



Výroční zpráva 2020



Naším cílem je pomáhat, Vaším bojovat

„motto Rehabilitačního ústavu Kladruby“

Vize:

ekonomicky zdatní

odborně výjimeční

v systému zdravotní péče neopominutelní

Poslání:

Poskytovat rehabilitační a sociální služby tak, aby naši pacienti dosáhli co největší nezávislosti a soběstačnosti a osvojili si zdravý životní styl.

Naše hodnoty:

bezpečnost pacienta

respekt k právům pacienta

týmová práce

Obsah:

Obsah:	3
Základní údaje	4
Úvodní slovo ředitele	5
Historie RÚ Kladruby	7
Děkovné dopisy	8
Zhodnocení roku 2020	9
Ekonomický úsek	10
Zdravotnický úsek	15
Úsek rehabilitace, věda a výzkum	24
Protetické oddělení – obchod	25
Úsek kvality a ošetrovatelské péče	26
Personální úsek	28
Zpráva o stavu BOZP 2020	31
Úsek pro správu a provoz	32
Stravovací oddělení	34
Kulturní, společenské a sportovní akce	35
Kam směřujeme?	38

Základní údaje

Název: Rehabilitační ústav Kladruby
Adresa: Kladruby 30, 257 62 Kladruby u Vlašimi
IČ: 00068705
DIČ: CZ0006705
Telefon: 317 881 111
Fax: 317 881 191
E-mail: sekretariat@rehabilitace.cz
Web. stránky: www.rehabilitace.cz
Dat. schránka: r5yqkng

Rehabilitační ústav Kladruby je moderním, vysoce odborným a specifickým zdravotnickým zařízením, které poskytuje a zajišťuje komplexní péči pacientům po úrazech, onemocnění a operacích pohybového či nervového systému. Zabezpečuje celodenní komplexní rehabilitaci pacientů se širokou škálou postižení různého stupně a u těch nejtěžších se zaměřuje i na jejich resocializaci.

Komplexní léčba pacienta je zaměřena na získání maximální možné fyzické i duševní kondice a následně k návratu ke svým blízkým, k rodině, případně, dle možností, i do původního zaměstnání. Zůstává-li pacient i po proběhlé terapii závislý na pomoci druhých osob, je z naší strany vyvíjena snaha, aby pacientova závislost byla minimalizována.

Rehabilitační ústav se nachází v blízkosti Prahy, asi 6 km od sjezdu z dálnice D1 – exit 49, a je umístěn v krásné podblanické přírodě. Rehabilitační léčba je poskytována na oddělení ortopedickém, neurologickém včetně pacientů se závažným poškozením mozku (pacienti po mozkových příhodách a kraniocerebrálním poranění) a na spinální rehabilitační jednotce. Celková kapacita RÚ je 280 lůžek.

Právní subjektivita

Rehabilitační ústav Kladruby je státní příspěvková organizace v přímé působnosti Ministerstva zdravotnictví ČR

Zřizovací listina MZ č. j. 17268-VII/2012 z 29. května 2012

Úvodní slovo ředitele

Začátkem roku nic nenaznačovalo, že to bude zvláštní rok.

Nový rok jsme zahájili plným provozem, i v nově otevřené rekonstruované části budovy D.

První vlna pandemie nemoci Covid - 19 nás, jako ostatní, zastihla nepřipravené. Naštěstí nám rychle pomohli lidé, firmy i pacienti. Zaměstnanci společně s pacienty šli roušky. Některé firmy nám vypomohly s dezinfekčními prostředky. Zaznamenali jsme i dary na podporu v této nelehké situaci.

I přes velké obavy z pandemie se naše černé scénáře v první vlně naštěstí nenaplnily.

Přesto znatelný dopad do ekonomiky jsme zaznamenali.

Druhá vlna nás již zasáhla mnohem citelněji!

Již během prázdnin jsme si tuto hrozbu uvědomili a učinili preventivní opatření. Mezi ty nejdůležitější patřil pokyn k navýšení personálu na každém oddělení o dva nelékařské pracovníky, dále nákup vitamínů pro naše zaměstnance a zajištění respirátorů.

Začátkem září jsme zaznamenali první pozitivně testované zaměstnance i pacienty. Na pokyn MZČR jsme uvolnili 50 lůžek pro naléhavé potřeby přeplněných nemocnic.

Ke konci roku se situace začala zklidňovat. To jsme ještě netušili, že to nejhorší přijde začátkem nového roku 2021.

Za rok 2020 jsme odléčili 1575 pacientů, to je o 232 pacientů méně než v roce 2019. Vykázali jsme 90 407 OD to je o 6 090 OD méně než v roce 2019.

Ekonomicky jsme však vše přestáli bez úhony a dopadli velice dobře. Dosáhli jsme historicky nejlepšího výsledku. Hodně nám pomohla kompenzační vyhláška MZČR.

Pandemie, která nás zasáhla, byla pro nás všechny nepředstavitelná a tak trochu nás paralyzovala. Všichni jsme se obávali o své zdraví, zdraví našich pacientů i zdraví svých blízkých.

Na jednu stranu tato situace byla obrovskou zátěží, zároveň také i velkou výzvou- finanční i personální.

Naštěstí jsme si brzy uvědomili, že musíme vytvořit bezpečné prostředí jak pro pacienty, tak i pro zaměstnance. V této době jsme si více než kdy jindy uvědomovali význam zdraví, solidarity, rodiny, spolupráce a pomoci.

Pandemií byl ovlivněn také i běžný provoz v RÚ. Nekonal se bohužel žádné velké společenské ani sportovní aktivity. Byli jsme nuceni omezit také rehabilitační program, zejména terapie v bazénech. Určitou kompenzací pro pacienty přinesl lesopark a cyklostezka v bezprostřední blízkosti areálu.

Z důvodu omezení šíření nákazy, po většinu roku, byly zrušeny propustky pacientů a byl zákaz návštěv.

Pandemie omezila, ale nezrušila slavnostní rozsvěcení vánočního stromu a světelné fontány.



A dá se říci, že do roku 2021 jsme vstoupili s novými zkušenostmi a s velkým respektem k onemocnění Covid - 19, které dosáhlo pandemického rozsahu.

Byl to opravdu těžký rok. Více jsme poznali sami sebe, naše limity chování v krizových situacích.

Doufám, že prožitá zkušenost každého posílila a připravila na další možné vlny této pandemie.

Děkuji všem zaměstnancům, že jsme rok 2020 zvládli. Děkuji všem známým i neznámým, lidem i firmám, které nám v této době pomáhali.

Všem přeji pevné zdraví, víru ve své schopnosti a sílu pomáhat druhým.

Ing. Josef Hendrych, MBA

Historie RÚ Kladruby

1934

- Vlašimský „Spolek lidového sanatoria“ začal stavbou příjezdové cesty k vrchu nazývanému „Kostelík“ realizovat sen doktora Schillera o novém sanatoriu na léčení tuberkulózy kostní dřene

1939-1945

- Za války zde byl místo sanatoria VOJENSKÝ LAZARET

1947

- Vybudované REHABILITAČNÍ ZAŘÍZENÍ v dubnu zahájilo zkušební provoz a přijalo prvních 28 pacientů, české učitele tělocviku v rehabilitaci zacvičovaly fyzioterapeutky z USA. Ostrý provoz byl spuštěn 17. října, slavnostní otevření proběhlo 1. prosince, pro budoucí pacienty bylo k dispozici 160 lůžek

1955

- Přestavěna původní dřevěná budova s bazény na léčebnou budovu tělesné výchovy se dvěma novými bazény, velkou tělocvičnou, elektroléčbou, vodoléčbou, posilovnou, kinosálem a deseti malými cvičebnami pro individuální tělocvik

1957

- Spojení léčebné budovy s hlavní budovou více než sto metrovým podzemním tunelem

1995

- Otevření moderně vybaveného rehabilitačního oddělení

2003

- Dokončení REKONSTRUKCE STARÉ BUDOVY REHABILITACE, vznikl zde plavecký pětadvacetimetrový bazén, bazén s pohyblivým dnem a s vířivkami; rekonstrukcí prošla také tělocvična s kinosálem, nově tu vzniklo fitness a další tělocvičny

2017

- Dokončení přístavby lůžkové části – vznik nového lůžkového oddělení, RÚ celkem disponuje 280 lůžky

2019

- Začala kompletní rekonstrukce budovy „D“; dokončili jsme rekonstrukci jídelny a varny a přivítali stotisícího pacienta

2020

- Otevření části rekonstruované budovy D - rekonstrukcí vzniklo 6 dvoulůžkových nadstandardně vybavených pokojů. Zajímavostí je plochá střecha budovy, přístupná k relaxačním aktivitám



MUDr. Viktor Schiller.



Děkovné dopisy

Vážený pane řediteli,

Ač se zpožděním způsobeným náročností návratu domů a do pracovního procesu s handicapem vyžadujícím nadále soustavnou rehabilitaci, chtěla bych moc poděkovat za veškerou poskytnutou péči při rehabilitaci v Kladruzech.

Celková pozitivní atmosféra, a to i za ztížených podmínek daných pandemií, vstřícnost a podpora celého týmu vrchní sestry Bc. J. Čermákové včetně výborných sanitářek na našem 4-tém oddělení a vysoká odbornost a lidský zájem jak primářky našeho oddělení MUDr. I. Hrubcové a mé ošetřující lékařky, MUDr. E. Francové, tak jednotlivých úžasných fyzioterapeutů, jsou nejpodstatnějšími důvody zlepšování mého (a jistě nás všech pacientů) stavu. Právě tady si člověk uvědomí, že instrumentální přístup k léčení fyzických problémů nestačí a minimálně polovinou úspěchu je psychická pohoda a potřeba nevzdávat se i přes dílčí neúspěchy (a na druhé straně přijmout své limity). A ta by bez důvěry pacientů založené na respektu k profesionalitě a zkušenostem ošetřujícího týmu a zároveň na pocitu intenzivního a laskavého osobního přístupu ke každému z nás nebyla možná.

Přeji radost z dalších úspěchů, lehkost ve zvládání obtíží a spoustu dalších pacientů, kteří se v životě díky celému týmu Kladrub někam posunou.

A ještě dodávám, že jako vegetariánka rovněž moc děkuji za možnost se invenčně a bez masa stravovat ☺.

Vážený pane řediteli,

Chtěla bych touto cestou moc poděkovat všem zaměstnancům RÚ Kladruby za péči, kterou mi tu za dobu mého pobytu poskytli. Hlavně všem z LO7, od paní primářky Malárikové a MUDr. Kuzmina, sestřičkám až po sanitářky a sanitáře, uklízečky. Jmenovitě ještě děkuji mému fyzioterapeutovi Bc. J. Kratochvilovi. Chtěla bych také ocenit opravdu dobré jídlo, byla jsem velmi spokojena. Pobyt tady mohu všem nemocným jen doporučit. Díky !!!

10.4.2020 jsme ukončily již několikátý pobyt v rehabilitačním ústavu Kladruby.

Rády bychom Vám poděkovaly za veškerou péči, která nám byla poskytnuta na oddělení LO5.

Zejména chceme vyjádřit poděkování paní primářce Dostálové za to, jak se nám věnovala.

Chtěly bychom poděkovat za profesionální a zároveň lidský přístup personálu k nám pacientům.

Na výborné úrovni bylo ubytování a stravování.

Byly jsme opravdu moc rády, že naše rehabilitace proběhla v Kladruzech.

Pane řediteli, ještě jednou děkujeme za poskytnutou péči a přejeme Vám všem pevné zdraví.

Ať se ústavu nadále dobře daří.

CHTELA BYCH TÍMTO MOC PODĚKOVAT ZA POBYT U VAŠ
VREHAB. ÚSTAVU, ZA MILÝ A PROFESIONÁLNÍ
PŘÍSTUP PANNY PRIMÁŘKY ZANDOVÉ, PÁNŮM DOKTORŮM,
SESTŘIČKÁM I OSTATNÍMU PERSONÁLU V ODDĚLENÍ Č6.
DÍKY PATŘÍ MGR. HAJMURKOVÉ ZA OCHOTU NASLOUCHAT MÍM
STÁROSTEM A HLEDAT ŘEŠENÍ, FIZIOTERAPEUTŮM,
S KTERÝMI JSEM MĚLA MOŽNOST CHŮDIT A NAUČIT SE
SPoustu VĚCÍ, JAK SE CHOVAT KE SVĚMU TĚLU,
ABY BYLI ZDRAV. PODĚKŮ CO NEVMEVNĚ BOLETNÉ.
CHVALA PATŘÍ OCHOTNÝCH SESTŘIČKÁM VE VÝTVARNE
DÍLNĚ, KDE SE MI MOC LÍBIL A HODNĚ VSEM
SE NAUČILA. NESMÍM TAKÉ ZAPOMENOUT NA
CHUTNou KUCHYNĚ A JEJÍ PERSONÁL, KTERÝ JE
VŽDY MILÝ.

