



Výroční zpráva 2023

Naším cílem je pomáhat, Vaším bojovat

„motto Rehabilitačního ústavu Kladruby“

Vize:

ekonomicky zdatní

odborně výjimeční

v systému zdravotní péče neopominutelní

Poslání:

Poskytovat rehabilitační a sociální služby tak, aby naši pacienti dosáhli co největší nezávislosti a soběstačnosti a osvojili si zdravý životní styl.

Naše hodnoty:

bezpečnost pacienta

respekt k právům pacienta

týmová práce

Obsah:

Obsah:	3
Základní údaje	4
Úvodní slovo ředitele	5
Historie RÚ Kladruby	6
Děkovné dopisy	8
Ekonomický úsek.....	9
Zdravotnický úsek.....	14
Úsek rehabilitace, věda a výzkum	24
Oddělení klinické logopedie	24
Oddělení klinické psychologie	25
Protetické oddělení – obchod	25
Úsek kvality a ošetrovatelské péče	26
Personální úsek	29
Zpráva o stavu BOZP 2023.....	33
Úsek pro správu a provoz.....	34
Stravovací oddělení	37
Kulturní, společenské a sportovní akce	38
Kam směřujeme?.....	41

Základní údaje

Název:	Rehabilitační ústav Kladruby
Adresa:	Kladruby 30, 257 62 Kladruby u Vlašimi
IČ:	00068705
DIČ:	CZ00068705
Telefon:	317 881 111
Fax:	317 881 191
E-mail:	sekretariat@rehabilitace.cz
Web. stránky:	www.rehabilitace.cz
Dat. schránka:	r5yqkng

Rehabilitační ústav Kladruby je moderním, vysoce odborným a specifickým zdravotnickým zařízením, které poskytuje a zajišťuje komplexní péči pacientům po úrazech, onemocnění a operacích pohybového či nervového systému. Zabezpečuje celodenní komplexní rehabilitaci pacientů se širokou škálou postižení různého stupně a u těch nejtěžších se zaměřuje i na jejich resocializaci.

Komplexní léčba pacienta je zaměřena na získání maximální možné fyzické i duševní kondice a následně k návratu ke svým blízkým, k rodině, případně, dle možností, i do původního zaměstnání. Zůstává-li pacient i po proběhlé terapii závislý na pomoci druhých osob, je z naší strany vyvíjena snaha, aby pacientova závislost byla minimalizována.

Rehabilitační ústav se nachází v blízkosti Prahy, asi 6 km od sjezdu z dálnice D1 - exit 49, a je umístěn v krásné podblanické přírodě. Rehabilitační léčba je poskytována na oddělení ortopedickém, neurologickém včetně pacientů se závažným poškozením mozku (pacienti po mozkových příhodách a kraniocerebrálním poranění) a na spinální rehabilitační jednotce. Celková kapacita RÚ je 275 lůžek.

Právní subjektivita

Rehabilitační ústav Kladruby je státní příspěvková organizace v přímé působnosti Ministerstva zdravotnictví ČR.

Zřizovací listina MZ č. j. 17268-VII/2012 z 29. května 2012

Úvodní slovo ředitele

Již první měsíce roku naznačovaly, že se ekonomika RÚ Kladruby bude vyvíjet k zajímavému hospodářskému výsledku. A ten nakonec byl pro nás rekordní.

Odléčili jsme 1758 pacientů, jejich průměrný věk byl 60 let.

Poptávka po našich službách, komplexní rehabilitační léčbě, je stále velká.

I proto jsme započali s výstavbou nového pavilonu s kapacitou 54 lůžek. Financování je zajištěno projektem z Národního plánu obnovy. Dokončení výstavby předpokládáme v prvních měsících roku 2025.

Také jsme v souvislosti s výstavbou nového pavilonu začali připravovat na nevyužívané ploše našeho areálu nový rozsáhlý park. Bude k dispozici pacientům také na začátku roku 2025. Měl by přinést mnoho míst na rozjímání a společné posezení pro návštěvy s krásným výhledem do přírody.

Všem zaměstnancům děkuji za celoroční nasazení. Přeji všem pevné zdraví a spokojenost v pracovním i soukromém životě.

Děkuji všem dárcům i partnerům, kteří se podílejí na naplnění potřeb, jak pacientů, tak i zaměstnanců.



Ing. Josef Hendrych, MBA

Historie RÚ Kladruby

1934

- Vlašimský „Spolek lidového sanatoria“ začal stavbou příjezdové cesty k vrchu nazývanému „Kostelík“ realizovat sen doktora Schillera o novém sanatoriu na léčení tuberkulózy kostní dřeně

1939 - 1945

- Za války zde byl místo sanatoria VOJENSKÝ LAZARET

1947

- Vybudované REHABILITAČNÍ ZAŘÍZENÍ v dubnu zahájilo zkušební provoz a přijalo prvních 28 pacientů, české učitele tělocviku v rehabilitaci zacvičovaly fyzioterapeutky z USA. Ostrý provoz byl spuštěn 17. října, slavnostní otevření proběhlo 1. prosince, pro budoucí pacienty bylo k dispozici 160 lůžek

1955

- Přestavěna původní dřevěná budova s bazény na léčebnou budovu tělesné výchovy se dvěma novými bazény, velkou tělocvičnou, elektroléčbou, vodoléčbou, posilovnou, kinosálem a deseti malými cvičebnami pro individuální tělocvik

1957

- Spojení léčebné budovy s hlavní budovou více než sto metrovým podzemním tunelem

1995

- Otevření moderně vybaveného rehabilitačního oddělení

2003

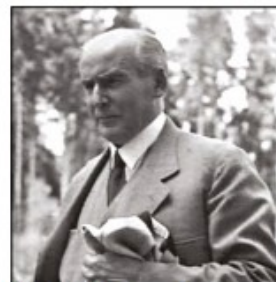
- Dokončení REKONSTRUKCE STARÉ BUDOVY REHABILITACE, vznikl zde plavecký pětadvacetimetrový bazén, bazén s pohyblivým dnem a s vířivkami; rekonstrukcí prošla také tělocvična s kinosálem, nově tu vzniklo fitness a další tělocvičny

2005

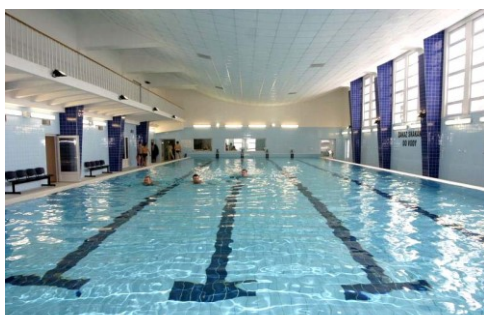
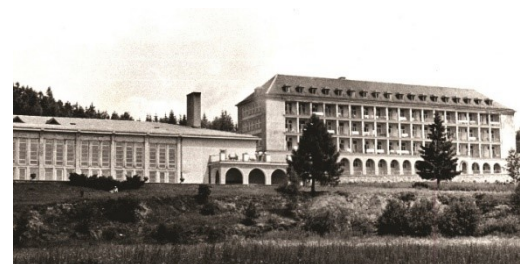
- Vybudováno nové oddělení preventivní rehabilitační péče, nyní se jedná o lůžkové oddělení 6

2006

- 1. ročník La Manche



MUDr. Viktor Schiller.



2007

- Vybráno motto RÚ, které platí dodnes + odhalení pamětní desky zakladatele MUDr. V. Schillera

2008

- Od tohoto roku je RÚ akreditovaným zařízením

2010

- 1. ročník preventivní akce „Na vlastní kůži“

2013

- Otevření parku se sochou Naděje a kamenem Života

2015

- Zahájení projektu Kranioprogram
- Otevření cyklostezky mezi Trhovým Štěpánovem, Tehovem a RÚ Kladruba

2017

- Dokončení přístavby lůžkové části – vznik nového lůžkového oddělení, RÚ celkem disponuje 280 lůžky

2019

- Začala kompletní rekonstrukce budovy „D“; dokončili jsme rekonstrukci jídelny a varny a přivítali stotisícového pacienta

2020

- Otevření části rekonstruované budovy D - rekonstrukcí vzniklo 6 dvoulůžkových nadstandardně vybavených pokojů. Zajímavostí je plochá střecha budovy, přístupná k relaxačním aktivitám

2021

- Započala rekonstrukce "skleněného výtahu v hlavní budově A", k zajištění vyššího komfortu ubytování bylo rozhodnuto o zvýšení počtu nadstandardních pokojů, otevření se očekává na jaře následujícího roku

2022

- Oslava 75. výročí založení RÚ Kladruba

2023

- Slavnostní poklepání základního kamene u příležitosti zahájení stavby nové lůžkové budovy. Jedná se o přístavbu jižního křídla budovy D.



Děkovné dopisy

Vážený pane řediteli,

rád bych touto cestou poděkoval za péči, která mi byla věnována v rehabilitačním ústavu koncem loňského roku a v prvních třech měsících letošního roku.

Mým cílem bylo odejít "po svých" a ten se mi díky perfektní péči v rehabilitačním ústavu splnil.

K úplnému uzdravení mi ještě krůček chybí, ale věřím, že se mi, i díky doporučením, která jsem při pobytu získal, podaří.

Ještě jednou velice za vše děkuji.

DOBRY DEN, CHCI TOUTO FORMOU PODĚKOVAT ZA PERFEKTNÍ SLUŽBY POSKYTOVANÉ VAŠIM REHABILITAČNÍM ÚSTAVEM. SKVĚLÉ PO STRÁNCE REHABILITACE, VŠY USLUŽNÝ PERSONÁL, KÚSPRĚTOMNÝ TOŘÁŽEK A KÁVĚDEM TAMORŇÍ KUCHYŇ.

Vážení zaměstnanci rehabilitačního oddělení,

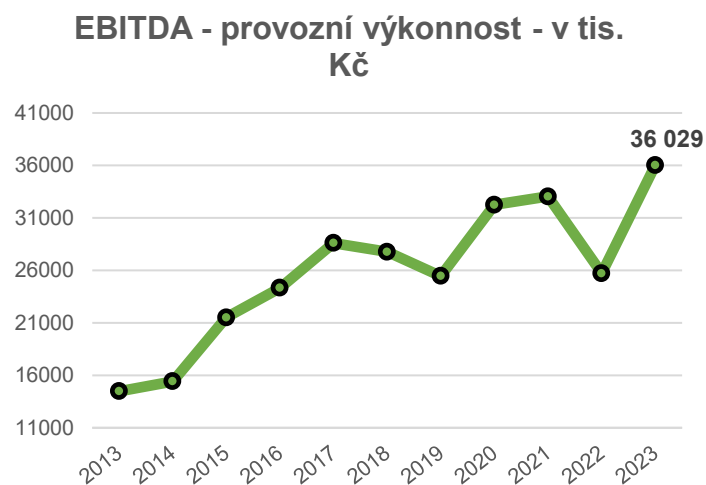
Dovolte mi, abych i touto cestou poděkoval za práci, přístup a obětavost Vám i Vašim spolupracovníkům. Děkuji za dodávání síly při překonávání bolesti z rozevičování, za příjemný přístup a ochotu řešit i přidružené zdravotní problémy. Vždy jsem se setkal s pochopením, ochotou, vstřícností a profesionalitou. Všichni jsou skvělí, jak po stránce profesní a odborné, tak i po stránce lidské. Vždy ochotně, trpělivě a s úsměvem pomáhají pacientům překonávat zdravotní obtíže, hendikepy i každodenní problémy. Tím dodávají odvalu nejen pacientům, ale i jejich rodinám zvládat nelehkou životní situaci. Pobyt v rehabilitačním ústavu mi velmi pomohl ve zlepšení mého pohybového aparátu a tím i fyzického stavu. Ještě jednou děkuji všem za maximální a úspěšnou snahu pomoci mi

VÁŽENÁ KOMISE KVALITY PÉČE,
ÚVODEM BÝCH VÁM CHTĚLA POPŘÁT VŠE DOBRÉ
V NOVÉM ROCE, HLAVNĚ ZDRAVÍ.

