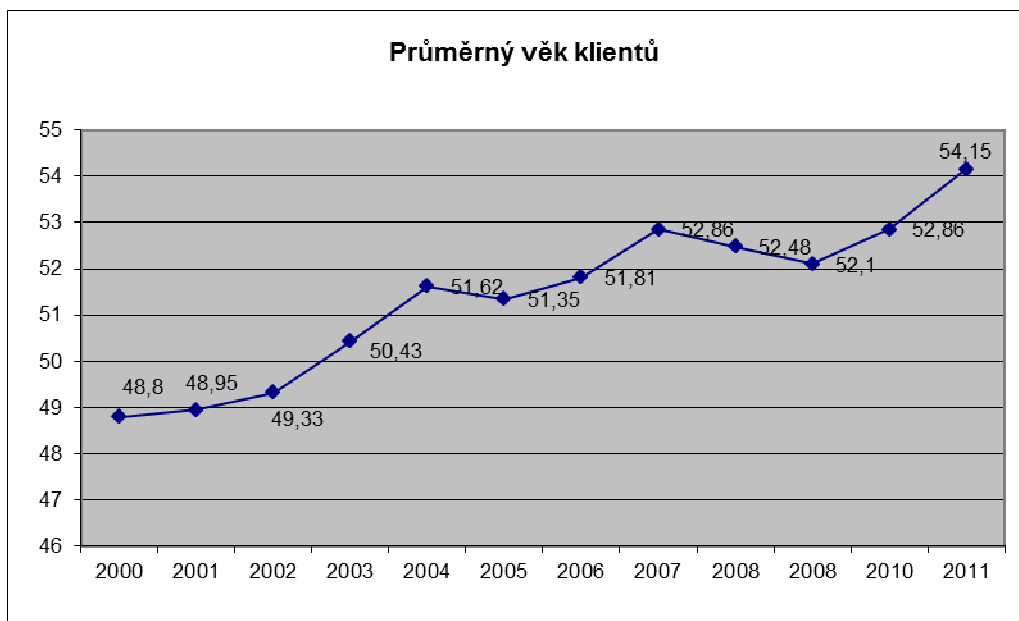
Procentický podíl jednotlivých krajů



Procento přijatých dle mechanismu diagnózy







Z tohoto grafu je patrné jak se mění věková skladba pacientů. Vyšší věk přináší vyšší nároky na ošetrovatelskou péči i vyšší spotřebu léků. Zákonitě s nárůstem vyšší věkových kategorií se zvyšuje výskyt interních nemocí. Proto jsme investovali i do vybavení interny jak personálně tak i přístrojově.

Rehabilitace

Pro zkvalitnění péče o pacienty byla zavedena nová procedura biofeedback. Tato procedura je neinvazivní metoda, která pomocí BFB přístroje a počítačového programu trénuje psychické, neuropsychické a psychosomatické funkce na úrovni centrální nervové soustavy. Terapie je efektivní pro odstraňování a léčbu funkčních potíží, které jsou způsobeny dysfunkcemi mozkové aktivity.

Byla zavedena elektronická zdravotní dokumentace, která zdokonalila a urychlila spolupráci s jednotlivými odděleními.

Na oddělení probíhaly celoročně stáže studentů z několika fakult. Nejvíce se spolupracuje s ČVUT Kladno se studenty fyzioterapie, kteří zde vykonávali praktickou část z fyzioterapie a ergoterapie. Probíhala i teoretická výuková část pro 2. ročníky ergoterapie. Přednášejícími byly Bc. Pavla Dvořáková a Barbora Jandějsková, DiS. Studenti pracovali pod přímým dohledem fyzioterapeutů a ergoterapeutů.

Pro sport tělesně postižených bylo zakoupeno 6 sportovních vozíků. Zapůjčen na vyzkoušení byl golfový vozík PARAGOLFER od firmy Otto Bock. Bohužel o tento druh sportu klienti neprojeví zájem.

Sportovní aktivity

6. La Manche – počet plavců 189

5. Velikonoční desetihodinovka – startovalo 79 plavců

(Aprílový orientační závod – orientační závod byl vrácen do kladrubských her)

94. Kladrubské hry – ve 21 disciplínách soutěžilo 187 závodníků

4. Respekt – návštěvnost s ohledem na nepřízeň počasí trochu poklesla
odhadováno na cca 1000 účastníků

4. Podzimní triatlon – 33 závodníků

2. Boccia cup – 148 závodníků

5. Mikulášské vodní hry - 38 závodníků, (2 čerti, 6 čertic, 2 andělé, 1 Mikuláš)

DVD dokumenty:

Respekt 2011

- pořad ČT „Klíč“ – o našich klientech
- dokument o akci Respekt ČT1
- dokument o celém 4. ročníku

Na oddělení proběhly stáže studentů:

Fyzioterapeuti - ČVUT Kladno, Centrum Paraple, FN Ostrava
Ergoterapeuti - FZS Plzeň, FJEP Ústí nad Labem
Sociální prac. - SOŠ Benešov
Maséři – Soukromá škola pana Flandery

Celkem stáží na RO: 188 (oproti r. 2010 o 42 studentů více)

Průměrně na 1 klienta je 7-9 léčebných procedur.