TAKŽE JEŠTĚ JEDNOU VELICE DĚKUJI

Zhodnocení roku 2020

Celý rok 2020 byl poznamenán těžkým a náročným obdobím spojeným s covidovou epidemií a vládními opatřeními.

Toto období se podařilo zvládnout obětavou týmovou prací všech zaměstnanců.

Hned v prvním časovém období covidové nákazy na jaře r. 2020 jsme se setkali s velkou účastí zaměstnanců. Jednak zaměstnanci v terapeutických dílnách, kteří se zasloužili o samostatné vybavení pacientů rouškami, dále zaměstnanci zajišťující každodenní preventivní měření tělesné teploty personálu před vstupem do budovy bezkontaktními teploměry. Pozitivum přinesl dar MZČR - termokamery.

Ale nejen díky velkému nasazení všech zaměstnanců, ale i aktivnímu přístupu a spolupráci pacientů se podařilo udržet chod celého ústavu. Ani tato velmi náročná doba nezastavila „život“ a práci v RÚ. Prakticky trvale, jen s výjimkou určitých časových úseků (duben a květen), probíhal příjem nových pacientů k plánované léčbě. Samozřejmě za mimořádně stanovených opatření.

Epidemie přinesla celou škálu omezení. Mimořádné opatření omezilo i stravování zaměstnanců, které bylo dočasně pozastaveno k zajištění stravování pacientů dle stanovených pravidel.

Jen díky individuální obětavosti a vysokému nasazení zaměstnanců můžeme uplynulé období roku 2020 hodnotit úspěšně. I samostatná rehabilitační léčba byla poznamenána anticovidovými opatřeními, určitou redukcí procedur, vázaných na omezený kontakt pacientů. Ale ani tato omezení neubrala na pozitivním efektu léčby, kvalita péče všech odborníků probíhala na vysoké úrovni.

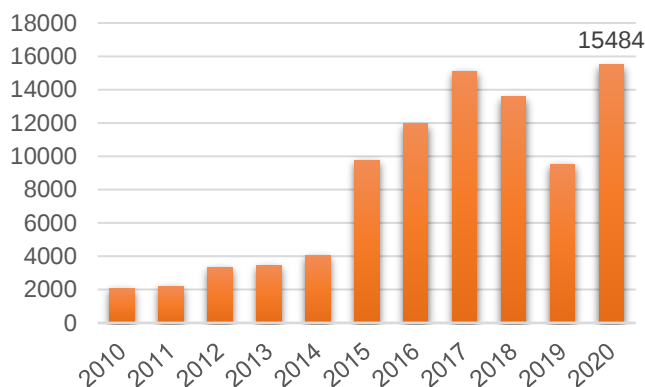
Na úspěšném zvládnutí celé náročné situace a koordinaci všech přijatých opatření se nezastupitelnou mírou podílel celý management RÚ. Pravidelně vyhodnocoval aktuální situaci a přijímal optimální opatření k normalizaci stavu a minimalizaci rizik šíření nákazy. Zajistil dostatečné množství ochranných hygienických pomůcek nejen pro zaměstnance, ale i všechny pacienty. Jeho snahou bylo nejen zvládnout současnou „krizovou“ situaci, ale i udržet vysoký trend realizace plánu na rok následující, pokračovat v dalších investicích do přístrojového vybavení a dalšího zkvalitnění jednotlivých pracovišť.

Těžkou situaci museli zvládat i pacienti ústavu. Již přijetí k léčbě bylo poznamenáno změnami v souvislosti s covidovou epidemií. Izolace pacientů při preventivním karanténním režimu s proběhlým PCR testem na Covid-19. I při pozitivě testu byl RÚ kvalitně připraven na zvládnutí náročné péče o tyto pacienty. Byla vymezena jednotka „pozitivních covidových“ lůžek na oddělení 7 s odborně vyškoleným personálem, zajištěným nutnými ochrannými pomůckami.

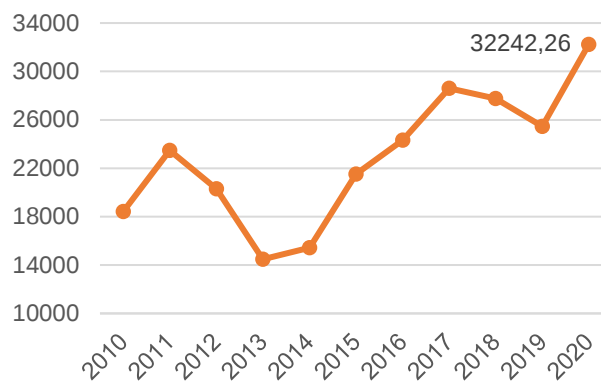
Ve velké míře jsme se setkali s uvědomělým přístupem pacientů. Značnou psychickou náročnost přinesl zákaz propustek, návštěv a osobního kontaktu s nejbližšími.

Ekonomický úsek

Hospodářský výsledek v tis. Kč



Ebitda v tis. Kč



Rozbor hospodaření 2020 (v tis. Kč)

Náklady			Výnosy		
501	Spotřeba materiálu	25 280	601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	7
502	Spotřeba energie	7 241	602	Výnosy z prodeje služeb	307 138
504	Prodané zboží	7 453	603	Výnosy z pronájmu	4 576
511	Opravy a udržování	4 839	604	Výnosy z prodaného zboží	8 793
512	Cestovné	100	609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	241
513	Náklady na reprezentaci	27	644	Výnosy z prodeje materiálu	99
516	Aktivace vnitro-organizačních služeb	-3	646	Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	83
518	Ostatní služby	14 846	648	Čerpání fondů	168
521	Mzdové náklady	178 219	649	Ostatní výnosy z činnosti	2 116
524	Zákonné sociální pojištění	59 011	663	Kurzové zisky	618
525	Jiné sociální pojištění	655	671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí	25 782
527	Zákonné sociální náklady	5 407			
531	Daň silniční	17	Hospodářský výsledek v tis. Kč		
532	Daň z nemovitostí	14			
538	Jiné daně a poplatky	5 049	z jiné činnosti; 1,3%		
544	Prodaný materiál	60			
549	Ostatní náklady z činnosti	758	z hlavní činnosti; 98,7%		
551	Odpisy dlouhodobého majetku	21 104			
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	20			
555	Tvorba a zúčtování rezerv	800			
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	-8			
557	Náklady z vyřazených pohledávek	35			
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	2 003			
563	Kurzové ztráty	1 211			
Náklady celkem		334 138	Výnosy celkem		
			349 621		

Pohledávky celkem v Kč		z toho po splatnosti				celkem
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 360 dnů	nad 360 dnů	
k 1.1.2020	24 086 041	138 251 Kč	30 989 Kč	40 651 Kč	80 935 Kč	290 826 Kč
k 31.12.2020	28 840 137	42 864 Kč	1 596 Kč	4 952 Kč	81 809 Kč	131 221 Kč

RÚ Kladruby k 31. 12. 2020 vykazuje pohledávky ve výši 28 840 tis. Kč, z toho pohledávky po splatnosti činí 131 tis. Kč. Během roku byly odepsány pohledávky za 35 tis. Kč.

Závazky celkem v Kč		z toho po splatnosti				celkem
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 360 dnů	nad 360 dnů	
k 1.1.2020	40 448 545	21 457 Kč	75 867 Kč	- Kč	360 048 Kč	457 373 Kč
k 31.12.2020	37 899 699	- Kč	- Kč	- Kč	358 792 Kč	358 792 Kč

Celková hodnota majetku k 31.12.2020 činí 890 516 203,- Kč. Hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek byl pořízen z vlastních zdrojů investičních prostředků organizace (FRM) a z darů.

V roce 2020 byla dokončena celková rekonstrukce části budovy D - vily, dále proběhla rekonstrukce ubytovny v bytovém domě č.p. 46 a bytů v bytovém domě č.p. 45.

Největší položkou v hmotných investicích bylo vybavení vily nábytkem. Jednalo se o zařízení lůžkových pokojů a vyšetřoven. Rehabilitační oddělení bylo vybaveno novými zdravotnickými přístroji, do kuchyně byl pořízen nový konvektomat a pro zásobování bylo zakoupeno nové užitkové vozidlo.

Darem jsme obdrželi trenažér ručního řízení vozidel, z finančního daru jsme zakoupili 2 ks rehabilitačního přístroje Homebalance.

Majetek					pořizovací cena	zůstatková cena
odpisovaný majetek	DNM	SW			7 302 882 Kč	656 555 Kč
	DHM	bytové domy			79 907 004 Kč	47 720 891 Kč
		lůžkové a rehab. budovy			505 212 589 Kč	317 751 705 Kč
		ostatní budovy a stavby			96 686 337 Kč	48 541 910 Kč
		zdravot. a laborator. technika			84 144 860 Kč	28 349 227 Kč
		výpočetní technika			5 305 490 Kč	430 761,00 Kč
		ostatní vybavení			53 658 231 Kč	21 453 732 Kč
	ODHM	sportoviště			945 195 Kč	189 003 Kč
	Celkem				833 162 588 Kč	464 904 781 Kč
neodpisovaný majetek	DNM	SW			1 370 195 Kč	
	DrHM	zdravot. a laborat. technika			3 587 310 Kč	
		výpočetní technika			9 908 741 Kč	
		ostatní			36 864 316 Kč	
	Pozemky				5 603 053 Kč	
	DHM	umělecká díla			20 000 Kč	
	Celkem				57 353 615 Kč	

Zhodnocení budov a staveb RÚ z vlastních zdrojů

Rok	Zhodnocení	Pořizovací cena
2000	4 151 845,00 Kč	327 643 185,00 Kč
2001	44 178 904,00 Kč	371 912 668,00 Kč
2002	689 473,00 Kč	372 602 141,00 Kč
2003	2 751 043,00 Kč	375 353 184,00 Kč
2004	107 137 727,00 Kč	482 840 617,00 Kč
2005	82 332,00 Kč	482 573 243,00 Kč
2006	5 431 412,00 Kč	488 272 029,00 Kč
2007	12 842 102,00 Kč	501 114 131,00 Kč
2008	6 665 944,00 Kč	507 780 075,00 Kč
2009	8 967 314,00 Kč	516 838 921,00 Kč
2010	27 060 366,00 Kč	544 120 831,00 Kč
2011	4 530 062,00 Kč	548 650 893,00 Kč
2012	4 473 101,00 Kč	553 275 252,00 Kč
2013	4 102 578,00 Kč	563 047 487,00 Kč
2014	11 957 127,00 Kč	575 219 873,00 Kč
2015	24 848 721,00 Kč	599 112 058,00 Kč
2016	4 651 563,00 Kč	604 160 684,00 Kč
2017	27 209 080,78 Kč	633 541 578,35 Kč
2018	2 522 508,16 Kč	647 231 048,65 Kč
2019	3 079 782,61 Kč	650 310 831,26 Kč
2020	31 332 378,65 Kč	681 805 929,27 Kč

Veřejné zakázky

Rehabilitační ústav Kladruby jako veřejný zadavatel v roce 2020 úspěšně realizoval výběrová řízení na podlimitní a nadlimitní veřejné zakázky:

Nadlimitní veřejná zakázka – „výměna 4 ks výtahů na rehabilitačním oddělení“

Předmětem plnění této nadlimitní veřejné zakázky byla kompletní výměna čtyř výtahů na rehabilitačním oddělení RÚ Kladruby. Předpokládaný rozpočet byl ve výši 5.082.000,- Kč, z čehož máme přislíbenou účast ze státního rozpočtu v podobě čerpání dotace z programu „Podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny státních léčebných ústavů“ až do výše 4.065.600,- Kč. Konečná cena vysoutěžené zakázky je 3.524.000,- Kč.

Kromě této významné veřejné zakázky proběhla i výběrová řízení na veřejné zakázky malého rozsahu:

-  rekonstrukce služebních bytů
-  rehabilitační přístroje
-  drobné zařízení kuchyně
-  nové internetové připojení
-  IT (software, tonery, PC sestavy, nákup drobného HW)
-  a dalších více než 100 výběrových řízení malého rozsahu.

Plán VZ na 2021

Veřejná zakázka – přístavba křídla budovy D – studie a projektová dokumentace stavby.

