



REHABILITAČNÍ

ÚSTAV

KLADRUBY

Výroční zpráva
2018

Naším cílem je pomáhat, Vaším bojovat

Poskytujeme rehabilitační a sociální služby tak, aby naši pacienti dosáhli co největší nezávislosti a soběstačnosti a osvojili si zdravý životní styl.

Vážený pane řediteli,

v době od 15. 5. do 15. 8. jsem měl tu čest a štěstí prodělávat rehabilitační léčbu na spinálním oddělení vašeho ústavu. Zažil jsem tam spoustu krásných chvil, jako třeba Kladrubské hry, otevření minigolfu, Keep respect a spoustu dalších skvělých akcí.

Chtěl bych tímto vyjádřit poděkování paní primářce a paní doktorce ze spinálky a taktéž zdravotnickému personálu, jmenuji zdravotní sestry Evu Janko a Magdalénu a Adélu Zelenkovy.

Další mé velké poděkování patří fyzioterapeutům: Lukáš Chobot, Andrea Velebná, Alžběta Frajtová a Markéta Šubertová. Toto jsou lidi, kteří mají hlavní zásluhu na tom, že z ležáka udělali za tři měsíce chlapa, který odešel jenom s vycházkovou hůlkou.

Chci Vás tímto požádat o předání poděkování zmíněným lidem a slibuji, že budu šířit dobré jméno ústavu při každé vhodné příležitosti.

Ještě jednou Vám děkuji za krásné prostředí a kvalitní zdravotnický kolektiv, které jste svojí prací pro nás pacienty vytvořil.

S pozdravem

Dobrý den, jmenuji se [redacted]
a byl jsem pacientem na LOF v době
od 23.5.2018 do 21.6.2018 pod vedením
primáře MOSESE a kolektivem zdravotnických sester
na oddělení. Tímto bych chtěl vyjádřit
ochotu a vstřícný přístup všeho personálu.
Zvláště bych chtěl ještě pochválit lékařky
na oddělení a celý kolektiv sester
za úžasný přístup k pacientům.
Byl jsem na ve dvou podobných zařízeních,
ale nikdy to nebylo tak úžasné jako zde.
Kdyby bylo možné rád bych se sem opět
pro roce vrátil.
Za všechny moc a moc děkuji.

Tímto bych chtěl vyjádřit poděkování
paní primářce H. Lajdové, MUDr. A. Brodské
MUDr. Jiřimu Jiráskovi za jejich vstřícnost,
profesionální, individuální přístup
a lásku.
Poděkování patří i všem sestřičkám
na LOF a pracovním lékařům.
Všichni se snaží být maximálně
návrženi a pracují jako perfektní
srdce svojí (práci).
Děkuji [redacted]

Dopisy od pacientů

V roce 2018 jsme přijali 1 805 pacientů

94 % pacientů je klienty zdr. pojišťoven

Vykázali jsme 95 928 ošetrovacích dnů

Disponujeme 280 lůžky

Dosáhli jsme zisku 13,5 mil. Kč



Obsah

Historie společnosti	1
Úvodní slovo ředitele	2
Přehled nejzajímavějších sledovaných ukazatelů	3
Vývoj nejdůležitějších ekonomických ukazatelů	7
Veřejné zakázky	10
Přehled činnosti jednotlivých úseků	12
Kultura a organizované volnočasové aktivity	29

Historie společnosti



Přestavěna původní dřevěná budova s bazény na léčebnou budovu tělesné výchovy se dvěma novými bazény, velkou tělocvičnou, elektroléčbou, vodoléčbou, posilovnou, kinosálem a deseti malými cvičebnami pro individuální tělocvik

Otevření moderně vybaveného rehabilitačního oddělení

Dokončení přístavby lůžkové části – vznik nového lůžkového oddělení, RÚ celkem disponuje 280 lůžky

1934

Vlašimský „Spolek lidového sanatoria“ začal stavbou příjezdové cesty k vrchu nazývanému „Kostelík“ realizovat sen doktora Schillera o novém sanatoriu na léčení tuberkulózy kostní dřeně

39-45

Za války zde byl místo sanatoria VOJENSKÝ LAZARET

1947

Vybudované REHABILITAČNÍ ZAŘÍZENÍ v dubnu zahájilo zkušební provoz a přijalo prvních 28 pacientů, české pracovníky v rehabilitaci zacvičovaly fyzioterapeutky z USA

Ostrý provoz spuštěn 17. října, slavnostní otevření proběhlo 1. prosince, pro budoucí pacienty bylo k dispozici 160 lůžek

1955

1957

Spojení léčebné budovy s hlavní budovou více než sto metrovým podzemním tunelem

1995

2003

Dokončení REKONSTRUKCE STARÉ BUDOVY REHABILITACE, vznikl zde plavecký pětadvacetimetrový bazén, bazén s pohyblivým dnem a s vířivkami; rekonstrukcí prošla také tělocvična s kinosálem, nově tu vznikly fitness a další tělocvičny

2017

2018

Rekonstrukce kuchyně, pořízení nových technologií pro kvalitní rehabilitaci, rekonstrukce bytových domů

Úvodní slovo ředitele

Opět úspěšný rok. Velice úspěšný.

Každý rok **výborná ekonomika** dovoluje neustále **investovat** do všech oblastí: Vzdělávání, vyšší kvality rehabilitační péče, růstu platů i dalších benefitů pro zaměstnance. To samozřejmě jde ruku v ruce s nárůstem zájmu o naše zařízení.

V anonymní anketě **Kvalita očima pacientů** zaznamenáváme **vynikající výsledky**, které jsou vysoce nadprůměrné. **Odezva pacientů** je patrná i v **děkovných dopisech**, které zveřejňujeme na našich webových stránkách.

Velké plány v investiční oblasti se nám beze zbytku podařilo naplnit. Opět jsme **navýšili kvalitu technologií** v rehabilitaci. Posilujeme i obsazenost rehabilitačního oddělení, pracuje tu již 86 odborných pracovníků. **Velkou rekonstrukci kuchyně** jsme zvládli celkem dobře. **Zvýšili jsme kvalitu** našeho **bytového fondu**. Všechny bytové domy jsou zateplené a mají kompletně vyměněny všechny otvorové prvky. Probíhají i rekonstrukce interiérových prostor.

V roce 2019 zahájíme velkou rekonstrukci posledního objektu lůžkové části. Přechodně tak musíme počítat se snížením lůžkové kapacity. To však bude mít negativní vliv na hospodářský výsledek.

Veškeré **investice** do movitého i nemovitého majetku jsou **cíleny na budoucnost**. Snažíme se dodat realizovaným záměrům **nadčasovou hodnotu**.

Také budeme mít příležitost slavit, Přivítáme **100 000. pacienta**. A doufám, že společně s doktorem Srdečným, zakladatelem sportovních Kladrubských her, oslavíme jeho velké životní jubileum.

Jako každý rok musím **poděkovat pacientům** za potěšující dopisy, které jsou velkou motivací nás všech. Děkuji všem **kolegyním a kolegům** za energii a empatii, kterou věnují našim pacientům.

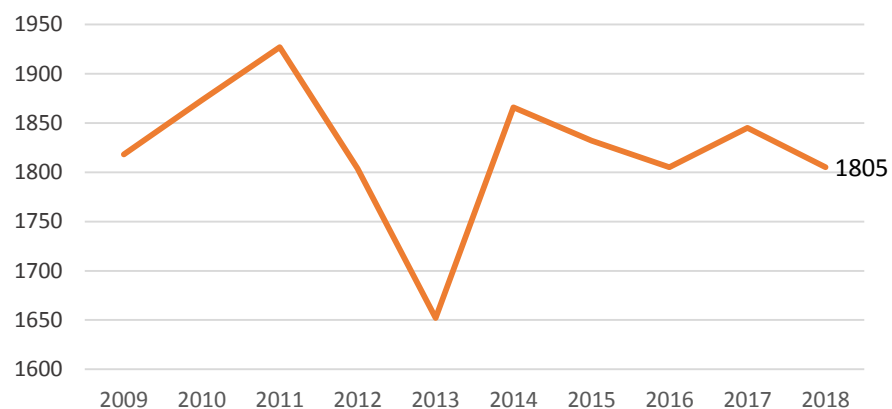


Přeji všem pevné zdraví, štěstí, rodinnou pohodu a úsměv na rtech.