Ekonomická oblast za rok 2011

Ukazatel:	Náklady	Skutečnost: v tis. Kč
501-Spotřeba materiálu		18 096
502-Spotřeba energie		9 170
504-Prodán zboží		6 852
511-Opravy a udržování		4 058
512-Cestovné		376
513-Náklady na reprezentaci		34
518-Ostatní služby		10 313
521-Mzdové náklady		75 282
524-Zákonné sociální pojištění		25 509
527-Zákonné sociální náklady		742
528-Jiné sociální náklady		512
531-Daň silniční		10
532-Daň z nemovitosti		25
538-Jiné daně a poplatky		3 780
541-Smluvní pokuty, úroky z prodlení		0
542-Jiné pokuty a penále		0
543-Dary		0
544-Prodáný materiál		1
547-Manka a škody		0
548-Tvorba fondů		0
549-Ostatní náklady z činnosti		1 203
551-Odpisy dlouhodobého majetku		21 262
552-Zůstatková cena prodaného DNHM		0
553-Zůstatková cena prodaného DHM		0
554-Prodáné pozemky		0
555-Tvorba a zúčtování rezerv		0
556-Tvorba a zúčtování opravných položek		81
557-Náklady z odepsaných pohledávek		15
562-Úroky		94
563-Kurzové ztráty		82
569-Ostatní finanční náklady		167

Náklady celkem

177 664

Ukazatel:	Výnosy	Skutečnost: v tis. Kč
601-Výnosy z prodeje vlastních výrobků		60
602-Výnosy z prodeje služeb		159 026
603-Výnosy z pronájmu		3 685
604-Výnosy z prodaného zboží		8 019
609-Jiné výnosy z vlastních výkonů		5 556
622-Aktivace vnitroorganizačních služeb		17
641-Smluvní pokuty a úroky z prodlení		23
644-Výnosy z prodeje materiálu		12
646-Výnosy z prodeje DHM		17
648-Čerpání fondů		2 674
649-Ostatní výnosy z činnosti		612
662-Úroky		3
663-Kurzové zisky		77
671-Výnosy z nároků na prostředky SR		93
672-Výnosy z nároků na prostředky ÚSC		0
673-Výnosy z nároků na prostředky státních fondů		0
Výnosy celkem		179 874

Přehled o hospodářském výsledku k 31.12.2011

Hospodářský výsledek	v Kč
z hlavní činnosti	1 674 875
z jiné činnosti	534 871
Hospodářský výsledek celkem	2 209 746

Rozdělení hospodářského výsledku k 31.12.2011 do fondů

Příděl	Kč
do rezervního fondu	2 209 746
Celkem	2 209 746

Pohledávky

Pohledávky celkem		z toho po splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90	91 - 180	181 - 360	nad 360
k 1. 1. 2011	28 499 827,06	963 760,70	1 437 140,15	101 517,03	150 834,50	174 368,35
k 31.12.2011	27 047 521,97	369 172,23	30 126,54	245 641,33	0,00	164 715,83

V roce 2011 jsme odepsali pohledávky ve výši 14 912,55 Kč.

Závazky

Závazky celkem		z toho po splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90	91 - 180	181 - 360	nad 360
k 1. 1. 2011	28 555 770,10	1 286 548,70	55 051,50	0,00	0,00	0,00
k 31.12.2011	16 370 966,32	12 384,00	7 200,00	0,00	0,00	0,00

Majetek

Celková hodnota majetku k 31.12.2011 činí 671 085 855,- Kč
z toho :

dlouhodobý nehmotný majetek	5 565 126,- 189 700,-	SW energetický audit
dlouhodobý hmotný majetek	52 828 040,- 408 832 376,- 86 990 477,- 42 255 034,- 2 815 960,- 36 391 401,-	bytové domy lůžkové a rehabilitační budovy ostatní budovy a stavby zdravotnická a laboratorní technika výpočetní technika ostatní vybavení
drobný nehmotný majetek	732 428,-	SW
drobný hmotný majetek	1 642 594,- 3 675 685,- 22 623 432,-	zdravotnická a laboratorní technika výpočetní technika ostatní
pozemky	5 598 407,-	
ostatní dlouhodobý hmotný majetek	945 195,-	sportoviště

Hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek je pořízen z vlastních zdrojů investičních prostředků organizace (FRM), dotací a z darů. Postupně se modernizuje vybavení jednotlivých lůžkových oddělení a budov rehabilitace. Část majetku je využívána pro zajištění služeb a využití volného času pacientů a zaměstnanců.

Pořízení investic je zaměřeno na zlepšení technické vybavenosti jednotlivých pracovišť a zvyšování úrovně poskytovaných služeb.

Investiční činnost

Rehabilitační ústav investoval do rozšíření počítačové sítě, oprav střech a přístrojové vybavení ale i do venkovních úprav budov i zkrášlení okolí RÚ.