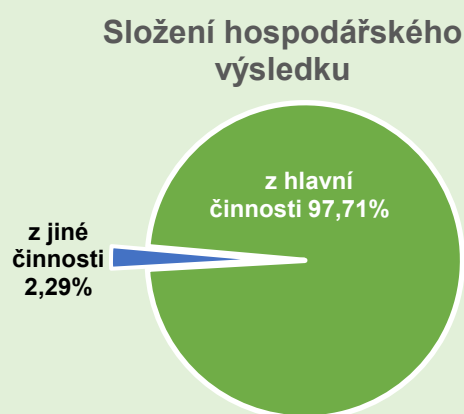
MAM POCIT, ŽE SE SLOVY NEDAÍ NAŠAT, JAK JE TO
ZDE NEUVĚŘITELNĚ PO VŠECH STRÁNEKÁCH ÚŽASNĚ =
= PÉČE, LIDSKOST, PROFESIONALITA OD "A" DO "Z".
MAM POCIT, ŽE JSEM JEŠTĚ V ŽIVOTĚ NEZAŽILA
ABY TAKHLE BAJEČNĚ VŠE FUNGOVALO - A

Pamuje kde OCHOTA, EMPATIE, PRACOVITOST
ZA VŠE VČEM TISÍCERÉ DÍKY! ♥

Ekonomický úsek



Rozbor hospodaření 2023 (v tis. Kč)					
Náklady			Výnosy		
501	Spotřeba materiálu	31 036	601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	9
502	Spotřeba energie	15 291	602	Výnosy z prodeje služeb	377 672
504	Prodané zboží	6 244	603	Výnosy z pronájmu	5 316
507	Aktivace oběžného majetku - VHČ	-2	604	Výnosy z prodaného zboží	7 589
511	Opravy a udržování	5 900	609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	354
512	Cestovné	353	644	Výnosy z prodeje materiálu	21
513	Náklady na reprezentaci	116	646	Výnosy z prodej DHM kromě pozemků	44
516	Aktivace vnitro-organizačních služeb	- 70	648	Čerpání fondů	430
518	Ostatní služby	16 492	649	Ostatní výnosy z činnosti	272
521	Mzdové náklady	199 383	663	Kurzové zisky	1 259
524	Zákonné sociální pojištění	65 750	671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí	3 786
525	Jiné sociální pojištění	790	Výnosy celkem		396 752
527	Zákonné sociální náklady	3 956			
532	Daň z nemovitostí	14			
538	Jiné daně a poplatky	7 504			
542	Jiné pokuty a penále	81			
549	Ostatní náklady z činnosti	727			
551	Odpisy dlouhodobého majetku	23 619			
555	Tvorba a zúčtování rezerv	980			
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	-3			
557	Náklady z vyřazených pohledávek	3			
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	1 619			
563	Kurzové ztráty	773			
Náklady celkem		380 556			



Pohledávky celkem v Kč		z toho po splatnosti				celkem
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 360 dnů	nad 360 dnů	
k 1.1.2023	32 965 037,23	22 703 Kč	3 824 Kč	66 914 Kč	11 340 Kč	104 781 Kč
k 31.12.2023	32 965 037,23	44 121 Kč	23 349 Kč	525 923 Kč	0 Kč	593 393 Kč

RÚ Kladruby k 31. 12. 2023 vykazoval pohledávky z obchodního styku ve výši 28 491 tis. Kč, z toho pohledávky po splatnosti činí 594 tis. Kč.

Závazky celkem v Kč		z toho po splatnosti				celkem
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 360 dnů	nad 360 dnů	
k 1.1.2023	34 270 554,22	0 Kč	0 Kč	0 Kč	358 792 Kč	358 792 Kč
k 31.12.2023	70 091 214,57	6 077 Kč	0 Kč	0 Kč	358 792 Kč	364 869 Kč

Závazky z obchodního styku jsme evidovali ve výši 32 436 tis. Kč. I v tomto roce se nám dařilo hradit závazky ve lhůtě splatnosti. Výši neuhrazených závazků ovlivnila fakturace za stavební práce na přístavbě budově D – jižní křídlo ve výši 27 mil. Kč.

Celková hodnota majetku k 31.12.2023 činila 932 465 tis. Kč. Hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek byl pořízen z vlastních zdrojů investičních prostředků organizace (FRM) a darů.

V roce 2023 proběhla rekonstrukce dalších bytů v bytových domech. Na rehabilitační oddělení byly zakoupeny nové přístroje. V roce 2023 jsme nezískali žádnou dotaci na nákup majetku.

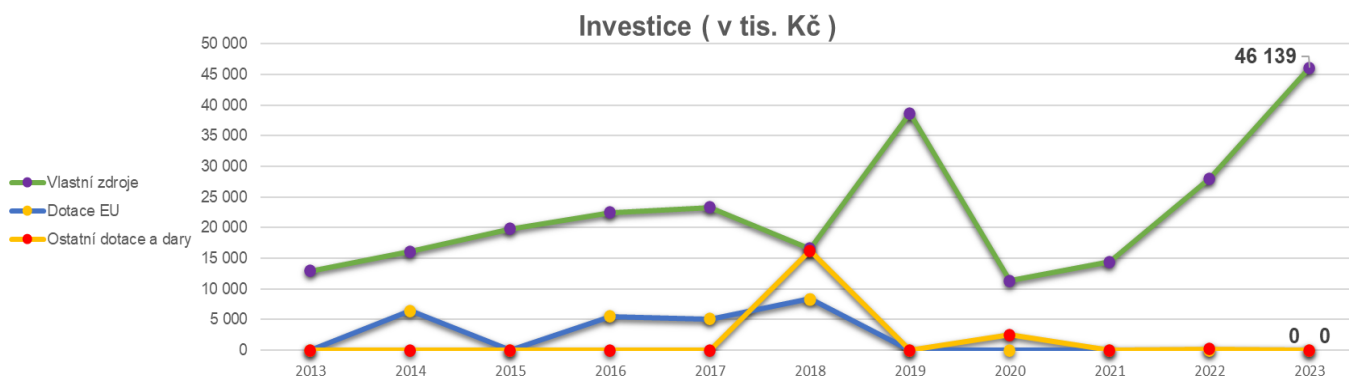
Zhodnocení budov a staveb RÚ z vlastních zdrojů		
rok	zhodnocení	pořizovací cena
2000	4 151 845,00 Kč	327 643 185,00 Kč
2001	44 178 904,00 Kč	371 912 668,00 Kč
2002	689 473,00 Kč	372 602 141,00 Kč
2003	2 751 043,00 Kč	375 353 184,00 Kč
2004	107 137 727,00 Kč	482 840 617,00 Kč
2005	82 332,00 Kč	482 573 243,00 Kč
2006	5 431 412,00 Kč	488 272 029,00 Kč
2007	12 842 102,00 Kč	501 114 131,00 Kč
2008	6 665 944,00 Kč	507 780 075,00 Kč
2009	8 967 314,00 Kč	516 838 921,00 Kč
2010	27 060 366,00 Kč	544 120 831,00 Kč
2011	4 530 062,00 Kč	548 650 893,00 Kč
2012	4 473 101,00 Kč	553 275 252,00 Kč
2013	4 102 578,00 Kč	563 047 487,00 Kč
2014	11 957 127,00 Kč	575 219 873,00 Kč
2015	24 848 721,00 Kč	599 112 058,00 Kč
2016	4 651 563,00 Kč	604 160 684,00 Kč
2017	27 209 080,78 Kč	633 541 578,35 Kč
2018	2 522 508,16 Kč	647 231 048,65 Kč
2019	3 079 782,61 Kč	650 310 831,26 Kč
2020	31 332 378,65 Kč	681 805 929,27 Kč
2021	4 802 835,42 Kč	690 399 448,81 Kč
2022	4 653 993,61 Kč	695 053 442,42 Kč
2023	5 262 508,53 Kč	700 315 950,95 Kč

Majetek

			pořizovací cena	zůstatková cena
	odpisovaný majetek	DNMO	SW	6 227 503 Kč
DHMO		bytové domy	86 924 135 Kč	49 158 259 Kč
		lůžkové a rehab. budovy	515 013 730 Kč	305 760 441 Kč
		ostatní budovy a stavby	98 378 085 Kč	44 240 213 Kč
		zdravot. a laborator. technika	106 349 651 Kč	34 247 796 Kč
		výpočetní technika	4 712 319 Kč	594 447 Kč
		ostatní vybavení	55 414 697 Kč	15 281 415 Kč
ODHM		sportoviště	945 195 Kč	47 217 Kč
Celkem			867 234 578 Kč	460 840 180 Kč
neodpisovaný majetek		DDNM	SW	1 727 737Kč
	DDHM	zdravot. a laborat. technika	3 724 542 Kč	
		výpočetní technika	9 145 091 Kč	
		ostatní	38 185 471 Kč	
	Pozemky		5 603 053 Kč	
	DHMN	umělecká díla	113 960 Kč	
	Celkem		58 499 854 Kč	

Přehled investic za rok 2023

Investice	Náklady
Přístavba jižního křídla budovy D	34 401 971 Kč
Rehabilitační zařízení	6 095 363 Kč
Opravy a rekonstrukce BD	2 159 218 Kč
Opravy na LO	866 182 Kč
Opravy v areálu RÚ	739 979 Kč
Vybavení LVS	603 803 Kč
Stravování	582 865 Kč
Zdravotnické vybavení a zařízení	308 010 Kč
IT	200 899 Kč
Příprava projektů	120 413 Kč
Vzdálený monitoring technologií	60 500 Kč
Celkem	46 139 204 Kč



Veřejné zakázky

Rehabilitační ústav Kladruby jako veřejný zadavatel v roce 2023 úspěšně realizoval výběrová řízení na podlimitní a nadlimitní veřejné zakázky:

Nadlimitní veřejná zakázka – „Přístavba jižního křídla budovy D“

Předmětem plnění této nadlimitní veřejné zakázky byly stavební práce na přístavbě jižního křídla budovy D v areálu RÚ Kladruby.

Předpokládaný rozpočet je ve výši 234 770 tis. Kč bez DPH. Veřejná zakázka nebyla rozdělena na části a byla zadána v režimu Design & Build. Vysoutěžená cena zahrnuje kromě stavebních prací i dokumentaci pro provedení stavby a projektovou činnost.

Kromě těchto významných veřejných zakázek proběhla i výběrová řízení na podlimitní veřejné zakázky a zakázky malého rozsahu:

- ❖ rekonstrukce služebních bytů a kanceláří (4x)
- ❖ provozování veřejného vodovodu a kanalizace v RÚ Kladruby
- ❖ instalatérské a topenářské práce
- ❖ nákup tiskáren
- ❖ IT software
- ❖ zdravotnická technika
- ❖ robotický laser se skenovací hlavou
- ❖ ... a dalších více než 100 výběrových řízení malého rozsahu.

Plán na 2024

Nadlimitní veřejná zakázka – nový informační systém – výběr dodavatele
Nadlimitní veřejná zakázka – opatření pro kyberbezpečnost – výběr dodavatele
Podlimitní veřejná zakázka – zdravotnický spotřební materiál – výběr dodavatele

+ další výběrová řízení dle potřeb jednotlivých oddělení.

Zpráva o činnosti interního auditu za rok 2023

Rehabilitační ústav Kladruby zajišťuje v rámci vnitřního kontrolního systému finanční kontrolu vycházející z aktuálně platných legislativních ustanovení, zejména ze zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, a prováděcí vyhlášky č. 416/2004 Sb., včetně jejich aktualizací, kterou se provádí zákon č. 320/2001 Sb. o finanční kontrole.

Vnitřní kontrolní systém je v RÚ Kladruby nastaven koncepčním rámcem finanční kontroly a zaměřuje se na:

- ❖ dodržování právních předpisů a opatření při hospodaření s veřejnými prostředky k zajištění stanovených úkolů,
- ❖ zajištění ochrany veřejných prostředků proti rizikům, nesrovnalostem, neúčelným a neefektivním nakládáním s veřejnými prostředky nebo trestnou činností,
- ❖ včasné a spolehlivé informování vedoucích o nakládání s veřejnými prostředky, o prováděných operacích, o jejich průkazném účetním zpracování za účelem účinného usměrňování činnosti v souladu se stanovenými úkoly.

V rámci vykonané auditní akce v roce 2023 zajišťoval interní auditor (IA) pro ředitele organizace nezávislé a objektivní přezkoumání a vyhodnocení operací a vnitřního kontrolního systému, které bylo zaměřeno na:

- ❖ nezávislé a objektivní zjišťování stavu,
- ❖ přezkoumávání a vyhodnocování operací a vnitřního kontrolního systému.

Interní audity provedené v roce 2023 byly v souladu s ustanovením § 28, odst. 2 zákona č. 320/2001 Sb. o finanční kontrole, zaměřené na:

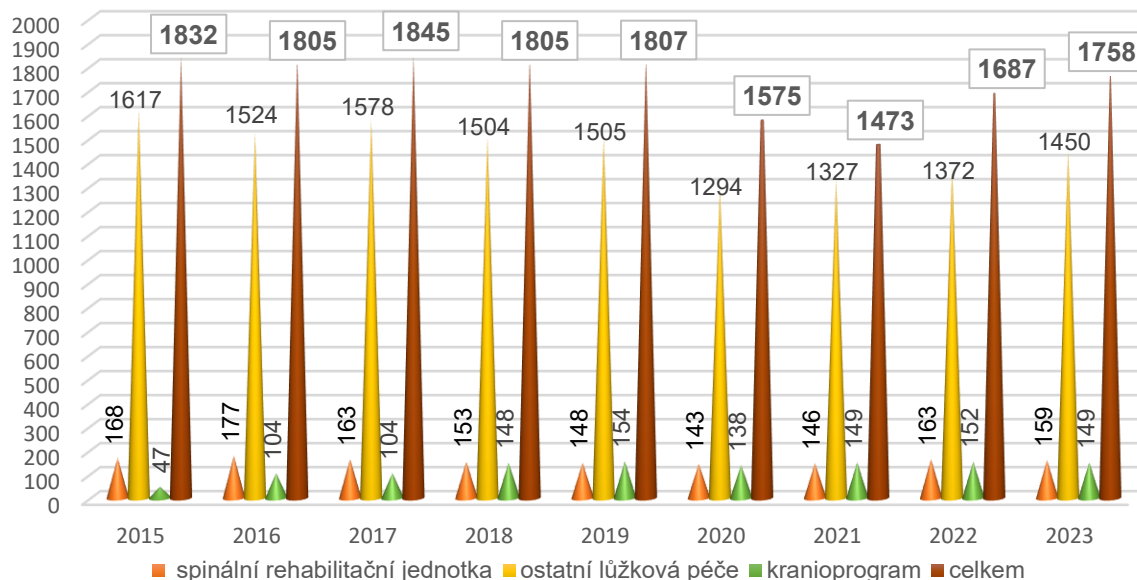
- ❖ zajištění souladu vnitřních předpisů s platnými legislativními a regulatorními požadavky a uznávanými standardy,
- ❖ zabezpečení přiměřenosti a účinnosti řídicího a kontrolního systému,
- ❖ nastavení strategie a využití majetku,
- ❖ dodržování principu hospodárnosti, efektivnosti a účinnosti auditovaných činností.

