



Naším cílem je pomáhat, Vaším bojovat

Poskytujeme rehabilitační a sociální služby tak, aby naši pacienti dosáhli co největší nezávislosti a soběstačnosti a osvojili si zdravý životní styl.

Výroční zpráva
2017



*V roce 2017 jsme léčili 1 845 pacientů
s různými problémy pohybového aparátu*



Obsah

Historie společnosti	1
Úvodní slovo ředitele	2
Přehled nejzajímavějších sledovaných ukazatelů	3
Vývoj nejdůležitějších ekonomických ukazatelů	7
Veřejné zakázky	10
Přehled činnosti jednotlivých úseků	11
Kultura a organizované volnočasové aktivity	25

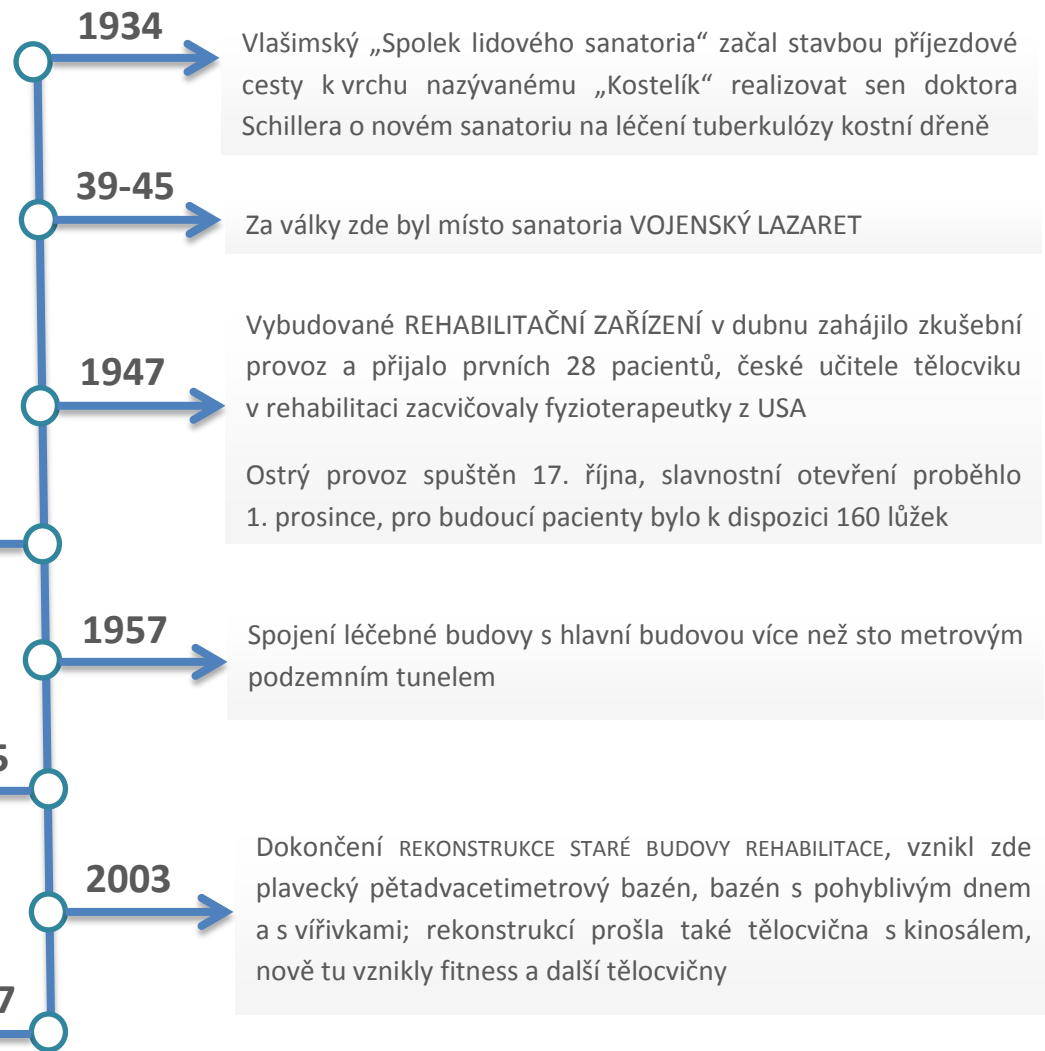
Historie společnosti



Přestavěna původní dřevěná budova s bazény na léčebnou budovu tělesné výchovy se dvěma novými bazény, velkou tělocvičnou, elektroléčbou, vodoléčbou, posilovnou, kinosálem a deseti malými cvičebnami pro individuální tělocvik

Otevření moderně vybaveného rehabilitačního oddělení

Dokončení přístavby lůžkové části – vznik nového lůžkového oddělení, RÚ celkem disponuje 280 lůžky



Úvodní slovo ředitele

Jaký byl rok 2017? Myslím, že bych mohl opsat celý článek z loňské výroční zprávy. Opět jsme dosáhli **rekordního hospodářského výsledku**. K výborným výsledkům v anketě *Kvalita pracovního života* jsme připsali vynikající výsledky i v anonymní anketě *Kvalita očima pacientů*. Tyto vynikající výsledky potvrzují platnost rovnice **spokojený zaměstnanec = spokojený pacient**. Posouváme se v růstu kvality léčebně rehabilitační péče, jde nahoru i úroveň hotelových služeb. Zvýšili jsme celkovou **kapacitu ústavu** už na **280 lůžek**. Přesto tlak poptávky po léčebně rehabilitační péči u nás je ohromný.

I nadále jsme se věnovali zvyšování výnosů i udržení režijních nákladů. Budu velice rád, když si v roce 2018 udržíme tento pozitivní trend.

Rok 2017 byl i rokem oslav. Úspěšně a s velkým zájmem pacientů jsme zvládli **100. Kladrubské sportovní hry**. Zahájení se opět osobně účastnil PhDr. Srdečný, zakladatel těchto her.

Velmi pozitivní ohlas z řad současných i bývalých zaměstnanců jsme zaznamenali u **70. výročí založení** našeho **RÚ**. Ocenění za dlouholetou práci obdrželo 19 zaměstnanců. Za mimořádný přínos pro RÚ byl vyznamenán i PhDr. Srdečný, který v roce 2017 oslavil 98. narozeniny.

V následujícím roce nás čekají veliké úkoly v investiční oblasti. Plánujeme **proinvestovat cca 60 mil. Kč**. Bude to velice náročné na sledování a zabezpečení všech procesů s tím spojených.

Počítáme se **zateplením** zbývajících dvou **bytových domů**. Od května nás čeká na organizaci asi nejsložitější akce. Jedná se o **rekonstrukci kuchyně** a části jídelny. Dojde k určitému diskomfortu v oblasti stravování pacientů i zaměstnanců.

Začneme s **rekonstrukcí** části posledního **lůžkového objektu**. Společným jmenovatelem při rekonstrukci lůžkových budov je zdraví a bezpečí pacientů, tepelná pohoda, vhodné podmínky pro personál, a to vše s důrazem na úsporu nákladů na energie.

Do **zlepšení rehabilitačního vybavení** plánujeme investovat asi 20 mil. Kč. Věřím, že je v našich společných silách tyto úkoly zvládnout.

Děkuji všem pacientům za krásné děkovné dopisy, které jsou našim hnacím motorem. Děkuji partnerům, kteří nás jakýmkoliv způsobem podporují. A samozřejmě děkuji všem kolegům a kolegyním za spolupráci. Všem přeji hodně zdraví a radost ze života.

A společně s vámi se těším na další velké výzvy.