Investice z vlastních prostředků.

8,430 mil. Kč

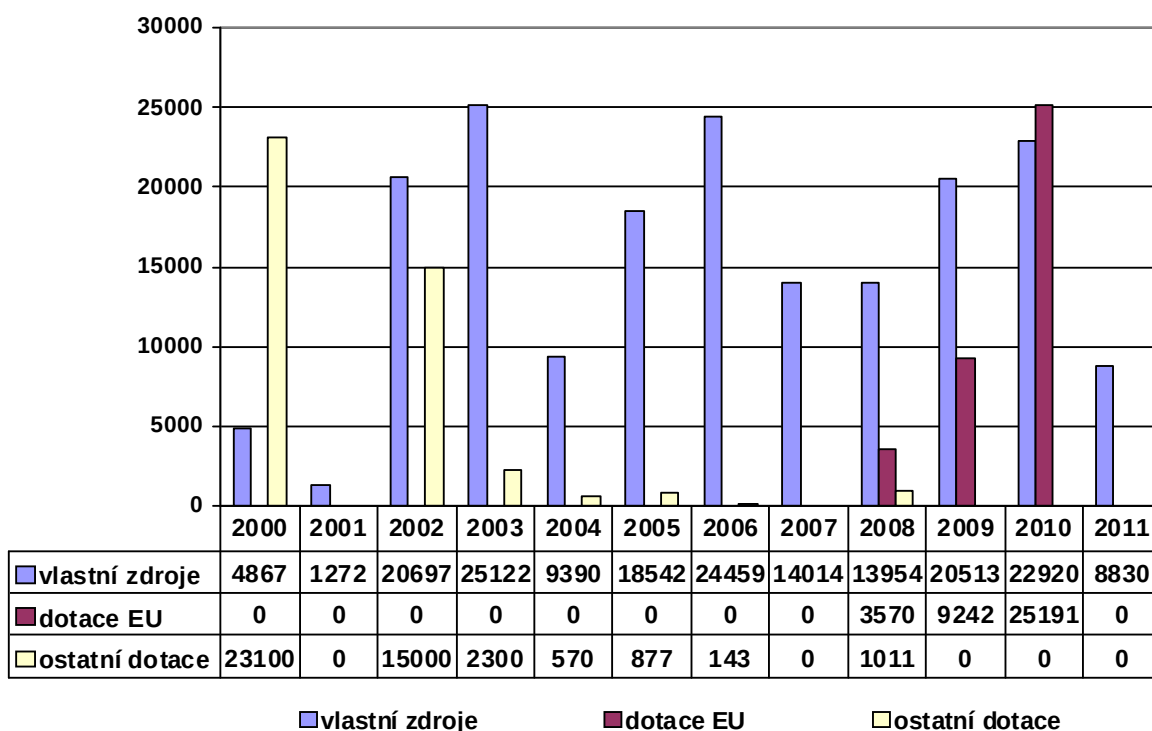
Investice za spoluúčasti Evropské unie (ROP, IOP)

0,000 mil. Kč

Investice za rok 2011 celkem

8,430 mil. Kč

Úhrada a pořízení investic (v tis. Kč)