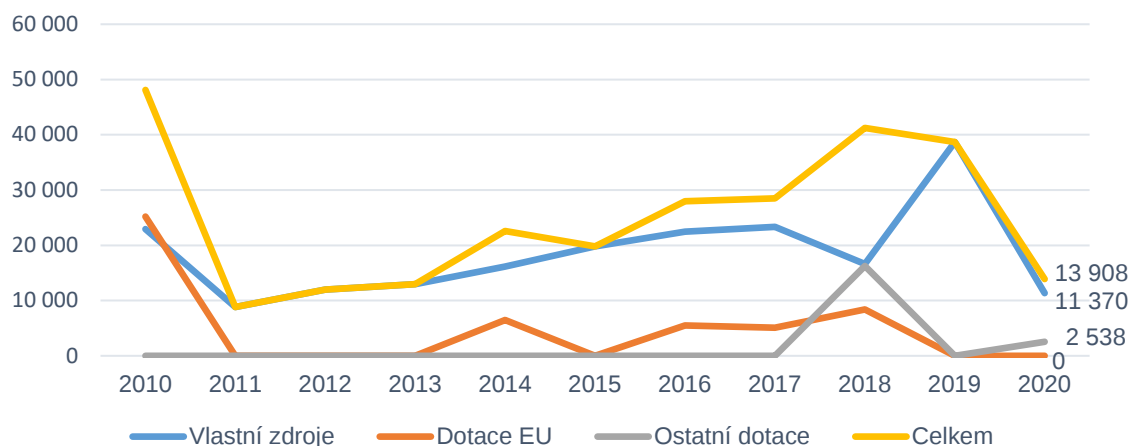
Nadlimitní veřejná zakázka – přístavba křídla budovy D – výběr dodavatele stavby a TDI

Další rekonstrukce malého rozsahu

Přehled investic za rok 2020

Investice	Náklady v tis. Kč
Nákup strojů a zařízení pro rehabilitaci	2812
Dokončení rekonstrukce "Vily" LO5	2398
Investice do bytových domů	2294
Nákup strojů a zařízení kuchyně	850
Služební vozidlo FIAT Ducato	648
Výměna výtahů	3071
Projektové práce	392
TV rozvody RÚ	292
Areál RÚ	223
Automatické dveře	198
Zhodnocení majetku	158
Investice IT	157
Vodoinstalační práce v RÚ	143
Garážová vrata	117
Dezinfekce ozónem	58
EPS	56
Vodovod a vodárny	41
Celkem	13 908

Investice v tis. Kč



Zpráva o činnosti interního auditu za rok 2020

Zhodnocení vnitřního kontrolního systému

V průběhu roku 2020 útvar interního auditu ve smyslu zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, vyhlášky č. 416/2004 Sb. a vnitřních předpisů organizace prověřoval funkčnost organizace a zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému (dále též „VKS“) v rámci jednotlivých prováděných auditních akcí.

Kontrolní systém ve smyslu zákona č.320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, je v organizaci dlouhodobě zaveden a normativně upraven vnitřní směrnici, která plně respektuje platné právní předpisy. Finanční řídicí kontrola, dle uvedeného zákona, je zajišťována ředitelem organizace a pověřenými odpovědnými zaměstnanci. Interní audit je zajišťován interní auditorkou.

Pokud jde o přiměřenost kontrolního systému v organizaci, je možno konstatovat, že nastavené kontrolní mechanismy postihují všechny podstatné oblasti činnosti organizace a v průběhu uplynulých let docházelo a stále dochází k jejich zkvalitňování. Na základě zhodnocení výsledků interních auditů provedených v roce 2020 lze konstatovat, že vnitřní kontrolní systém organizace je přijatelně účinný, což dokazuje skutečnost, že provedenými interními audity nebyly zjištěny žádné závažné nedostatky.

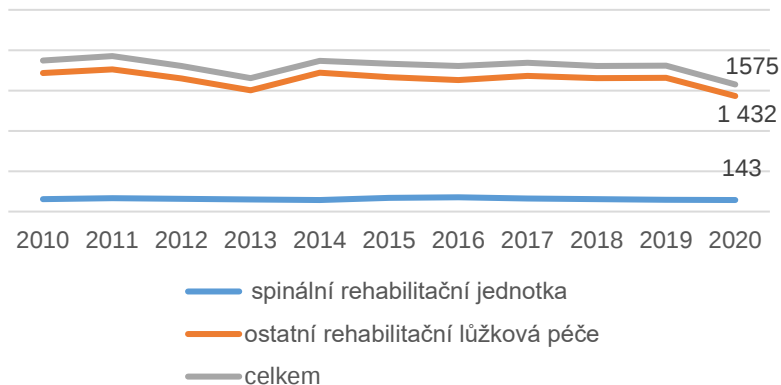
Závěr

Na základě závěrů z auditních akcí provedených v roce 2020 ÚIA, lze konstatovat, že finanční řízení je dostatečně nastaveno, provázáno a koordinováno pro zajištění hospodárného, efektivního a účelného hospodaření s finančními prostředky. Jsou dostatečně stanoveny kompetence zainteresovaných zaměstnanců a jsou plně vyžadovány stanovené postupy. Rehabilitační ústav Kladruby si důsledně zakládá na čistých, ověřených a transparentních procesech ve svých činnostech a výsledcích hospodaření.

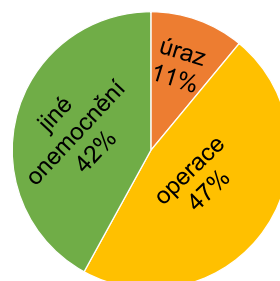
Pravidla pro oběh dokladů jsou velice dobře nastavena.

Zdravotnický úsek

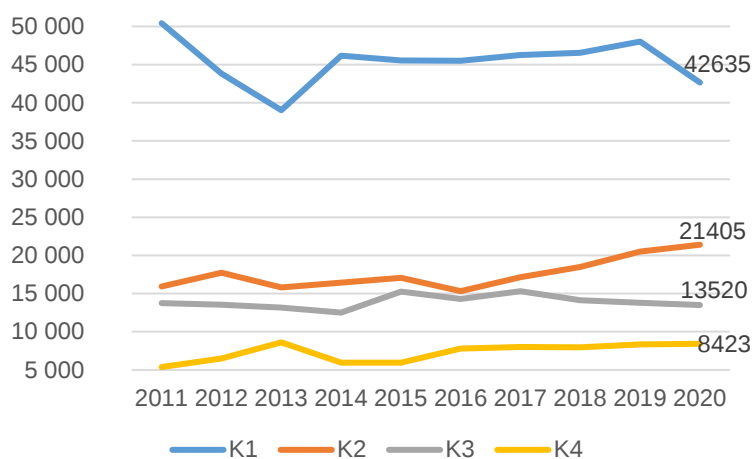
Počty přijatých pacientů



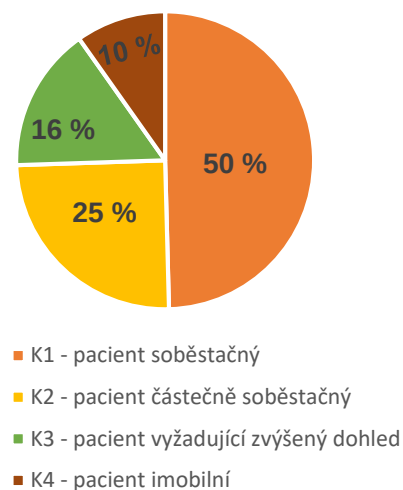
Důvod přijetí pacientů



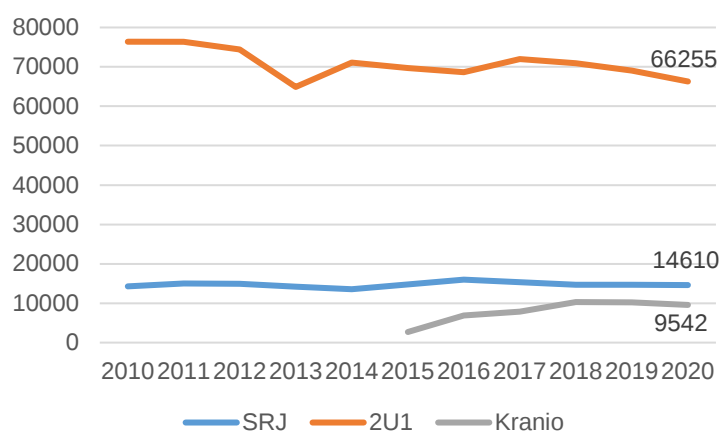
Počty vykázaných ošetrovacích dnů



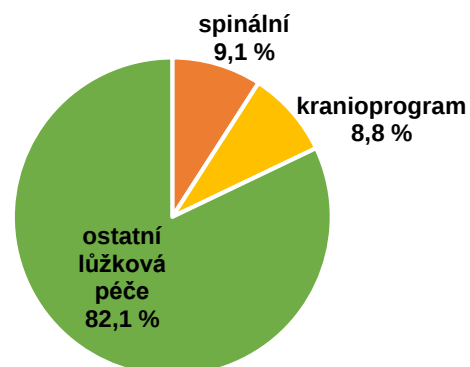
Podíl jednotlivých kategorií postižení



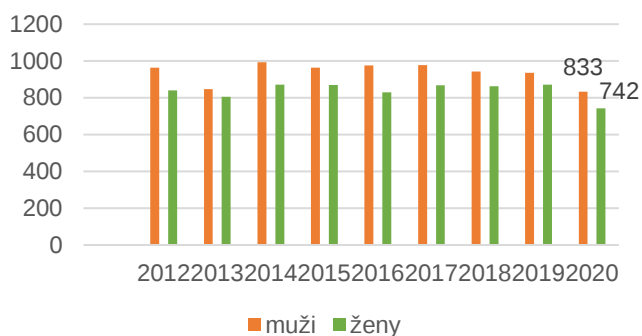
Počty vykázaných OD v odbornostech



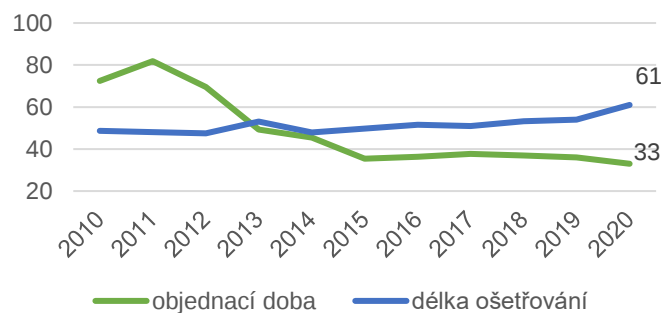
Přijetí pacienti dle odbornosti



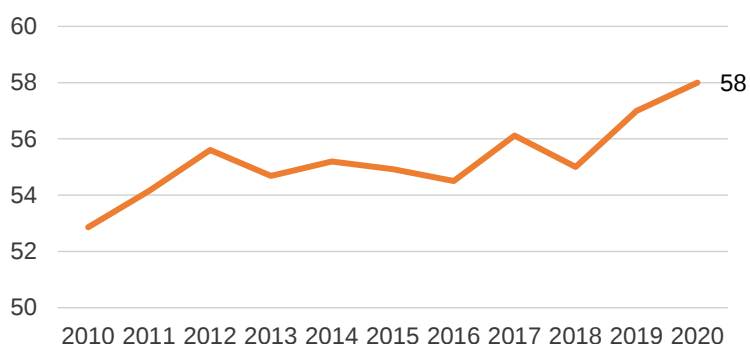
Počet přijatých mužů a žen



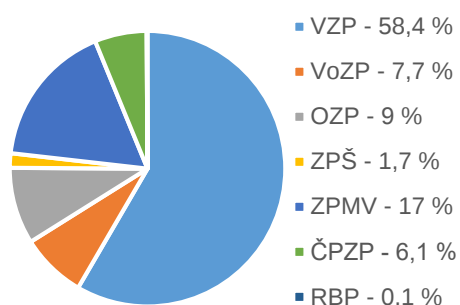
Objednací a ošetrovací doba ve dnech



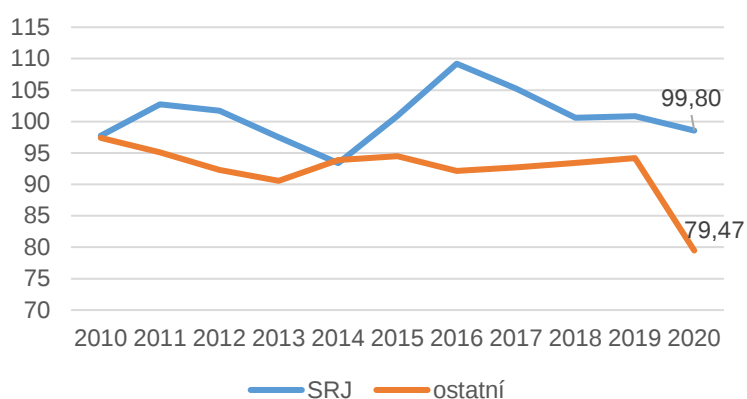
Průměrný věk pacientů



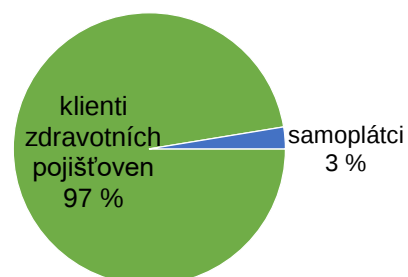
Podíl zdravotních pojišťoven



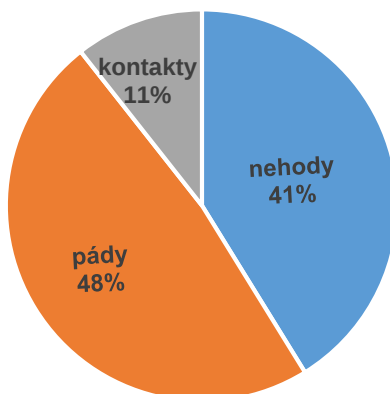
Využití lůžek (%)