Zhodnocení vnitřního kontrolního systému

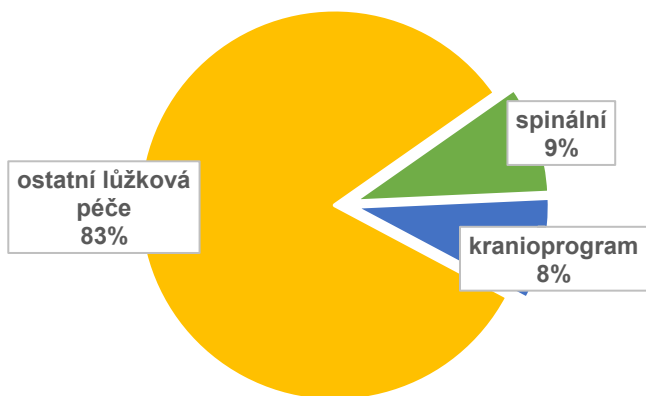
Na základě závěrů z auditních akcí provedených v roce 2023, lze konstatovat, že finanční řízení je dostatečně nastaveno, provázáno a koordinováno pro zajištění hospodárného, efektivního a účelného hospodaření s finančními prostředky. Je naplněno poslání zvyšovat a chránit hodnotu organizace tím, že jsou poskytovány objektivně ujišťovací služby založené na vyhodnocení rizik, poskytnuto poradenství a přínos v porozumění podstatě věcí. Jsou dostatečně stanoveny kompetence zainteresovaných zaměstnanců a jsou plně vyžadovány stanovené postupy. Rehabilitační ústav Kladruby si důsledně zakládá na čistých, ověřených a transparentních procesech ve svých činnostech a výsledcích hospodaření.

Zdravotnický úsek

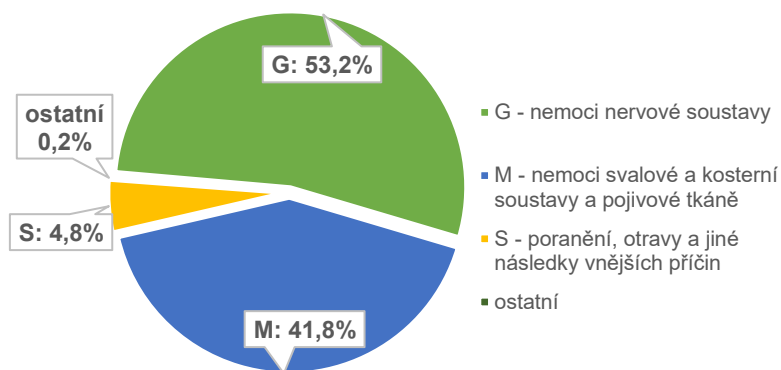
Počty přijatých pacientů



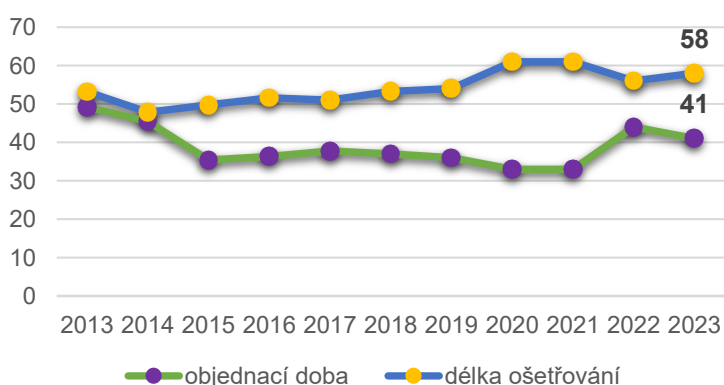
Přijetí pacienti dle odbornosti



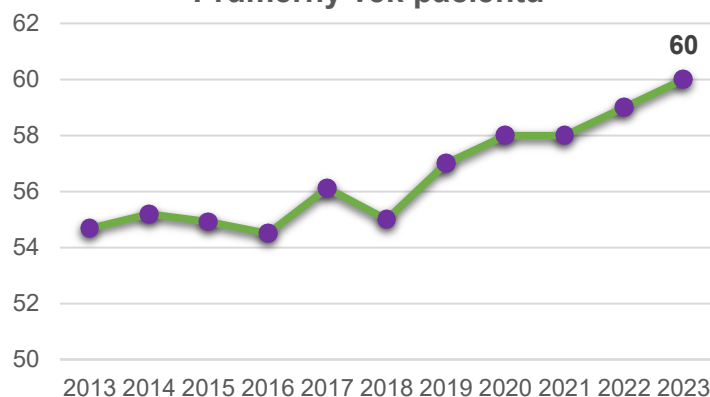
Přijetí dle hlavních diagnóz



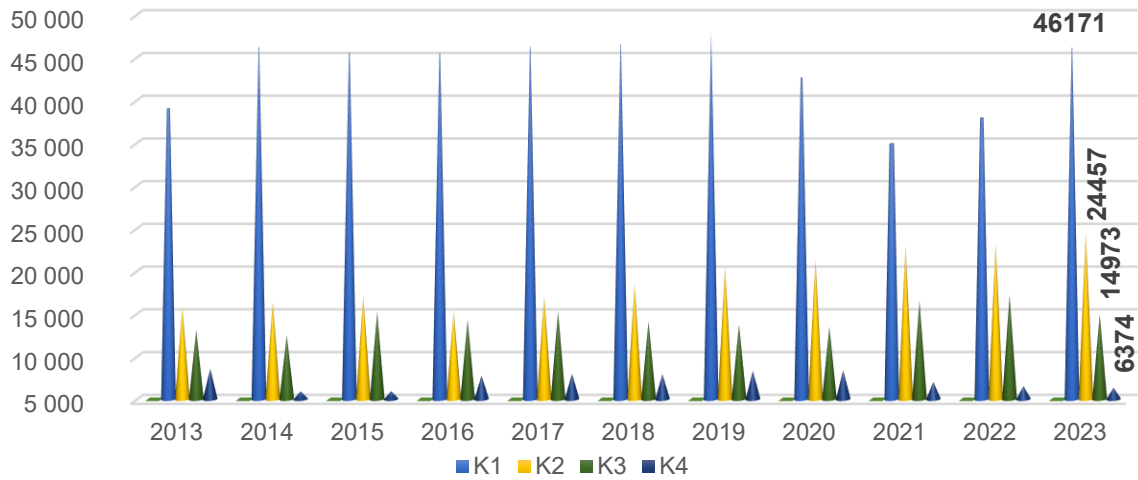
Objednací a ošetrovací doba ve dnech



Průměrný věk pacientů

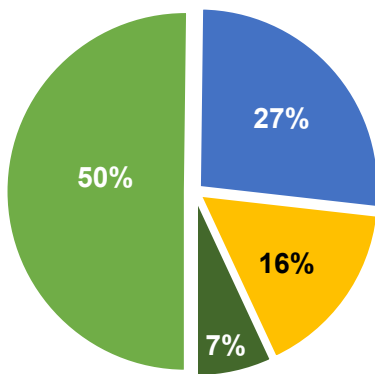


Počty vykázaných ošetrovacích dní pro ZP podle kategorií

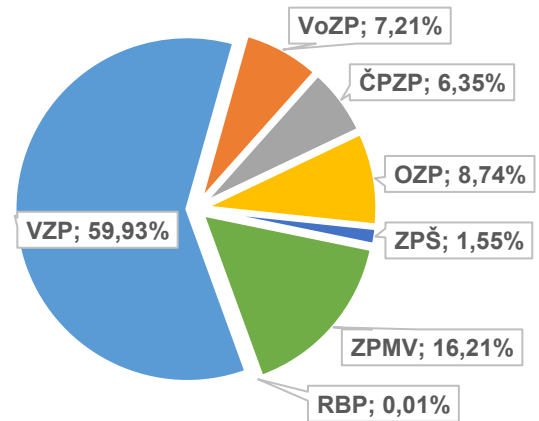


Podíl jednotlivých kategorií postižení

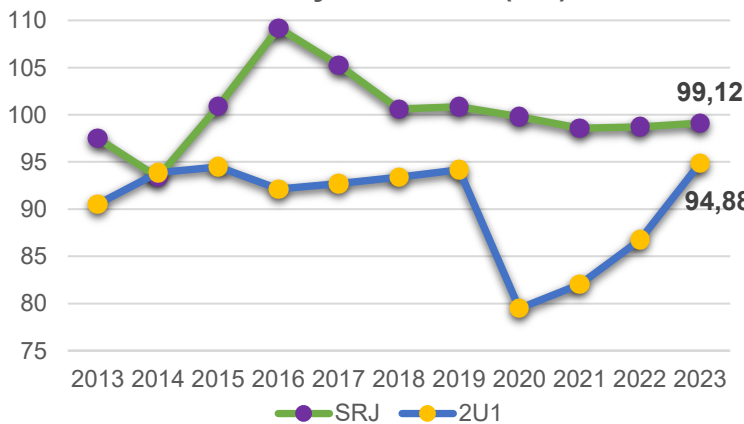
- K1 = pacient soběstačný
- K2 = pacient částečně soběstačný
- K3 = pacient vyžadující zvýšený dohled
- K4 = pacient imobilní



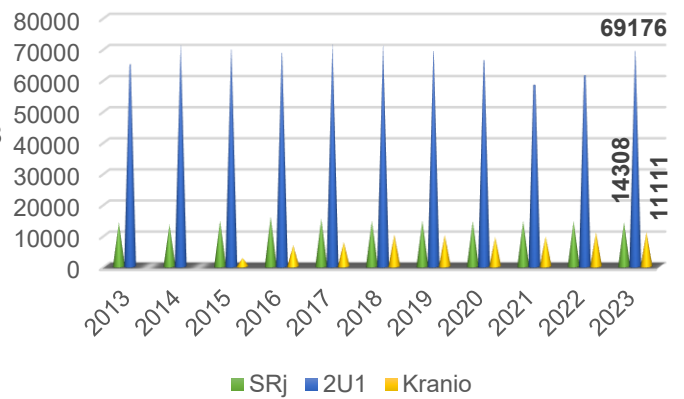
Podíl zdravotních pojišťoven



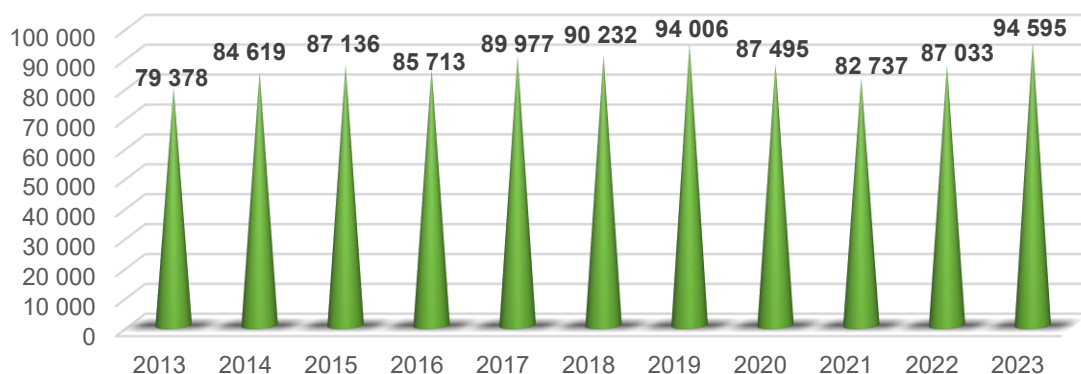
Využití lůžek (%)



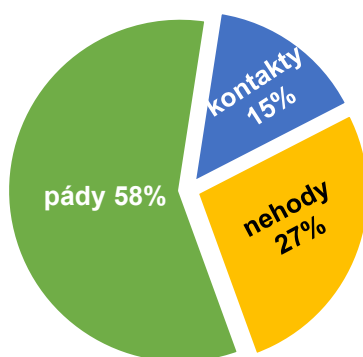
Počty vykázaných OD pro ZP v odbornostech