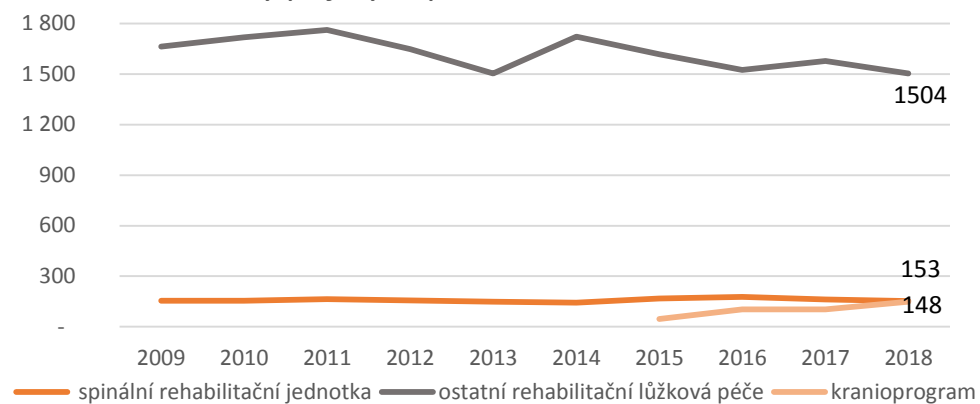
Ing. Josef Hendrych, MBA

Nejzajímavější sledované ukazatele

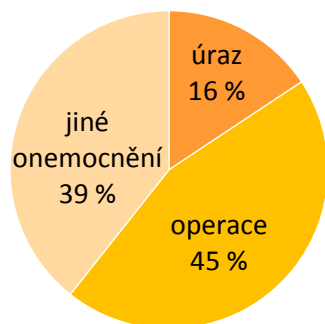
Počet přijatých pacientů



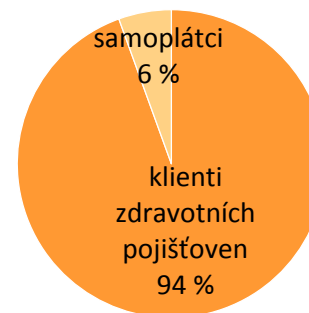
Počty přijatých pacientů dle odbornosti



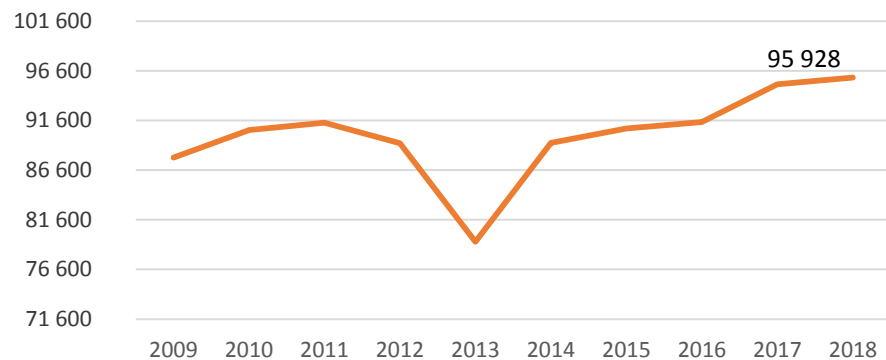
Důvod přijetí pacientů



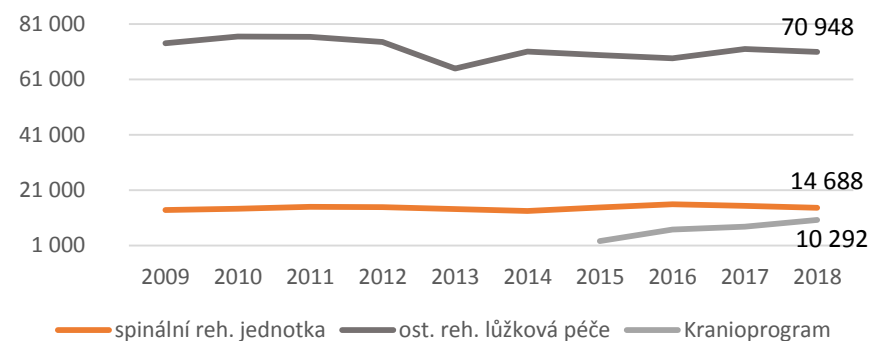
Podíl ošetřovacích dnů dle úhrad



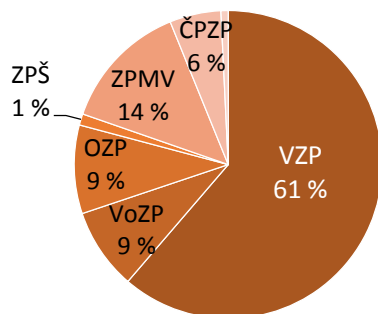
Celkový počet vykázaných ošetrovacích dní



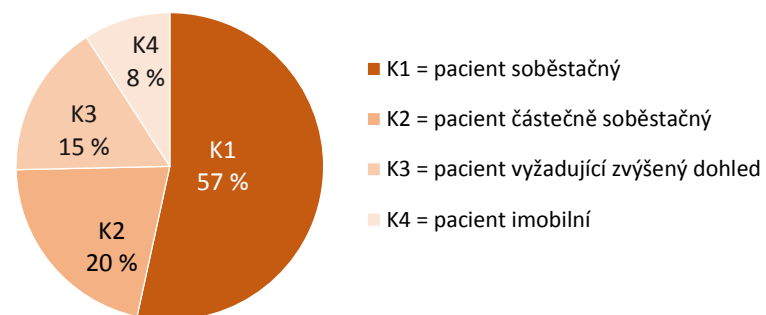
Počty vykázaných ošetrovacích dní v odbornostech



Podíl zdravotních pojišťoven

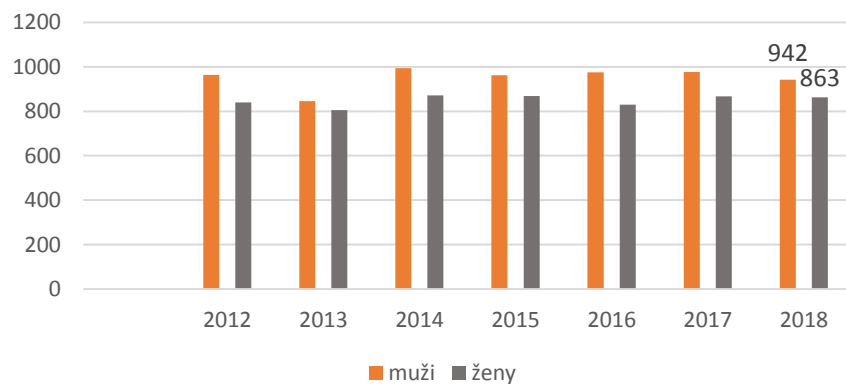


Procentuální podíl jednotlivých kategorií postižení

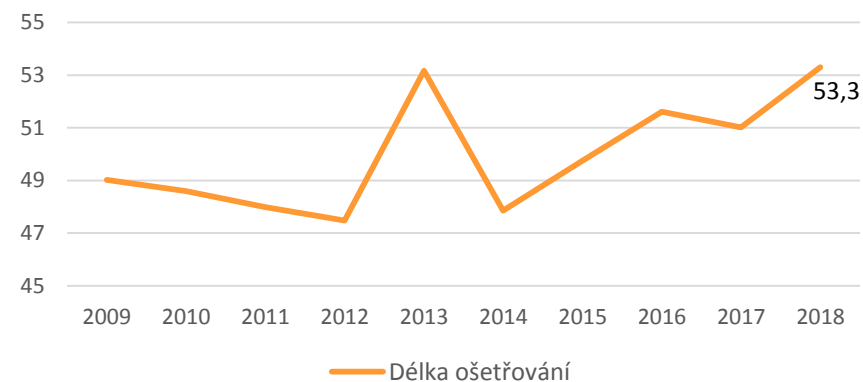


Nejzajímavější sledované ukazatele

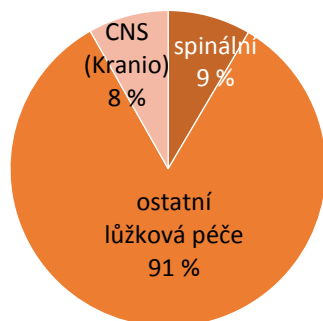
Počet přijatých mužů a žen



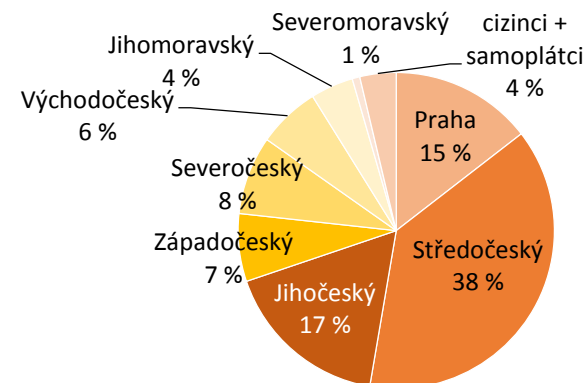
Průměrná ošetrovací doba ve dnech



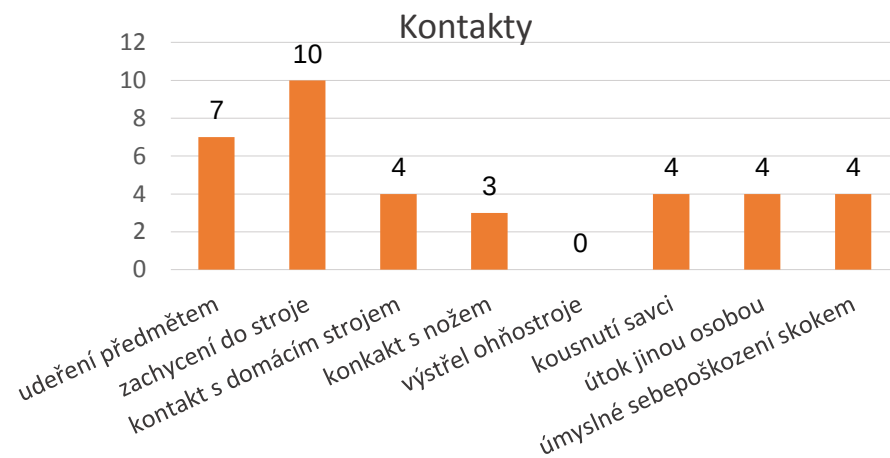
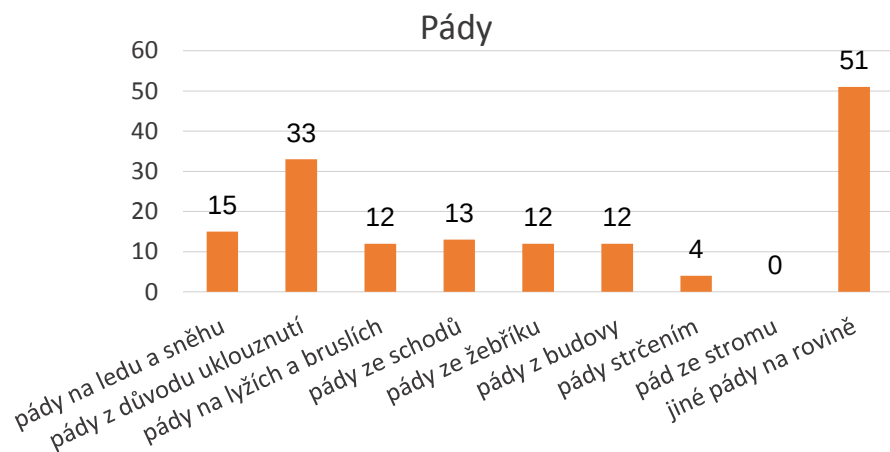
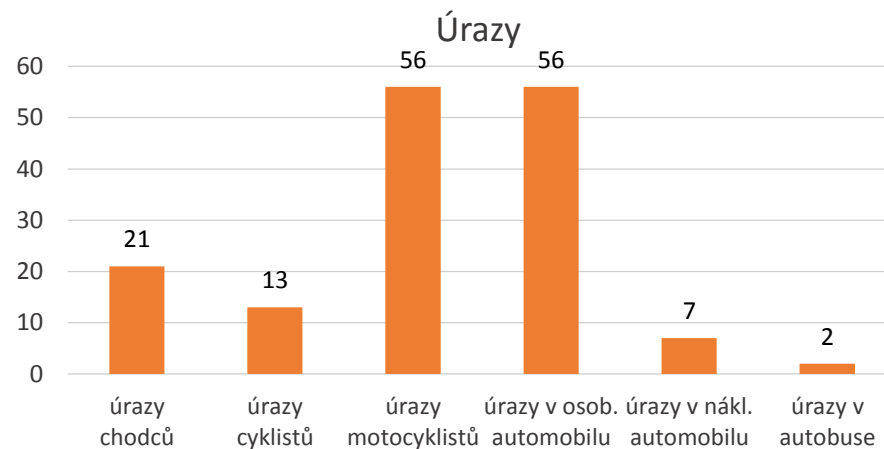
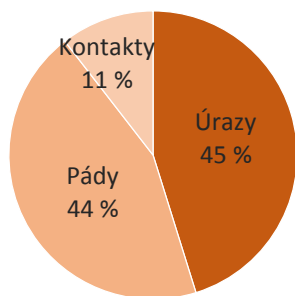
Přijetí pacienti dle odbornosti