Podíl ošetrovacích dnů dle úhrad



Příčiny úrazů



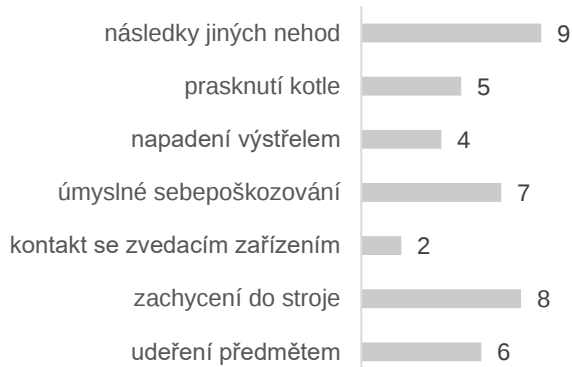
Pády



Nehody



Kontakty



Přehled činnosti jednotlivých oddělení

	SRJ*	LO2 **	LO3	LO4	LO5	LO6	LO7	Celkem
Počet lůžek	40	40	38	26	46	34	56	280
OD***- pojišťovny	14 610	12 805	12 886	9 540	8 525	11 346	17 783	87 495
OD - samoplátci	-	-	-	-	2 912	-	-	2 912
Počet přijatých	143	264	202	196	192	217	361	1 575
Počet propuštěných	147	279	194	212	186	223	373	1 614
Obloženost %	99,80	87,47	92,65	93,66	67,93	89,00	81,89	86,37
ø ošetřovací doba	99,03	47,73	71,20	46,87	58,97	52,53	49,58	60,84
ø čekací doba	8,22	48,12	17,25	39,36	36,43	44,44	40,08	33,41
*SRJ = Spinální rehabilitační jednotka **LO = lůžkové oddělení *** OD = počet ošetřovacích dnů								

Spinální rehabilitační jednotka - prim. MUDr. Lucie Dostálová

Na Spinální rehabilitační jednotku RÚ Kladruby (SRJ) jsou přijímáni pacienti po čerstvém poškození míchy. Přijetí pacientů je realizováno po dohodě primářky SRJ RÚ Kladruby s primáři spinálních jednotek, jednotek intenzivní péče, neurologických oddělení a spondylochirurgických oddělení v době od 6. do 26. týdne od vzniku onemocnění.

Součástí komplexní rehabilitační léčby je péče urologická a sexuologická poskytovaná smluvně na neurourologické ambulanci v prostorách RÚ Kladruby Urologickým oddělením Fakultní Thomayerovy nemocnice Praha. Nedílnou významnou součástí rehabilitační léčby na SRJ je komplexní péče psychologická poskytovaná v různých formách po celou dobu pobytu pacienta.

Statistika pacientů léčených na SRJ v roce 2020

C	Th	L	S	ASIA				prům. věk	ženy	muži	celkem
				A	B	C	D				
58	48	16	1	31	10	43	39	54	31	92	123

pád	auto moto kolo vlak	voda	úrazy celkem	cévní	zánět	tumor	jiné	výhřez ploténky	suicidium	alkohol	omamné látky	počet vozíků
31	13 12 3 1	2	62	13	21	6	1	20	4	8	1	96

Nejčastější příčinou míšního poškození je úraz (50%), následuje zánět (17%), výhřezy meziobratlových plotének (17%), cévní postižení (10%), tumory (0,5%).

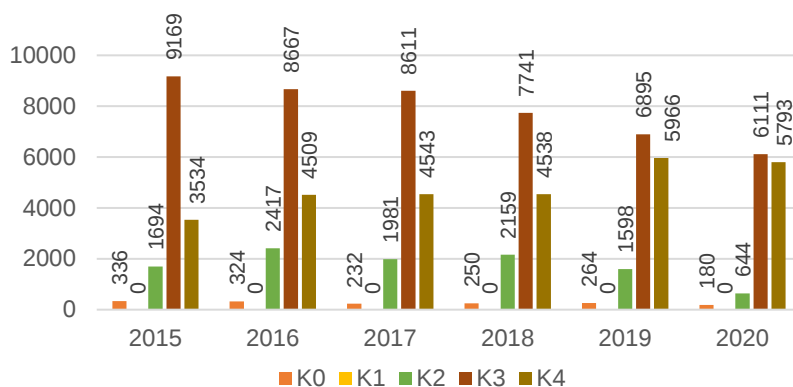
Nejčastější komplikací léčby jsou v pořadí uroinfekce, bolesti a dekubity.

75% pacientů bylo přijato ze SJ (FN Motol- 54, KN Liberec- 26, FN Brno- 12).

25% pacientů přijato z jiných oddělení (rehabilitační oddělení- 17, neurologické oddělení- 7, LDN- 4 a DIOP- 3).

V posledních 3 letech (2018,2019,2020) zůstávají sledované statistické hodnoty bez větších změn, trvá nárůst neúrazových příčin postižení.

Kategorie (OD)



Počet OD pro ZP



Lůžkové oddělení 2- prim. MUDr. Hana Zejdová

Na tomto oddělení probíhá léčba pacientů po amputacích dolních končetin, po operacích páteře, po implantacích totálních endoprotéz nosných kloubů dolních končetin a na horních končetinách převažují endoprotézy ramenních kloubů. Další indikací přijetí jsou stavy po úrazech a operacích na pohybovém a nervovém aparátu.

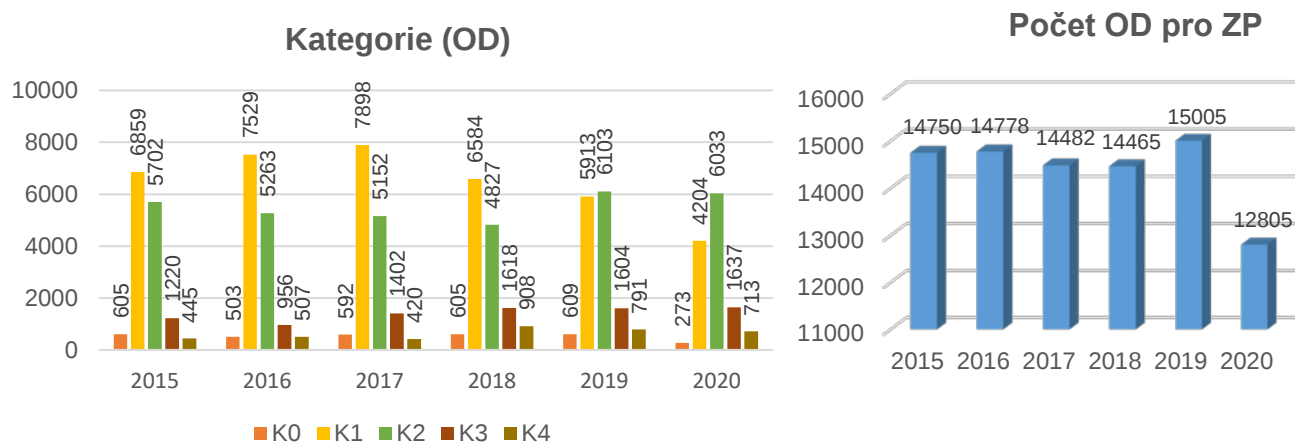
Kromě rehabilitační péče na rehabilitačním oddělení mohou pacienti využívat přístrojové vybavení lůžkového oddělení - motodlahu (ke cvičení kolenního a kyčelního kloubu), motomed, rotopedy, rumpál na horní končetiny a bradlový chodník.

Na oddělení probíhá intenzivní podiatrická péče o pacienty. Probíhá formou podiatrické poradny, pacienti jsou edukováni o problematice syndromu diabetické nohy, jsou seznámeni s prevencí vzniku komplikací, s potřebnou péčí a dostávají kontakty na spádové podiatrické ambulance.

Součástí oddělení je EKG ambulance, která zajišťuje vyšetření pacientů celého RÚ včetně interního vyšetření.

Dále je oddělení vybaveno rumpálovým ergometrem, který slouží k provádění zátěžových vyšetření. Jednak u pacientů po amputacích DKK a jednak u pacientů, u kterých je indikován předpis elektrického vozíku.

Na oddělení působí speciálně školené týmy: tým pro hojení ran a dekubitů, urologický tým a tým pro léčbu bolesti.



Lůžkové oddělení 3- prim. MUDr. Iveta Hrubcová

V posledních letech se na tomto oddělení zaměřujeme na léčení pacientů se získaným poškozením mozku. Jedná se hlavně o pacienty po cévních mozkových příhodách (ischemické či krvácivé etiologie) a po traumatickém poranění mozku.

Oficiálně je tento projekt (tzv. **kranioprogram**) realizován a vyhodnocován se souhlasem zdravotních pojišťoven od 01. 07. 2015. Těmto pacientům je poskytována intenzifikovaná komplexní rehabilitačně-ošetrovatelská péče na 30 lůžkách. Délka pobytu v tomto intenzifikovaném programu je do 12 týdnů (tj. 84 dnů); pouze VZP umožňuje i delší pobyt v závislosti na vývoji zdravotního stavu pacienta a efektivitě neurorehabilitace.

Na této péči se aktivně podílí členové komplexního interdisciplinárního týmu.

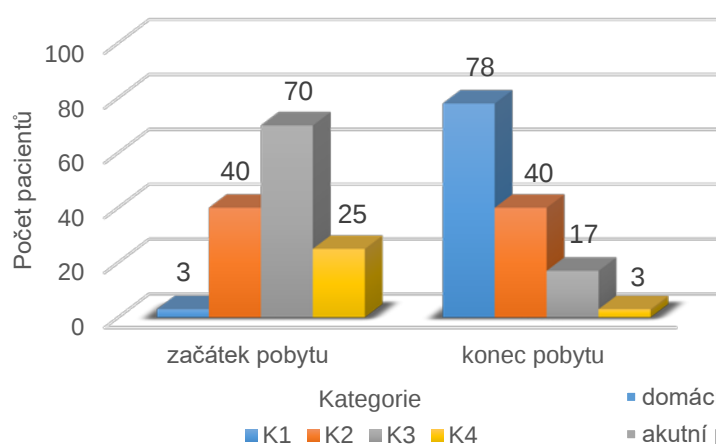
Indikační kritéria pro přijetí a léčbu pacientů do **kranioprogramu** jsou:

- přijetí pacienta nejdéle 1 měsíc od ukončení akutní péče
- schopnost pacienta čerpat péči alespoň 2 ze 4 specializací rehabilitace (fyzioterapie, ergoterapie, psychologie a logopedie)
- celkově kompenzovaný zdravotní stav, který umožňuje absolvovat rehabilitaci alespoň 4 hodiny denně
- spolupracující pacient a jeho rodina

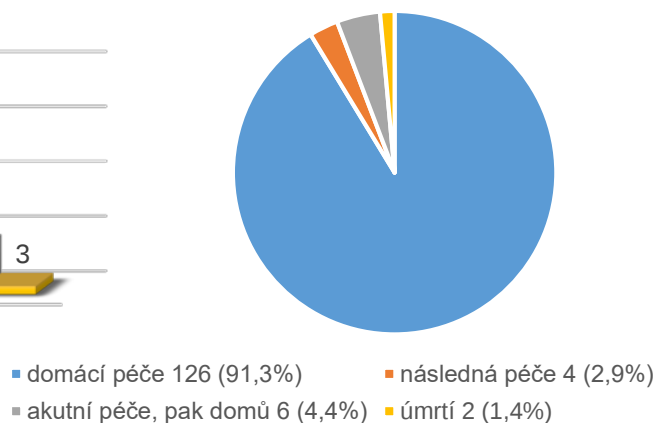
Vyhodnocení léčby a její efektivity u pacientů v kranioprogramu za rok 2020