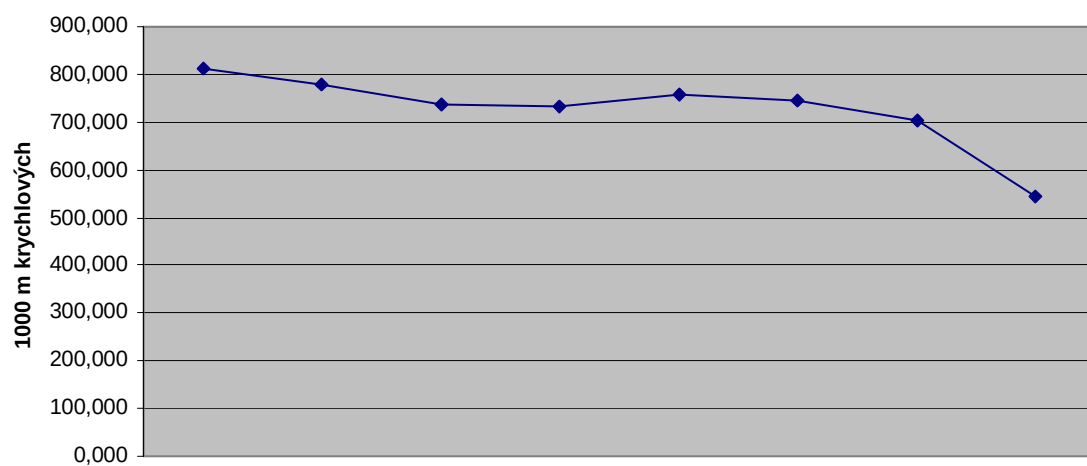
Technicko-hospodářský úsek

Energetický úsek

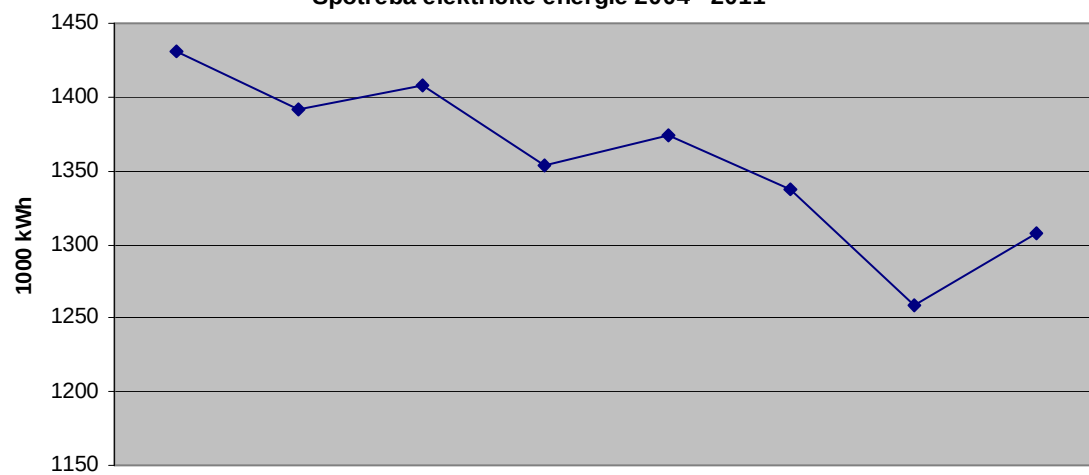
Skončila rozsáhlá rekonstrukce topného systému a výsledek se dostavil.

Spotřeba zemního plynu v roce 2011 činila 546.135 m³, toho ústavní kotelna 449.509 m³ a bytové kotelny 96.626 m³.

Spotřeba zemního plynu 2004 - 2011



Spotřeba elektrické energie 2004 - 2011

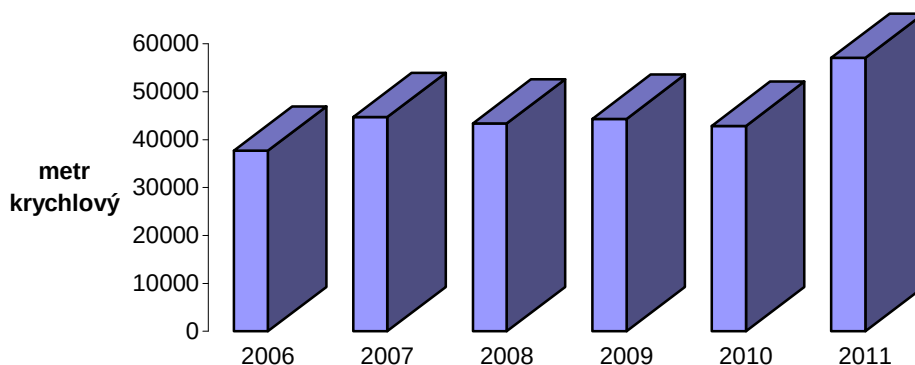


Vodní hospodářství

RÚ Kladruby má k dispozici vodní zdroje ze tří vlastních studní. Bylo vyrobeno 57.080 m³ pitné vody.

Čistírna odpadních vod - čistírna RÚ potřebuje rekonstrukci, která je dána přísnějšími normativy pro vypouštění odpadních vod a i životností – rekonstrukce bude provedena v roce 2012. Bylo vyčištěno 57.080 m³.

Výroba pitné vody



Zpráva oddělení PaM

Rozbor zaměstnanosti a čerpání mzdových prostředků za rok 2011

čerpání mzdového fondu

ostatní osobní náklady

MF včetně OON

74 161 711	Kč
1 632 029	Kč
75 793 740	Kč

průměrný přepočtený počet zaměstnanců OZZ

(osob zdravotně znevýhodněných)

průměrný přepočtený počet zaměstnanců s TZP

(s těžším zdravotním postižením)

6,01	
3,22	

průměrný plat

přesčasová práce

pracovní neschopnost

z toho - nemoc

- pracovní úrazy

- ostatní úrazy

ošetřování člena rodiny

počet odškodněných prac.úrazů

částka za odškodnění

22 667	Kč
6021	hod.
4,89	%
4,43	%
0,12	%
0,34	%
0,23	%
5	
81041	Kč

Evidenční počet zaměstnanců						
						k 31.12.
Pracovníci					celkem	z toho ženy
lékaři					16,00	12,00
zdravotní sestry					58,00	57,00
nutriční terapeut					2,00	2,00
ergoterapeuti					8,00	8,00
radiologický laborant					1,00	0,00
klinický psycholog					3,00	2,00
fyzioterapeuti					44,00	36,00
zdravotnický asistent					1,00	1,00
NZP - ošetřovatelé					0,00	0,00
masér					1,00	0,00
PZP - sanitáři					58,00	33,00
logoped, klin. logoped					4,00	4,00
zdravotně sociální prac.					4,00	4,00
Zdrav. Prac. Celkem					200,00	159,00
THP					30,00	21,00
dělnické kategorie					61,00	41,00
celkem					291,00	221,00