Trvalé bydliště pacientů - kraj

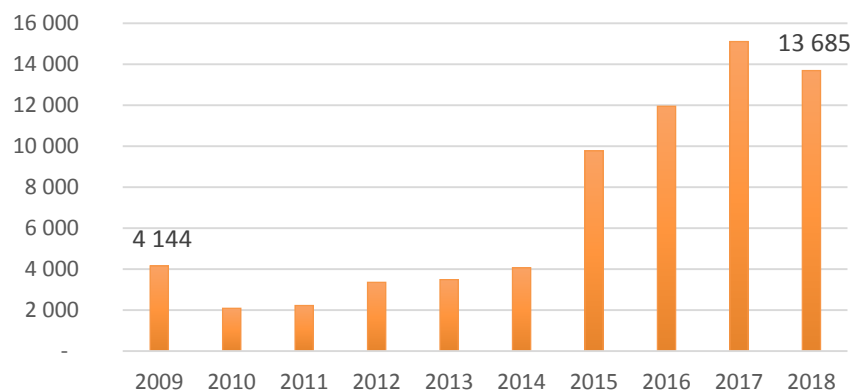


Příčiny úrazů

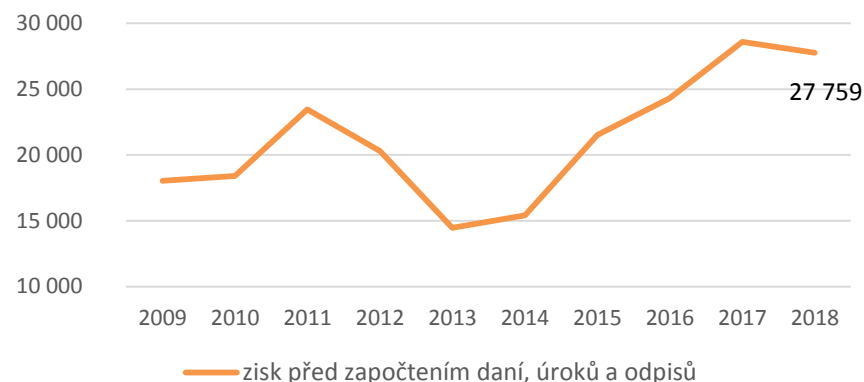


Vývoj nejdůležitějších ekonomických ukazatelů

Hospodářský výsledek v tis. Kč



EBITDA v tis. Kč



POHLEDÁVKY	celkem	z toho po splatnosti					celkem
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181 - 360 dnů	nad 360 dnů	
k 1. 1. 2018	27 279 837 Kč	72 318 Kč	5 275 Kč	8 672 Kč	393 Kč	148 716 Kč	235 374 Kč
k 31. 12. 2018	23 125 585 Kč	25 117 Kč	35 223 Kč	9 683 Kč	7 292 Kč	132 590 Kč	209 904 Kč

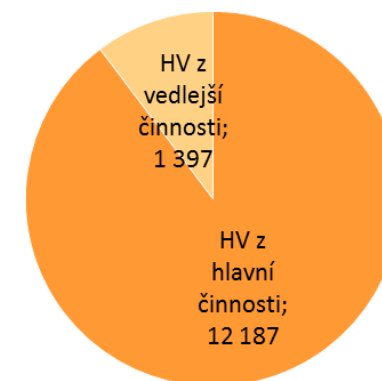
Celková výše pohledávek k 31. 12. 2018 činí 23 126 tis. Kč. Z toho pohledávky po splatnosti jsou ve výši 210 tis. Kč.

ZÁVAZKY	celkem	z toho po splatnosti					celkem
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181 - 360 dnů	nad 360 dnů	
k 1. 1. 2018	44 618 305 Kč	7 867 Kč	- Kč	- Kč	- Kč	1 256 Kč	9 123 Kč
k 31. 12. 2018	33 707 941 Kč	1 302 Kč	358 792 Kč	- Kč	- Kč	1 256 Kč	361 350 Kč

ROZBOR HOSPODAŘENÍ 2018

Náklady v tis. Kč		Výnosy v tis. Kč	
501 Spotřeba materiálu	21 238	601 Výnosy z prodeje vlastních výrobků	16
502 Spotřeba energie	6 698	602 Výnosy z prodeje služeb	274 072
504 Prodané zboží	8 717	603 Výnosy z pronájmu	4 246
511 Opravy a udržování	5 258	604 Výnosy z prodaného zboží	10 470
512 Cestovné	346	609 Jiné výnosy z vlastních výkonů	224
513 Náklady na reprezentaci	45	641 Smluvní pokuty a úroky z prodlení	265
516 Aktivace vnitroorganizačních služeb	-15	644 Výnosy z prodeje materiálu	17
518 Ostatní služby	21 166	648 Čerpání fondů	443
521 Mzdové náklady	137 985	649 Ostatní výnosy z činnosti	534
524 Zákonné sociální pojištění	46 304	663 Kurzové zisky	1 056
525 Jiné sociální pojištění	555	671 Výnosy z nároků na prostř. st. rozpočtu	3 047
527 Zákonné sociální náklady	2 715		
531 Daň silniční	16		
532 Daň z nemovitostí	14		
538 Jiné daně a poplatky	4 792		
544 Prodaný materiál	2		
547 Manka a škody	0		
549 Ostatní náklady z činnosti	891		
551 Odpisy dlouhodobého majetku	17 041		
555 Tvorba a zúčtování rezerv	890		
556 Tvorba a zúčtování opravných položek	28		
558 Náklady z drobného dlouh. majetku	4 980		
563 Kurzové ztráty	1 139		
591 Daň z příjmů	0		
Náklady celkem	280 805	Výnosy celkem	294 390
Hospodářský výsledek	13 585	<i>Celý HV přidělený do rezervního fondu</i>	

Hospodářský výsledek v tis. Kč





13. La Manche 12/1/2018

Kanál La Manche společnými silami zdolalo 129 plavců, včetně třiceti bývalých pacientů.

Veřejné zakázky

Rehabilitační ústav Kladruby jako veřejný zadavatel v roce 2018 úspěšně realizoval výběrová řízení na podlimitní a nadlimitní veřejné zakázky:

Dodávka léčivých přípravků pro RÚ Kladruby

Uzavřena kupní smlouva na průběžné dodávky léčivých přípravků určených pro poskytování následné rehabilitační péče. Vybraný dodavatel Nemocnice Rudolfa a Stefanie a.s., Benešov

Zateplení bytového domu čp. 45, obec Tehov

Zateplení pláště bytového domu čp. 46 a 47, obec Tehov, včetně výměny oken a vchodových dveří, rekonstrukce lodžii, drobné stavební a zámečnické práce kolem bytového domu. Uzavřena smlouva o dílo se zhotovitelem STAVOS BENEŠOV s.r.o. Realizace z Integrovaného regionálního operačního programu pro období 2014 - 2020, reg. č. pr.: CZ.06.2.11/0.0/0.0/16_098/0003133 CZ.06.2.11/0.0/0.0/16_098/0003132

Rekonstrukce kuchyně

Veřejnou zakázku jsme rozdělili na 2 části. V první části jsme uzavřeli Smlouvu o dílo se zhotovitelem Pulsklima s.r.o. Liberec. Ta provedla stavební, vodovodní a elektroinstalační práce, výměnu oken, vchodových dveří a podlahy, nové řešení kompletní vzduchotechniky kuchyně. Firma také zbudovala provizorní kuchyni pro přípravu studených snídaní a večeří, pro další ohřev distribuovaných obědových menu a mytí nádobí. Druhou část zakázky, dodávku a zapojení nového gastro použitelného stávajícího zařízení kuchyně, zajistila firma Gastro Blaník CZ s.r.o.