- odléčeno a vyhodnoceno 138 pacientů
- průměrná doba hospitalizace - 69,14 dne (včetně propustek a přerušení hospitalizace)
- průměrná doba testování pacienta před zařazením do kranioprogramu je 7,59 dne
- průměrná doba od vzniku poškození mozku (CMP, KCT) k nástupu do RÚ Kladruby je 55,75 dne.
- poměr přijatých mužů a žen: 93 mužů (67,4 %) a 45 žen (32,6 %)
- průměrný věk pacientů je necelých 55 let
- změna ošetrovatelské kategorie v průměru o více než jeden stupeň (1,25)
- průměrná hodnota ošetrovatelské kategorie na začátku byla 2,85 a při propuštění 1,60
- po cévní mozkové příhodě (CMP)-127 pacientů (92%), z toho 97 pacientů prodělalo ischemickou CMP a 30 hemoragickou CMP
- po traumatickém postižení mozku (kraniotraumata) bylo 11 pacientů (8%)
- většina pacientů tj. 132 lidí odcházela z RÚ Kladruby do domácí péče (95,7%)
- pacienti byli vybaveni vhodnými kompenzačními protetickými pomůckami k zajištění mobility a usnadnění soběstačnosti v domácím prostředí

Kranioprogram - vývoj kategorií

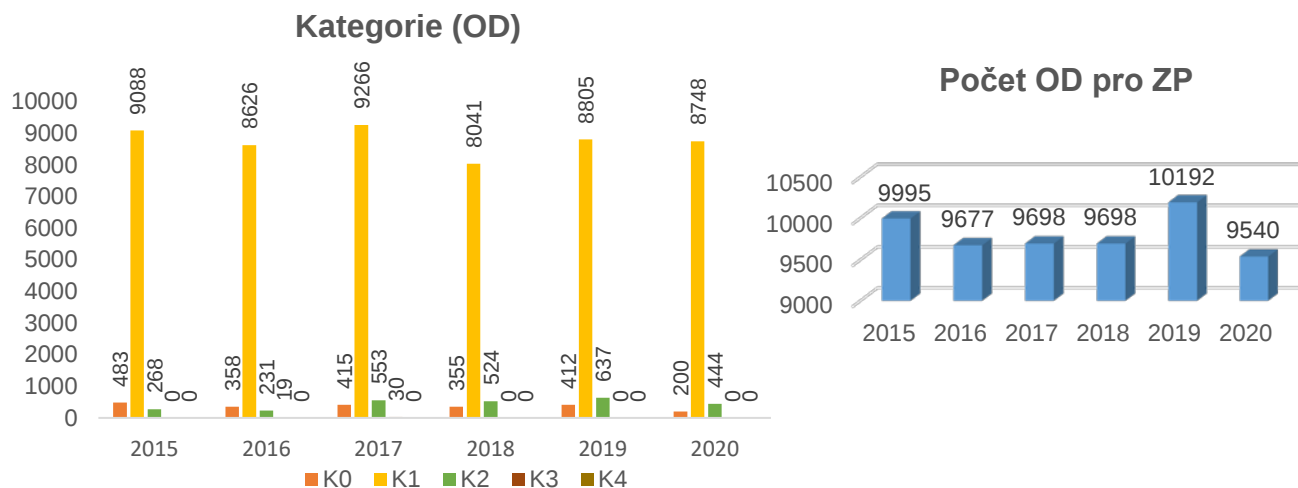


Kranioprogram - místo po propuštění



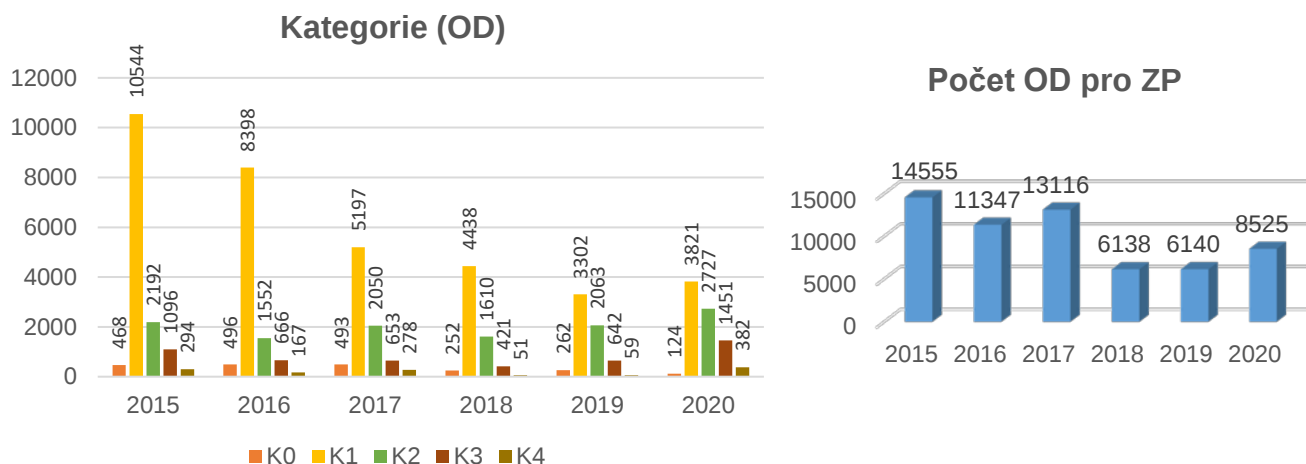
Lůžkové oddělení 4- prim. MUDr. Iveta Hrubcová

Pacienti jsou ubytováni na 18 pokojích, z toho je 10 jednolůžkových. Všechny pokoje jsou bezbariérové. Podmínkou přijetí na toto oddělení je plná soběstačnost pacienta. Jsou zde léčeni zejména pacienti s postižením periferních nervů, vertebrogenními obtížemi, dále pacienti po operacích a úrazech na pohybovém aparátu, ale i po cévních mozkových příhodách. V roce 2020 jsme ze sponzorských darů vybavili pokoje pacientů novými šatními skříněmi a novým nábytkem sesternu.



Lůžkové oddělení 5 - prim. MUDr. Lucie Dostálová

Na tomto oddělení se léčí pacienti po operacích a úrazech na pohybovém a nervovém aparátu a s vertebrogenními obtížemi. Kapacita oddělení po proběhlé rekonstrukci části budovy D-vily je 46 lůžek. V rekonstruované části budovy je 6 komfortních dvoulůžkových pokojů s vlastním sociálním zařízením a šatnou. Pokoje i chodby jsou vybaveny moderními technologiemi. Na střeše této nově zrekonstruované budovy je pro pacienty k dispozici velká terasa, která nabízí výhled do krásného okolí Podblanicka a lze jí využít i k relaxaci. Oddělení je z části zaměřeno na léčbu samoplátců. Převažují klienti z arabských zemí, o které pečuje MUDr. Jehad Al Balol, který má s touto klientelou dlouholeté zkušenosti. Mluví plynule arabským a anglickým jazykem. K dispozici jsou i 2 arabští tlumočníci.



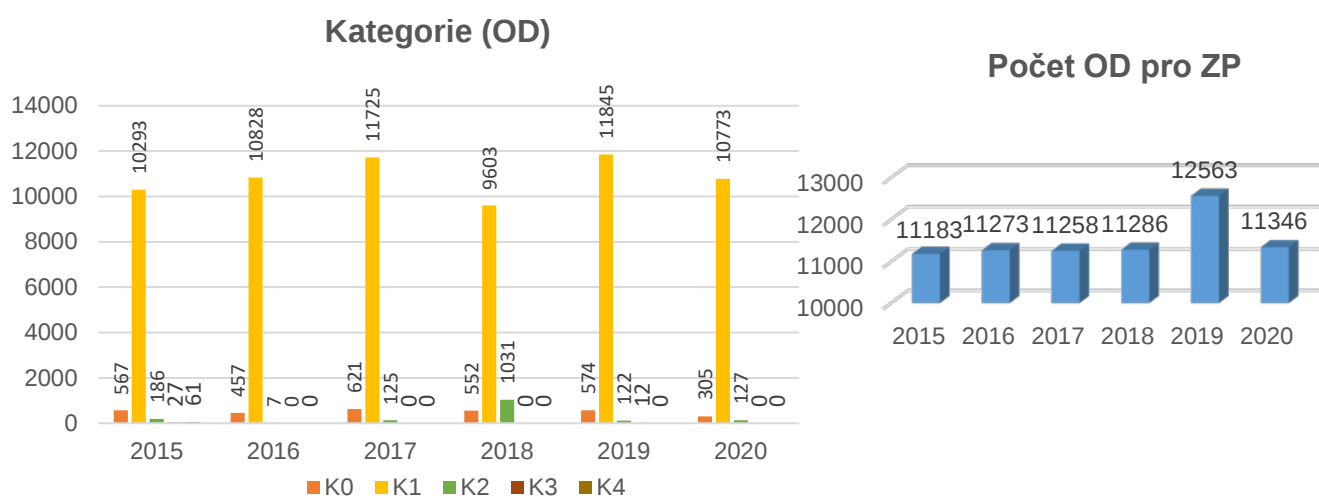
Lůžkové oddělení 6- prim. MUDr. Hana Zejdová

Na oddělení se léčí pacienti s neurologickými a ortopedickými diagnózami i pacienti po operacích na pohybovém nebo neurologickém aparátu, podmínkou je plná soběstačnost pacienta.

Pokoje jsou 1 a 2 lůžkové se společným sociálním zařízením. Na jižní straně budovy jsou všechny pokoje vybaveny klimatizací.

Pro zvýšení bezpečnosti pacientů a zlepšení komunikace je celé oddělení vybaveno signalizací, která je propojena i s lůžkovým oddělením 2.

Oddělení je vybaveno ergometry, rotopedy a zrcadly. Zrcadla slouží ke korekci stereotypu chůze. Pro relaxaci pacientů slouží společenská místnost a herna, kde se nachází kulečník a jiné společenské hry.

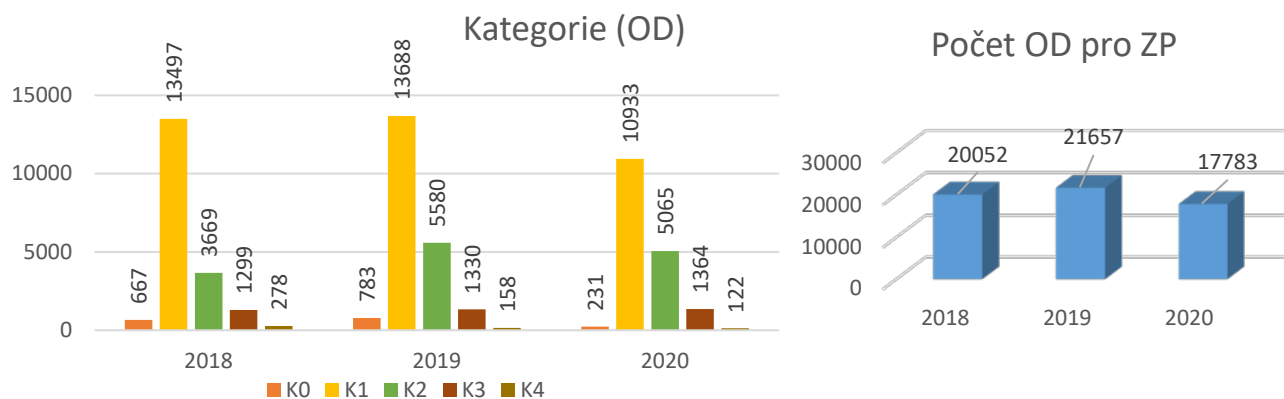


Lůžkové oddělení 7- prim. MUDr. Petra Malaníková

Toto oddělení má největší kapacitu lůžek, jsou zde léčeni zejména pacienti s postižením periferních nervů, vertebrogenními obtížemi, dále pacienti po operacích a úrazech na pohybovém aparátu.

Uskutečňují se zde i kondiční pobyty pacientů po poškození mozku i míchy.

V letošním roce byly na oddělení vyčleněny izolační pokoje pro covid pozitivní pacienty.