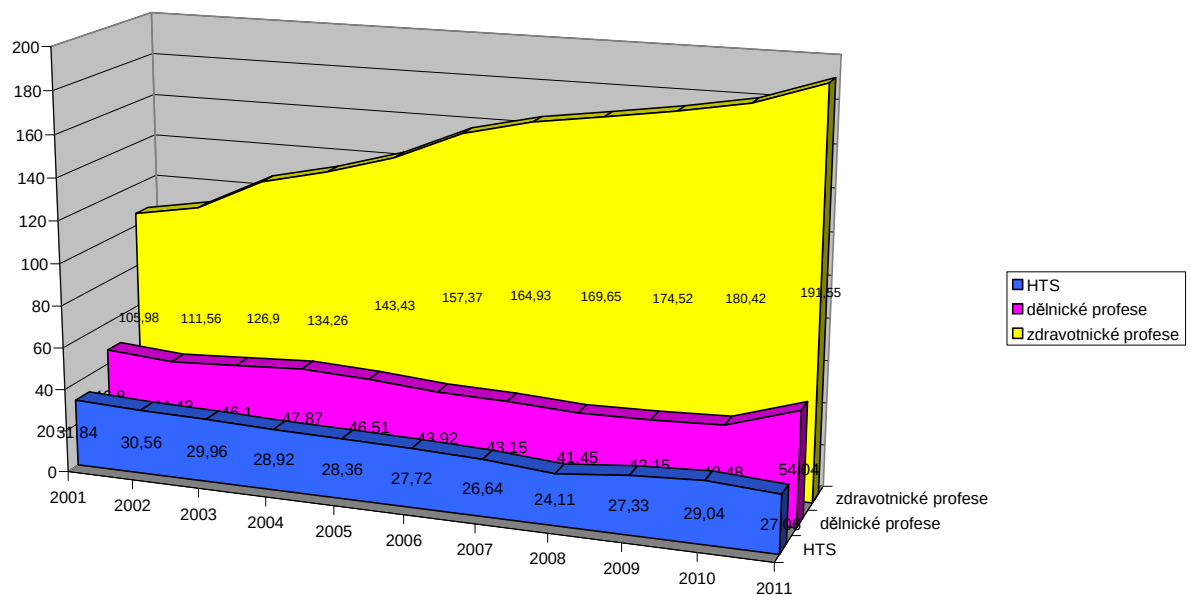
Celkový údaj o vzniku a skončení pracovních poměrů zaměstnanců

	počet
nástupy	49
odchody	27

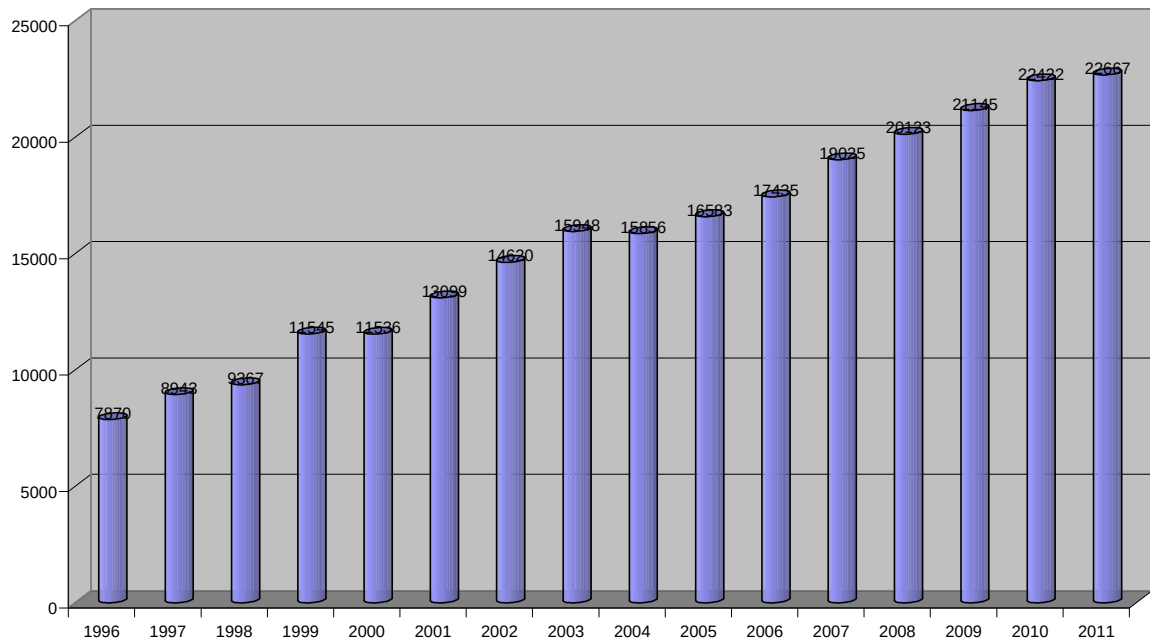
Trvání pracovního poměru		
	počet	%
nad 20 let	32	11
do 20 let	28	10
do 15 let	29	10
do 10 let	54	19
do 5 let	148	51
celkem	291	100

Nárůst dělnických profesí je ovlivněn přechodem pracovníků provádějících úklid z externí firmy do zaměstnanců.