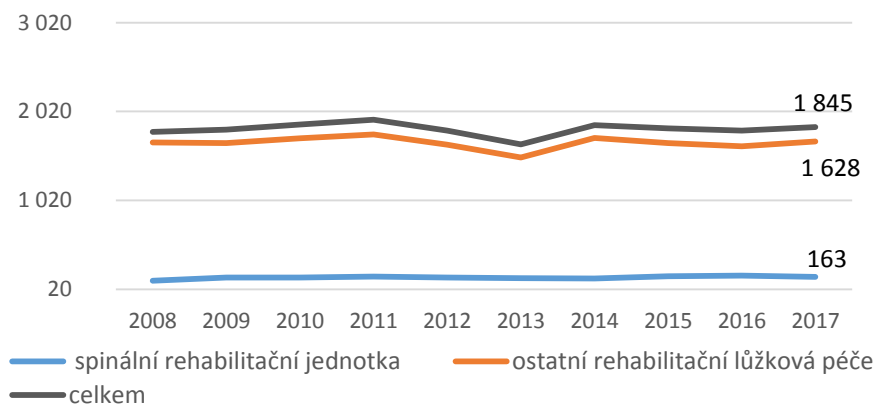
Josef Hendrych

Ing. Josef Hendrych, MBA

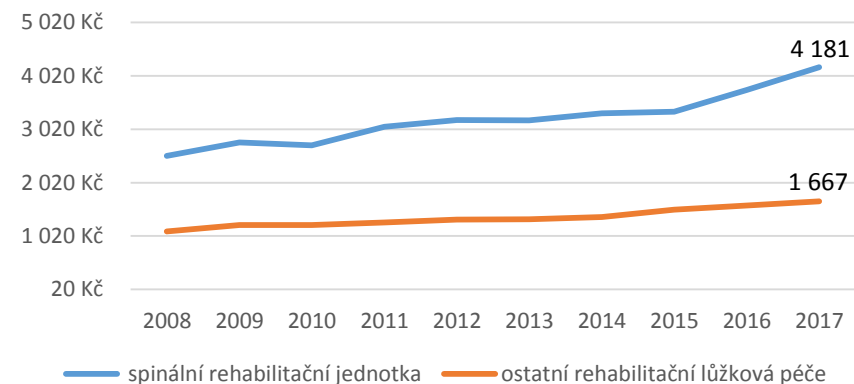


Nejzajímavější sledované ukazatele

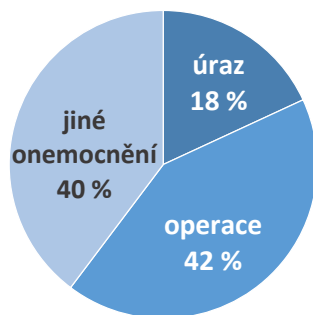
Počty přijatých pacientů



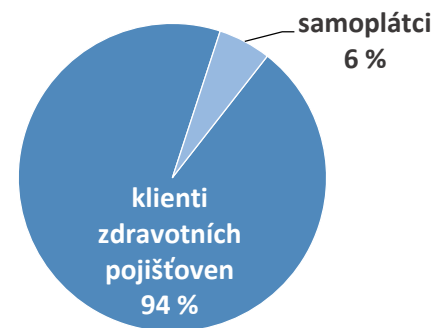
Průměrné ceny ošetrovacího dne



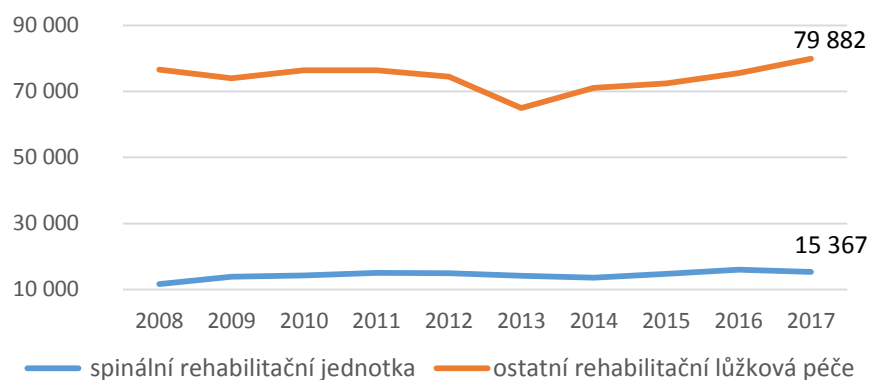
Důvod přijetí pacientů



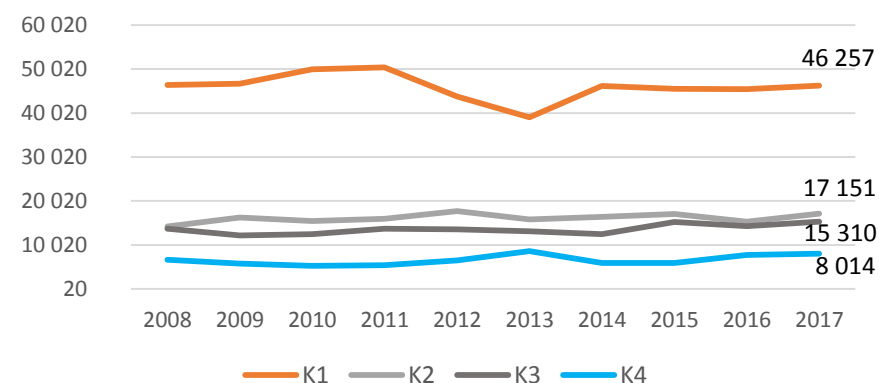
Podíl ošetrovacích dnů dle úhrad



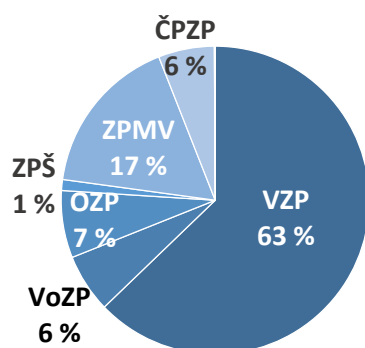
Počty vykázanych ošetrovacích dní



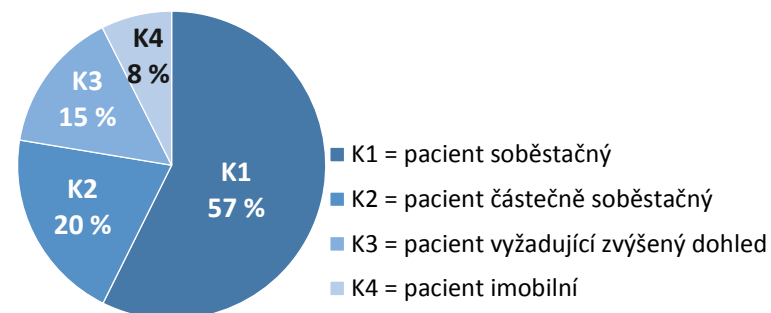
Počty vykázanych ošetrovacích dní



Podíl zdravotních pojišťoven

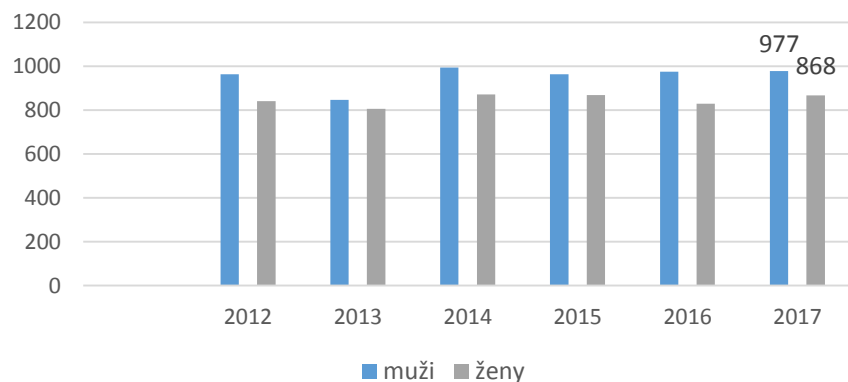


Procentuální podíl dle kategorií postižení

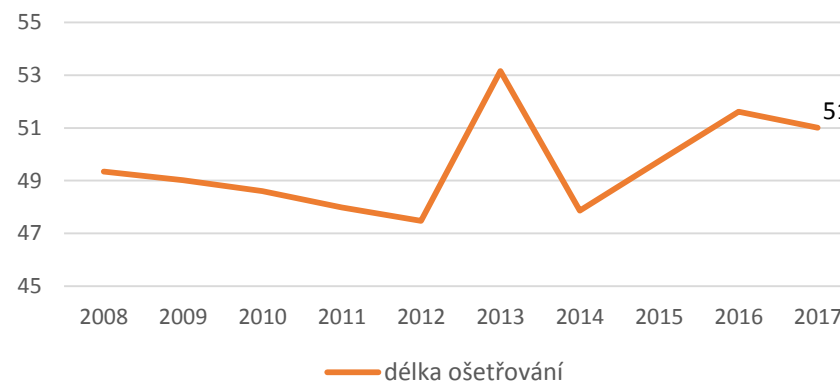


Nejzajímavější sledované ukazatele

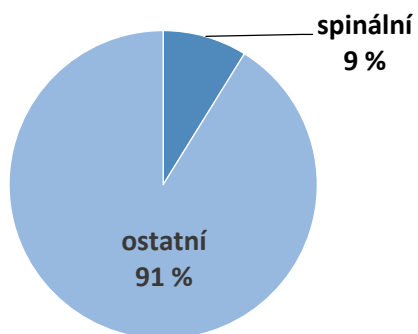
Počet přijatých mužů a žen



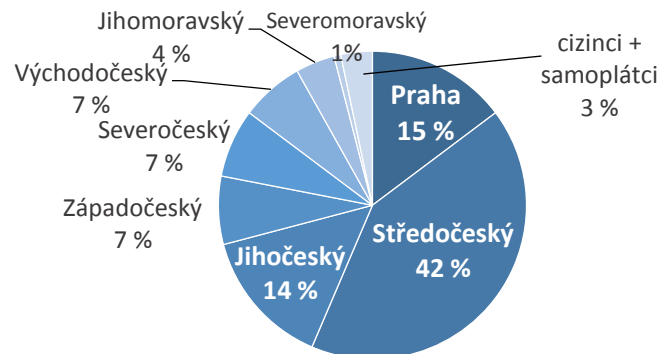
Ošetrovací doba ve dnech



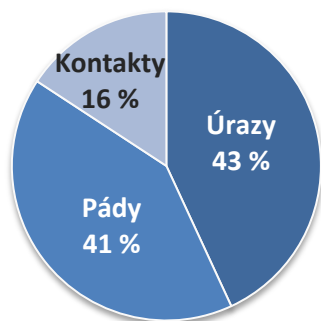
Přijetí pacienti dle odbornosti



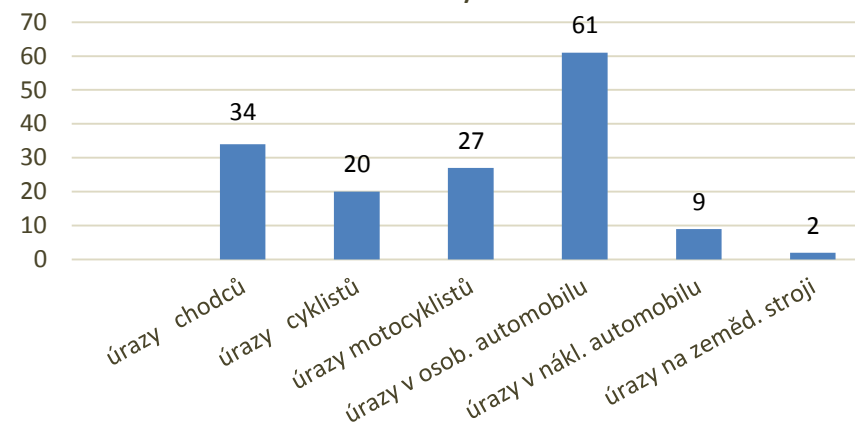
Trvalé bydliště pacientů - kraj



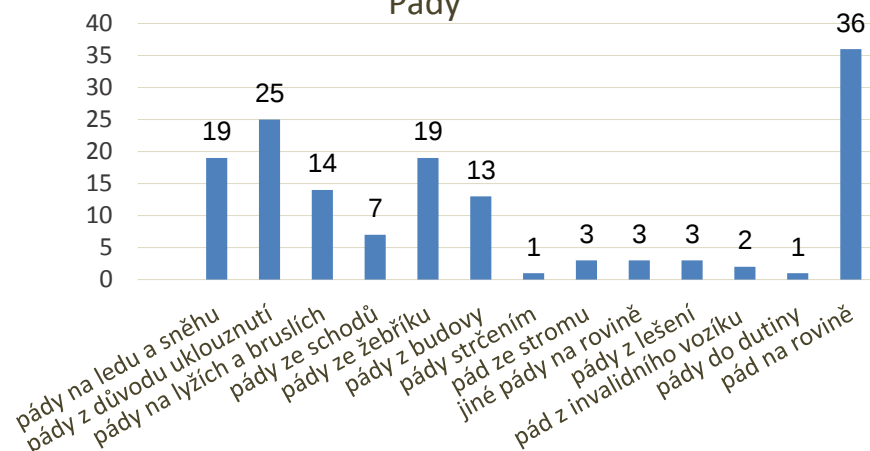
Příčiny úrazů



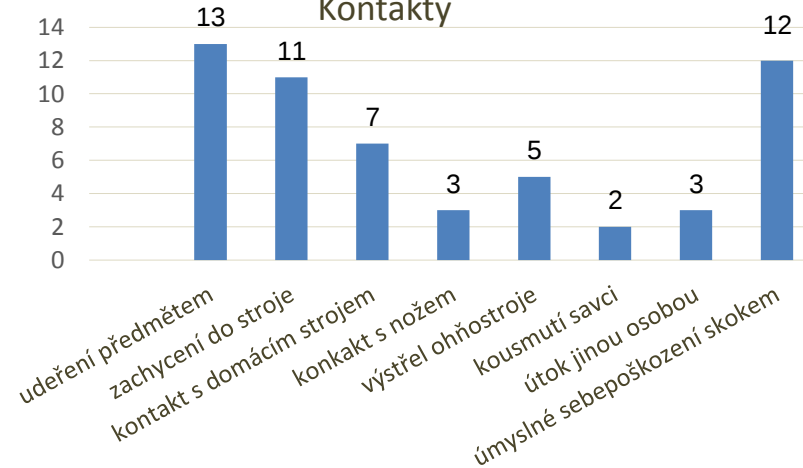
Úrazy



Pády

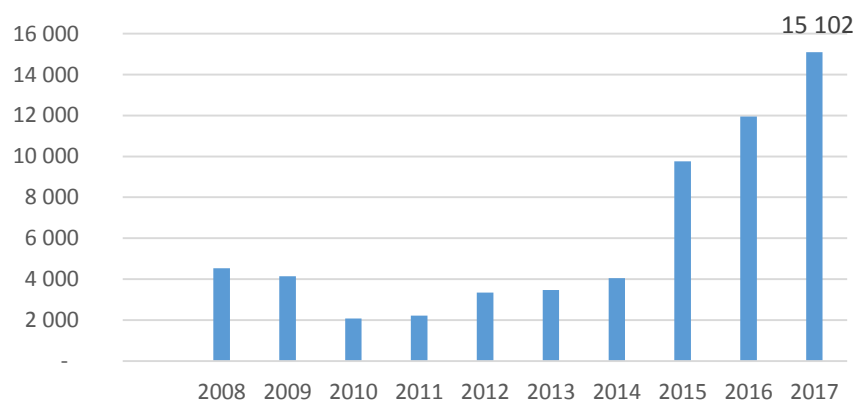


Kontakty

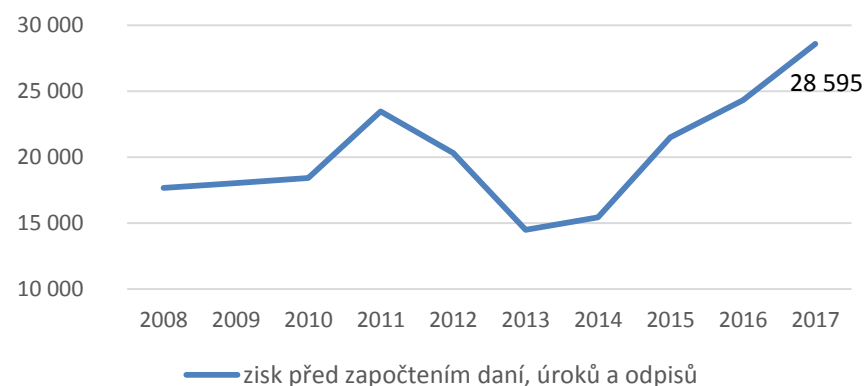


Vývoj nejdůležitějších ekonomických ukazatelů

Hospodářský výsledek v tis. Kč



EBITDA v tis. Kč

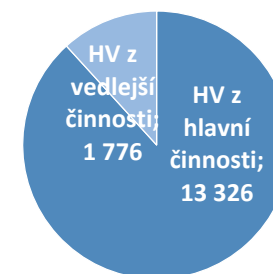


POHLEDÁVKY		celkem	z toho po splatnosti					celkem
			do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181 - 360 dnů	nad 360 dnů	
k	1. 1. 2017	37 994 297 Kč	107 049 Kč	1 986 951 Kč	2 331 263 Kč	1 249 224 Kč	1 407 137 Kč	7 081 624 Kč
k	31. 12. 2017	27 279 837 Kč	72 318 Kč	5 275 Kč	8 672 Kč	393 Kč	148 716 Kč	235 374 Kč

HV
v tis. Kč

Celková výše pohledávek k 31. 12. 2017 činila 27 280 tis. Kč, z toho pohledávky po splatnosti jsou ve výši 235 tis. Kč. Podařilo se dosáhnout dohody se zprostředkovatelskou firmou na léčení cizinců, a tím se v roce 2017 snížily pohledávky na minimum.

ZÁVAZKY		celkem	z toho po splatnosti					celkem
			do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181 - 360 dnů	nad 360 dnů	
k	1. 1. 2017	31 281 287 Kč	- Kč	- Kč	1 256 Kč	- Kč	74 513 Kč	75 769 Kč