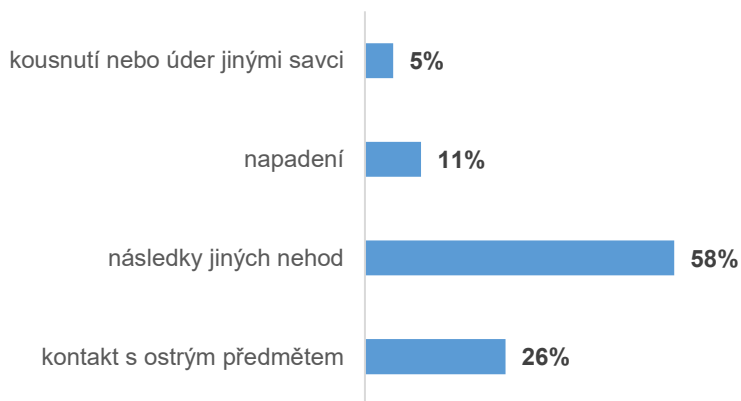
Počty vykázaných OD pro ZP celkem



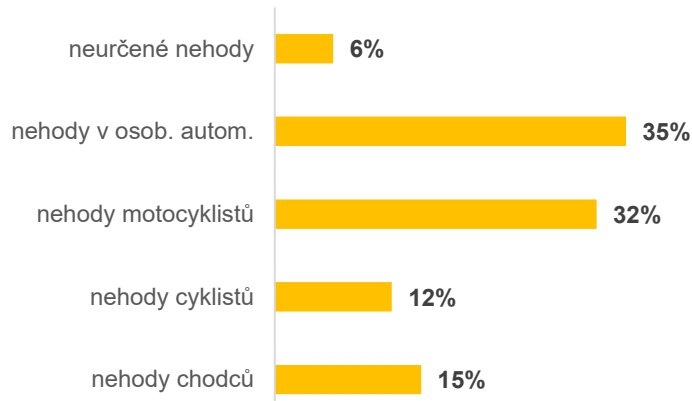
Příčiny úrazů



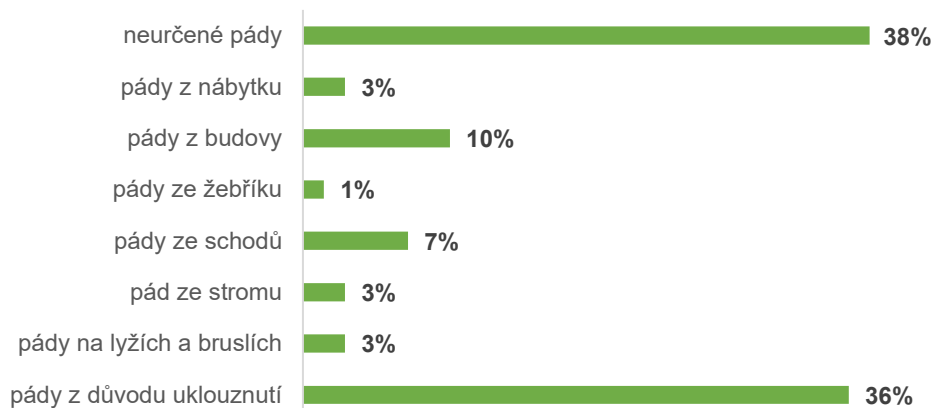
Kontakty



Nehody



Pády



Přehled činnosti jednotlivých oddělení

	SRJ*	LO2 **	LO3	LO4	LO5	LO6	LO7	Celkem
Počet lůžek	40	40	38	26	45	34	52	275
OD***- pojišťovny	14444	14163	13392	9407	14026	12246	16917	94595
OD - samoplátci	28	0	0	0	1124	0	108	1260
Počet přijatých	159	297	197	203	309	241	352	1758
Počet propuštěných	155	293	189	204	303	240	344	1728
Využití lůžek %	99,12	97,01	96,55	99,13	92,24	98,68	89,70	95,50
ø ošetřovací doba	92,63	47,25	74,62	45,99	49,44	51,37	47,59	58,41
ø objednací doba	12,70	55,73	17,40	55,87	42,66	52,86	46,95	40,60
*SRJ = Spinální rehabilitační jednotka			**LO = lůžkové oddělení			*** OD = počet ošetřovacích dnů		

Spinální rehabilitační jednotka- prim. MUDr. Petra Malaníková

Na Spinální rehabilitační jednotku RÚ Kladruby (SRJ) jsou přijímáni pacienti po čerstvém poškození míchy. Přijetí pacientů je realizováno po dohodě primářky SRJ RÚ Kladruby s primáři spinálních jednotek, jednotek intenzivní péče, neurologických oddělení a spondylochirurgických oddělení v době od 6. do 26. týdne od vzniku onemocnění.

Součástí komplexní rehabilitační léčby je péče urologická, která je smluvně poskytována na neurourologické ambulanci v prostorách RÚ Kladruby Urologickým oddělením Fakultní Thomayerovy nemocnice Praha. Nedílnou významnou součástí rehabilitační léčby na SRJ je komplexní péče psychologická poskytovaná v různých formách po celou dobu pobytu pacienta.

Statistika pacientů léčených na SRJ v roce 2023

C	Th	L	S	ASIA				prům. věk	ženy	muži	celkem
				A	B	C	D				
67	54	19	3	22	13	56	52	53	37	106	143*

*unikátní pojištěnci

úrazy celkem	pád	auto moto kolo vlak čtyřkolka	voda	sport	jiné trauma	cévní	zánět	tumor	výhřez ploténky	suicidium	alkohol	Omamné látky	Počet vozíků
67	31	11 7 4 1 1	4	1	7	18	41	4	13	5	9	2	87

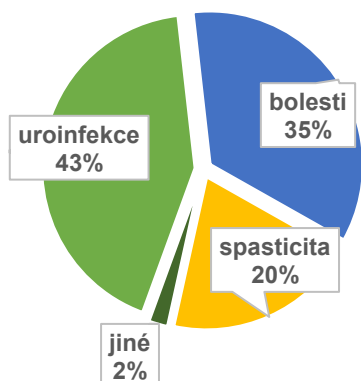
87 pacientům léčených na spinální rehabilitační jednotce byl předepsán vozík pro invalidy.

86 pacientů bylo přijato ze Spinálních jednotek (FN Motol Praha 53, KN Liberec 13, FN Brno 18, FN Ostrava 2).

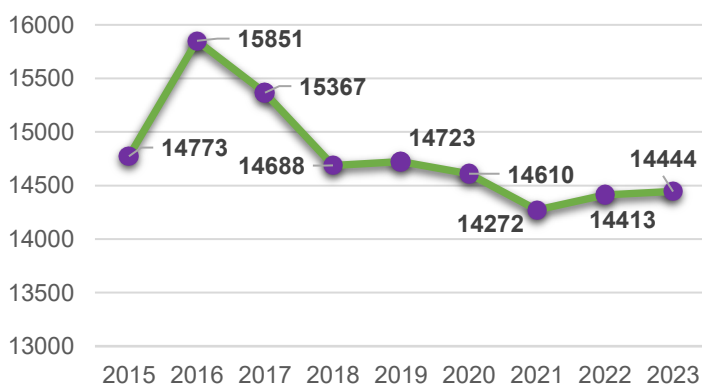
57 pacientů bylo přijato z jiných oddělení- rehabilitačních 37, neurologických 13, LDN 7.

V posledních letech podle sledovaných statistických hodnot trvá nárůst neúrazových příčin postižení.

Nejčastější komplikace léčby



Počet OD pro ZP



Lůžkové oddělení 2- prim. MUDr. Hana Zejdová

Na oddělení se léčí pacienti po amputacích dolních končetin, dále pacienti po implantacích totálních endoprotéz kolenních, kyčelních nebo ramenních kloubů, po operacích páteře, pacienti po úrazech a operacích na pohybovém a nervovém aparátu.

Pacienti jsou ubytováni na dvou 3- lůžkových pokojích, ostatní pokoje jsou 1 či 2- lůžkové.

Všechny pokoje jsou vybaveny elektrickými polohovacími postelemi s antidekubitními matracemi, ve všech pokojích je nainstalována plazmová televize.

Všechny pokoje jsou bezbariérové, sociální zařízení jsou společná, rovněž bezbariérová.

Na oddělení stále plně funguje převazovna, je vybavena germicidní lampou.

Kromě rehabilitační péče na rehabilitačním oddělení mohou pacienti využívat přístrojové vybavení lůžkového oddělení: motodlahu (ke cvičení kolenního a kyčelního kloubu), motomed, rotopedy, rumpál na horní končetiny, bradlový chodník.

Na oddělení probíhá intenzivní podiatrická péče o pacienty. Probíhá formou podiatrické poradny, pacienti jsou edukováni o problematice syndromu diabetické nohy, jsou seznámeni s prevencí vzniku komplikací, s potřebnou péčí a dostávají kontakty na spádové podiatrické ambulance. Podiatrická péče formou přednášek probíhá po celém RÚ, zajišťuje jí podiatrická sestra LO2.

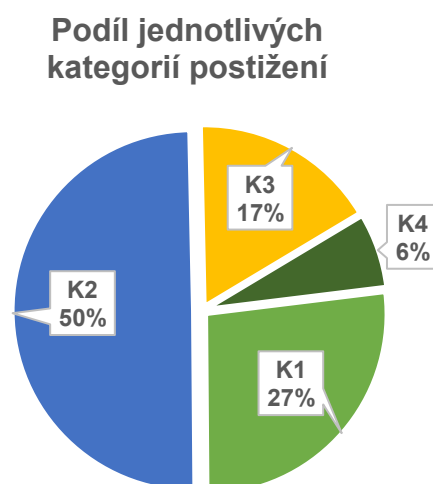
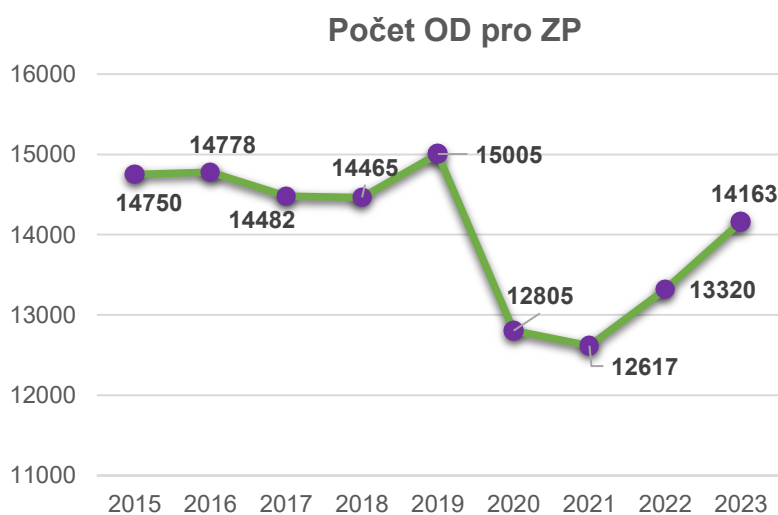
Součástí oddělení je EKG ambulance, která zajišťuje péči u pacienty celého RÚ.

Zajišťuje interní vyšetření, EKG, EKG Holter vyšetření a zátěžová vyšetření (rumpálová ergometrie).

Lékaři kromě chodu oddělení zajišťují popisy EKG a interní vyšetření, EKG + TK Holter vyšetření a zátěžová vyšetření pro celý RÚ.

Dále je oddělení vybaveno některými pomůckami, například koupací vozík s vyšší nosností, koupací vana, mechanické vozíky a chodítka, pomůcky pro nácvik jemné motoriky rukou a úchopů. Oddělení bylo vybaveno sklopnými madly s opěrnou nohou (zvýšení bezpečnosti pacientů a minimalizace rizika pádu).

Byla provedena částečná obnova PC techniky. Pacienti mají k dispozici polohovací pomůcky. Dále funguje čtecí koutek na denní místnosti.



Lůžkové oddělení 3- prim. MUDr. Iveta Hrubcová

Kapacita oddělení je 38 lůžek; z toho jsou 2 pokoje jednolůžkové s příplatkem, bez příplatku je 15 pokojů dvoulůžkových a 2 pokoje třílůžkové. Všechny pokoje jsou bezbariérové. Pět dvoulůžkových pokojů je pro bezpečnost pacientů vybaveno kamerovým systémem.

Od roku 2015 se na tomto oddělení zaměřujeme na léčení pacientů se získaným poškozením mozku. Jedná se hlavně o pacienty po cévních mozkových příhodách (ischemické či krvácivé etiologie) a po traumatickém poranění mozku. Oficiálně je tento projekt (tzv. kranioprogram) realizován a vyhodnocován se souhlasem zdravotních pojišťoven od 01.07.2015. Těmto pacientům je poskytována intenzifikovaná komplexní neurorehabilitační péče na 30 lůžkách. Celková délka pobytu, která byla původně max. 12 týdnů (tj. 84 dnů), je nově daná efektivitou komplexní neurorehabilitační léčby a vývojem zdravotního stavu pacienta.

Na této péči se aktivně podílí členové komplexního interdisciplinárního týmu.

Indikační kritéria pro přijetí a léčbu pacientů do kranioprogramu jsou: přijetí pac. nejdéle 1 měsíc od ukončení akutní péče, schopnost pacienta čerpat péči alespoň 2 ze 4 specializací rehabilitace (fyzioterapie, ergoterapie, psychologie a logopedie), celkově kompenzovaný zdravotní stav, který umožňuje absolvovat rehabilitaci alespoň 4 hodiny denně, spolupracující pacient a jeho rodina.

V roce 2023 byl získán sponzorský dar, který se využil na: vybavení klubovny novým nábytkem, byl zakoupen Oxymetr velký s ušním senzorem, TK Holter, 1x notebook, 2x pojízdný stolek (zakázková výroba), 1x úklidový vůz, sedací nábytek (lavice na kuchyňku, balanční taburety, 2 kancelářská křesla).

Zároveň v roce 2023 z fondu RÚ bylo pořízeno: Vánoční a velikonoční výzdoba, Pisoár WC muži přístavba, Edukační plakáty na chodbu LO 3, 2x ochranné síťové balkonové dveře proti hmyzu a mobilní klimatizace.