Vývoj počtu zaměstnanců



Vývoj platů v Kč



Byty

Stav k 31.12.2011

<i>Zaměstnanci</i>		<i>Důchodci</i>		<i>Cizí</i>		<i>Ubytovny</i>	<i>Volný</i>	<i>Celkem</i>
dekret	smlouva	dekret	smlouva	dekret	smlouva	6	8	105
5	53	17	5	4	7			

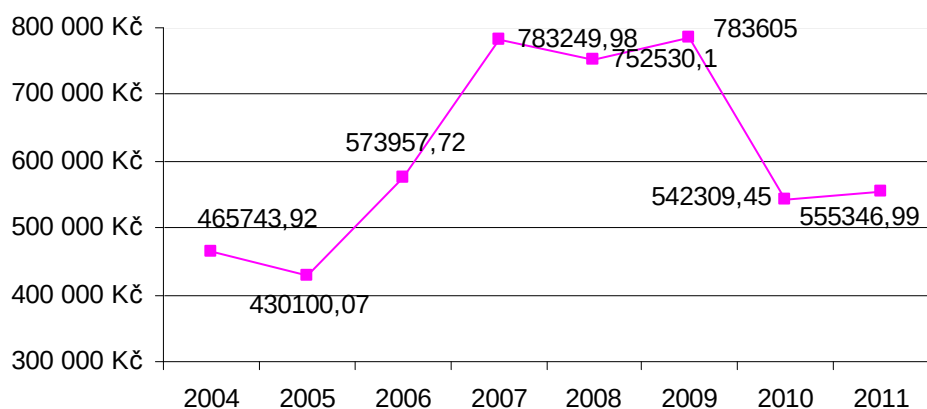
Celková započitatelná podlahová plocha bytů a ubytoven v bytovkách je 6350,23 m².

V roce 2011 vrátilo byty několik nájemníků, kteří nebyli zaměstnanci RÚ Kladruby a kteří měli byty z předchozích let. Jednalo se převážně o byty, které mají větší rozlohu a bylo tak těžké byty pronajmout. Došlo na písemné oznámení zaměstnancům ústavu o možnosti volných bytů, ale nikdo se neozval. Po dohodě s právníčkou se prázdné byty nabídly na Městský úřad Vlašim, odbor bytové správy. Ozvalo se několik zájemců, ale po větším seznámením se s nimi, bylo od tohoto způsobu pronajímání bytů upuštěno. Aby se využilo veškerých možností jak byty pronajmout, začaly se byty nabízet pro zájemce, na které může upozornit zaměstnanec ústavu. Těmto zájemcům, kteří nejsou zaměstnanci ústavu, byla upravena nájemní smlouva, ve které se změnila doba nájmu na dobu určitou. Každý zájemce o byt tak dostane smlouvu pouze na 1 rok s případným prodloužením. V případě, že by ústav uvedený byt potřeboval pro svoje zaměstnance, bude nájemní smlouva podle předpisů ukončena. Počet ubytoven v bytovkách na zvýšil o byt 3+1, který se pronajímá jako ubytovna pro zahraniční klienty nebo doprovody zahraničních klientů RÚ Kladruby. Ostatní ubytovny v bytovkách obsadili v průběhu roku studenti vysokých škol a také zájemci o ubytování z řad návštěv pacientů ústavu. Na bytovce Tehov 47 se dokončila oprava střechy. Stejná úprava byla také na bytovce Kladruby 40 a 41. Bytovka Tehov 45 západní strana byla provedena výměna oken a zateplení.