k	31. 12. 2017	44 618 305 Kč	7 867 Kč	- Kč	- Kč	- Kč	1 256 Kč	9 123 Kč



ROZBOR HOSPODAŘENÍ 2017			
Náklady v tis. Kč		Výnosy v tis. Kč	
501 Spotřeba materiálu	21 004	601 Výnosy z prodeje vlastních výrobků	18
502 Spotřeba energie	6 679	602 Výnosy z prodeje služeb	250 642
504 Prodané zboží	9 108	603 Výnosy z pronájmu	4 234
511 Opravy a udržování	5 595	604 Výnosy z prodaného zboží	10 851
512 Cestovné	567	609 Jiné výnosy z vlastních výkonů	226
513 Náklady na reprezentaci	230	641 Smluvní pokuty a úroky z prodlení	29
516 Aktivace vnitroorganizačních služeb	-56	644 Výnosy z prodeje materiálu	20
518 Ostatní služby	18 559	648 Čerpání fondů	742
521 Mzdové náklady	124 908	649 Ostatní výnosy z činnosti	487
524 Zákonné sociální pojištění	41 900	663 Kurzové zisky	1 729
525 Jiné sociální pojištění	502	671 Výnosy z nároků na prostř. st. rozpočtu	5 312
527 Zákonné sociální náklady	2 464	671 Výnosy z nároků na prostř. st. rozpočtu	5 312
531 Daň silniční	14		
532 Daň z nemovitostí	27		
538 Jiné daně a poplatky	4 395		
544 Prodaný materiál	4		
547 Manka a škody	15		
549 Ostatní náklady z činnosti	1 306		
551 Odpisy dlouhodobého majetku	17 915		
555 Tvorba a zúčtování rezerv	1 210		
556 Tvorba a zúčtování opravných položek	-4		
558 Náklady z drobného dlouh. majetku	2 025		
563 Kurzové ztráty	1 101		
591 Daň z příjmů	-279		
Náklady celkem	259 189	Výnosy celkem	274 290
Hospodářský výsledek	15 101	<i>z hlavní činnosti</i>	13 326
		<i>z vedlejší činnosti</i>	1 776



Veřejné zakázky

Rehabilitační ústav Kladruby jako veřejný zadavatel v roce 2017 úspěšně realizoval výběrová řízení na podlimitní a nadlimitní veřejné zakázky:

Dodávka léčivých přípravků pro RÚ Kladruby

Uzavřena kupní smlouva na průběžné dodávky léčivých přípravků určených pro poskytování následné rehabilitační péče. Vybraný dodavatel Nemocnice Rudolfa a Stefanie a.s., Benešov

Zateplení bytového domu čp. 45, obec Tehov

Zateplení pláště bytového domu čp. 45, obec Tehov, včetně výměny oken a vchodových dveří, rekonstrukce lodžii, drobné stavební a zámečnické práce kolem bytového domu. Uzavřené 2 smluvy o dílo se zhotoviteli STAVOS BENEŠOV s.r.o. a Stavební firma Pazdera s.r.o. Realizace z Integrovaného regionálního operačního programu pro období 2014 - 2020, registrační číslo projektu: CZ.06.2.11/0.0/0.0/16_098/0003131