Úsek rehabilitace, věda a výzkum

Na úseku rehabilitace pracuje 82 zaměstnanců- 47 fyzioterapeutů, 8 ergoterapeutů, 10 instruktorů léčby prací, 6 všeobecných sester, 7 sanitářů, 1 masér, 1 terapeutka a 2 administrativní pracovnice.

Vědecko-výzkumný tým

Dlouhodobě spolupracuje v rámci vědy a výzkumu s českými i zahraničními nemocnicemi, ústavy, univerzitami a dalšími zdravotnickými zařízeními. Aktivně se podílíme na aplikaci vědeckých poznatků v oblasti rehabilitace a poskytujeme zázemí pro vytváření monocentrických i multicentrických studií pro výzkum současných a budoucích postupů.

Do týmu jsou zařazeni přední odborníci z řad zaměstnanců RÚ Kladruby napříč všemi disciplínami – fyzioterapie, ergoterapie, logopedie, psychologie, lékařství i ošetrovatelství, v součinnosti se spolupracujícími klinickými pracovišti.

Zástupci týmu a rhh oddělení publikovali odborné články a zúčastnili se, buď to osobně, nebo formou online seminářů českých i zahraničních konferencí. Na některých konferencích prezentovali i své nabyté zkušenosti.

Čestné ocenění za mimořádný přínos digitálnímu zdravotnictví Czech DIGI@MED Award 2020 za náš projekt „Virtuální ambulance- Distanční terapie“ převzali vedoucí pracovníci vědecko-výzkumného týmu.



Probíhající projekty

- efekt roboticky asistované terapie na funkci horní končetiny v běžných denních činnostech u pacientů po získaném poškození mozku
- léčba pomocí prizmatické adaptace u pacientů s lehčím hemispaciálním neglektem po CMP
- přesnost a chybovost trackerů aktivity u pacientů s poškozením mozku
- prizmatická adaptace - randomizovaná kontrolovaná studie u pacientů s hemispaciálním neglektem
- hodnocení pacientů po získaném poškození mozku 1 rok od propuštění z intenzifikovaného rehabilitačního programu RÚ Kladruby z pohledu ergoterapie
- efektivnost externího peer instruktora pro spinální pacienty a terapeuty v RÚ Kladruby
- virtuální ambulance RÚ Kladruby- distanční terapie (VA-RUK-DT) v domácím prostředí
- hodnocení efektivnosti ramenních ortéz u pacientů po získaném poškození mozku

Nákup přístrojového vybavení

Jako každý rok, se snažíme, pro zvýšení kvality péče o pacienty, investovat do přístrojového vybavení.

Tento rok byly zakoupeny přístroje: pneumatické cvičební zařízení HUR, vysoko-výkonový laser BTL-6000, vertikalizační lehátka, mobilizační zařízení pro terapii ruky a prstů Rehadigit, rehabilitační schody pro nácvik chůze, zvedací stropní zařízení Roomer, terapeutické systémy Homebalance, dále motomedy a rotopedy.

Distanční terapie a telerehabilitace

V průběhu roku 2020 byla dopracována metodika zařazení pacientů do VA-DT. Rozsah poskytované péče zahrnuje fyzioterapii, ergoterapii, psychologii, logopedii, kognitivní trénink a kombinaci těchto terapií. Pacienti jsou zařazení do programu na základě screeningu, kde se hodnotí klinický stav pacienta, bezpečnost poskytované terapie, digitální inteligence a spolupráce pacienta, či rodinného příslušníka.

Telerehabilitace

Původně jako krizové dočasné řešení byla v březnu 2020 spuštěna služba Telerehabilitace a interaktivní web **www.distancni-terapie.cz** pro pacienty, kteří se ocitli v terapeutickém vakuu během začátku epidemie COVID-19. Bylo natočeno několik desítek terapeutických videí. Telerehabilitace dává možnost pacientům rehabilitovat kdykoliv a kdekoliv, jedná se o online terapii v reálném čase s terapeutem prostřednictvím audiovizuálního přenosu, který může být zprostředkován chytrým telefonem, chytrou televizí, počítačem, tabletem. Nepříznivá epidemiologická situace ještě více podpořila rozvoj online vysílání.

Spinální rehabilitace

Během roku byl vytvořen katalog mechanických vozíků na spinálním oddělení s cílem získání přehledu jednotlivých typů a rozměrů. To v budoucnu pomůže zajistit kvalitní výběr vozíku pro pacienta. V neposlední řadě se přizpůsobujeme dané situaci a ve spolupráci se společností CZEPA, z.s. nabízíme pacientům s poraněním míchy webináře. Jejich cílem je edukovat pacienty a pomoci jim s návratem do společenského a pracovního života.

Protetické oddělení – obchod

Pomůcky zdravotnické techniky pomáhají zásadním způsobem zlepšovat kvalitu života osob se zdravotním postižením ve většině denních činnostech. Právě proto se jim na našem oddělení věnuje největší pozornost. Můžeme je rozdělit na technické, rehabilitační a kompenzační pomůcky. Na našem protetickém oddělení se zabýváme hlavně výdejem elektrických a mechanických vozíků a lůžek, antidekubitních polštářů, matrací, koupelnového programu, výdejem berlí, prodejem holí a různých typů ortéz. Pomůcky jsou vystaveny a slouží k vyzkoušení. Novinky z této oblasti jsme představili na našem protetickém oddělení v RÚ. Dále je možno zakoupit rehabilitační míče, činky, masážní a relaxační prostředky, zdravotní polštáře, příkrývky, zdravotní a dia obuv, masážní emulze a další pomůcky od našich partnerských společností. Sortiment prodejního zboží byl rozšířen o threshold - rehabilitační výdechový ventil, strojky na stimulaci obličejových nervů a zahřívací polštáře do vozíků.

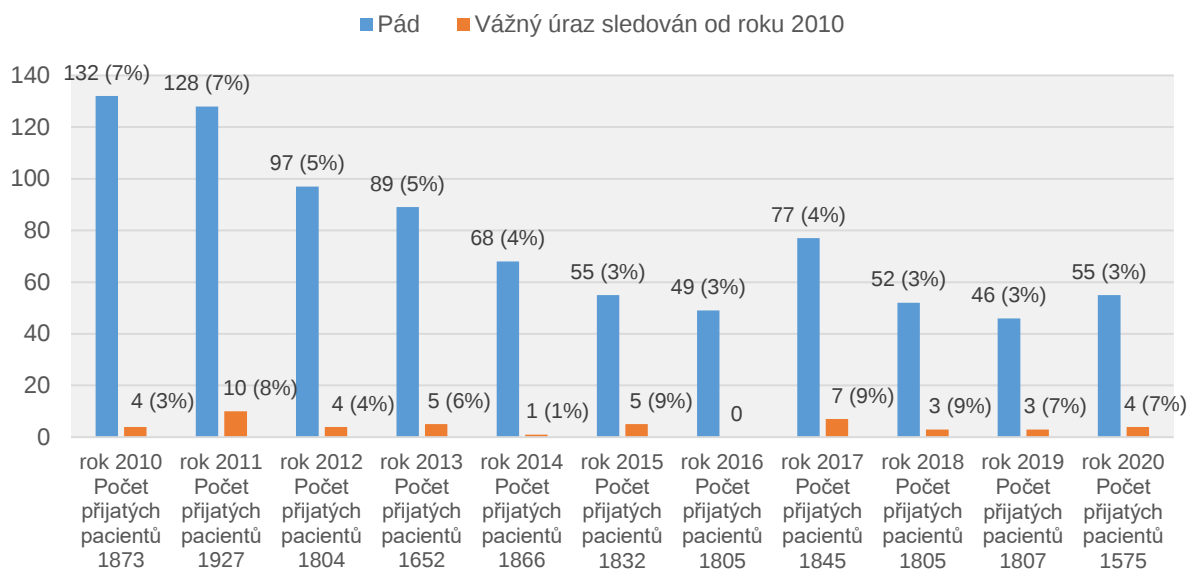
Pro ilustraci bylo v průběhu roku např. vydáno 20 elektrických vozíků, 320 mechanických vozíků (i repasovaných), 4 typy zvedáků a 30 elektrických lůžek. Zakoupeno bylo 20 toaletních křesel včetně sprchovacích.



Úsek kvality a ošetrovatelské péče

Některé ze stanovených cílů zvyšování kvality péče pro rok 2020 jsme museli vzhledem k pandemii COVID - 19 zrušit nebo upravit. Reakreditační šetření, které mělo proběhnout v září, jsme přesunuli na rok 2021. Stejně tak jsme nemohli uskutečnit sběr dat jednoho ze základních indikátorů kvality, který sledujeme každoročně od roku 2008 a tím je měření kvality zdravotní péče prostřednictvím zkušenosti pacientů v rámci projektu Kvalita očima pacientů. Ostatní, neméně důležité indikátory kvality pro řízení kvality, jsme zvládli sledovat, vyhodnotit a s výsledky pracovat. Všechny jsou k dispozici zaměstnancům na intrawebu. Patří mezi ně Prevence vzniku dekubitů, Bolest - sledování, ovlivňování a vyhodnocení, Dysfagický screening, Identifikace pacientů pomocí identifikačních náramků, Infekce spojené se zdravotní péčí (nozokomiální nákazy), Kontrola zdravotnické dokumentace, Vyhodnocení SCIM skóre, Amputační. Dalším důležitým indikátorem je sledování nežádoucích událostí (NU) a jejich prevence. V roce 2020 stejně jako v předchozích letech představovaly nejvyšší počet NU pády. Většina z nich vzniká při přesunech a nácviu soběstačnosti a souvisí s pohybovým postižením pacientů. Od roku 2010 máme definované úrazy vážné. Rok 2020 – celkem 55 pádů, z nichž 4 určeny jako vážné úrazy.

Porovnání pádů v RÚ Kladruby



Vzdělávání, Program podpory zdraví, osvětová činnost

Sestavený celoroční plán jsme zvládli uskutečnit vzhledem k pandemii COVID-19 pouze částečně. V únoru jsme zaměstnancům prezentovali v rámci celoustavního semináře Měření kvality zdravotní péče prostřednictvím zkušenosti pacientů – Kvalita očima pacientů, výsledky KOP za rok 2019. Dále proběhl seminář Hygiena rukou + dezinfekční řád (správné použití přípravků vycházející z legislativy). Další přednášky byly přesunuty na rok 2021. Patří mezi ně i edukační program pro veřejnost, který v roce 2019 poprvé zorganizovaly všeobecné sestry na téma Diabetes mellitus a Stop dekubitům. Vzhledem k pozitivnímu ohlasu veřejnosti bylo pro rok 2020 zvoleno téma Cévní mozková příhoda, bohužel také přesunuto.

V rámci Programu podpory zdraví je přeložena i přednáška nutričních terapeutek Detoxikace. Další kurzy a semináře probíhaly on-line způsobem nebo v omezeném počtu účastníků.

Z osvětové činnosti jsme v únoru zvládli uspořádat pro žáky ZŠ Vorlina Vlašim preventivní akci „**Na vlastní kůži**“, zaměřenou na seznámení teenagerů s důsledky poranění míchy a pohybového ústrojí. Ve dvou částech programu se seznámili s hlavními příčinami úrazů, s důležitostí nepřeceňování vlastní síly, s nezbytností používání ochranných pomůcek, s vlivem alkoholu a drog na chování člověka v souvislosti s úrazy. Program obsahoval zpracované kazuistiky našich pacientů. O změnách v životě, které po úrazu následovaly, hovořil z vlastní zkušenosti pacient ústavu. Odpovídal na otázky a hovořil včetně ukázek o všech sportech, které je schopen provozovat.

<http://www.rehabilitace.cz/pro-pacienty/akce/aktuality/preventivni-akce-2020-349cs.html>.

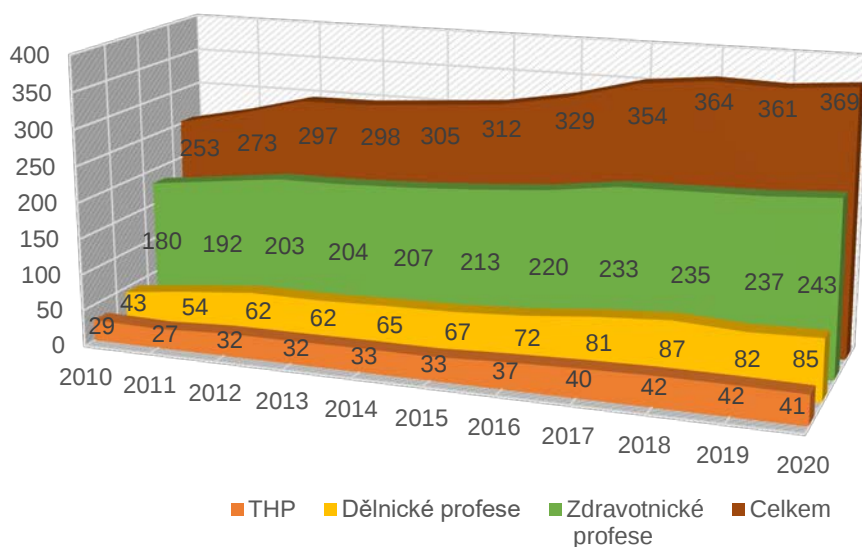
Další preventivní programy pro školy byly naplánovány, ale opět zrušeny.