Veřejné zakázky malého rozsahu

Kromě již uvedených významných veřejných zakázek proběhla i výběrová řízení na veřejné zakázky malého rozsahu:

- přístrojové vybavení pro rehabilitaci
- zdravotnický materiál
- odpadové hospodářství
- IT
- kancelářské potřeby

Plán na rok 2019

Veřejná zakázka „Rekonstrukce a přístavba části budovy LO5 – Vila“ –

Předmětem plnění budou stavební úpravy budovy D část Vila. Součástí těchto úprav bude změna dispozice příček v podlažích I.NP-III.NP, změna dispozice budovy z důvodu přístavby nové výtahové šachty a další úpravy.



12. Velikonoční desetihodinovka 10/4/2018

Startovalo 74 plavců (41 mužů, 33 žen, z toho 4 bývalí pacienti).

Přehled činnosti jednotlivých úseků

Úsek léčebně preventivní péče - lůžková péče

	I. PRIMARIÁT Spinální reh. jednotka	DRUHÝ PRIMARIÁT LO2 *	TŘETÍ PRIMARIÁT LO6	LO3	ČTVRTÝ PRIMARIÁT LO4	LO5	LO7	Celkem
Počet lůžek	40	40	31	38	27	48	53	277
OD** pro pojišťovny	14 688	14 465	11 286	13 905	9 698	6 138	20 052	90 232
OD pro samoplátce	-	-	-	49	81	5 410	156	5 696
Počet přijatých pacientů	153	330	234	253	207	174	454	1 805
ø ošetrovací doba	93	43	48	57	44	72	44	53
ø čekací doba	7,6	47,4	51,8	12,7	41,9	29	41,5	36,9
Specialita oddělení	EKG	Kranio-program						
Nové vybavení oddělení		Polohovací pomůcky	Kamerový systém					
* LO = lůžkové oddělení ** OD = počet ošetrovacích dnů								

I. primariát – LO1 a SRJ – prim. MUDr. Marie Kulakovská

Na Spinální rehabilitační jednotce (SRJ) se léčí pacienti s čerstvým míšním poškozením, hlavně stavy po úrazech míchy, po poškození nádorem, ischemií nebo infekcí a po výhřezu meziobratlových plotének.

Součástí rehabilitační léčby na SRJ je i neurologická a sexuologická péče poskytovaná pacientům na neurologické ambulanci v RÚ Kladruby, kterou zajišťuje Urologické oddělení Thomayerovy nemocnice Praha.

Druhý primariát – LO2, LO6 – prim. MUDr. Hana Zejdová

Léčba pacientů po amputacích dolních končetin, po implantacích totálních endoprotéz kolenních, kyčelních nebo ramenních kloubů, po operacích páteře, po úrazech a operacích na pohybovém a nervovém aparátu.

Přístrojové vybavení: motodlaha (ke cvičení kolenního a kyčelního kloubu), motomed, rotopedy, rumpál na horní končetiny, bradlový chodník. Nově sklopná madla s opěrnou nohou, polohovací pomůcky, mobilní EKG přístroj.

Částečně jsme vyměnili PC techniku, TV, matrace a lůžkoviny, balkonový nábytek. Výmalba, rekonstrukce sesterny, kamerový systém na LO6.

EKG ambulance zajišťuje interní vyšetření, EKG, EKG Holter vyšetření a zátěžová vyšetření (rumpálová ergometrie) pro všechny pacienty RÚ. Na oddělení působí speciálně školené týmy: tým pro hojení ran a dekubitů – podiatrická poradna, urologický tým a tým pro léčbu bolesti.

Třetí primariát – LO3 – prim. MUDr. Iveta Hrubcová

Léčba pacientů po cévních mozkových příhodách ischemické či krvavé etiologie, po traumatickém poranění mozku (tzv. kraniotraumata).

Změna ošetrovatelské kategorie (OK) v průměru o více než jeden stupeň - OK na začátku 3,05, při propuštění 1,73.

V roce 2018 vznikla na oddělení **nová vyšetřovna**, proběhla **cvičná evakuace** včetně zapojení evakuačních podložek pro lepší manipulaci a bezpečnost pacientů. **Vymalovali jsme** všechny pokoje a chodby.

Kranioprogram - indikační kritéria pro přijetí

- **bez věkového limitu**
- **nejdéle 1 měsíc od ukončení akutní péče** na lůžkách iktových center nebo lůžkách akutní rehabilitace
- schopnost pacienta **absolvovat alespoň 2 ze 4 specializací rehabilitace** (fyzioterapie, ergoterapie, psychologie a logopedie)
- zdravotní stav, který umožňuje rehabilitaci alespoň **4 hodiny denně**, spolupracující pacient a jeho rodina
- **K dispozici 30 lůžek, maximální délka pobytu 84 dnů**

Kranioprogram - vyhodnocení 2018

- **148 pacientů**
- **průměrná doba hospitalizace 69 dnů** (včetně 3 dnů propustek či dnů přerušení naší hospitalizace)
- **průměrná doba testování** pacienta před zařazením do CNS programu je **7 dnů**
- přijato 93 (**62,8 %**) mužů a 55 (**37,2 %**) žen
- **průměrný věk** pacientů **52 let**
- **131 pacientů po cévní mozkové příhodě (CMP)**, z toho 88 prodělalo ischemickou CMP a 43 hemoragickou CMP
- **17 pacientů (11,5 %) kraniotraumata**

Většina pacientů (141) odcházela z RÚ Kladruby přímo **do domácí péče (95,3 %)**. Propuštění vybaveni vhodnými pomůckami (mechanický vozík, sedačka do sprchy, ev. do vany, chodítko, nástavec na WC, ortézy, atd.).

Pacienti jsou klienty většiny zdravotních pojišťoven - VZP 100 pacientů (tj. 67,6 %), ZPMV ČR 6, OZP 10, ČPZP 8, VoZP 21, ZP Škoda 3.

Třetí primariát – LO4 – prim. MUDr. Iveta Hrubcová

Léčí se tu pacienti s postižením periferních nervů, vertebrogenními obtížemi, po operacích a úrazech na pohybovém aparátu. Podmínkou přijetí je plná soběstačnost pacienta.

V roce 2018 jsme **zrekonstruovali další dvě koupelny**. Ze sponzorského daru jsme **pořídili nový odběrový - převazový vůz**.

Čtvrtý primariát – LO5 a LO7 – prim. MUDr. Karel Moses

Lůžka tohoto oddělení jsou umístěna ve dvou objektech. Budova D o kapacitě **48 lůžek je poslední budovou před velkou rekonstrukcí** naplánovanou na rok 2019. Na tomto oddělení využíváme dlouholeté zkušenosti MUDr. Jehada Al Balola a věnujeme se zde převážně péči o samoplátce. V budově E v prostředním podlaží je dalších 18 lůžek tohoto primariátu.

Prim. MUDr. Karel Moses udržuje osobní kontakty s představiteli výborů společností v oboru rehabilitační a fyzikální medicíny ze všech zemí EU, Turecka, Ruska, Ukrajiny a Izraele, kontakty s výborem ESPRM, UEMS PRM. S těmito představiteli se pravidelně 1-2x ročně osobně setkává jako sekretář Clinical Affairs Committee UEMS PRM.

Klinická psychologie

Naše pracoviště je akreditováno Ministerstvem zdravotnictví ČR pro specializační přípravu v oboru klinická psychologie.

Psychologická činnost klade zvýšený důraz na péči o pacienty se získaným poškozením mozku, v CNS skupině již máme 30 pacientů. Náplní péče je neuropsychologická diagnostika a rehabilitace.

Dokončili jsme pilotní studii týkající se využití **neurorehabilitačního programu Rehacom** pro distanční terapii pro pacienty po přechodu zpět do domácího prostředí. Studie se účastnili vybraní pacienti, kteří absolvovali kompletní neuropsychologickou péči v CNS skupině. Program Rehacom jsme koupili za účelem využití v neuropsychologické rehabilitaci u pacientů v RÚ, zejména v CNS skupině.

S cílem podpořit rehabilitaci pacientů jsme prováděli u indikovaných pacientů diagnostiku psychických funkcí, psychoterapii, poradenství, relaxaci. Hovořili jsme s každým nově přichozím pacientem spinální jednotky. Pokud potřebovali nějakou formu psychologické péče, poskytlí jsme ji a pomohli jim přizpůsobit se novým životním podmínkám.

Dvě členky psychologického týmu měly úspěšné příspěvky v rámci neuropsychologického sympozia, jedna kolegyně reprezentovala ústav i na externích fórech posterem na tzv. Mid-year meetingu International Neuropsychological Society konaném v roce 2018 v Praze a přednáškou na Vinohradském odpoledni zaměřeném na problematiku Parkinsonovy nemoci ve Fakultní nemocnici Královské Vinohrady.



10. Kladrubské hry 22-25/5/2018

V 21 disciplínách soutěžilo 202 závodníků (z toho 27 bývalých pacientů)

Úsek rehabilitace, věda a výzkum

Pracuje zde **86 zaměstnanců**: 50 fyzioterapeutů, 8 ergoterapeutů, 6 všeobecných sester, 9 instruktorů léčby prací, 7 sanitářů, 2 maséři, 1 administrativní pracovníce, 1 asistentka RO a 4 metodologové.

Nové programy pro zlepšení péče o pacienty

Nová robotická zařízení

Byly instalovány nové systémy **ReoAmbulator**, **BalanceTutor**, **HomeBalance**, **MYRO** interaktivní tabule pro ergoterapii, **Gloreha Sinfhonia** senzory, **SunBallu**-interaktivní míčky.

Tímto optimalizujeme využití stávajících a nových robotických zařízení pro zajištění intenzivní, bezpečné a klinicky účelné pohybové rehabilitace pro pacienty s těžkou poruchou funkce (spinální pacienti, pacienti se získaným poškozením mozku a pacienti po polytraumatech) a zároveň snižujeme fyzickou zátěž pracovníků z týmů rehabilitace, prevence bolestí zad a prevence úrazů.