RÚ Kladruby – nákup robotického vybavení

- 1) **Přístroj pro robotický nácvik chůze** pro dospělé a děti na běžícím pásu s volným pohybem pánve, jako dynamický nástroj pro nácvik chůze, indikované pro dospělé a pediatrické pacienty po mozkových cévních příhodách, poranění mozku a po úrazu a poškození míchy.
- 2) **Přístroj pro posturální kontrolu a trénink statické a dynamické stability**, pro generování pertubace (předozadní a lateromediální) se software generující chybu dle fáze chůzového cyklu, pro bezpečný implicitní (neočekávaný) a explicitní nácvik posturální stability. 3)

- 3) **Modul k robotickému přístroji** Gloreha, schopný detekovat aktivní pohyby pacienta, facilitující pacientovo úsilí, nebo zasahující v případě potřeby (aktivně-asistovaná mobilizace), pro funkční rehabilitaci plegické i paretické ruky a horní končetiny po postižení centrálního nervového systému, periferního nervového systému, míchy i pooperační péči dalších intervencí.
- 4) **Dotyková terapeutická interaktivní tabule** reagující na pohyb a na tlak, pro nácvik hrubé i jemné motoriky horních končetin, nácvik grafomotoriky a rovnováhy sedu i stoje, koordinace „oko-ruka“, kognitivní trénink, pro neurologické a ortopedické pacienty.

Předmět plnění obsahuje dodávku včetně příslušenství, cla, dopravy, uvedení do provozu, provedení instruktáže dle příslušného ustanovení zákona č. 268/2014 Sb., o zdravotnických prostředcích, popř. zaškolení obsluhy kupujícího a předání dokladů, které se k dodávanému zboží vztahují, zejména prohlášení o shodě a návod k obsluze v českém jazyce v tištěné i elektrické podobě, včetně záručního servisu a dále dle ostatních podmínek zadávací dokumentace.

Spolufinancováno z dotačního programu MZČR. Uzavřené kupní smlouvy s dodavateli BTL zdravotnická technika, a.s. (1 – 3) a Stargen EU, s.r.o. (4).

Realizovali jsme **nespočet** menších výběrových řízení, tedy **veřejných zakázek malého rozsahu**. Snažili jsme se vybrat co nejvýhodnější nabídku dodavatele tak, abychom dosáhli finančních úspor.

Přehled činnosti jednotlivých úseků

Úsek léčebně preventivní péče - lůžková péče

	PRVNÍ PRIMARIÁT	DRUHÝ PRIMARIÁT		TŘETÍ PRIMARIÁT		ČTVRTÝ PRIMARIÁT		Celkem
	SRJ*+ mezipatro	LO2 **	LO6	LO3	LO4	LO5	LO7	
Počet lůžek	40	40	31	40	27	66	36	280
OD*** pro pojišťovny	15 367	14 482	11 258	14 410	9 698	13 116	11 644	89 975
OD pro samoplátce	-	-	5	-	43	5 149	77	5 274
Počet přijatých pacientů	163	354	242	254	217	340	275	1 845
ø ošetřovací doba	93	42	47	59	42	49	44	51
ø čekací doba	11	46	50	20	45	34	48	38
Specialita oddělení	EKG	Kranio- program						
* SRJ = spinální rehabilitační jednotka, **LO = lůžkové oddělení, ***OD = počet ošetřovacích dnů								

První primariát – LO1 a SRJ – prim. MUDr. Marie Kulakovská

Na Spinální rehabilitační jednotce (SRJ) se léčí pacienti s čerstvým míšním poškozením, hlavně stavy po úrazech míchy, po poškození nádorem, ischemií nebo infekcí a po výhřezu meziobratlových plotének.

Součástí rehabilitační léčby na SRJ je i neurologická a sexuologická péče poskytovaná pacientům na neurologické ambulanci v RÚ Kladruby, kterou zajišťuje Urologické oddělení Thomayerovy nemocnice Praha.

Druhý primariát – LO2 a LO6 – prim. MUDr. Hana Zejdová

Léčba pacientů po amputacích dolních končetin, po implantacích totálních endoprotéz kolenních, kyčelních nebo ramenních kloubů, po operacích páteře, po úrazech a operacích na pohybovém a nervovém aparátu.

Přístrojové vybavení: motodlaha (ke cvičení kolenního a kyčelního kloubu), motomed, rotopedy, rumpál na horní končetiny, bradlový chodník.

EKG ambulance zajišťuje interní vyšetření, EKG, EKG Holter vyšetření a zátěžová vyšetření (rumpálová ergometrie) pro všechny pacienty RÚ.

Třetí primariát – LO3 – prim. MUDr. Iveta Hrubcová

Léčba pacientů po cévních mozkových příhodách ischemické či krvácivé etiologie, po traumatickém poranění mozku (tzv. kraniotraumata).

Kranioprogram - indikační kritéria pro přijetí

- věk od 18 do 65 let
- nejdéle 1 měsíc od ukončení akutní péče na lůžkách iktových center nebo lůžkách akutní rehabilitace
- schopnost pacienta absolvovat alespoň 2 ze 4 specializací rehabilitace (fyzioterapie, ergoterapie, psychologie a logopedie)
- zdravotní stav, který umožňuje rehabilitaci alespoň 4 hodiny denně, spolupracující pacient a jeho rodina

K dispozici 20 lůžek, maximální délka pobytu 84 dnů.

Vyhodnocení kranioprogramu 2017

- **104 pacientů**
- **průměrná doba hospitalizace 72 dnů** (včetně 2 dnů propustek či dnů přerušení naší hospitalizace)
- **průměrná doba testování** pacienta před zařazením do CNS programu je **7 dnů**
- přijato **68 (65,4 %) mužů a 36 (34,6%) žen**
- **průměrný věk** pacientů **50 let**

Změna ošetrovatelské kategorie (OK) v průměru o více než jeden stupeň - OK na začátku 3,03, při propuštění 1,73

- **80 pacientů po cévní mozkové příhodě (CMP)**, z toho 62 prodělalo ischemickou CMP a 24 hemoragickou CMP
- **18 pacientů po traumatickém poškození mozku (kraniotraumata)**

Většina pacientů (92) odcházela z RÚ Kladruby přímo **do domácí péče (88,5%)**.

Propuštění vybaveni vhodnými pomůckami (mechanický vozík, sedačka do sprchy, ev. do vany, chodítko, vycházková hůl, nástavec na WC, ortézy, závěsy, klozetové židle, atd.).

Pacienti jsou klienty většiny zdravotních pojišťoven - VZP 71 pacientů (tj. 68,3%), ZPMV ČR 12, OZP 4, ČPZP 10 a VoZP 7 pacientů.

Třetí primariát – LO4 – prim. MUDr. Iveta Hrubcová

Léčí se tu pacienti s postižením periferních nervů, vertebrogenními obtížemi, po operacích a úrazech na pohybovém aparátu; nově i pacienti se získaným poškozením mozku – rekondiční pobyty.

Podmínkou přijetí plná soběstačnost pacienta.

Loni jsme zrekonstruovali dvě koupelny, pořídili nový nábytek na některých pokojích, osadili trojmístné lavice k výtahu do jídelny a koupili čtyřkolové chodítko.

Čtvrtý primariát – LO5 a LO7 – prim. MUDr. Karel Moses

Lůžka tohoto oddělení jsou umístěna ve dvou objektech. Budova D o kapacitě 48 lůžek je poslední budovou před velkou rekonstrukcí naplánovanou na roky 2018 až 2019. Paradoxně v této části budovy máme umístěné samoplátce. Na tomto oddělení využíváme dlouholeté zkušenosti MUDr. Jehada Al Balola. V budově E v prostředním podlaží je dalších 18 lůžek tohoto primariátu.

Prim. MUDr. Karel Moses udržuje osobní kontakty s představiteli výborů společností v oboru rehabilitační a fyzikální medicíny ze všech zemí EU, Turecka, Ruska, Ukrajiny a Izraele, kontakty s výborem ESPRM, UEMS PRM. S těmito představiteli se pravidelně 2x ročně osobně setkává. Stal se sekretářem Clinical Affairs Committee UEMS PRM.

Klinická psychologie

Náplní naší péče je neuropsychologická diagnostika a rehabilitace pacientů se získaným poškozením mozku (CNS skupina). Zahájili jsme pilotní studii využití neurorehabilitačního programu Rehacom pro distanční terapii pro pacienty po návratu do domácího prostředí. Studie se zúčastnila část pacientů, kteří absolvovali kompletní neuropsychologickou péči v CNS skupině. V závěru roku jsme začali s navyšováním pacientů v CNS skupině.

Tři členové psychologického týmu výsledky úspěšně prezentovali v rámci neuropsychologického sympozia pořádaného v RÚ Kladruby.

Nadále jsme prováděli diagnostiku psychických funkcí, psychoterapii, poradenství a relaxaci. Hovořili jsme s každým nově příchozím pacientem spinální jednotky, abychom zmapovali jejich psychický stav a zjistili, zda potřebují nějakou formu psychologické péče, která by jim pomohla přizpůsobit se jejich novým životním podmínkám.

Prodloužili nám akreditaci Ministerstva zdravotnictví ČR pro specializační přípravu v oboru klinická psychologie v letech 2017 – 2022. Díky ní jsme pokračovali v aktivitách zajišťujících přípravu absolventů VŠ pro profesi klinických psychologů.