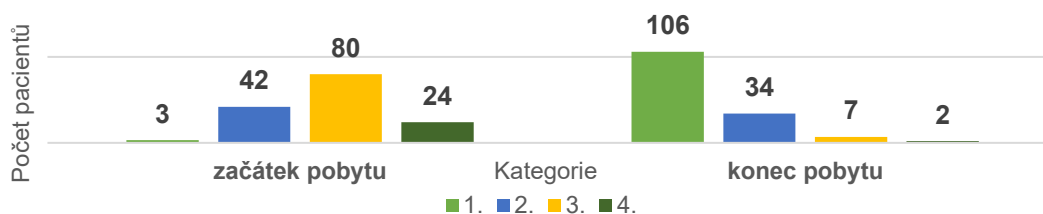
Vyhodnocení léčby a její efektivity u pacientů v kranioprogramu za rok 2023

Za toto období bylo v kranioprogramu odléčeno a vyhodnoceno 149 pacientů, dalších 29 pacientů přijatých v r. 2023 pokračuje v léčbě i v roce 2024.

Průměrná doba od vzniku poškození mozku (CMP, KCT) do nástupu do RÚ Kladruby je 54,66 dne.

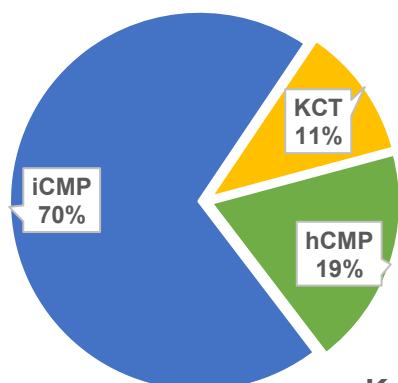
- ❖ Průměrná doba hospitalizace pacienta zařazeného do kranioprogramu programu:
 - **83,36 dne**- celkový počet dní hospitalizace v RÚ včetně doby před zařazením do CNS programu (průměrný počet dnů, než je pacient zařazen do intenzifikované terapie kranioprogramu je 7,92 dne = doba testování pacienta)
 - **75,44 dne**- průměrný počet dnů hospitalizace, kdy je pacient již zařazený do kranioprogramu
 - **72,97 dne**,-průměrný počet dnů, kdy byl pacient zařazený v kranioprogramu po odečtení propustek a dnů, kdy byla přerušena léčba pro akutní změnu zdravotního stavu

Kranioprogram-vývoj kategorií

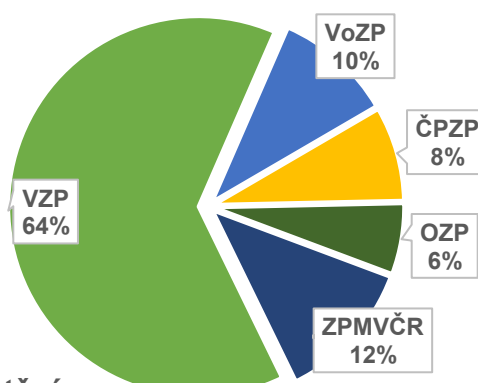


- ❖ Poměr přijatých mužů a žen: 106 mužů a 43 žen.
- ❖ Průměrný věk pacientů zařazených do kranioprogramu je 54,77 let.
- ❖ Změna ošetrovatelské kategorie u těchto pacientů byla v průměru o více než jeden stupeň (1,48); průměrná hodnota ošetrovatelské kategorie na začátku byla 2,84 a při propuštění 1,36
- ❖ Převážná část pacientů zařazená do kranioprogramu byla po cévní mozkové příhodě (CMP) - 132 pacientů, z toho 104 pacientů prodělalo ischemickou CMP a 28 hemoragickou CMP. Pacientů po traumatickém postižení mozku (kraniotraumata) bylo 17.
- ❖ Většina pacientů tj. 134 lidí odcházela z RÚ Kladruba přímo do domácí péče. Pouze 4 pacienti byly přeloženi na lůžka následné ošetrovatelské péče, 11 pacientů bylo přeloženo k další hospitalizaci (akutní obtíže, plánovaný výkon či vyšetření) s tím, že pak byli následně propuštěni do domácí péče. Celkem tedy do domácích podmínek odešlo 145 pacientů, tj. 97 % pacientů odléčených v kranioprogramu v roce 2023.
- ❖ Pacienti byli dle výsledného stavu k propuštění vybaveni vhodnými kompenzačními protetickými pomůckami k zajištění mobility a usnadnění soběstačnosti v domácím prostředí (mechanický vozík, sedačka do sprchy, ev. do vany, chodítko, vycházková hůl, nástavec na WC, ortézy, závěsy, klozetové židle, atd.)

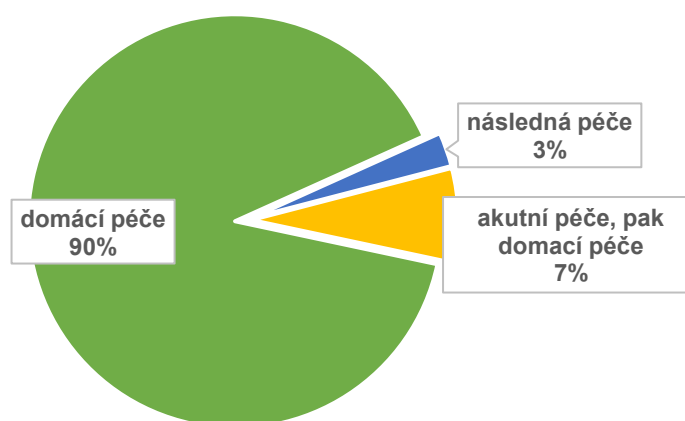
Etiologie vzniku



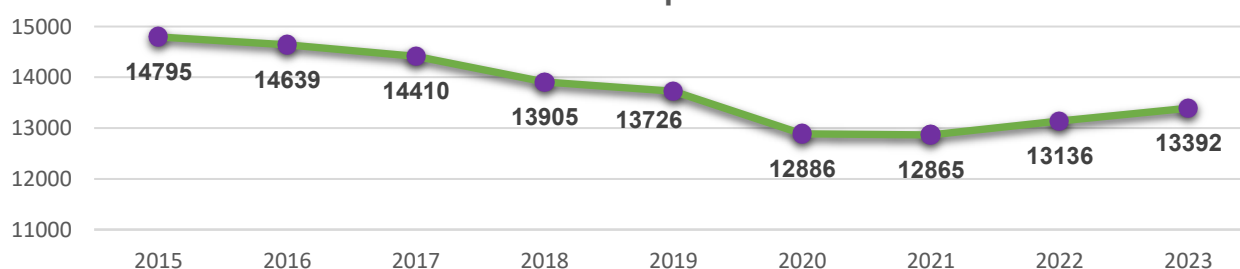
Pacient dle pojišťovny



Kam po propuštění



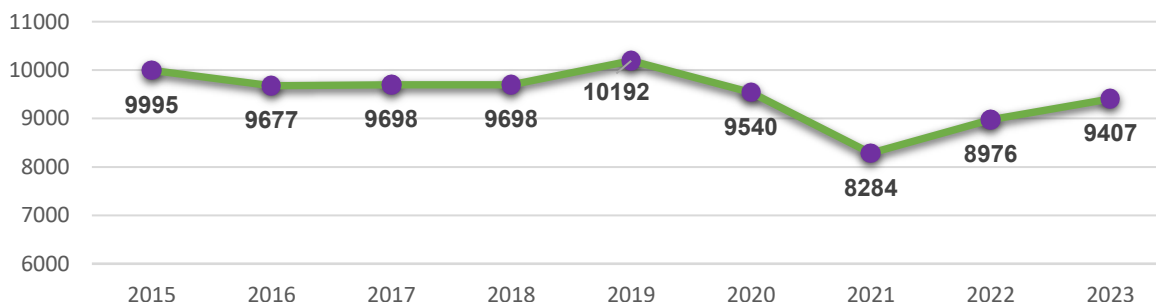
Počet OD pro ZP



Lůžkové oddělení 4- prim. MUDr. Iveta Hrubcová

Kapacita oddělení je 26 lůžek. Pacienti jsou ubytováni na 18 pokojích, z toho je 10 jednolůžkových. Všechny pokoje jsou bezbariérové. Podmínkou přijetí na toto oddělení je plná soběstačnost pacienta. Jsou zde léčeni zejména pacienti s postižením periferních nervů, vertebrogenními obtížemi, dále pacienti po operacích a úrazech na pohybovém aparátu ale i pac. po cévních mozkových příhodách.

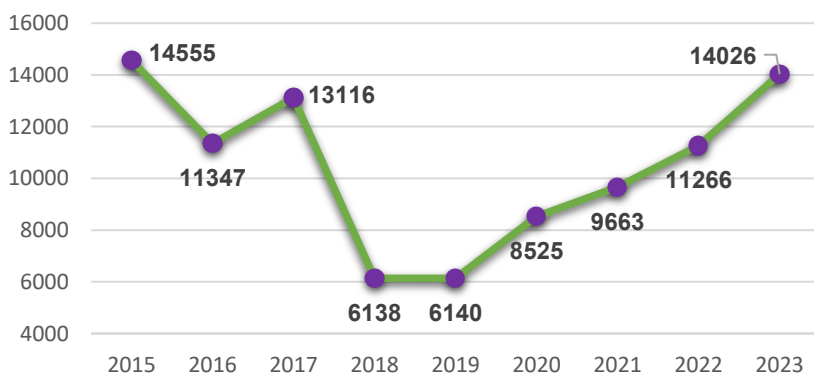
Počet OD pro ZP



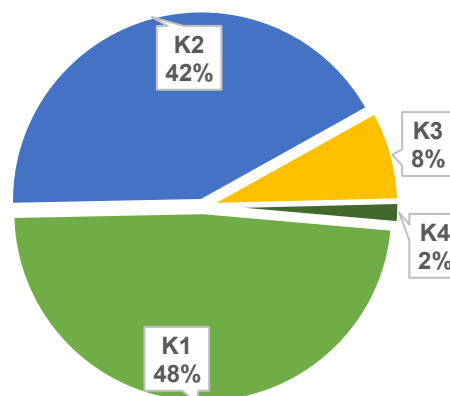
Lůžkové oddělení 5- prim. MUDr. Karel Moses

Na tomto oddělení se léčí pacienti po operacích a úrazech na pohybovém a nervovém aparátu a s vertebrogenními obtížemi. Kapacita oddělení je 45 lůžek. V části oddělení, která je po rekonstrukci, je 6 komfortních dvoulůžkových pokojů s vlastním sociálním zařízením a šatnou. Pokoje i chodby jsou vybaveny moderními technologiemi. Na střeše této nově zrekonstruované části je pro pacienty k dispozici velká terasa, která nabízí výhled do krásného okolí Podblanicka a lze jí využít i k relaxaci. Oddělení je z části zaměřeno na léčbu samoplátců. Převažují klienti z arabských zemí, o které pečuje MUDr. Jehad Al Balol, který má s touto klientelou dlouholeté zkušenosti. Mluví plynule arabským a anglickým jazykem. K dispozici jsou i 2 arabští tlumočníci. Lůžkové oddělení je vybaveno velkým zrcadlem na chodbě přízemí, ve kterém si pacienti mohou kontrolovat nově naučené dovednosti v oblasti stereotypu chůze, korekce stoje a držení těla. V umožnění tréninku stability sedu a vertikalizace i v rámci pobytu na LO je k dispozici křeslo pro kardiaky a čtyřkolové chodítko s vysokou oporou. Pro zlepšení pohody na oddělení a prevence šíření respiračních onemocnění je oddělení vybaveno aromadifuzéry, část pokojů je vybavena novými elektrickými lůžky. Pro zajištění bezpečnosti pacientů při pobytu na lůžku jsou některé pokoje vybaveny kamerovým systémem.

Počet OD pro ZP



Podíl jednotlivých kategorií postižení

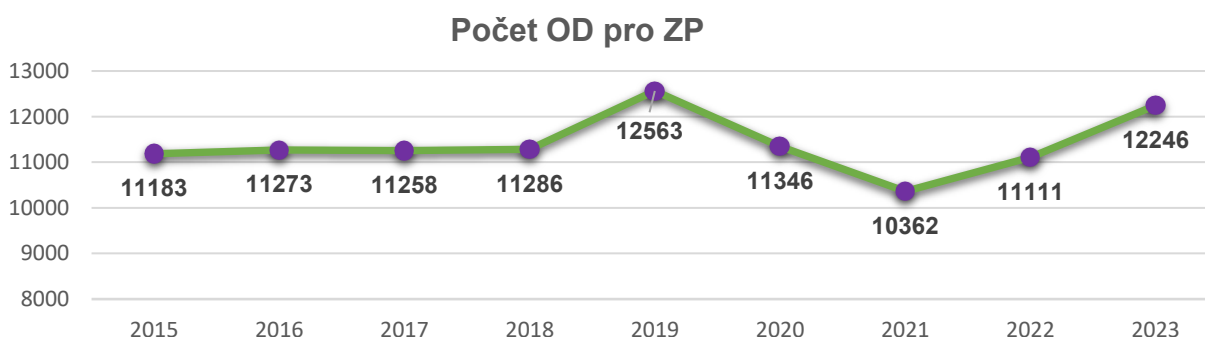


Lůžkové oddělení 6- prim. MUDr. Hana Zejdová

Na oddělení se léčí pacienti s neurologickými i ortopedickými diagnózami i pacienti po operacích na pohybovém nebo neurologickém aparátu, podmínkou je plná soběstačnost pacienta. Pacienti jsou ubytováni na 1 a 2- lůžkových pokojích, které tvoří buňky. Součástí buňky jsou většinou 2 pokoje, sociální zařízení je společné pro jednu buňku. Část pokojů je bezbariérová, včetně sociálního zařízení, jižní část oddělení je vybavena klimatizací. Na oddělení jsou k dispozici ergometry, rotopedy a zrcadla, které slouží ke korekci stereotypu chůze při pohybu na oddělení.