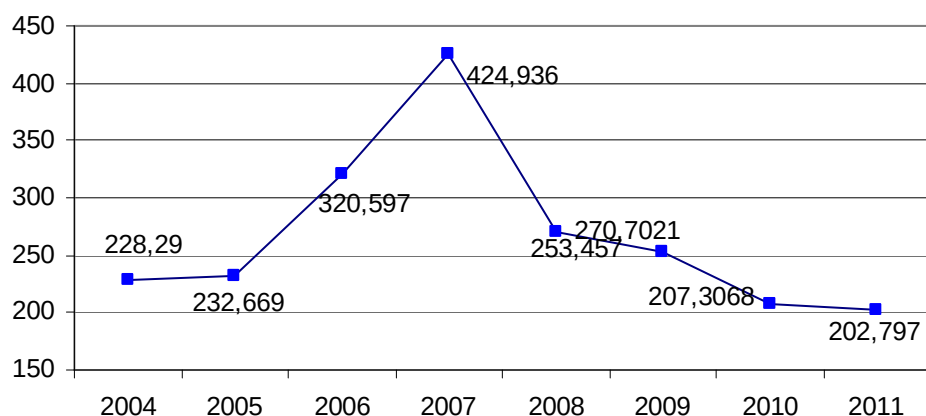
Odpady

V roce 2011 vyprodukoval RÚ Kladruby celkem 202,797 tun odpadu. Došlo ke snížení produkce odpadů oproti roku 2011 o necelých 5 tun. Za likvidaci odpadu bylo v roce 2011 zaplacen 555.347,- Kč. Celková zaplacená částka je větší než v roce 2010 o 13.038,- Kč, nárůst ceny připisují k mírnému navýšení cen za odpad od odběratelů. V tomto roce došlo také na vyčištění ČOV, vyčištění jímek ČOV a kanalizace. Cena za čištění se vyšplhala na 170.516,- Kč. Jelikož stále narůstá počet pacientů, kteří se v průběhu roku vystřídají v ústavu, došlo k navýšení váhy nemocničního odpadu o 2 tuny. V roce 2011 byl odpad ze stavebních demolic a dalších stavebních prací většinou použitý do závozu cest a plochy parkoviště pro zaměstnance, proto došlo ke snížení celkové váhy tohoto druhu odpadu. V důsledku stavebních úprav a dalších výměn zařízení v ústavu bylo vyprodukováno 5,3 tuny železa a oceli. Cena za železo a ocel se pohybovala v rozmezí 3,- až 3,50 Kč za kilogram. Sběrem papíru a lepenkových obalů se v RÚ Kladruby odevzdalo 11,633 tuny, cena se v průběhu roku pohybovala od 1,50 do 2,- Kč za kilogram odpadu. Ke snížení došlo také v produkci objemného odpadu, celková váha byla o 5,5 tuny nižší než v předchozím roce.

Vývoj cen za odpady 2004 - 2011



Váha odpadu (tun) 2004 - 2011



Nejvíce produkované druhy odpadu v RÚ Kladruby v letech 2004 - 2011

Druh odpadu	2004 váha tuny	2005 váha tuny	2006 váha tuny	2007 váha tuny	2008 váha tuny	2009 váha tuny	2010 váha tuny	2011 váha tuny
Stavební	0	12,78	11,25	41,94	60,01	38	14,75	8,59
Nemocniční	15,355	15,003	16,576	23,24	20,013	20,099	19,1	21,00355
Kaly z ČOV	40,65	0	109,21	150,53	0	23,99	0	0
Objemný	27,07	55,76	53,15	59,21	46,767	28,2	31,68	26,13
Směsný komunální	129,431	126,985	117,408	117,408	117,408	117,408	117,408	117,408
Nebezpečný	5,191	0,422	0,118	10,67	0,1771	1,17	1,1878	1,733
Ostatní	10,593	21,719	12,885	21,938	26,327	24,59	23,181	27,93245
CELKEM	228,29	232,669	320,597	424,936	270,7021	253,457	207,3068	202,797

Kultura

v roce 2011 se uskutečnilo

- 148 filmových představení
- 45 hudebních pondělních večerů s Tomášem Adamem – v rámci těchto večerů také vystoupily hudební skupiny Jeřábinka (1x), Fanda Team (1x), Chullyman (1x) a interpreti Karel Šedivý (4x) a Vladimíra Bauerová (2x)
- 48 středních hudebních večerů, na kterých vystoupily kapely různých hudebních žánrů – Profil, Franták, Nesbend, Proměny, Humbuk, Tique, Basset, Rodeo, Vysoký Napětí, Vernissage, Gram a další.
- konaly se vánoční koncerty – smíšený pěvecký sbor Dech a Vánoční koncert se skupinou T. Maďara
- uskutečnil se jeden zájezd do Divadla Oskara Nedbala v Táboře
- konaly se každoroční akce Kanál La Manche, Maškarní rej pacientů a zaměstnanců, Kladrubské hry, Mikulášské hry a další
- uskutečnila se Mikulášská taneční zábava s kapelou Franták
- v kinosále se konaly dvě divadelní představení – vystoupil ochotnický soubor Maškary z Bělče a Studio 3 z Týnce nad Sázavou
- zájezd zaměstnanců na muzikál Děti ráje
- účast pacientů na vlašských Májových oslavách
- vystoupení mažoretek ZUŠ Vlašim v RÚ Kladruhy
- účast pacientů a zaměstnanců na akci Běh naděje ve vlašském zámeckém parku
- proběhl koncert Felixe Slováčka s kapelou v rámci každoroční akce Podblanický hudební podzim
- setkání zaměstnanců Centra Paraple s pacienty (proběhlo 2x)
- pro pacienty zajišťujeme každý měsíc dvakrát bezplatnou právní poradnu a odpolední přednášky, besedy (zdraví, kosmetika, nárokování sociálních dávek, zážitky z cest – Rallye Paříž-Dakar, Pripjat v okolí černobylské jaderné elektrárny atd.)
- studenti školy SHIATSU uskutečnili pro zájemce masáže SHIATSU 4 víkendy
- ústav navštívilo kolem 400 studentů středních a vysokých škol, 15 pracovníků českobudějovického centra Arpida, 10 zaměstnanců Centra andragogiky