Tisíce díky je málo pro
Vás všechny, kteří jste mi
vynovali svůj čas a velkou
péči. Zbytečně si neříká, že
Kladrubby poslouží každého
na nohy. V mém případě se
tak stalo. Jsem Vám všem
nesmírně vděčný a moc
Vám děkuji. Rád budu vzpo-
mínat na dobu, kterou jsem
s Vámi trávil. Budu stále
tak trpělivý, laskavý, rozdávat
radost a vracet lidi do
života. Kohože zásluženo
práci. A za to Vám díky
S pozdravem

VÁŽENÝ PANE ŘEDITELI,
ZÁDĚCH PODĚKOVAL VŠEM PRACOVNÍKŮM
NA SRJ 1. PATRO
POD VEDENÍM PRIM. MUDR. KULAKA
BĚHEM MÉHO POBYTU JSEM
SETKAL S NEUŠEDNÍ PRACOVITOSTÍ
ORČETAVOSTÍ A PÉČÍ
VŠECH LÉKAŘŮ, SESTŘIČEK A SANITÁŘŮ
NEJMÉNĚ SI VÁŽÍM TĚCH
NADSTANDARTNÍCH SLUŽEB A
MÉ POTĚŠENÍM, TU SÍDLET
TAK KVALITNÍ REHABILITACI
S TAKOVÝM PERSONÁLEM
VÝSLEDKEM JE ZLEPŠENÍ MÉHO
ZDRAVOTNÍHO STAVU
DĚKUJI ZA VŠE

Děkuji všem
lékařskému personálu kuchyň
dobrou a kvalitní péči
skutečně servírovali.
Opravdu mi chutná.
S díky a pozdravem

při vyplnění laskavě uveďte lůžkové oddělení, na kterém jste ubytováni a datum. Pochval
přípomínky můžete vhodit do schránky na lůžkovém oddělení nebo u recepcie. Jsou pro ná
a motivaci pro další práci.
Děkujeme. Komise kvality péče.

Dobrý den,
od 11. 1. 2016 do 11. 1. 2017 jsem byl jako pacientka v péči
Rehabilitačního střediska Kladrubby.
Děle bych touto cestou chtěla vyjádřit velkou poděkování
pani primární Modesové, paní dočasně Dostálové, staniční
sestře paní Křížové, těm dočasně, sanitárním a těm
tému zdravotnickému a profesionálnímu personálu 5 lůžkové
oddělení. Dále moc a moc děkuji těm zdravotnickým a dočasně
těm, má předešlou zdravotní situaci R.Ú. se se po
dobu dobu s mě Měsíčně stávali. Musím jen a jen chvilu
jít prostě, tak děkovat za týmito příležitostí
na a mému postavení, za obrovskou ochotu, laskavost
ohleduplnost, trpělivost a milé slova s úsměvem na
tváři.
Nyní po skončení pobytu se určitě cítím nesrovnatelně
lepší a zdravější i duševně i tělesně. Měsíc když jsem
tám nastupovala a to je velká zásluha těm těm
zaměstnanců R.Ú., určitě budu na Vás dlouho vzpomínat.

Děkuji tímto celému oddělení LO3 za vzornou péči.
Za 70 let života jsem neměl možnost poznat
něco podobného.

1. Paní primárka navštěvuje pacienty na pokojích
během dne a ne jen při vizitě.
2. Zaměstnání před vstupem na pokoj zatukají.
3. Pacienti jsou informováni o způsobu léčby,
odběrech a výsledcích.
4. Jednotlivé profese se na oddělení se vzájemně
doplňují a jsou jak dobře namazany špičky.
Žádají pacient si nemůže stěžovat.
5. Kuchyň i přes meze diety dobrou.
Jídlo jak na kůžku a vše doplňují pozorné
servírky.
6. Rehabilitace je několik skupin odborníků
na vysoké profesní úrovni doplňových
špičkovou technikou. Některé jejich požadavky
jsou podivné, ale výsledky úžasné. Z těžko
tak zraněných malinkosti se stává zážrak.
"Starý dědek dostal novou chuť do života."
Děkuji děkuji děkuji!!!

novat za absolvování opakovaného pobytu na LO3.

izována v roce 2015. Po zkušenostech z Vojenského
py a REMED Meziboří nutno, že jsem tu znovu opravdu šťastná
chno a všichni fungují na 150 %. O fungování LO3 ani nemluví
zchybnou práci pod vedením MUDr. Motyky a paní primárky
it, že by minimálně občas potřebovali posilu.

en vytrené celé oddělení, zábradlí na obou stranách schodů, nikdy
ir či u každého jídla v jídelně vždy plná konvice s čajem máte pod

jsem toho již schopná, chtěla velmi poděkovat za vše.

Úsek rehabilitace, věda a výzkum

Pracuje zde **88 zaměstnanců**: 51 fyzioterapeutů, 11 ergoterapeutů, 5 všeobecných sester, 9 instruktorů léčby prací, 7 sanitářů, 2 maséři, 1 administrativní pracovnice, 1 asistentka RO a 4 metodologové.

V roce 2017 jsme prezentovali naše výsledky na mezinárodních konferencích a pokračovali v klinických multicentrických a mezinárodních studiích. Aktivně jsme přednášeli na ECNR (European Congress of NeuroRehabilitation) a prezentovali na posterech.



Konzultační a poradenská činnost pro pacienty

Pro pacienty s míšní lézí pokračovaly konzultace a **semináře s paní Zdeňkou Faltýnkovou** - CZEPA, účastnilo se jich 93 pacientů ze SRJ v doprovodu **fyzioterapeutů**. Řešili zde problematiku bezbariérového bydlení, výběru zdravotnických pomůcek a vozíků.

Ke zkvalitnění péče o pacienty s míšní lézí přispívá **vozičkář Martin Zach**, který spolu s **ergoterapeutem** edukuje a předává zkušenosti pacientům. Vzhledem k vlastnímu handicapu dokáže motivovat a poradit pacientům, jak zvládnout život na vozíku. Trenérskou a konzultační činnost u něj využilo 20 pacientů.

IV. Kladrubské neurorehabilitační interdisciplinární symposium

Ve dnech 2. - 3. 11. jsme **uspořádali IV. Kladrubské neurorehabilitační interdisciplinární symposium** s mezinárodní účastí zaměřené na inovativní technologie a rehabilitační postupy, **18 českých a 7 zahraničních přednášek, 225 účastníků a 11 firem.**

Nákup přístrojů

- Vitalstim Plus (pro logopedy)
- Reha Gait analyzátor
- BTL -6000 super inductive systém elite (vysokoindukční magnet)

Mezinárodní studie

- Pilotní studie a **terapie Neglekt syndromu** pomocí prizmatické adaptace (ČR, USA)
- Multicentrická studie na **robotickou rukavici Gloreha** u pacientů s postižením horní končetiny po CMP (ČR, Itálie)
- Multicentrická mezinárodní studie ARTIC - Advanced Robotic Therapy Integrated Centers - **sběr dat z roboticky asistované chůze - Lokomat** (ČR, USA, UK, Švýcarsko, G, Singapore, J. Korea)

Mezinárodní stáže v RÚ

- Izraelský velvyslanec 2017
- ERASMUS
- Sheba (klinická stáž v Izraeli - Sheba - Mgr. Pětioký, DiS. Mgr. Šobrová, Bc. Váňa, Mgr. Hoidekrová)
- Čína

Odborné praxe a stáže studentů ergoterapie a fyzioterapie

Nadále pokračuje spolupráce s ČVUT Kladno, v červnu tu 21 studentů fyzioterapie skládalo státní praktické zkoušky.

Stáže na rehabilitačním oddělení

- LF Praha - 3 ergoterapeuti, 4 fyzioterapeuti
- LF Praha - 4 fyzioterapeuti
- JČU FZS České Budějovice - 6 fyzioterapeutů
- UP FZS Olomouc - 3 fyzioterapeuti
- FTVS Praha - 1 fyzioterapeut
- Nemocnice Beroun - 1 ergoterapeutka
- UJEP FZS Ústí nad Labem - 5 fyzioterapeutů a 5 ergoterapeutů
- ČVUT Kladno - 101 fyzioterapeutů
- ZČU FZS Plzeň - 5 fyzioterapeutů, 6 ergoterapeutů



Návštěva velvyslance Izraele

Úsek kvality a ošetrovatelské péče

Od roku 2008 splňujeme kritéria pro řízení a kontinuální zvyšování kvality dle národních akreditačních standardů. Reakreditační šetření proběhlo úspěšně v říjnu 2011 a v říjnu 2014. Také v září 2017 jsme úspěšně absolvovali reakreditační šetření, certifikát platí do 25. 9. 2020. V rámci projektu „Kvalita očima pacientů“ RÚ Kladrby obhájil **nejvyšší rating kvality zdravotních služeb "A+"** a splnil podmínky **certifikace SPOKOJENÝ PACIENT ve všech čtyřech hodnocených kategoriích:**

- Lůžková zdravotnická zařízení
- Lékaři lůžkových zařízení
- Sestry lůžkových zařízení
- Rehabilitační pracovníci lůžkových zařízení

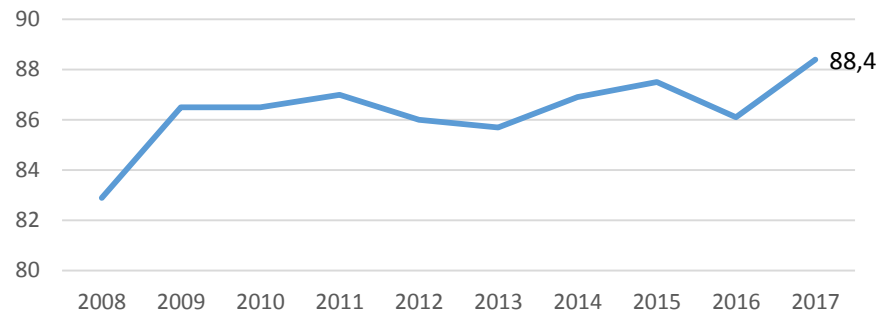
Ve výzkumu založeném na metodice měření osmi základních dimenzí kvality zdravotní péče jsme dosáhli zatím nejvyšší celkové spokojenosti 88,4 %, od roku 2008 se zvýšila o 5,5 %. Detail viz:

<http://www.rehabilitace.cz/pro-odbornou-verejnost/kvalita-pece/projekt-kvalita-ocima-pacientu/> a <http://www.hodnoceni-nemocnic.cz/>

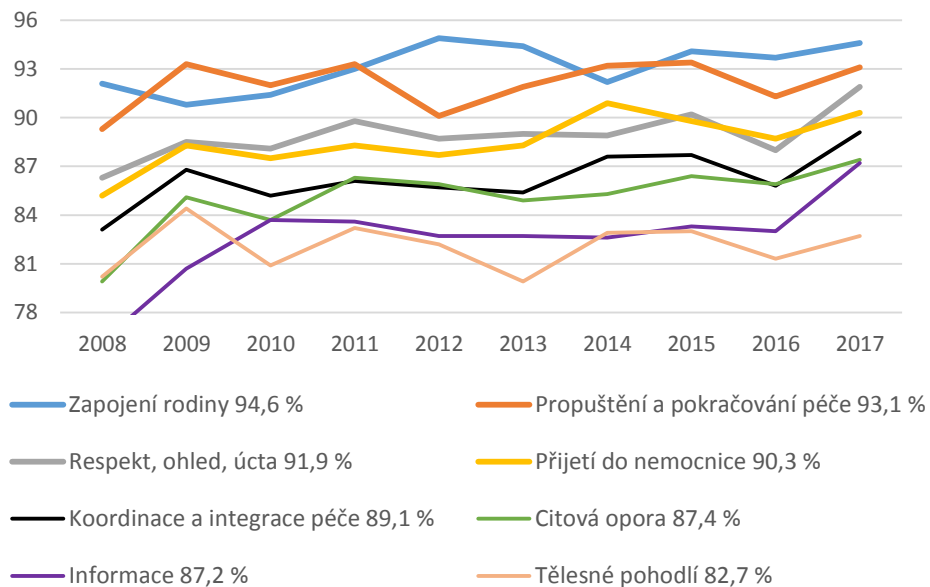
Důležitými parametry z hlediska řízení kvality jsou nežádoucí události (NU) – převažují pády. Většina z nich vzniká při přesunech a nácviu soběstačnosti a souvisí s pohybovým postižením pacientů.

Rok 2017 – 77 pádů (4 % přijatých pacientů) - z důvodu **pádu 7 vážných** – 7x fraktura (6x při chůzi - zakopnutí, chybné došlápnutí, ztráta rovnováhy, 1x pád z vozíku)

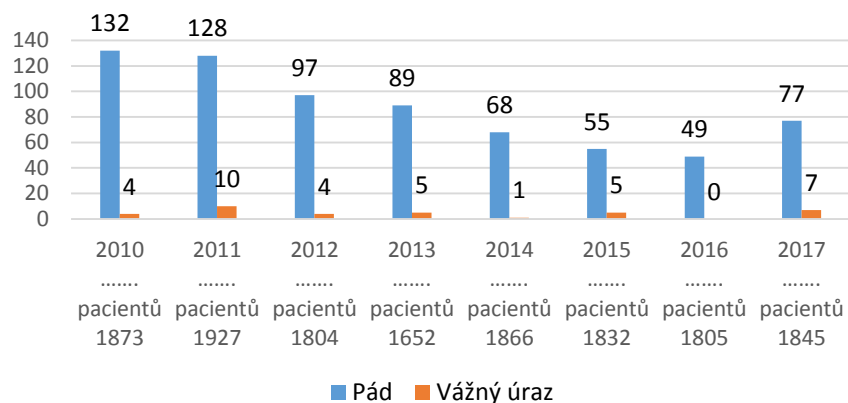
Celková spokojenost pacientů s péčí v RÚ v %



Kvalita péče v % dle jednotlivých oblastí



Počet pádů u pacientů



Vzdělávání, Program podpory zdraví, osvětová činnost

- **Semináře pro zaměstnance** na téma Odvykání kouření, Alkohol, Prevence infekcí spojených se zdravotní péčí, Prevence vzniku nemocí z povolání, Prevence, sledování a léčba dekubitů
- **Besedy o zdraví** v rámci Programu podpory zdraví - pro pacienty, zaměstnance a studenty – vedl prim. MUDr. Karel Moses.
- Preventivní **akce „Na vlastní kůži“** - seznámení teenagerů s důsledky poranění míchy a pohybového ústrojí, s reálným životem vozíčkáře. Před skoky do vody po hlavě varoval ochrnutý pacient, pan M. C.

V rámci zvyšování péče o pacienty si nelékařští zdravotní pracovníci nadále zvyšují kvalifikaci účastí na odborných kurzech a seminářích, většinou volených k jejich specializaci. Někteří zdravotní pracovníci se zúčastnili i simulačního workshopu na praktické řešení násilných situací ve zdravotnictví a na další aktuální témata.

Všeobecné sestry pracují ve specializovaných týmech – Tým pro léčbu dekubitů, Tým pro péči o inkontinenci, Tým pro léčbu bolesti, v rámci RÚ fungují jako konzultantky. Aktuální znalosti a poznatky předávaly v rámci ústavních seminářů nebo provozních schůzek a přednášely také na odborných konferencích.

Stravovací oddělení

V roce 2017 jsme pro zaměstnance spustili **nový stravovací systém Anete** - objednávání stravy pomocí čipu na terminálu u jídelny, nebo přímo v počítači na jakémkoliv pracovišti. Ohlasy jsou velmi dobré.

Zakoupením nových konvektomatů do varny jsme začali s obnovou strojů a zařízení.

Jídelní lístky sestavují nutriční terapeutky s hlavním kuchařem a vedoucím stravovacího oddělení. O naše stravníky se stará 6 kuchařů a 8 pomocných kuchařek. Nabídka jídla musí samozřejmě respektovat doporučení lékaře a typ diety (označované 3 - 9, 11).

Nově jsme do jídelníčku zařadili **více zeleniny a ovoce** na dietu č. 3 (tzv. normal).

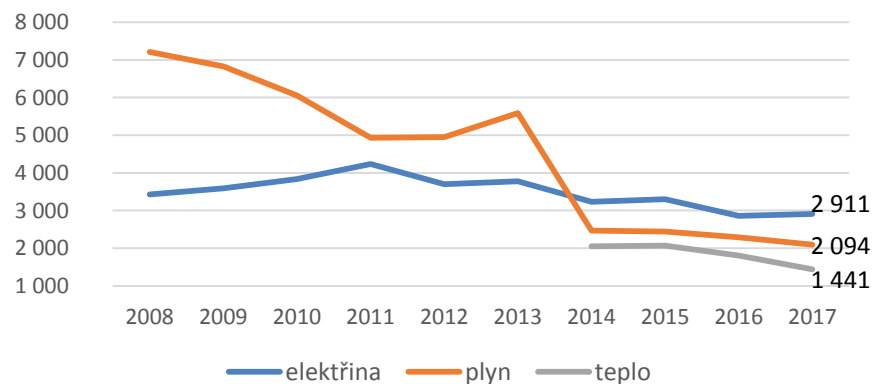
Kapacita jídelny je 92 míst na jednu směnu, pacienti se střídají ve třech směnách. Servírování jídel zajišťuje 10 servírek a číšníků, kteří obsluhují jak pacienty, tak zaměstnance.

V roce 2018 nás čeká celková rekonstrukce varny a části jídelny s novým výdejem pro pacienty a zaměstnance.

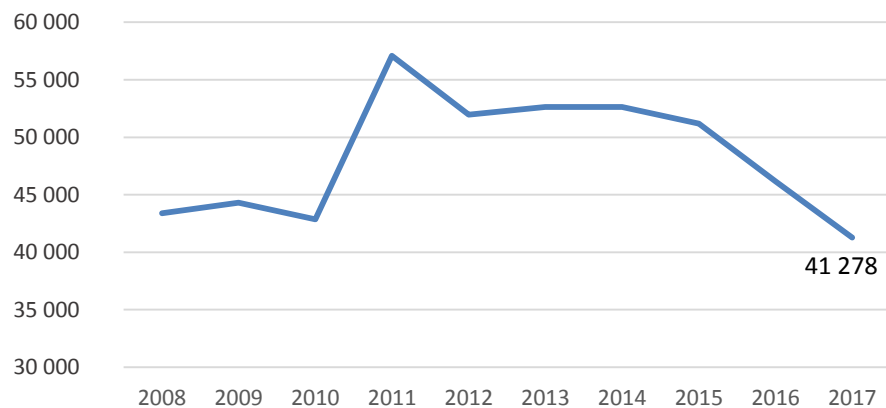
Úsek pro správu a provoz

Technické oddělení

Náklady na energie v tis. Kč



Výroba pitné vody v m³



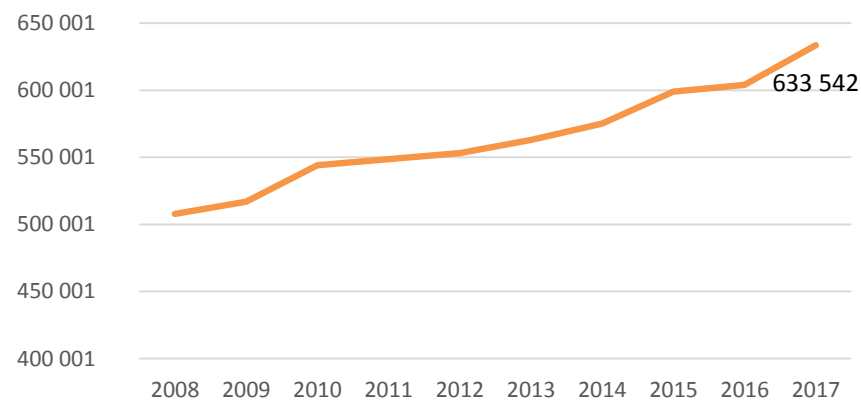
Energie

- Spotřeba elektrické energie: 1 474 MWh
- Spotřeba zemního plynu: ústavní kotelna 195 273 m³, bytové kotelny 96 427 m³
- Celkem jsme nakoupili 9 743 GJ odpadního tepla z kogenerační jednotky za průměrnou cenu 152,58 Kč/GJ bez DPH

RÚ Kladruby má k dispozici vodní zdroje ze tří vlastních vodáren. Za loňský rok jsme ve vlastní čističce vyčistili 31 242 m³ vody.