„Samostatné cvičení pod dohledem“

Zavedli jsme samostatnou terapii pod dohledem s využitím tenzometrických desek s PC biofeedbackem HomeBalance. Toto cvičení podporuje aktivní spolupráci pacienta. Cílem samostatného cvičení je zácvk pacienta do domácího prostředí. Cvičení pod dohledem probíhá jako standardní součást terapie u skupiny pacientů VS a VZ, od 02/2018.

Cílená respirační fyzioterapie (RFT) u spinálních pacientů

Cílem zavedení systému cílené respirační fyzioterapie (RFT) u spinálních pacientů je ustálené hodnocení respiračních funkcí a jejich terapie jako doplněk fyzioterapie SRJ pacientů.

Testování prototypu přístroje (chodítka) Walker Basic a Strom

V průběhu května jsme testovali prototyp přístroje Walker Basic (motorové chodítko) a motorové evakuační lehátko pro převoz a evakuaci pacienta Storm stretcher. Prototypy přístrojů vyrobila česká firma Robotssystem. Simulovali jsme terapii chůzí a urgentní převoz pacienta, testovali jsme ergonomii přístrojů, ovládací prvky a použitelnost v reálném klinickém provozu.

Předání nového vozíku Segway Free

V listopadu 2018 nám nadační fond REGI Base předal nový vozík Segway Free. Předání se kromě zástupců nadačního fondu REGI Base zúčastnili členové delegace z Ukrajiny ve složení: Volkov Oleksandr, Prezident Diplomatické mise lidové diplomacie Evropská Ukrajina. Otreshchenko Oleksandr, Zástupce prezidenta diplomatické mise. Pron Vitaliy, Předseda Organizace Diplomatické mise lidové diplomacie Evropská Ukrajina v Praze. Kosmyna Volodymyr, člen delegace.

Podpora zájmu o obor a zvyšování kvalifikace pracovníků

Podpora zájmu o obor rehabilitace

Aktivní prezentací metodologů a vedoucích pracovníků na středních školách, gymnáziích a VŠ **propagujeme rehabilitační obor**. Potřebujeme zajistit pracovní kapacity z blízkého a vzdáleného okolí a vzbudit zájem o práci v RÚ Kladruby. Obnovili jsme **spolupráci s 3. LF UK**, probíhaly jednodenní stáže studentů 1. ročníku fyzioterapeutů a ergoterapeutů.

Účast na kurzech, přednáškách a seminářích

V rámci zvyšování péče o pacienty si terapeuti nadále zvyšují kvalifikaci účastí na odborných kurzech a seminářích. Prezentovali jsme naše výsledky na mezinárodních konferencích a pokračovali v klinických multicentrických a mezinárodních studiích.

Stáže RÚ Kladruby v zahraničí

Finsko prohlídka rehabilitačních klinik a ambulantních provozů Rehabilitation Center, Oulunkylä and Rehabilitation Center Petrus, Validia, pro pacienty po poranění mozku, páteře, PN, RS a komunitní rehabilitace Auron.

Ukrajina Lesya Ukrainka Eastern European National University

Mezinárodní stáže v RÚ Kladruby

Turkmenistan (Rusko) 2018

Odborné praxe a stáže studentů ergoterapie a fyzioterapie

Nadále pokračuje spolupráce s ČVUT Kladno, v červnu tu 12 studentů fyzioterapie skládalo státní praktické zkoušky.

Stáže na rehabilitačním oddělení

- Obor ergoterapie - 16 studentů:
 1. LF Praha, UJEP Ústí nad Labem, FZS Plzeň
- Obor fyzioterapie – 137 studentů:
 - 3 studenti v rámci studijního projektu ERASMUS
 1. LF Praha, 2. LF Praha, 3. LF Praha, FZS Plzeň, JČU České Budějovice, FTVS Praha
 - ČVUT Kladno 101
- 62 studentů FTVS Kladno - jednodenní praxe na ergoterapii

Mezinárodní návštěvy a Kladrubské symposium

Irský ministr pro záležitosti osob se zdravotním postižením

V sobotu **17. března 2018** přijel na návštěvu do RÚ Kladruby **irský ministr pro záležitosti osob se zdravotním postižením**, Mr. Finian McGrath s osobním tajemníkem. Přítomen byl i velvyslanec Irské republiky v ČR, Mr. Charles Sheehan. Delegaci uvítal ředitel RÚ, Ing. Josef Hendrych, MBA a náměstek pro rehabilitaci, vědu a výzkum Mgr. Jakub Pětioký. Poté následovala prohlídka rehabilitačního ústavu.

Čínský velvyslanec

Dne **24. září 2018** proběhla v RÚ Kladruby již **čtvrtá návštěva čínské delegace** z provincie Henan, vedená p. Zhang Zhimin, ředitelem Health care Bureau of Henan provincial health and Family Planning Commission. Důvodem setkání byla výměna zkušeností, seznámení se s postoji k metodám čínské medicíny a předjednání možné vzájemné spolupráce na poli rehabilitace.

V. Kladrubské neurorehabilitační interdisciplinární symposium

Ve dnech **1 - 2. listopadu 2018** proběhlo v RÚ Kladruby **V. Kladrubské neurorehabilitační interdisciplinární symposium** se zaměřením na inovativní technologie a management. Přes **250 účastníků z Čech, Slovenska, USA, Itálie, Izraele, Estonska, Ukrajiny, Německa a Francie** si poslechlo **29 českých a 8 zahraničních přednášek** na téma neurorehabilitace, robotiky, senzorických systémů, systémů pro distanční terapii, neuropsychologické, logopedické a dysfagické péče a ošetrovatelské péče, vědecko-výzkumné projekty a technologie.

Na **11 praktických workshopech** se účastníci mohli do detailů seznámit s **moderními terapeutickými postupy a přístroji**.



**Čínský velvyslanec
Irský ministr**

V. Symposium RÚK

Předání Segway Free

Úsek kvality a ošetrovatelské péče

Kvalita zdravotní péče očima pacientů

Již desátým rokem pokračujeme v měření kvality zdravotní péče prostřednictvím zkušenosti pacientů v rámci projektu **Kvalita očima pacientů**. RÚ Kladruby obhájil **nejvyšší rating kvality zdravotních služeb "A+"** a splnil podmínky **certifikace SPOKOJENÝ PACIENT** ve všech čtyřech hodnocených kategoriích:

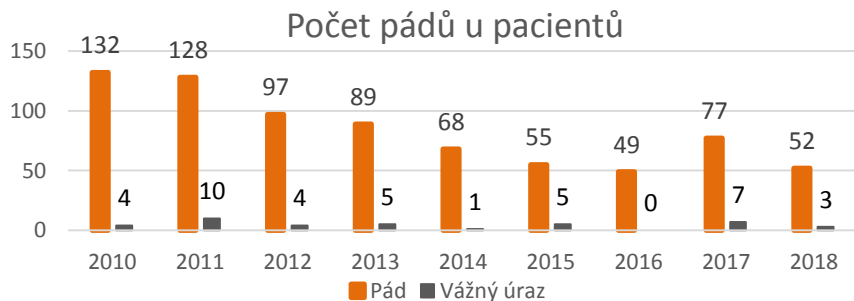
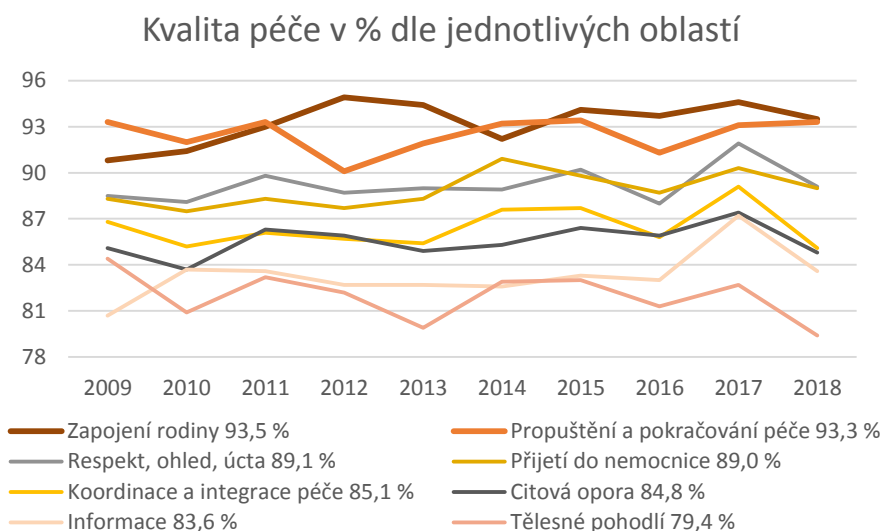
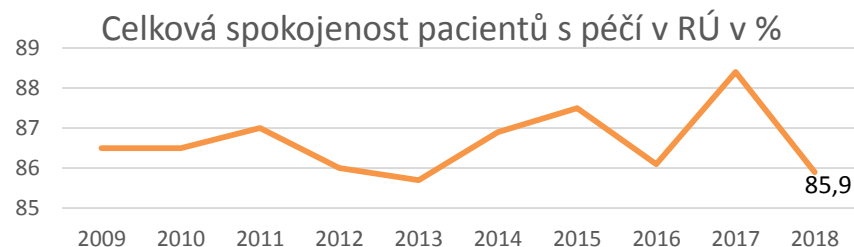
- Lůžková zdravotnická zařízení
- Lékaři lůžkových zařízení
- Sestry lůžkových zařízení
- Rehabilitační pracovníci lůžkových zařízení

Zaměstnanci se zúčastnili prezentace výsledků a předání certifikátů za přítomnosti pana RNDr. Tomáše Raitera, řešitele projektu. Podrobné informace o kvalitě poskytované péče za jednotlivé roky k dispozici zde:

<http://www.rehabilitace.cz/pro-odbornou-verejnost/kvalita-pecce/projekt-kvalita-ocima-pacientu/> a <http://www.hodnoceni-nemocnic.cz/>

Důležitými parametry z hlediska řízení kvality jsou nežádoucí události (NU) – převažují pády. Většina z nich vzniká při přesunech a nácviu soběstačnosti a souvisí s pohybovým postižením pacientů.