Protetické oddělení, obchod

Zdravotnické pomůcky pomáhají zásadním způsobem zlepšovat kvalitu života osob se zdravotním postižením ve většině denních činnostech. Proto převážně jim věnujeme velkou pozornost. Můžeme je rozdělit na technické, rehabilitační a kompenzační pomůcky. V našem protetickém oddělení za zabýváme hlavně výdejem elektrických a mechanických vozíků a lůžek, antidekubitních polštářů, matrací, koupelnového programu, výdejem berlí, holí, různých typů ortéz. Jsou vystaveny na našem oddělení a slouží k vyzkoušení. Novinky z této oblasti jsme představili společně s distributory na předváděcích akcích v RÚ. Z doplňkového sortimentu se jedná o rehabilitační míče, činky, masážní a relaxační prostředky, zdravotní polštáře, příkrývky, zdravotní a dia obuv a masážní emulze a další pomůcky od našich partnerských společností. Sortiment prodejního zboží byl rozšířen o motomedy, léčivou kosmetiku a další doplňkový prodej.

V průběhu roku bylo vydáno 12 elektrických vozíků, 160 mechanických vozíků včetně repasovaných, 20 polohovacích lůžek, 5 typů zvedáků, 28 toaletních křesel včetně sprchovacích a další pomůcky. V příštím roce chceme doplnit sortiment o další novinky na rehabilitační péči.

Projekt „Podpora klientů Rehabilitačního ústavu Kladruby při budoucí sociální rehabilitaci“

Operační program lidské zdroje a zaměstnanost

Řízení projektu: Šance na vzdělání, o.p.s. ve spolupráci s RÚ Kladruby

Doba trvání: 1. 5. 2010 – 30. 4. 2012

V rámci projektu byly v roce **2011** následující aktivity:

1. Zvýšení informovanosti pacientů v pracovní právní a sociální oblasti

V RÚ Kladruby bylo uspořádáno 19 seminářů, kterých se zúčastnilo celkem 93 pacientů. Dne 26. 5. 2011 se během Kladrubských her konala beseda Cesta za prací. V červnu 2011 proběhla v Brně konference, určená pro osoby se zdravotním postižením a firmy, které chtějí OZP zaměstnávat s názvem Talent a co dál.

2. Vzdělávání pacientů formou kurzů a rekvalifikací

V loňském roce se v Kladrubech uskutečnilo 12 kurzů Práce na PC pro začátečníky a mírně pokročilé s účastí 55 klientů a 11 bloků Anglické konverzace pro 40 klientů. 9 účastníků prošlo Kurzem práce na PC pro pokročilé formou Live meetingu a kurz Základy grafiky absolvovaly touto formou vzdělávání 2 osoby. Jeden pacient s rozsáhlým stupněm postižení, které vyžadovalo alternativní ovládání počítače, využil nabídky Individuálního počítačového kurzu. Dalších realizovaných rekvalifikačních kurzů Všeobecný sanitář a Ergoterapie se zúčastnilo 6 osob.

3. Zprostředkování práce

Pacientům, kteří projeví zájem pracovat, byla v souladu s jejich kvalifikační a zdravotní způsobilostí vyhledávána vhodná pracovní místa. Docházelo k přímému oslovování firem, exkurzím uchazečů v podnicích, aktivnímu zapojování klientů (stanovení osobních pracovních cílů, vypracování CV, výběr pracovní pozice, telefonování, osobní jednání se zaměstnavatelem,...) a v neposlední řadě k motivaci zaměstnavatelů pro vytváření pracovních míst, vyhovujících osobám se zdravotním postižením. I přes řadu komplikací (nestabilizovaný zdravotní stav pacientů, další plánovaná léčba, jednání o invalidním důchodu, odstoupení od zájmu pracovat před nástupem na sjednané místo atd.) se podařilo umožnit vstup do zaměstnání pěti pacientům zapojených do projektu.

Co očekáváme od roku 2012 ?

Očekáváme další tlaky na snižování nákladů, zvyšování produktivity a to vše s očekáváním dalšího růstu mzdových nákladů.

V úsporách již příliš prostoru nevidíme.

Chceme-li neustále zvyšovat kvalitu při výše uvedených omezeních, tak se musíme připravit na využití všech možností, které dokážeme na trhu následné péče najít.

Bylo strategicky správné, že jsme v minulých letech dlouhodobou politikou úspor skloubenou s růstovými opatřeními, si vytvořili dobrý a kvalitní základ pro příští roky.

Všem našim zaměstnancům děkuji za spolupráci. Přeji všem především hodně zdraví a rodinné spokojenosti. Pacientům děkuji za jejich děkovné dopisy. Jsou bezesporu hnacím motorem našeho snažení. Partnerům děkuji za aktivní pomoc při zabezpečení kulturních, sportovních akcí, činností zaměřených na prevenci a dalších volnočasových aktivit, které organizujeme především pro naše pacienty.

Ing. Josef Hendrych, MBA
ředitel RÚ Kladruby