Pro zvýšení bezpečnosti pacientů a zlepšení komunikace je celé oddělení vybaveno signalizací, která je propojena s lůžkovým oddělením 2, sesterna je vybavena mobilním telefonem.

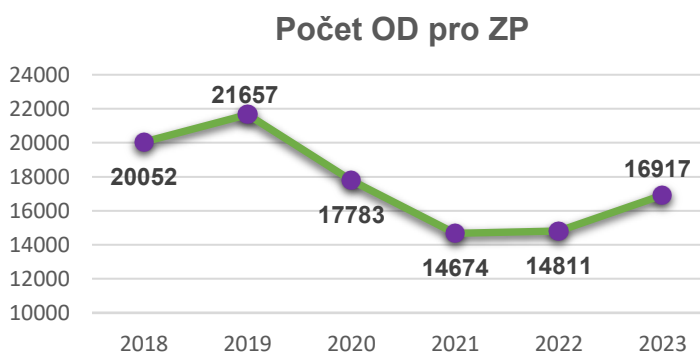
V roce 2023 proběhla částečná rekonstrukce koupelen.



Lůžkové oddělení 7- prim. MUDr. Josef Motyka

Největší oddělení v ústavu disponuje 52 lůžky ve dvou podlažích. Je nově zrekonstruováno a nabízí ubytování převážně na dvoulůžkových pokojích s vlastním sociálním zařízením. Dále jsou zde jednolůžkové a dvoulůžkové pokoje se společným sociálním zařízením. Léčí se zde pacienti všech neurologických a ortopedických diagnóz, stavy po polytraumatech a kloubních náhradách. Výjimkou nejsou ani svalová onemocnění (myopatie), syndrom Guillain-Barré či roztroušená skleróza mozkomíšní. Spektrum pacientů je velmi široké, přičemž část pokojů (19 lůžek v prvním patře) je určena soběstačným pacientům s vertebrogenními obtížemi či lehkým handicapem po úrazu, operaci, případně v souvislosti s neurologickým onemocněním. Na 33 lůžkách v druhém patře oddělení se léčí pacienti různé úrovně soběstačnosti včetně pacientů odkázaných na průběžnou či plnou asistenci ošetřovatelského personálu.

Obvyklá délka prvopobytů na tomto oddělení je 7-9 týdnů. Na oddělení jsou dále realizovány rekondiční (opakované) pobyty pacientů ze spinální rehabilitační jednotky a z kranio-lůžek pro pacienty po mrtvicích a úrazech mozku v obvyklé délce 4-6 týdnů. Průměrná perioda u rekondičních pobytů je 1-2 roky.



Úsek rehabilitace, věda a výzkum

Na úseku rehabilitace pracovalo koncem r. 2023 celkem 84 zaměstnanců - 44 fyzioterapeutů, 13 ergoterapeutů, 9 instruktorů léčby prací, 5 všeobecných sester, 8 sanitářů, 2 maséři, 1 terapeutka a 2 administrativní pracovnice.

Praktickou výuku studentů nelékařských zdravotnických oborů absolvovalo 131 studentů fyzioterapie a 15 studentů ergoterapie.

ERASMUS+

Pokračuje mezinárodní spolupráce projektu ERASMUS+ se SZŠ Trnava na Slovensku. V rámci projektu jsou do RÚ vysíláni studenti fyzioterapie SZŠ Trnava na dlouhodobou fyzioterapeutickou praxi.

Vědecko-výzkumná činnost

Vědecko-výzkumný tým dlouhodobě spolupracuje v rámci vědy a výzkumu s českými i zahraničními nemocnicemi, ústavy, univerzitami a dalšími zdravotnickými zařízeními.

Za rok 2023 jsme publikovali 1 článek v odborném tisku, kapitolu v odborné knize a českou verzi manuálu Hodnocení prostorového neglektu. Aktivně jsme přednesli 11 přednášek na odborných konferencích.

Investice a nákupy na rehabilitačním oddělení

Cvičný byt pro nácvik běžných denních aktivit byl vybaven novou bezbariérovou kuchyňskou linkou. Na vodoléčbě došlo k výměně vířivých lázní na horní končetiny. Zakoupeny byly následující přístroje: diagnostický ultrazvuk, přístroj Zamar (pressoterapie s pozitivní i negativní termoterapií), spinální dekomprese, rázová vlna a posturomed.

Oddělení klinické logopedie

Oddělení klinické logopedie v roce 2023 zaznamenalo personální změny. S novým rokem odešla jedna z kolegyně na MD. Logopedický tým naopak posílila v září nová kolegyně, která nastoupila přímo po dokončení vysokoškolského studia.

Tým logopedů i v tomto roce dále rozvíjel a udržoval vysokou kvalitu péče o pacienty s narušenou komunikační schopností a/nebo poruchou polykání, především pak v rámci intenzivní péče o pacienty se získaným poškozením mozku tzv. „kranioprogram“.

Také v tomto roce se pracoviště klinické logopedie akreditované MZ ČR pro poskytování odborných stáží v základním kmeni specializační přípravy v oboru klinická logopedie podílelo na odborné přípravě kolegů v předatestační přípravě. Odborné stáže poskytlo i studentům vysokoškolského studia logopedie z UPOL.

Ve spolupráci se všemi lůžkovými odděleními RÚ pokračovalo v roce 2023 celoplošné screeningové vyšetření dysfagie. Dysfagický screening je jedním z indikátorů kvality péče RÚ Kladruby. V roce 2023 bylo tímto screeningem odhaleno celkem 64 pacientů s rizikem poruchy polykání, z nichž 48 opouštělo rehabilitační ústav bez symptomů dysfagie.

Dva členové logopedického oddělení se i nadále připravovali na atestační zkoušku. V listopadu 2023 jeden z kolegů předatestační vzdělání ukončil úspěšným složením atestační zkoušky.

Oddělení klinické psychologie

Hlavní skupiny pacientů, kterým byla v našem ústavu poskytována psychologické péče v roce 2023, byli pacienti se získaným poškozením mozku a pacienti se spinálním postižením. Náplní péče o pacienty s poškozením mozku byla neuropsychologická diagnostika a rehabilitace, psychotherapeutická podpora, případně také komunikace s rodinnými příslušníky našich pacientů. Neuropsychologická rehabilitace probíhala s využitím různých počítačových programů (HAPPY NEURON, NEUROP, REHACOM, COGNIPLUS), které nám umožňují s pacienty pravidelně a intenzivně trénovat pozornost, paměť, zrakově-prostorové, exekutivní a další kognitivní funkce. V rámci péče o pacienty spinální rehabilitační jednotky jsme hovořili s každým nově příchozím pacientem na toto oddělení. V případě potřeby jsme jim během pobytu poskytovali různé formy psychologické péče, které mají za cíl pomoci jim překonávat jejich postižení a přizpůsobit se jejich novým životním podmínkám. Činnost psychologů má za cíl podpořit i rehabilitaci ostatních pacientů ústavu. Za tímto účelem jsme prováděli u indikovaných pacientů diagnostiku psychických funkcí, psychoterapii, poradenství a nácvik relaxace.

Naše pracoviště je již od roku 2009 akreditované ministerstvem zdravotnictví pro specializační přípravu v oboru klinická psychologie, a v roce 2022 bylo akreditováno také pro specializační přípravu v oboru Psychoterapie.

V roce 2023 se u nás vzdělávaly ve specializační přípravě 2 kolegyně zaměstnané v RÚ Kladruby. Pravidelně probíhaly kazuistické semináře, v nichž se vzdělávaly kromě našich zaměstnankyň také dvě kolegyně zaměstnané v jiných zdravotnických zařízeních.

Protetické oddělení – obchod

Zdravotnické pomůcky pomáhají zlepšovat kvalitu života osob se zdravotním postižením.

Na našem oddělení jim věnujeme největší pozornost. Rozdělujeme je na rehabilitační a kompenzační pomůcky. Protetické oddělení se zabývá hlavně výdejem elektrických a mechanických vozíků a lůžek, antidekubitních polštářů, matrací, koupelnového programu, výdejem berlí holí, různých typů ortéz. Tyto pomůcky jsou vystaveny na našem oddělení a slouží k vyzkoušení. Každý rok je představujeme společně v katalozích distributorských firem novinky. Na našem oddělení je možno zakoupit rehabilitační míče, činky, masážní a relaxační prostředky, zdravotní polštáře, příkrývky, zdravotní a dia obuv i zdravotní obuv upravitelnou na míru, masážní emulze, potravinové doplňky, vitamíny a další pomůcky od našich partnerských společností. Sortiment prodejního zboží byl rozšířen o elektrická přídavná kolečka, skútry a další doplňkový prodej.

V průběhu roku bylo vydáno 17 elektrických vozíků, 279 mechanických vozíků i repasovaných 5 typů zvedáků, 11 toaletních křesel, které si již pacient musí kupovat, 15 lůžek a 95 chodítek.

Úsek kvality a ošetrovatelské péče

V měření kvality zdravotní péče, prostřednictvím zkušenosti pacientů v rámci projektu Kvalita očima pacientů, jsme pokračovali i v roce 2023. Sběr dat začal v roce 2008 a s výjimkou roku 2020, kdy se z důvodu pandemie covid-19 neuskutečnil, probíhá každoročně. Provádíme analýzu a výsledky se zabýváme individuálně.

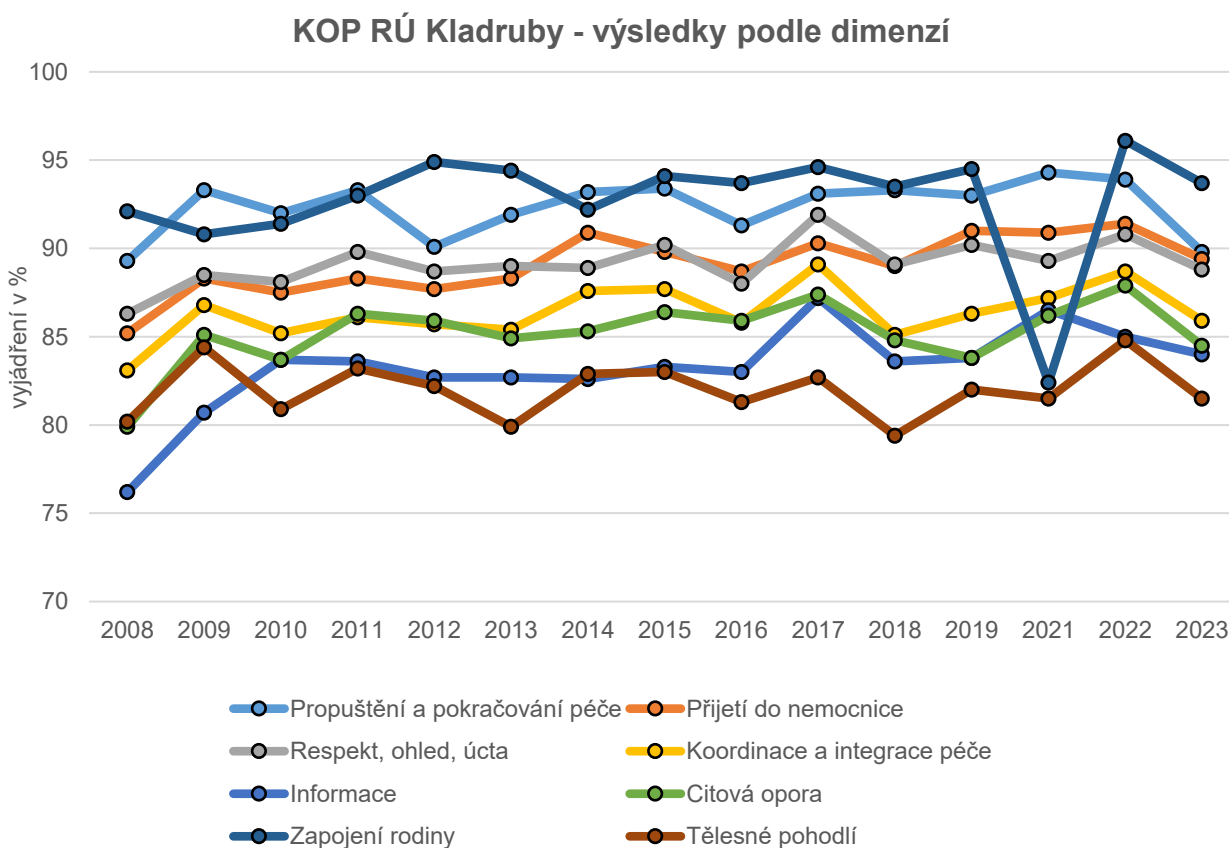
V roce 2023 jsme obhájili nejvyšší rating kvality zdravotních služeb "A+" a splnili podmínky certifikace SPOKOJENÝ PACIENT ve všech čtyřech hodnocených kategoriích.