Rok 2018 – 52 pádů (2,9 % přijatých pacientů) - z důvodu pádu 3 vážné – 3x fraktura



Vzdělávání, Program podpory zdraví, osvětová činnost

Semináře pro zaměstnance

- Na téma **Prevence bolestí zad u zaměstnanců a bezpečné manipulace s pacientem** (přesuny pacientů, správné nastavení zdravotnických pomůcek), seminář připravili odborníci z rehabilitačního oddělení Mgr. M. Šobrová a Bc. M. Maceška
- Tématu **Prevence infekcí spojených se zdravotní péčí** se věnovala Mgr. J. Taterová z KHS Benešov
- Seminář **Životní příběh a prožívání** připravila psycholožka Mgr. B. Hazmuková
- Akci **Stop dekubitům** organizoval Tým pro léčbu dekubitů

Besedy o zdraví

V rámci **Programu podpory zdraví** - pro pacienty, zaměstnance a studenty – na téma **Rovnováha kyselin a zásad, Prevence tromboembolické nemoci**. Lektory byli lékaři našeho zdravotnického zařízení MUDr. K. Moses, MUDr. L. Bobyk, MUDr. A. Ivanchenko.

Preventivní akce „Na vlastní kůži“

Seznámení žáků ZŠ s hlavními příčinami úrazů, s důležitostí nepřeceňování vlastní síly, s nezbytností používání ochranných pomůcek, s vlivem alkoholu a drog na chování člověka v souvislosti s úrazy, **s důsledky poranění míchy** a pohybového ústrojí, s reálným životem vozíčkáře. Organizátoři: Mgr. E. Talpová, MBA, Mgr. P. Skopcová, J. Pokorný, DiS.

Odborné kurzy a semináře pro nelékařské zdravotní pracovníky

V rámci zlepšování péče o pacienty si nelékařští zdravotničtí pracovníci nadále zvyšovali kvalifikaci účastí na odborných kurzech a seminářích např. v certifikovaném kurzu **Ošetrovatelská péče o pacienta po poškození mozku**. Účastnili se kongresů zaměřených např. na **mezioborovou spolupráci při léčbě ran** a kožních defektů a aktivně vystoupili na **V. Kladrubském neurorehabilitačním interdisciplinárním sympozium** s mezinárodní účastí.

„**Ošetrovatelská péče o pacienty s roztroušenou mozkomíšní sklerózou v RÚ Kladruby**“ - L. Studničková, DiS., J. Jenčíková – všeobecné sestry a „**Specifika zdravotně-sociální péče v RÚ Kladruby**“ – Mgr. P. Pešoutová – zdravotně sociální pracovnice.

Stravovací oddělení

Dokončili jsme celkovou **rekonstrukci varny a jídelny**. Od června do října nám obědy pro pacienty dodávala firma Hotovky Kolín, a to bez větších omezení. Zaměstnanci mohli uplatnit stravenky v kavárně či minimarketu.

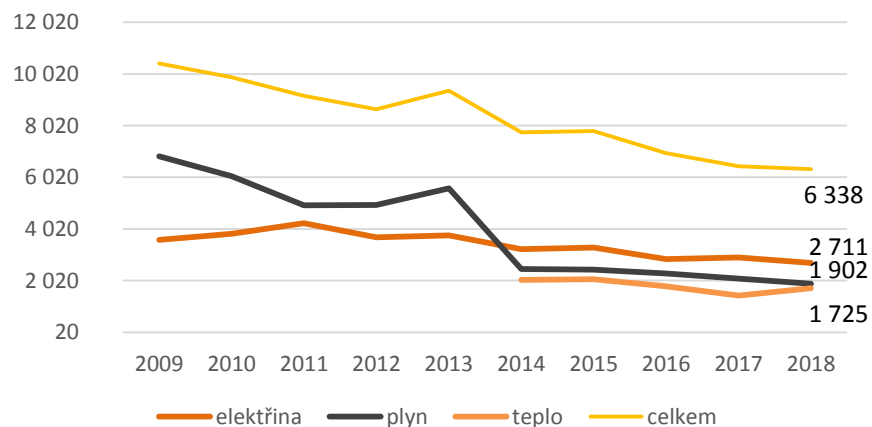
V listopadu jsme vyslali na soutěž „**Nejlepší kuchař roku 2018**“ ve společném stravování v kategorii – Nejlepší racionální pokrm pana Jana Mazaného, umístil se **na 3. místě**.

Jídelní lístky sestavují nutriční terapeutky s hlavní kuchařem a vedoucím stravovacího oddělení. O naše stravníky se stará 6 kuchařů a 8 pomocných kuchařek. **Kapacita jídelny** pro pacienty je **92 míst na jednu směnu**. Pacienti se střídají ve třech směnách. Servírování jídel zajišťuje 12 servírek a číšníků, kteří obsluhují jak pacienty, tak zaměstnance. Kuchaři připravují občerstvení i na různé akce pořádané rehabilitačním ústavem.

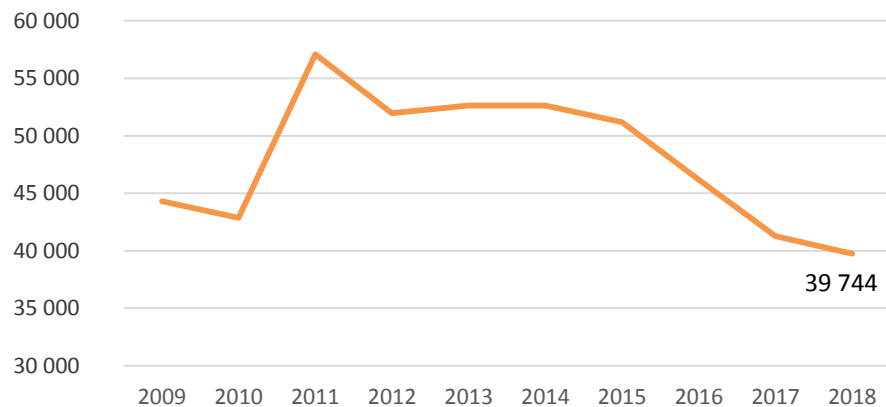
Úsek pro správu a provoz

Technické oddělení

Náklady na energie



Výroba pitné vody v m³



Energie

- Spotřeba elektrické energie: 1 383 MWh
- Spotřeba zemního plynu: ústavní kotelna 140 000 m³, bytové kotelny 79 000 m³
- Celkem jsme nakoupili 9 792 GJ odpadního tepla z kogenerační jednotky za průměrnou cenu 184,82 Kč/GJ bez DPH

RÚ Kladruby má k dispozici vodní zdroje ze tří vlastních vodáren. Za loňský rok jsme ve vlastní čističce vyčistili 28 782 m³ vody.

Byty

Podle koeficientu inflace jsme **zvýšili nájem na 36,50 Kč/m²**.

Zateplili jsme bytové domy Tehov 47 a 46, projekt byl spolufinancován Evropskou unií. Zateplili jsme obvodové pláště, vyměnili okna, dveře, zábradlí a dlažbu na balkónech, vymalovali společné prostory a zateplili stropy ve sklepních prostorech.

U dvou nájemníků jsme vyměnili podlahové krytiny a v jednom bytě zrekonstruovali koupelnu. Vymalovali jsme 3 ubytovny určené pro samopláteckou klientelu.

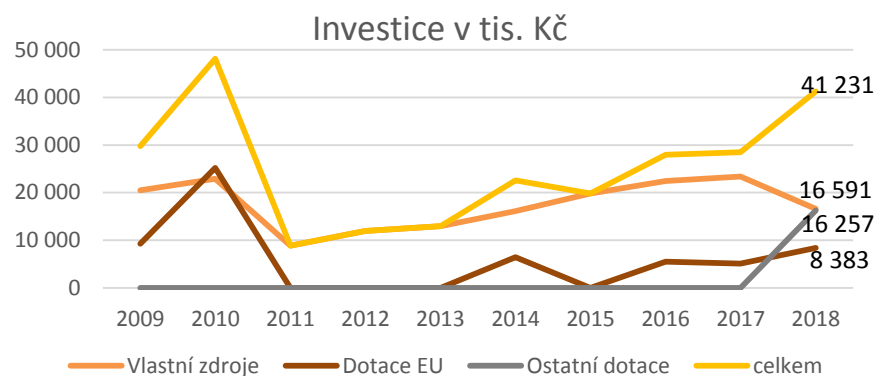
Byty					
Zaměstnanci	Důchodci	Cizí	Ubytovny	Volný	Celkem
59	22	2	20	2	105

Přehled hmotných investic za rok 2018

Investice	Náklady v Kč
Stavební úpravy kuchyně a vzduchotechnika	7 475 848
Kuchyně GASTRO	2 998 863
Obnova minigolfu	1 212 445
Zateplení bytových domů č. p. 46 a 47	9 027 704
Robotické přístroje	20 516 872
Investice celkem	41 231 732

Získané dotace a dary za rok 2018	
Dotace	Příjmy v Kč
Zateplení bytových domů 46 a 47	8 383 427
Robotické přístroje	16 256 872

Dary	Příjmy v Kč
Minigolf	500 000
Dotace a dary celkem	25 140 299



Odpady

Loni se v RÚ Kladruby celkem vyprodukovalo **363,8 tun odpadu**. Oproti roku 2017 je to **navýšení o 3 tuny**. Za nárůstem váhy směšného komunálního odpadu (+ 71,9 tun) stojí přidání 5 ks kontejnerů o objemu 1 100 litrů. Předchozí počet kontejnerů nebyl dostatečný, což se projevovalo na čistotě venkovního prostředí. O necelé 3 tuny rostl také objemný odpad, U ostatních odpadů došlo k mírnému poklesu.

Za likvidaci odpadů jsme zaplatili celkem **715 016 Kč**.