Zvětšujeme užitný prostor, a přitom nám klesají náklady na energie.

Pořizovací cena budov a staveb v tis. Kč



Přehled hmotných investic za rok 2017

Investice	Náklady v Kč
Nástavba a přístavba budovy E	11 878 973
Zateplení bytových domů	5 427 714
Výměna vodovodního potrubí	2 289 711
Obnova zařízení kuchyně	2 060 272
Robotické přístroje a zdravotnická zařízení	1 843 441
Úprava vzduchotechniky budovy C - bazény	928 950
Investice do IT (HW a SW)	822 306
Vybavení lůžkových oddělení	779 123
Přípravy na stavební úpravy Budovy D - Vila	495 418
Nákup služebního vozidla	457 792
Dezinfekce teplé vody	447 062
Úpravy komunikací - nádvoří a kolem fontány	357 031
Doplnění venkovní kanalizace	244 772
Nákup vozíků	156 543
Drobné investice a úpravy v areálu RÚ	130 254
Investice na hlavní kotelně	89 648
Vybudování kuřáren	59 635
Celkový součet	28 468 645

Získaná dotace na zateplení bytových domů 5 114 696

Byty

Zaměstnanci	Důchodci	Cizí	Ubytovny	Volný	Celkem
58	22	2	20	3	105

Byty

V loňském roce došlo k mírnému navýšení nájmu z důvodu celkových stavebních úprav ve dvou bytech. Zateplili jsme bytovku Tehov 45, vyměnili okna a dveře, udělali novou fasádu a vymalovali společné prostory, projekt byl spolufinancován Evropskou unií. Ke konci roku jsme zrušili dvě ubytovny, které sloužily pro ubytování cizinců. Připravíme z nich ubytovny pro návštěvy pacientů ústavu a pro studenty - stážisty.

Odpady

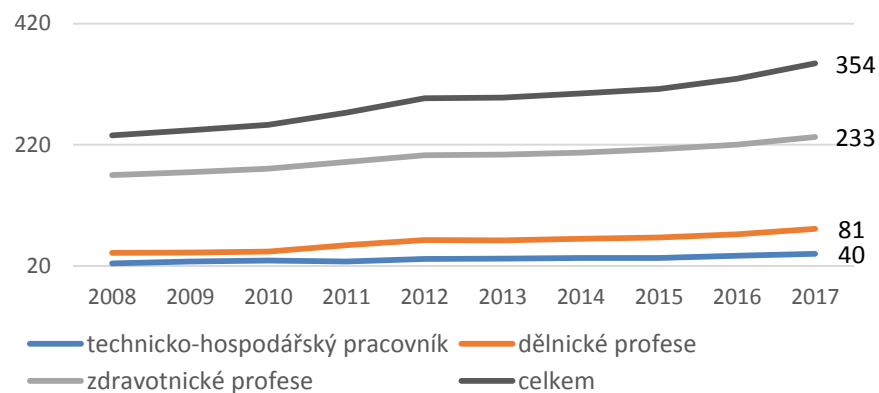
Za rok 2017 se v RÚ Kladruby vyprodukovalo celkem **360,6 tun** odpadu. Oproti předchozímu roku je to **navýšení o 21 tun**. Největší podíl na navýšení představují kaly z čističky odpadních vod (+ 20,1 tun), vlivem stavebních prací vzrostl stavební odpad (+ 12,75 tuny), vyčistili jsme sklad železa (+ 6,42 tuny). Produkce objemného odpadu klesla (- 10,74 tuny), infekční odpad ze zdravotnických oddělení (- 5,5 tuny) a odpad z lapolu u kuchyně (- 1,8 tuny). **Za likvidaci odpadu jsme zaplatili 830 271 Kč.** Přesto, že došlo k navýšení produkce likvidovaného odpadu, ústav zaplatil za jeho likvidaci **o 45 tis. Kč méně oproti předchozímu roku.**

Nejprodukovanější druhy odpadu v tunách

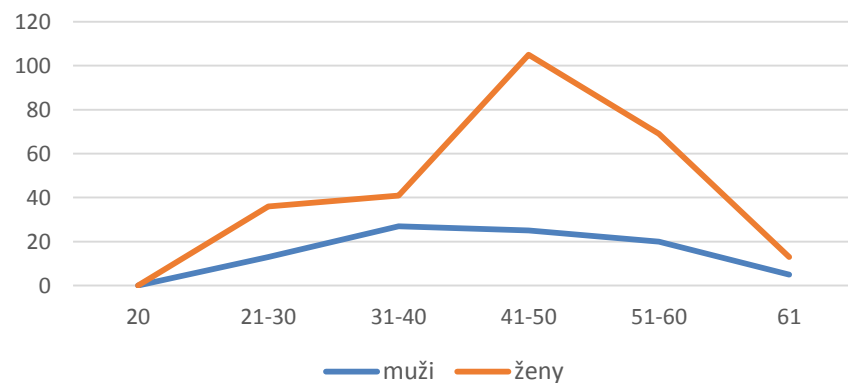
	2013	2014	2015	2016	2017
Stavební	5,5	20,9	1,7	2,7	15,4
Nemocniční	20,6	20,7	22,5	29,0	23,5
Kaly z ČOV	267,2	111,7	105,5	134,2	153,9
Objemný	35,6	30,3	26,8	37,9	27,2
Směsný komunální	117,4	117,4	117,4	117,4	117,4
Nebezpečný	1,5	1,6	1,2	1,3	0,9
Ostatní	24,3	24,3	16,6	17,1	22,3
Celkem	472,0	326,7	291,7	339,6	360,6

Personální oddělení

Vývoj počtu zaměstnanců



Členění zaměstnanců dle věku a pohlaví

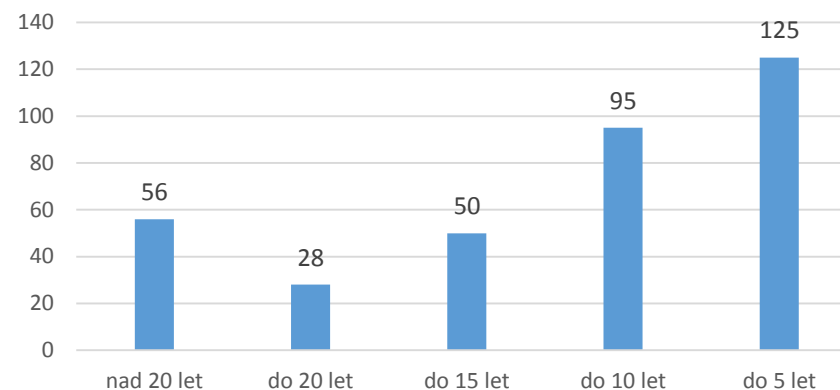


Evidenční počet zaměstnanců

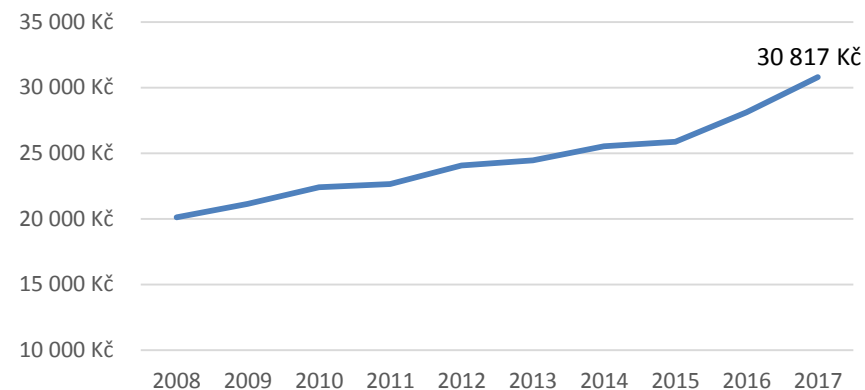
Povolání	ženy	muži	celkem
lékaři	13	6	19
zdravotní sestry	62	1	63
nutriční terapeut	2	0	2
ergoterapeuti	10	1	11
radiologický laborant	0	0	0
klinický psycholog	4	1	5
fyzioterapeuti	39	12	51
zdravotní asistent	7	0	7
NZP - ošetrovatelé	0	0	0
masér	1	1	2
PZP - sanitáři	37	29	66
logoped, klin. logoped	4	0	4
zdravotně sociální prac.	3	0	3
THP	27	13	40
dělnické profese	55	26	81
	264	90	354
nástupy			31
odchody			25