- Lůžková zdravotnická zařízení
- Lékaři lůžkových zařízení
- Sestry lůžkových zařízení
- Rehabilitační pracovníci lůžkových zařízení

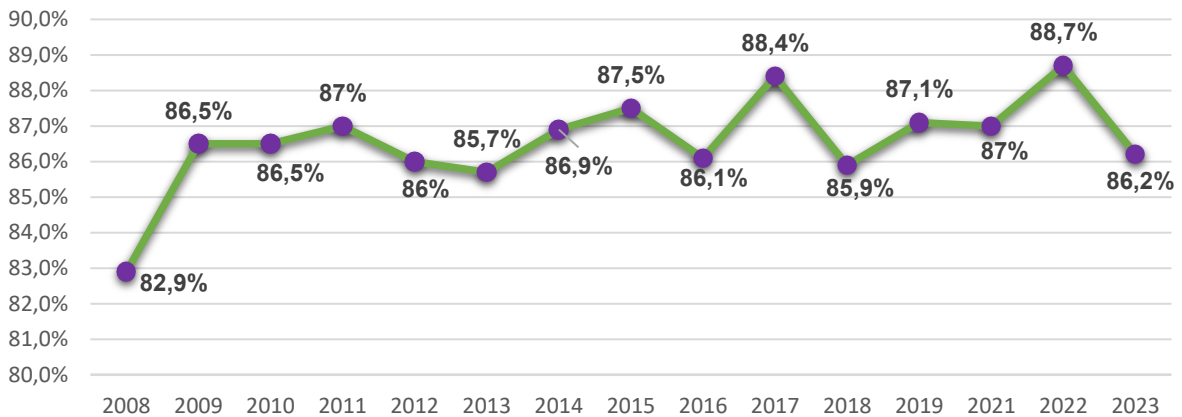
Zaměstnanci RÚ se zúčastnili prezentace výsledků a předání certifikátů.

Podrobné informace za jednotlivé roky jsou k dispozici na:

- <https://www.rehabilitace.cz/poskytovana-pece/kvalita-pece/projekt-kvalita-ocima-pacientu/>
- <http://www.hodnoceni-nemocnic.cz/>



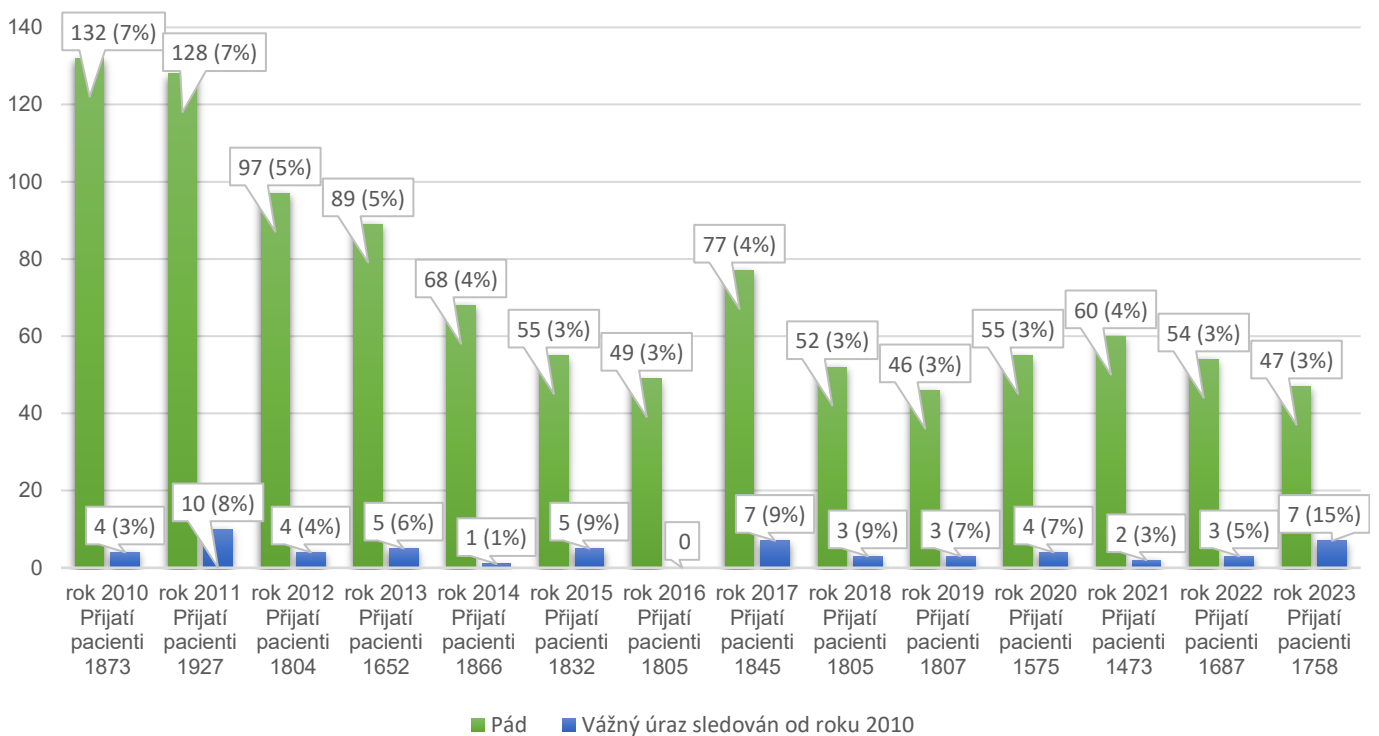
KOP RÚ Kladruby - celková spokojenost



V rámci kvality péče sledujeme i několik indikátorů kvality. Jedním z nejdůležitějších je indikátor sledování nežádoucích události (NU) a jejich prevence. V roce 2023 stejně jako v předchozích letech představovaly nejvyšší počet NU pády. Většina z nich vzniká při přesunech a nácvičku soběstačnosti a souvisí s pohybovým postižením pacientů. Od roku 2010 máme definované úrazy vážné.

Rok 2023 – celkem 47 pádů, z nichž 7 určeno jako vážné úrazy.

Grafické znázornění pádů



Ošetřovatelská péče, vzdělávání, program podpory zdraví.

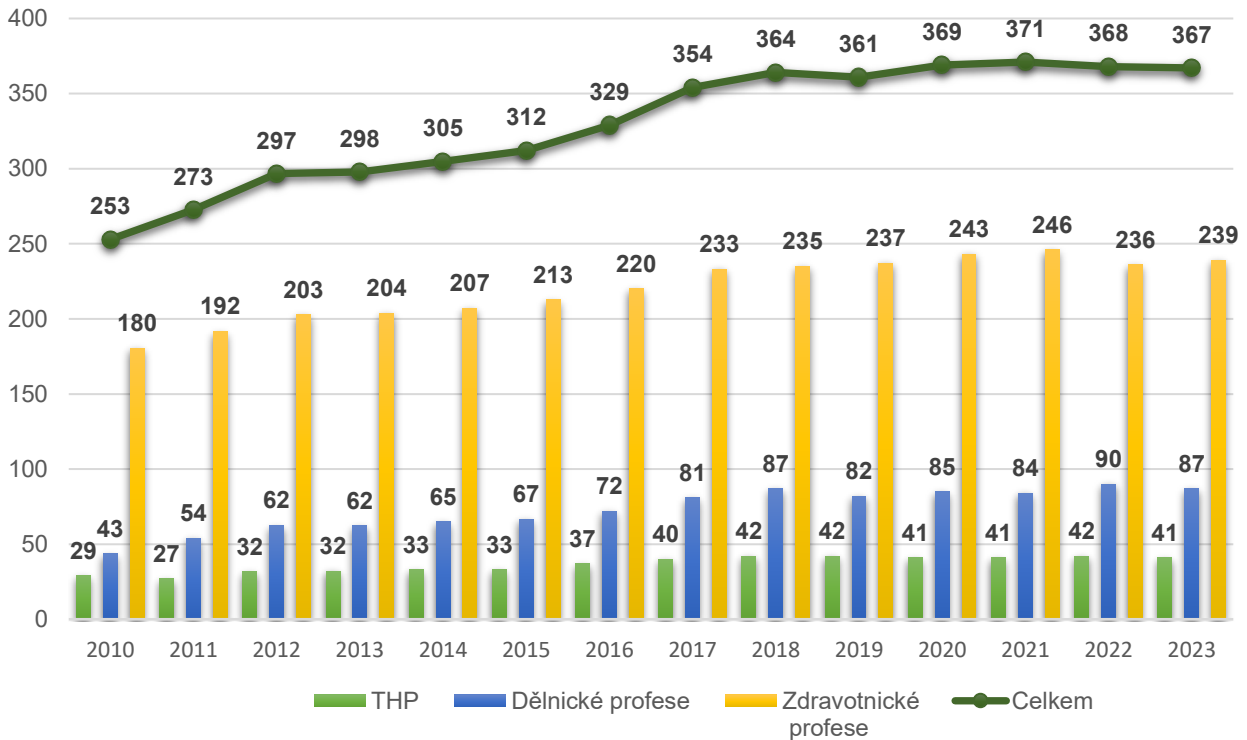
Dne 08.12.2023 proběhl v RÚ Kladruby edukační seminář pro veřejnost a zaměstnance „Dnes chodíš, zítra nevstaneš“, který připravily všeobecné sestry ze Spinální rehabilitační jednotky (SRJ) RÚ Kladruby. Pod názvem se skrývalo onemocnění Guillain – Barré syndrom. Byla uvedena charakteristika a vznik onemocnění, následná terapie, prevence, kazuistika pacienta. O zkušenosti s léčbou této nemoci se podělil pacient SRJ a v rámci diskuse zodpověděl otázky. Závěr semináře byl věnován autonomní dysreflexii u pacientů se spinálním poškozením.

Zaměstnanci s radostí přijali 1x týdně hodinu s jógou, která se nově stala součástí programu podpory zdraví. V březnu a říjnu se uskutečnil praktický seminář pro zaměstnance zaměřený na prevenci bolestí zad u zaměstnanců, bezpečnou manipulaci s pacientem, správné nastavení a používání zdravotnických pomůcek. V dubnu se konal seminář pro lékaře a sestry Deeskalační techniky při zvládnutí agrese- v rámci školení „Omezovací prostředky“. V červnu jsme po dvouleté přestávce z důvodu pandemie covid-19 mohli opět přivítat žáky na preventivní akci „Na vlastní kůži“, která je zaměřená na kontakt teenagerů s realitou po poranění míchy a pohybového ústrojí. Hlavními příčinami úrazů, s důležitostí nepřeceňování vlastních sil, s nezbytností používání ochranných pomůcek, s vlivem alkoholu a drog na chování člověka v souvislosti s úrazy apod.

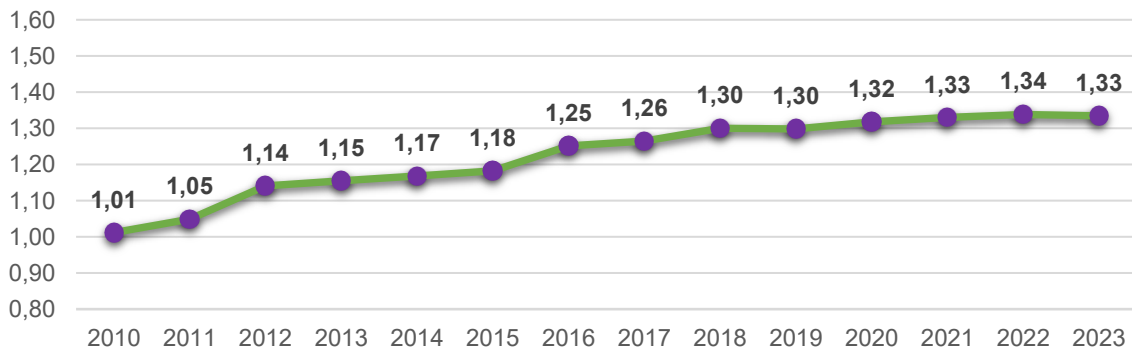
V průběhu roku se sestry vzdělávaly na dalších odborných akcích nebo navštívily jiná zařízení. V případě sester ze SRJ se jednalo o stáž Centra Paraple Praha a odborné setkání „Spinal Tour 2023“ v Rehabilitačním ústavu Hrabyně.