Přesto, že došlo k mírnému navýšení hmotnosti celkového likvidovaného odpadu, ústav zaplatil za jeho likvidaci **o 115 tisíc korun méně** než v roce 2017, a to díky výběrovému řízení na firmy, které se likvidací odpadů z RÚ Kladruby zabývají.

NEJPRODUKOVANĚJŠÍ DRUHY ODPADU V TUNÁCH

	2014	2015	2016	2017	2018
Stavební	20,9	1,7	2,7	15,4	9,3
Nemocniční	20,7	22,5	29,0	23,5	21,8
Kaly z ČOV	111,7	105,5	134,2	153,9	94,3
Objemný	30,3	26,8	37,9	27,2	30,3
Směsný komunální	117,4	117,4	117,4	117,4	189,3
Nebezpečný	1,6	1,2	1,3	0,9	1,0
Ostatní	24,3	16,6	17,1	22,3	17,9
CELKEM	326,7	291,7	339,6	360,6	363,8

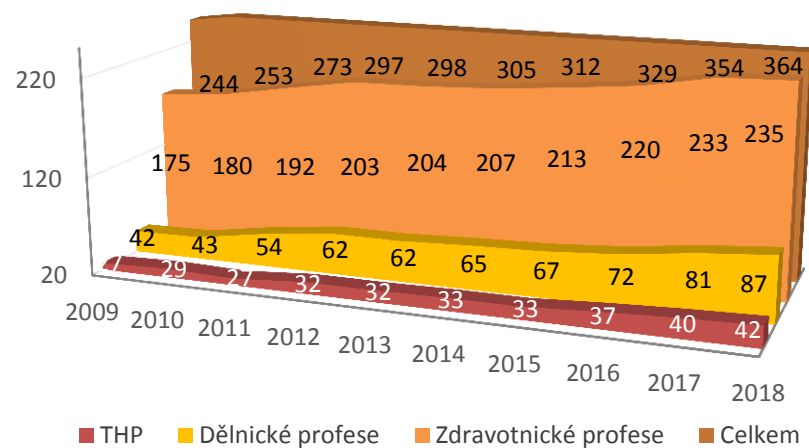


11. Podzimní triatlon 19/9/2018

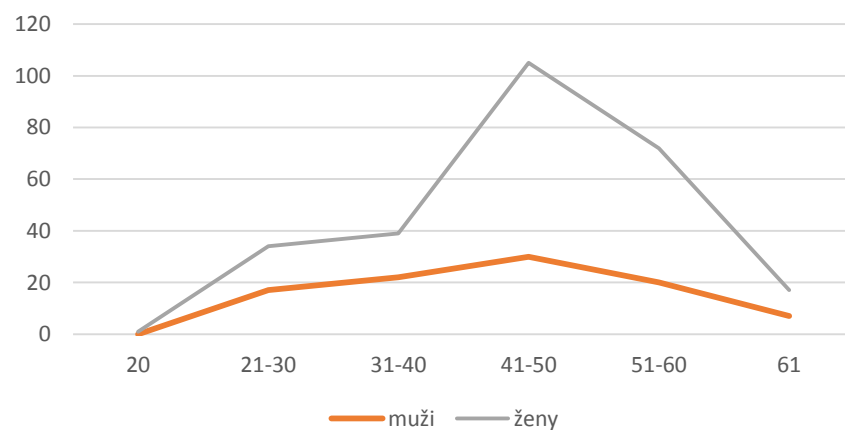
Ve 4 disciplínách (triatlon, duatlon, „monotlon“, vozík sprint) soutěžilo 57 závodníků-pacientů

Personální oddělení

Vývoj počtu zaměstnanců



Počet zaměstnanců podle věku a pohlaví

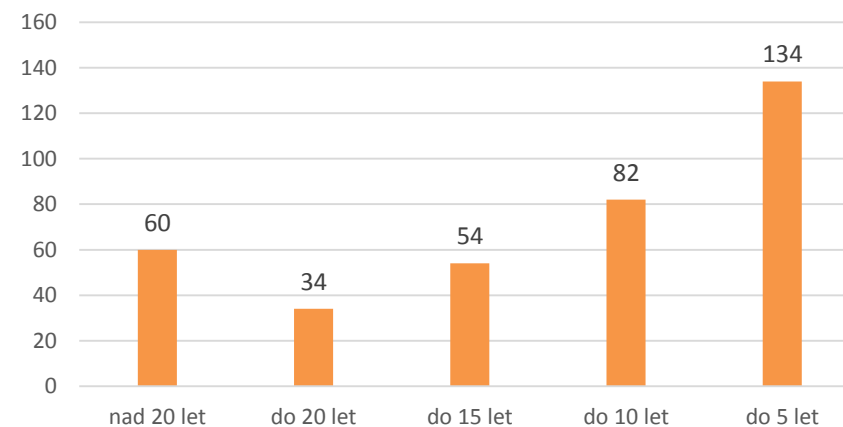


EVIDENČNÍ POČET ZAMĚSTNANCŮ			
povolání	ženy	muži	celkem
lékaři	12	5	17
zdravotní sestry	64	1	65
nutriční terapeut	2	0	2
ergoterapeuti	8	1	9
radiologický laborant	0	0	0
klinický psycholog	6	1	7
fyzioterapeuti	40	12	52
zdravotní asistent	6	0	6
NZP - ošetřovatelé	0	0	0
masér	1	1	2
PZP - sanitáři	36	32	68
logoped, klin. logoped	2	1	3
zdravotně sociální prac.	4	0	4
THP	27	15	42
dělnické profese	60	27	87
celkem	268	96	364
nástupy			46
odchody			31

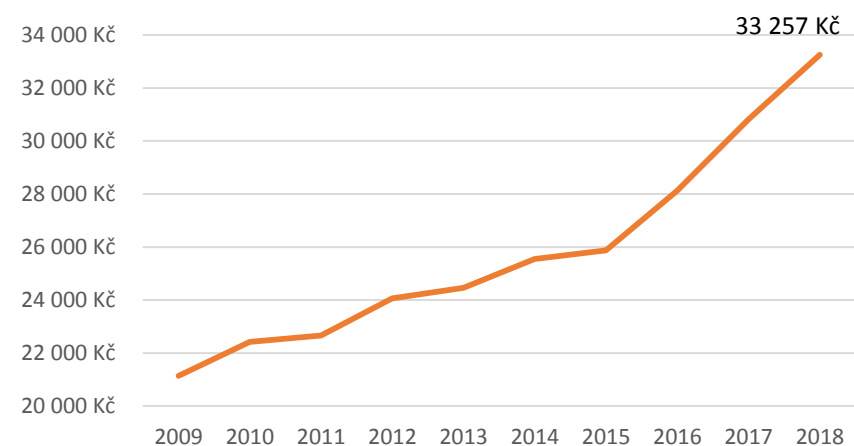
MZDOVÉ STATISTIKY

průměrný plat	33 257 Kč
přesčasová práce	8 223 hod.
pracovní neschopnost $\varnothing$ 25 dnů/zaměstnanec	7,34%
<i>nemoc</i>	5,93%
<i>pracovní úrazy</i>	0,24%
<i>ostatní úrazy</i>	1,17%
ošetřování člena rodiny	0,67%
počet odškodněných pracovních úrazů	7
částka za odškodnění	172 425 Kč
průměrný přepočtený počet zaměstnanců OZZ	13,24
(osob zdravotně znevýhodněných)	
průměrný přepočtený počet zaměstnanců s TZP	4,78
(s těžším zdravotním postižením)	
čerpaní mzdového fondu (MF)	134 959 802 Kč
ostatní osobní náklady (OON)	2 219 519 Kč
MF včetně OON	137 179 321 Kč

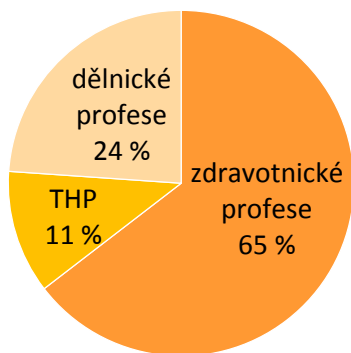
Počet zaměstnanců dle délky prac. poměru



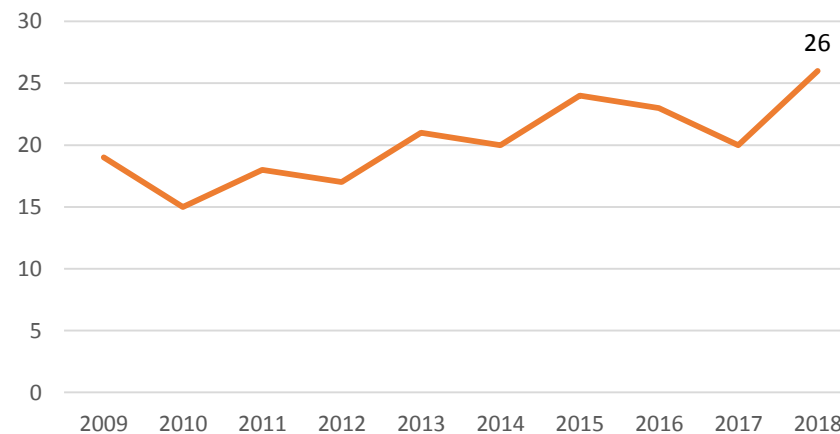
Vývoj výše průměrných mezd



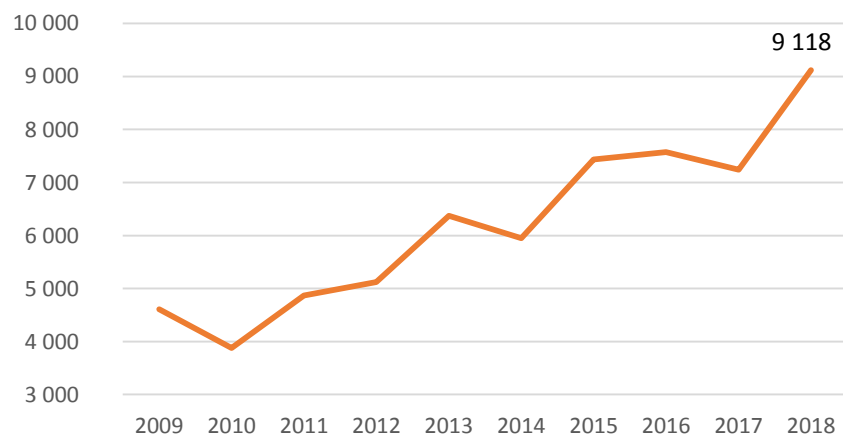
Počet zaměstnanců dle profesí



Počet dnů nemoci na zaměstnance



Počet dnů pracovní neschopnosti celkem



	norma	v RÚ	navíc
lékař	8,35	15,25	6,9
VS, zdr. asistent	58,1	70,68	12,58
sanitář, masér	44,7	68,69	23,99
fyzio, ergo	26,18	57,54	31,36
psycholog	1	5,78	4,78
logoped	1	3	2
nutriční	1	2	1
zdravotně-sociál.	2,5	3,5	1