Mzdové statistiky		
přesčasová práce		7 797 hod.
pracovní neschopnost	Ø 20 dnů/zaměstnance	5,94%
	<i>nemoc</i>	5,22%
	<i>pracovní úrazy</i>	0,12%
	<i>ostatní úrazy</i>	0,60%
ošetřování člena rodiny		0,65%
počet odškodněných pracovních úrazů		4
částka za odškodnění		46 033 Kč
průměrný přepočtený počet zaměstnanců OZZ (osob zdravotně znevýhodněných)		12,94
průměrný přepočtený počet zaměstnanců s TZP (s těžším zdravotním postižením)		3,85
čerpání mzdového fondu		123 182 106 Kč
ostatní osobní náklady		1 725 504 Kč
MF včetně OON		124 907 610 Kč

Počet zaměstnanců dle délky prac. poměru

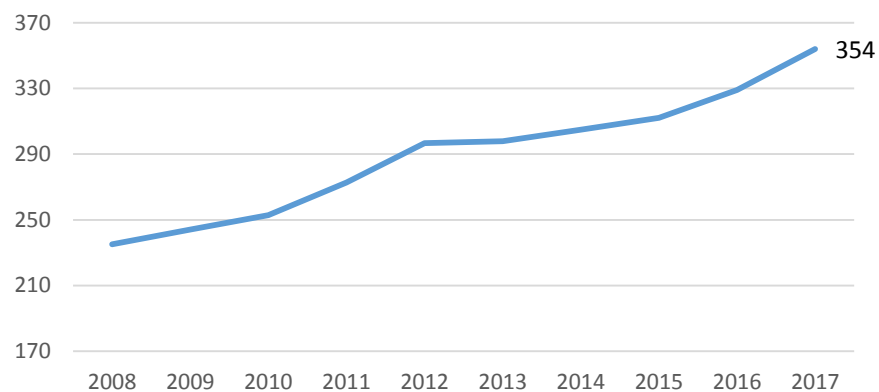


Vývoj výše průměrných mezd



Personální oddělení

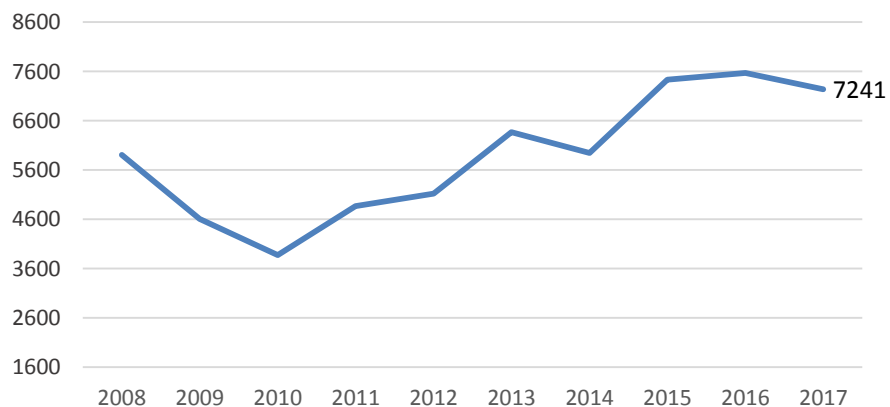
Vývoj počtu zaměstnanců



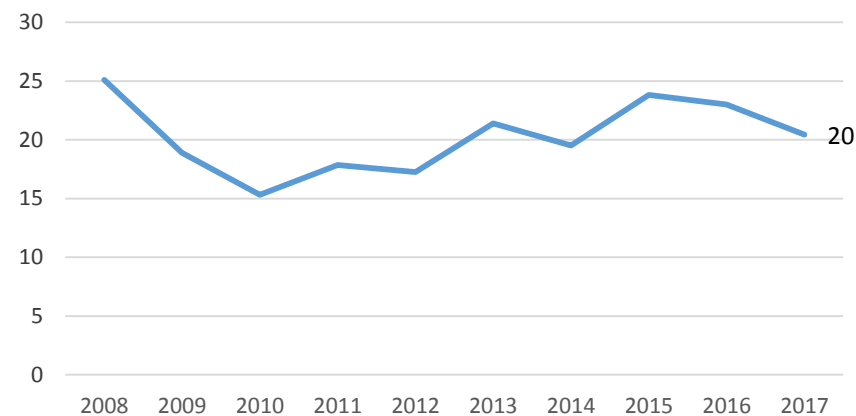
Rozdíly v počtech zaměstnanců

	norma	v RÚ	navíc
lékař	8,35	17,15	8,8
VS, zdr. asistent	58,1	69,75	11,65
sanitář, masér	44,7	67,19	22,49
fyzio, ergo	26,18	58,31	32,13
psycholog	1	4,52	3,52
logoped	1	3,6	2,6
nutriční	1	2	1
zdravot-sociál.	2,5	3	0,5

Počet dnů pracovní neschopnosti (PN)



Počet dnů PN na zaměstnance

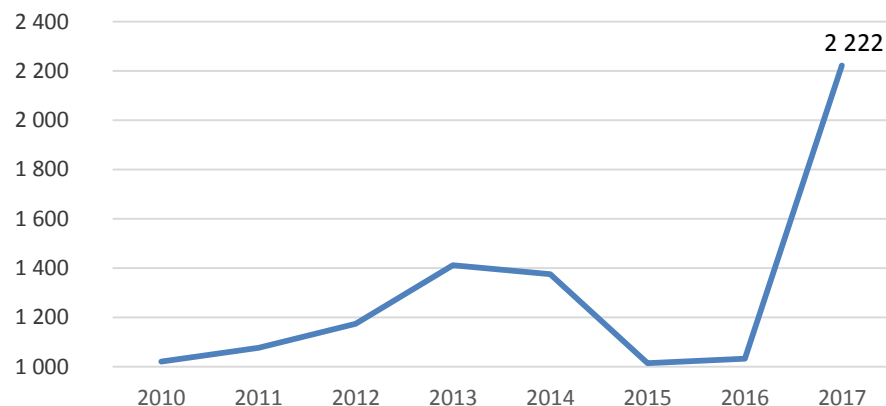


Finanční oddělení

MAJETEK v tis. Kč		Pořizovací cena	Zůstatková cena
Odpisovaný majetek	DNM SW	6 493	567
	energetický audit	190	-
	DHM bytové domy	65 897	38 843
	lůžkové a rehab. budovy	473 689	306 120
	ost. Budovy a stavby	93 955	51 723
	zdravot. a labor. technika	56 695	17 297
	výpočetní technika	4 958	708
	ostatní vybavení	39 663	9 496
	ODHM sportoviště	945	756
Neodpisovaný majetek	DNM SW	1 108	-
	DrHM zdravot. a labor. technika	3 152	-
	výpočetní technika	7 077	-
	ostatní	34 178	-
	Pozemky	5 603	-
	DHM umělecká díla	20	-

Hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek je pořízen z vlastních zdrojů investičních prostředků organizace (FRM), z darů a z dotací. V roce 2017 jsme bezúplatně předali areál Brodský.

Náklady na vzdělávání v tis. Kč



Protetické oddělení

- Vydává mechanické elektrické vozíky, elektrická lůžka, antidekubitní sedačky, hole, berle a ortézy, koupelnový program, slouží i pacientům z blízkého okolí
- Prodává doplňkový sortiment: masážní a relaxační prostředky, pomůcky na soběstačnost, zdravotní polštáře, příkrývky, dia- a zdravotní obuv, masážní emulze
- Rozšířilo sortiment o pleny, cévky, močové sáčky a kondomy

V roce 2017 jsme vydali 24 elektrických vozíků, 210 mechanických vozíků, 42 toaletních křesel, 35 elektrických lůžek, 10 zvedáků, 40 repasovaných vozíků.

Kultura a organizované volnočasové aktivity



12. La Manche

135 plavců



11. Velikonoční desetihodinovka

73 plavců: 35 mužů, 38 žen, z toho 5 bývalých pacientů



100. Kladrubské hry

Ve 20 disciplínách soutěžilo 242 závodníků





10. podzimní triatlon

Ve čtyřech disciplínách soutěžilo 64 závodníků
(triatlon, duatlon, „monotlon“, vozík sprint)



8. Boccia cup

V sedmi kategoriích (dle handicapu) soutěžilo 143 pacientů

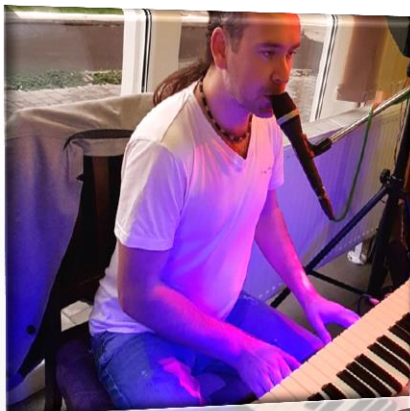


10. Mikulášské vodní hry

Ve čtyřech týmech soutěžilo 41 pacientů



Kultura a organizované volnočasové aktivity



Pondělky – hudební večery
s Tomášem Adamem

Středy – hudební večery
s kapelami různého žánru

Úterky a čtvrtky – kino

Pravidelné akce



Divadla, koncerty



Podblanický hudební podzim

PRAGA CAMERATA

*Naší vizí je být ekonomicky zdatní, odborně výjimeční
a v systému zdravotní péče neopominutelní*

Rehabilitační ústav Kladruby

Kladruby 30
257 62 Kladruby u Vlašimi

IČ: 00068705
DIČ: CZ00068705

Tel.: 317 881 111
Fax: 317 881 191
E-mail: sekretariat@rehabilitace.cz

www.rehabilitace.cz

*státní příspěvková organizace v přímé řídicí působnosti Ministerstva
zdravotnictví ČR
Zřizovací listina MZ č. j. 17268-VII/2012 z 29. května 2012*

;