Ošetrovatelská péče

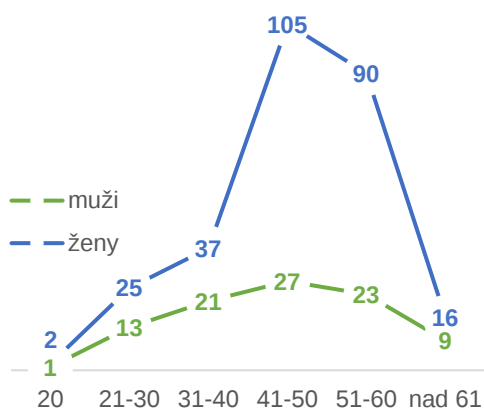
V rámci ošetrovatelské péče se jednalo o náročný rok plný změn spojených s epidemií COVID-19. Situaci jsme řešili na základě vládních opatření a konzultací s Krajskou hygienickou stanicí. Setkávali jsme se s novými situacemi a s různými případy, řešili nedostatek osobních ochranných pomůcek, zřizovali izolační pokoje na LO, seznamovali a vysvětlovali pacientům nutnost změn. Museli jsme např. preventivně izolovat celé lůžkové oddělení a zajistit jeho chod v uzavřeném prostředí včetně rehabilitačního programu a poskytování veškerých služeb. Některá oddělení jsme uzavírali dočasně dle individuální situace, na kterou jsme museli okamžitě reagovat. Pro léčbu pacientů COVID-19 pozitivních v rámci RÚ jsme vyčlenili a oddělili část lůžkového oddělení 7 s proškoleným personálem. Dále jsme průběžně zajišťovali proti-epidemiologická opatření, PCR testy, antigenní testy a další opatření minimalizující nákazu. Díky profesionálnímu přístupu personálu při poskytování zdravotní péče a zvláště díky těm zaměstnancům, kteří projevili solidární přístup a ochotu pomoci na jakémkoli oddělení, i když na ně byla kladena větší zátěž, ať z důvodu zvládnutí a dodržování nových opatření či z důvodu omezeného počtu personálu, byla kvalita poskytované péče udržena.

Personální úsek

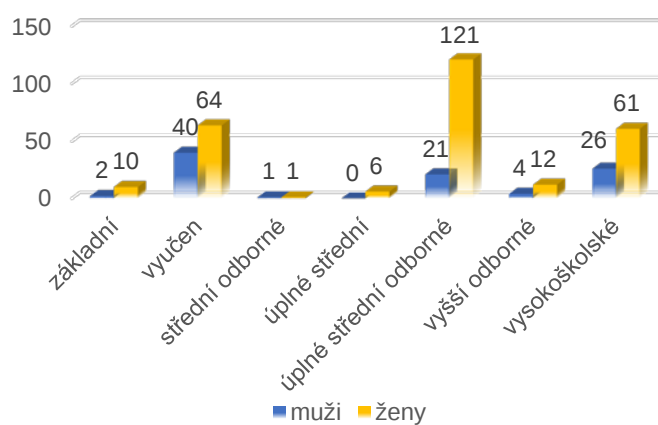
Vývoj počtu zaměstnanců



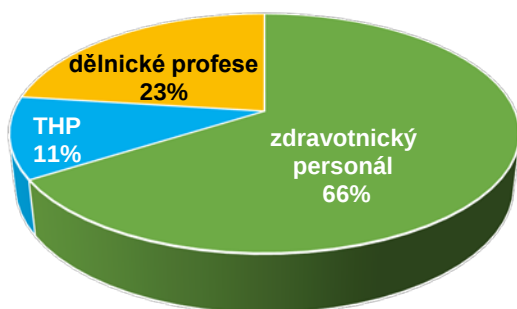
ČLENĚNÍ ZAMĚSTNANCŮ DLE VĚKU



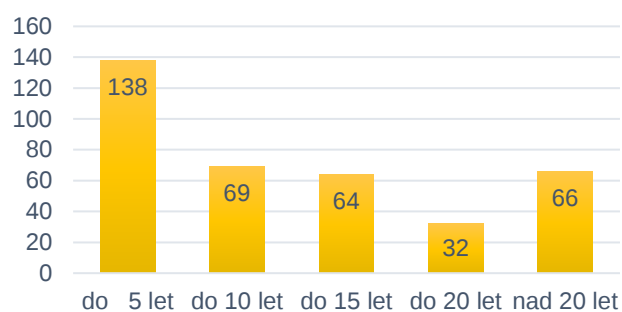
ČLENĚNÍ ZAMĚSTNANCŮ PODLE VZDĚLÁNÍ



ZAMĚSTNANCI DLE PROFESÍ



POČET ZAMĚSTNANCŮ DLE DÉLKY PRACOVNÍHO POMĚRU



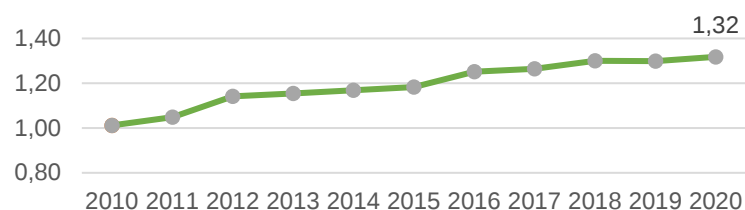
Evidenční počet zaměstnanců k 31.12.2020

povolání	ženy	muži	celkem
lékař	12	6	18
zdravotní sestra	70	1	71
nutriční terapeut	2	0	2
ergoterapeut	8	1	9
fyzioterapeut	35	12	47
asistent veř. zdraví	1	0	1
psycholog	7	1	8
logoped	3	1	4
praktická sestra	5	0	5
masér	0	1	1
sanitář	41	32	73
zdrav.soc. pracovnice	4	0	4
THP	27	14	41
dělnické profese	60	25	85
celkem	275	94	369
z celkového počtu OZZ (osoby zdravotně znevýhodněné)	13	6	19
z celkového počtu TZP (s těžším zdravotním postižením)	6	1	7
nástupy			37
odchody			26

Rozdíly v počtech zaměstnanců (úvazky)

	norma	v RÚ	navíc
lékař	8,3	15,2	6,9
VS; praktická sestra	56,9	75,7	18,8
sanitář; masér	42	73,6	31,6
psycholog	1	5,9	4,9
logoped	1	3,6	2,6
fyzio; ergoterapeut	26	52,7	26,7
nutriční terapeut	1	2	1
zdrav. soc. pracovnice	1,3	3,5	2,2

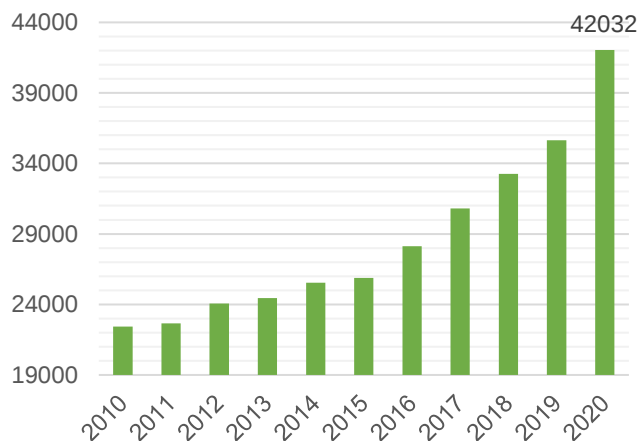
Počet zaměstnanců na lůžko



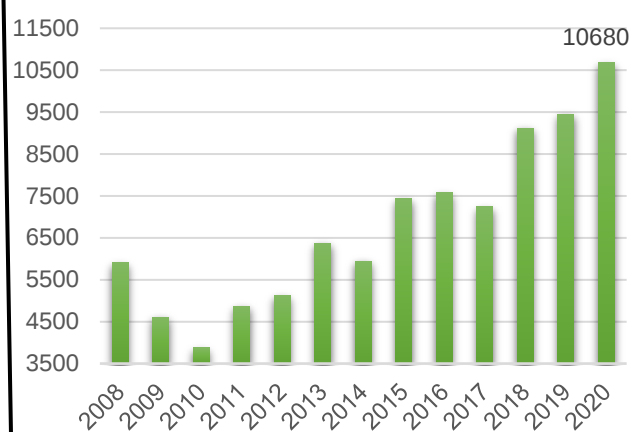
Mzdové statistiky

průměrný plat	42 032 Kč
odpracované hodiny	578822
--> z časové mzdy	572318
--> přesčasová práce	6504
mzdové prostředky	178 219 395 Kč
--> ostatní osobní náklady (OON)	1 561 226 Kč
--> mzdové prostředky bez OON	176 658 169 Kč
počet odškodněných prac- úrazů	1
částka za odškodnění	32 772 Kč
počet dní pracovní neschopnosti	10 680
--> počet dní nemoci na zaměstnance	28,9
průměrný přepočtený počet OZZ (osob zdravotně znevýhodněných)	16,71
průměrný přepočtený počet TZP (osob s těžším zdrav. postižením)	5,87

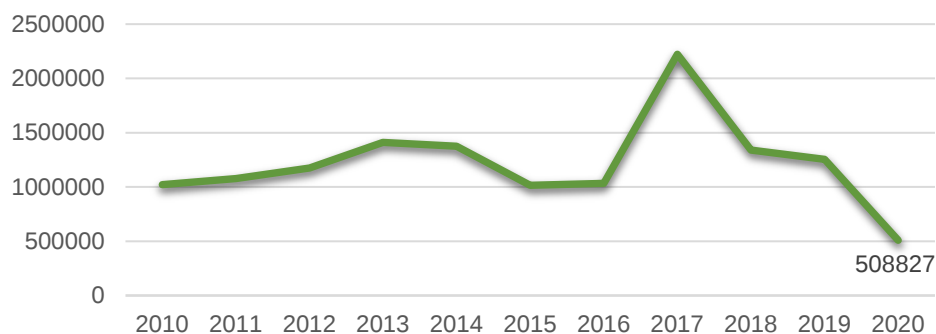
Vývoj výše průměrného platu



Počet dnů pracovní neschopnosti



Náklady na vzdělávání



Zpráva o stavu BOZP 2020

Přehled pracovních úrazů v roce 2020					
Profese	Zranění	Měsíc	Děj úrazu	Pracovní poměr	Pracovní neschopnost
sanitářka	naražení hlavy a páteře	duben	pád na schodech	7 roků	71 dní
sanitář	poranění kolene	květen	operace následkem PÚ v roce 2017	7 roků	438 dní
uklízečka	pořezání ruky	prosinec	pořezání o střepy sklenice při úklidu	4 roky	17 dní

Pracovní úrazy byly řádně vyšetřeny a předpisy nebyly porušeny. Příčinou pracovních úrazů byla neopatrnost a nepředpokládané nebezpečí.

Tito zaměstnanci byli následkem pracovního úrazu v pracovního neschopnosti celkem 526 kalendářních dní. Odškodnění pracovních úrazů bylo kompenzováno v plné výši. Všechny pracovní neschopnosti v důsledku úrazu byly ukončeny v roce 2020.