11. Mikulášské hry 5/12/2018

Ve 4 týmech soutěžilo 68 pacientů (letos na suchu, s ohledem na šetření s vodou)

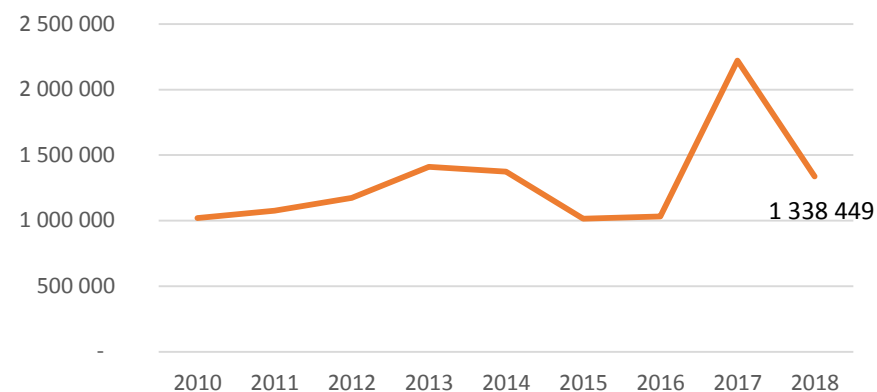
Finanční oddělení

		MAJETEK v tis. Kč	
		Pořizovací cena	Zůstatková cena
Odpisovaný majetek	DNM SW	7 463 712	1 357 564
	energetický audit	189 700	
	DHM bytové domy	77 593 969	48 906 585
	lůžkové a rehab. budovy	474 422 630	300 347 800
	ost. Budovy a stavby	95 214 450	51 136 356
	zdravot. a labor. technika	78 854 329	34 773 286
	výpočetní technika	5 177 226	619 273
	ostatní vybavení	42 872 886	11 838 768
	ODHM sportoviště	945 195	567 099
Neodpisovaný majetek	DNM SW	1 269 446	
	DrHM zdravot. a labor. technika	3 242 968	
	výpočetní technika	9 807 003	
	ostatní	35 294 634	
	Pozemky	5 603 053	
	DHM umělecká díla	20 000	
Celková hodnota majetku činí 837 971 201 Kč			

Hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek je pořízen z vlastních zdrojů investičních prostředků organizace (FRM), z darů a z dotací.

V roce 2018 jsme dokončili dotací podpořené **zateplení bytových domů**. Během roku 2019 dokončíme **rekonstrukci kuchyně a výdejny jídel**, nakoupili jsme nové **kuchyňské nerezové vybavení**. Rehabilitační oddělení má **nové robotické přístroje**, na jejich pořízení jsme získali dotaci.

Náklady na vzdělání v Kč



Protetické oddělení

- Vydává mechanické elektrické vozíky, elektrická lůžka, antidekubitní sedačky, hole, berle a ortézy, koupelnový program, slouží i pacientům z blízkého okolí
- Prodává doplňkový sortiment: masážní a relaxační prostředky, pomůcky na soběstačnost, zdravotní polštáře, příkrývky, zdravotní obuv a obuv pro diabetiky, masážní emulze
- Rozšířilo sortiment o threshold – rehabilitační výdechový ventil, strojky na stimulaci obličejových nervů a další doplňkový prodej

Loni se vydalo 30 el. vozíků, 280 mechanických a repasovaných vozíků, 6 typů zvedáků, 45 toaletních křesel vč. sprchovacích a 30 elektrických lůžek.



Koncert souboru Chairé Příbram
pod vedením Josefa Krčka



Rozsvěcení vánočního stromu



Mikulášská nadílka v jídelně

Kultura a organizované volnočasové aktivity



Pravidelné akce

Pondělky – hudební večery
s Tomášem Adamem (viz foto)
Středy – hudební večery s kapelami
různého žánru
Čtvrtky – kino

Koncerty, divadla

Koncert paní Kateřiny Ševidové (viz foto)
Další akce, např. divadelní soubor Svatopluk z Benešova
s nastudovanou komedií „Pokoje s tchýněmi“,
ochotnický spolek Blaník Načeradec s komedií „Pygmalion“

Koncert Městské hudby Františka Kmocha

Oddělení interního auditu

Tři loni provedené finanční kontroly neprokázaly manka ani jiné škody. Při výkonu interního auditu jsme nezjistili žádná významná pochybení.

Audit dodržování vnitřní směrnice o inventarizaci majetku

Audit konstatuje, že při inventarizaci majetku a závazků byly dodržovány postupy v souladu s vnitřní směrnicí č. 1/2011. Nebylo zjištěno žádné pochybení v rámci inventur.

Audit uplatnění DPH dle zákona č. 235/2004 Sb.

Audit na vybraném vzorku neshledal pochybení.

Dodržování z. 134/2016 Sb. O zadávání veřejných zakázek

Audit se zaměřil na nadlimitní zakázky. Bylo vzneseno doporučení ke zlepšení komunikace v předávání informací k posouzení objednávek léků pro zveřejnění v registru smluv.

Z auditních zpráv je patrné, že **finanční řízení je dostatečně nastaveno**, provázáno a koordinováno pro zajištění hospodárného, efektivního a účelného hospodaření s finančními prostředky. Jsou dostatečně stanoveny kompetence zainteresovaných zaměstnanců a jsou plně vyžadovány stanovené postupy.

Menší nedostatky byly **odstraněny na místě**, následným projednáním při poradách nebo dle stanovených termínů.

Rehabilitační ústav Kladruby si důsledně zakládá na čistých, ověřených a transparentních procesech ve svých činnostech a výsledcích hospodaření.

Větší nedostatky typu postupu v porušování uznávaného principu finančního řízení a kontroly veřejných financí, neregulovaného přístupu k nakládání s veřejnými prostředky, neschopnosti řádně doložit veřejné prostředky **se v průběhu** hodnoceného období v podmínkách **RÚ Kladruby nevyskytly**.

Ovlivňování zaměstnanců vykonávajících finanční kontrolu způsobem, který by ohrozil nebo znemožnil její objektivní výkon ve smyslu zákona o finanční kontrole, **nebylo zjištěno**.

V souladu se zákonem o finanční kontrole jsme zpracovali a Ministerstvu financí ČR ve stanovené formě a termínu předložili roční zprávu o výsledcích finančních kontrol za předchozí rok. Rovněž jsme zpracovali roční zprávu o činnosti samostatného oddělení interního auditu za rok 2018.

Mimo plánované audity IA v roce 2018 spolupracoval v rámci metodické činnosti zejména při připomínkování návrhů právních a vnitřních předpisů a poskytoval jednotlivým útvarům konzultace a vyjádření.

Vážení, strávil jsem zde ve Vaší milé společnosti tři krátké měsíce. Uteklo to a musím přiznat, že jste se nesmazatelně otiskli do mého života jak svou odborností, tak i profesionalitou. Zanechali jste na mé osobě spoustu práce a ještě víc výsledků. Proto bych rád zanechal něco i já Vám:

Lůžkové oddělení 3

Sem nás vozí jako trosky,
v sanitkách a bosky.
Zpátky nám však svolí,
po vlastních a s holí.

Cvičebna 13

Ampéry i volty svěží,
tady tělem hbitě běží.
Svaly cvičí náhle lehce,
i když se jim právě nechce.

LVS

Když tě zradí celý svět,
nejde to, co dřív šlo hned.
Tak tady ti pomůžou ponožky,
natáhnout opět na nožky.

Tkalcovna

Prsty jsou jak kolíky,
Tak začínáme od píky.
Však zažijeme chvíle slávy,
Když vyrobíme první šály.

Psaní a úchopy

Hračkárna je jiný svět,
terapii změni hned.
V činnost plnou radosti,
a zažene též starosti.

Chodbové blues

Ramena rovně, nezvedej bůček,
přidej i stejně krátký krůček.
Bříško i hýždě zastrč si zpátky,
nevráť se do lidí, nedělej zmatky.

Hladítkové blues

Ruka má kroužky v divokém reji,
s hladítkem k pohybu ladnému spějí.
Však ze stolu nadšení měni se hned,
když na dveřích opět hroutí se svět.

Děkuji všem za trpělivou péči, za vytváření našich lepších zítřků a přeji vše nejlepší jak v profesním, tak i osobním životě.

Dopisy od pacientů

**Naší vizí je být ekonomicky zdatní, odborně výjimeční
a v systému zdravotní péče neopominutelní**

Rehabilitační ústav Kladruby

Kladruby 30
257 62 Kladruby u Vlašimi

IČ: 00068705
DIČ: CZ00068705

Tel.: 317 881 111
Fax: 317 881 191
E-mail: sekretariat@rehabilitace.cz

www.rehabilitace.cz

*státní příspěvková organizace v přímé řídicí působnosti Ministerstva
zdravotnictví ČR*

Zřizovací listina MZ č. j. 17268-VII/2012 z 29. května 2012