Úsek pro správu a provoz

Energie



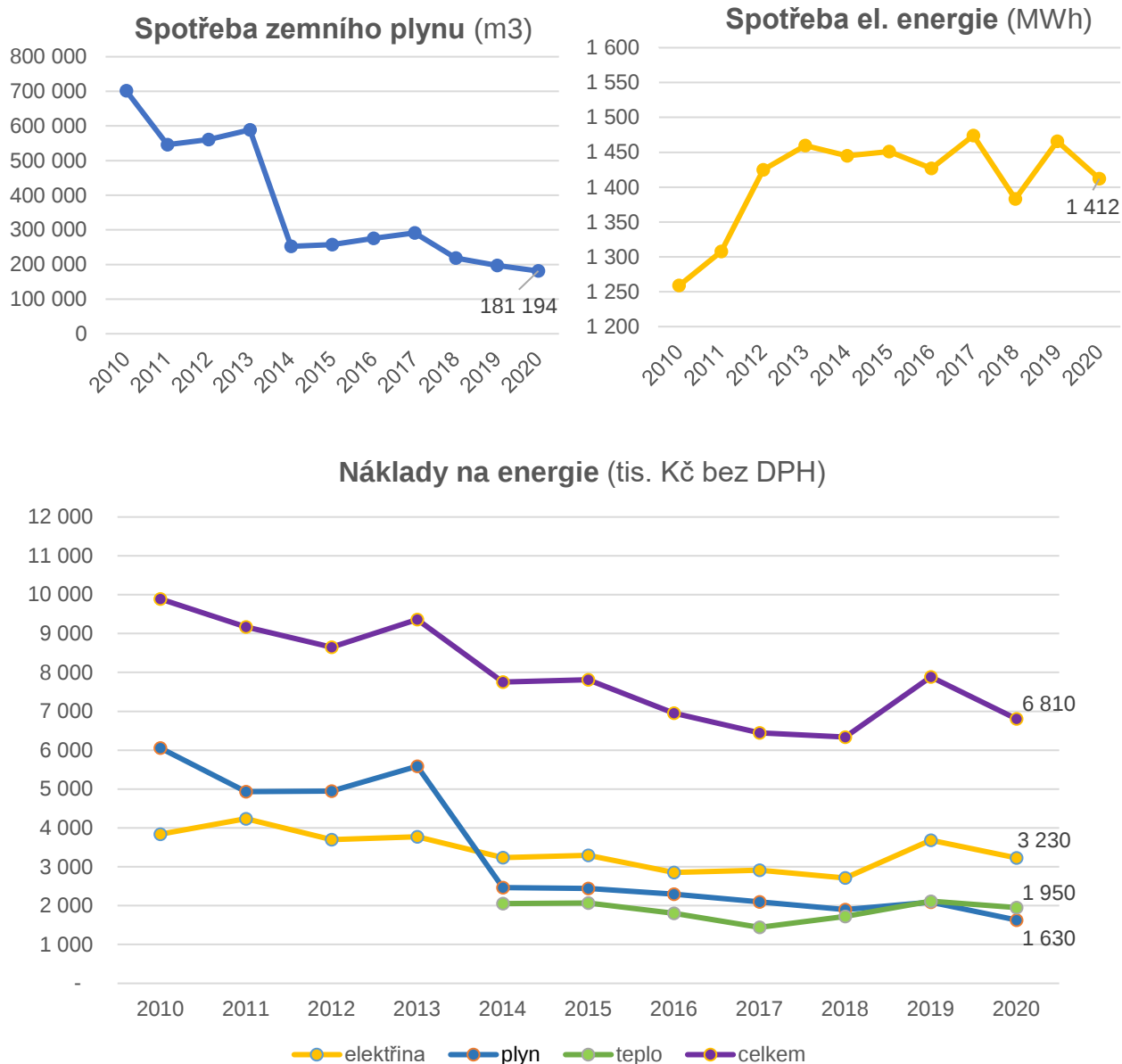
spotřeba zemního plynu činila 181 194 m³ -> ústavní kotelna 105.136 m³
-> kotelny na bytových domech 76.058 m³



spotřeba elektrické energie činila 1.412 MWh

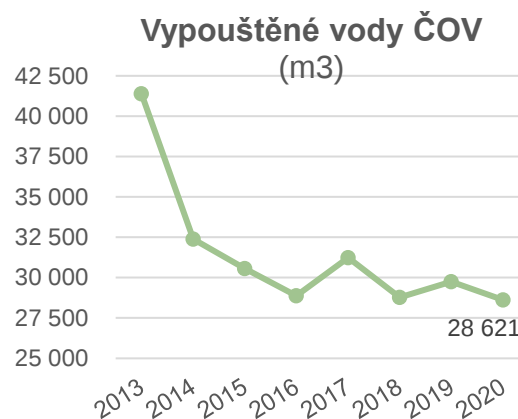
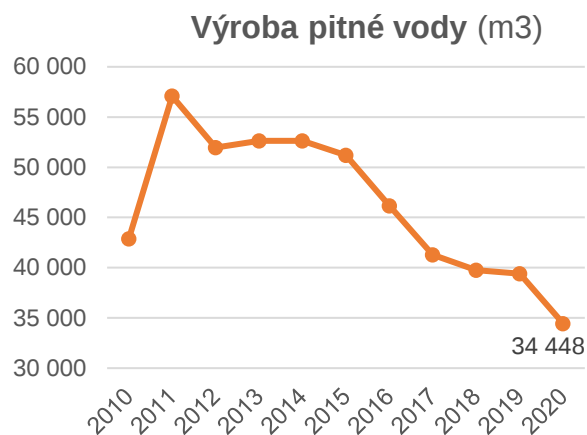


celkem bylo nakoupeno 9.851 GJ odpadního tepla z kogenerační jednotky za průměrnou cenu 206,98 Kč/GJ bez DPH



Voda

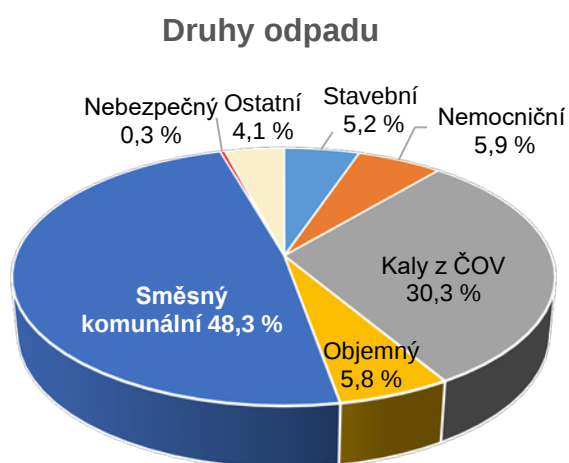
RÚ Kladruby má k dispozici vodní zdroje ze tří vlastních vodáren. Voda je stále cennější komoditou. Proto hospodaření s ní věnujeme velkou pozornost.



Odpady

Za rok 2020 se vyprodukovalo celkem 391,5 tun odpadu. Oproti předchozímu roku je to snížení produkce odpadu o 135 tun. Největší rozdíl celkové hmotnosti byl u kalů z čištění komunálních odpadních vod, a to o 128 tun. Ke snížení váhy přispěla změna technologického postupu při likvidaci odpadu. Další snížení bylo u stavebního odpadu (27 t), objemného odpadu (8,5 t). Navýšení váhy bylo u ostatního odpadu- železný šrot

a nemocniční odpad (Covid-19).
Za likvidaci odpadů bylo v roce 2020 zaplaceno celkem 673.744,98 Kč. I když došlo ke snížení hmotnosti likvidovaného odpadu, cena za likvidaci odpadu se o 82 tisíc korun navýšila, vlivem navýšení nákladů na likvidaci nebezpečného infekčního odpadu.



Byty

Ke konci roku bylo větší množství volných bytů než v předchozích letech. O většinu volných bytů je ale zájem a budou v průběhu roku 2021 předány novým nájemníkům. Některé z těchto volných bytů projdou na základě písemného požadavku nového nájemníka celkovou stavební úpravou. V roce 2020 byla dokončena celková stavební úprava u 3 bytů. Celkové náklady do těchto úprav byly rozpočítány do měsíčního nájmu a došlo tak k navýšení předepsané měsíční částky.

Počet ubytoven se nezměnil a během celého roku byly všechny ubytovny využívány v souladu s nouzovým stavem Covid-19 a pravidlem pro poskytování ubytovacích prostor. U 2 ubytoven pro zahraniční klienty byla provedena celková stavební úprava. U těchto ubytoven byla schválena navýšená cena za ubytování.

Rozdělení bytů					
Zaměstnanci	Důchodci	Cizí	Ubytovny	Volný	Celkem
57	21	1	20	6	105

Stravovací oddělení

O sestavování vyváženého a pestrého jídelníčku se starají dvě nutriční terapeutky. Jídelní lístky sestavují nutriční terapeutky s hlavním kuchařem a vedoucím stravovacího oddělení. Strava zahrnuje co nejširší spektrum různých druhů potravin- je zařazováno více ovoce a zeleniny a samozřejmě se snažíme omezovat slazené nápoje. Nabídka jídla musí respektovat také doporučení lékaře a typ diety.

O naše stravníky se stará 5 kuchařů a 12 pomocných kuchařek. O obsluhu nejen pacientů, ale i zaměstnanců se stará pouze 10 servírek a číšníků. Kapacita jídelny je 92 míst na jednu směnu, pacienti se střídají ve třech směnách.

Kromě obědů se podávají i teplé večeře, výjimku tvoří středy, víkendy a svátky, kdy jsou nahrazeny pestrá studená strava.

Stravovací oddělení se navíc stará o zajištění občerstvení pro kulturní a společenské akce pořádané ústavem.

Náš kuchař Jan Mazaný se opět zúčastnil a výborně reprezentoval ústav v soutěži „ Nejlepší kuchař roku 2020“ ve společném stravování. Potvrdil tak, nejen své kulinářské umění v široké konkurenci, ale také zúročil svou vytrvalou snahu zdokonalování se a vytváření nových druhů jídel.



Kulturní, společenské a sportovní akce

Z důvodů epidemiologických opatření spojených s pandemií Covid-19 byly pořádané akce v RÚ Kladruby po většinu roku 2020 omezeny.

Kulturní akce

- 🎵 **pravidelné hudební pondělky** s T. Adamem, Z. Kopeckým a K. Ševidovou
- 🎵 **středeční večery** patřily kapelám různých hudebních žánrů: např. Zdravý Játro, Profil, Fraňták, Vořezprut a další. Tyto hudební večery se konaly v první čtvrtině roku a v letních měsících byly pořádány ve venkovních prostorách
- 🎵 **koncert** legendární folk-rockové kapely **Oboroh**
- 🎵 pravidelná **čtvrteční** filmová představení byla rozšířena o **úterní** pravidelné promítání



Společenské akce

- 📅 **odpolední přednášky týkající se zahraničí**
přednášky na téma cestování po USA s Jakubem Greschem, na téma Národní parky USA a národní sporty s Tomášem Doubkem
- 📅 **odpolední přednášky týkající se České republiky**
přednáška s Ing. P. Ondráškem o osobnostech výtvarného umění
- 📅 **bezplatná právní poradna**
pro pacienty a zaměstnance
- 📅 **slavnostní rozsvícení vánočního stromu a světelné fontány**
doprovázeno pěveckým vystoupením Natálie Havelkové, žákyně oboru zpěv ZUŠ Vlašim, vnučky našich zaměstnanců. Strom a fontána byly pravidelně rozsvěcovány a doprovázeny reprodukovánými koledami



Sportovní akce

Kladrubský **La Manche**- každoroční akce, jedná se o plaveckou štafetu v bazénu RÚ Kladruby na vzdálenost pomyslného kanálu La Manche, tedy 33,6 km-> v přepočtu 1344 bazénů s účastí více než stovky plavců. Štafeta je vždy v jiném stylu, se vším všudy co k němu patří.



Slavnostní otevření zrekonstruované budovy "D"

Slavnostního otevření se zúčastnila náměstkyně ministra zdravotnictví ČR Ing. Helena Rögnerová, ředitel odboru přímo řízených organizací Ing. Jan Michálek, dodavatelé prací a zaměstnanci RÚ.

Rekonstrukcí vzniklo 6 dvoulůžkových nadstandardně vybavených pokojů.

Zajímavá pro všechny pacienty bude plochá střecha budovy, přístupná k relaxačním aktivitám.



Kam směřujeme?

Vhodnou rekonstrukcí všech objektů se snažíme vytvářet nadčasové prostředí pro naše pacienty i pro pacienty samoplátce.

Všechny rekonstrukce a investice mají i společného jmenovatele – komfort pro pacienty při co nejnižších provozních nákladech.

Pro stále rostoucí poptávku po našich službách, se snažíme navýšit počet lůžek a v konečné fázi dotvořit areál příznivý pro handicapované.

Chceme poskytovat co nejefektivnější léčebnou rehabilitaci s odborně vzdělaným, zkušeným a dostatečně početným personálem se širokým rozhledem a zaměstnaneckou spokojeností.

Spolu s nejmodernějším technickým vybavením, komfortem hotelových služeb a orientací na výsledek si přejeme stát se výkladní skříní české rehabilitace a aktivně se podílet na vytváření budoucnosti rehabilitace pohybového aparátu u nás i ve světě.

Chceme, aby stále platilo: „**U nás máte vždy naději**“.