Personální úsek

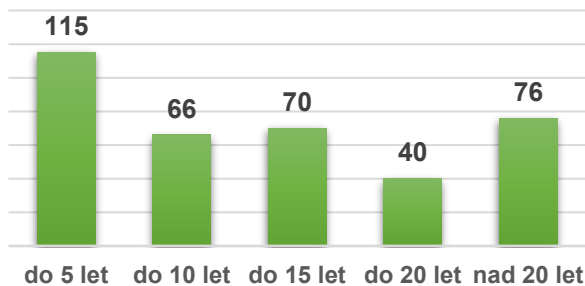
Vývoj počtu zaměstnanců



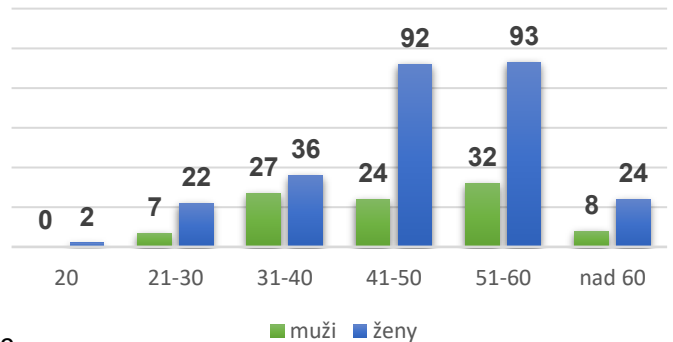
Počet zaměstnanců na lůžko



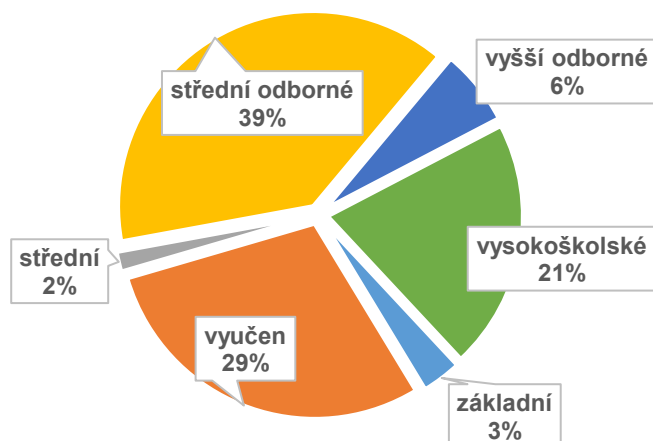
Počet zaměstnanců dle délky pracovního poměru



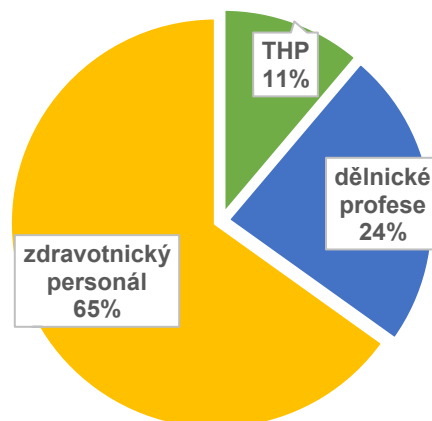
Členění zaměstnanců podle věku a pohlaví



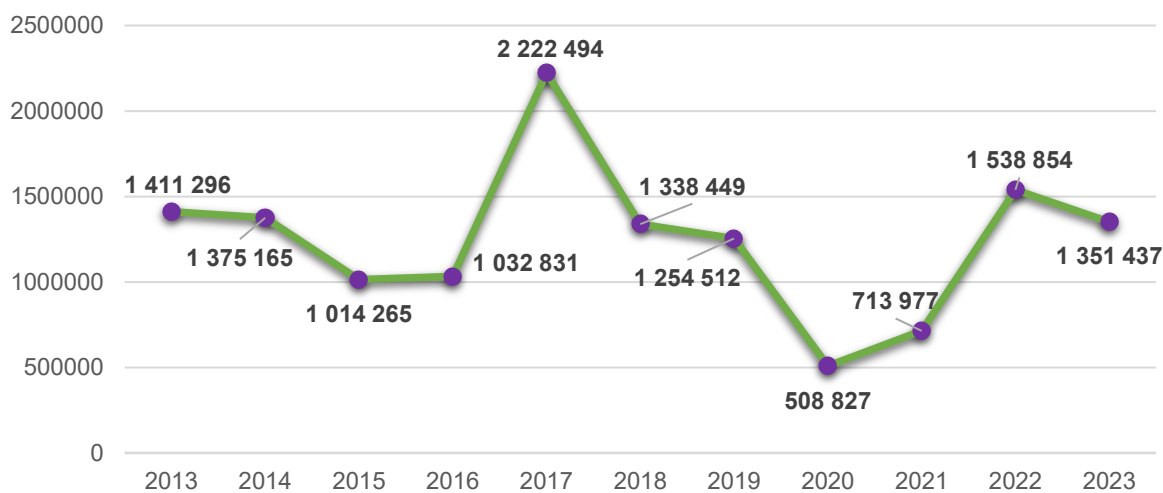
Členění zaměstnanců podle vzdělání



Členění zaměstnanců dle profesí



Náklady na vzdělávání



Rozdíly v počtech zaměstnanců (úvazky)

	norma	v RÚ	navíc
lékař	8,3	13,87	5,57
VS, praktická sestra	56,9	74,85	17,95
sanitář, masér	42	76,96	34,96
psycholog	1	3,92	2,92
logoped	1	3,87	2,87
fyzioterapeut, ergoterapeut	26	50,26	24,26
nutriční terapeut	1	2	1
zdrav. soc. pracovnice	1,3	3,25	1,95

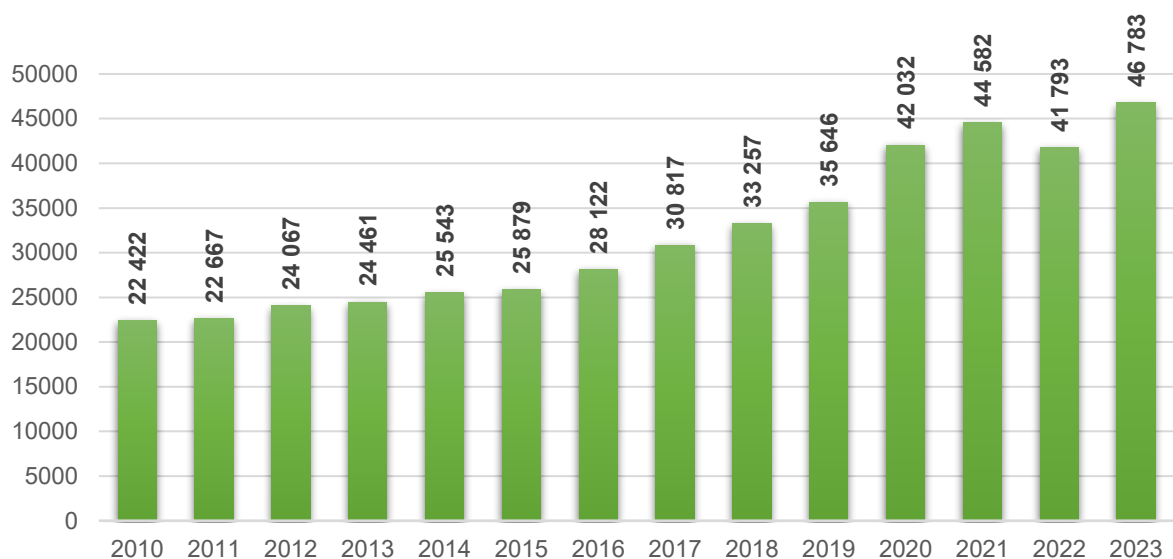
Evidenční počet zaměstnanců k 31.12.2023

povolání	ženy	muži	celkem
lékař	9	6	15
zdravotní sestra	69	1	70
nutriční terapeut	2	0	2
ergoterapeut	12	1	13
fyzioterapeut	31	13	44
praktická sestra	6	0	6
psycholog	4	1	5
logoped	3	1	4
masér	1	1	2
sanitář	40	34	74
zdrav.soc. pracovnice	4	0	4
THP	27	14	41
dělnické profese	61	26	87
celkem	269	98	367
z celkového počtu OZZ (osoby zdravotně znevýhodněné)	13	4	17
z celkového počtu TZP (s těžším zdravotním postižením)	5	2	7
nástupy			32
odchody			36

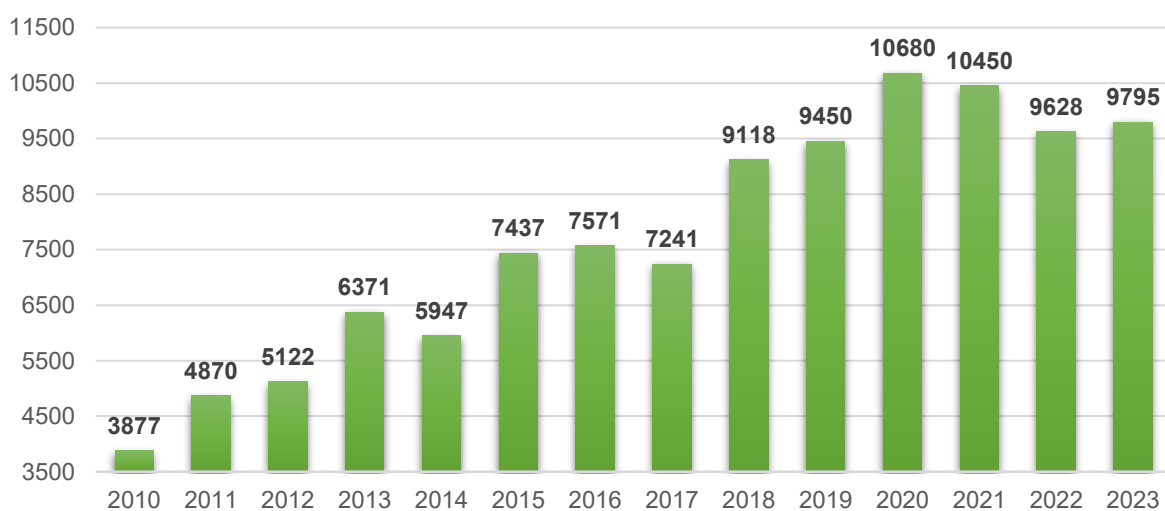
Mzdové statistiky

průměrný plat		46 783 Kč
odpracované hodiny		570 604
--> z časové mzdy		565 903
--> přesčasová práce		4 701
mzdové prostředky		199 412 002 Kč
--> ostatní osobní náklady (OON)		2 505 375 Kč
--> mzdové prostředky bez OON		196 906 627 Kč
počet odškodněných prac. úrazů		2
částka za odškodnění		53 915 Kč
počet dní pracovní neschopnosti		9 795
--> počet dní nemoci na zaměstnance		26,7
--> z toho počet prac. dní OČR		630
průměrný přepočtený počet OZZ (osob zdravotně znevýhodněných)		15,73
průměrný přepočtený počet TZP (osob s těžším zdrav. postižením)		5,57

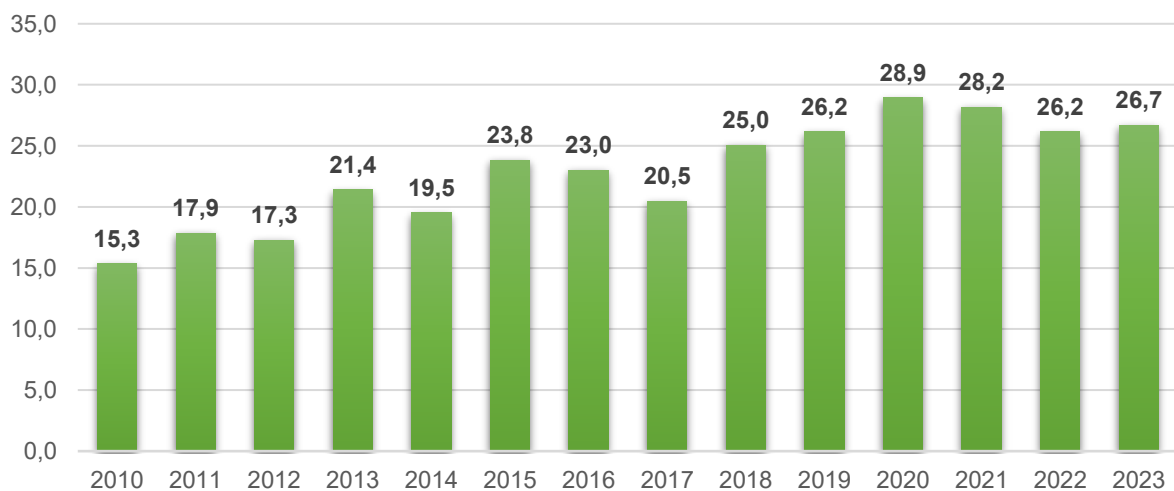
Vývoj výše průměrného platu (Kč)



Počet dní pracovní neschopnosti



Počet dní pracovní neschopnosti na zaměstnance



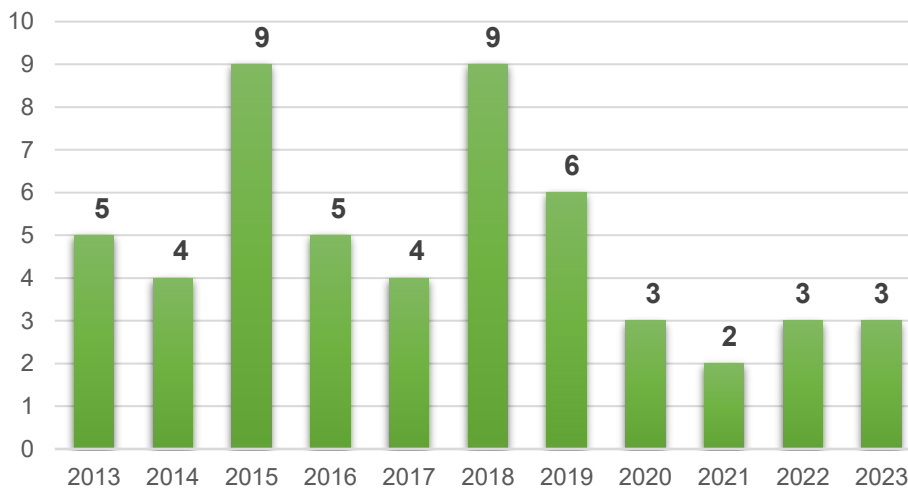
Zpráva o stavu BOZP 2023

Přehled pracovních úrazů v roce 2023					
Profese	Zranění	Měsíc	Děj úrazu	Pracovní poměr	Pracovní neschopnost
zámečnick	blokáda bederní páteře	září	manipulace s břemenem	12 let	42 dní
sanitář	pohmoždění stehna a naražení ruky	říjen	pád do šachty – vadný poklop šachty	5 let	24 dní
fyzioterapeutka	naražení kolene	prosinec	manipulace s pacientem	30 let	24 dní

Pracovní úrazy byly řádně vyšetřeny a předpisy nebyly porušeny. Příčinou pracovních úrazů bylo nepředvídatelné riziko práce a selhání lidského činitele.

V pracovní neschopnosti byli tři zaměstnanci, s celkovým počtem dní 90. Odškodnění pracovních úrazů bylo v plné výši.

Četnost pracovních úrazů

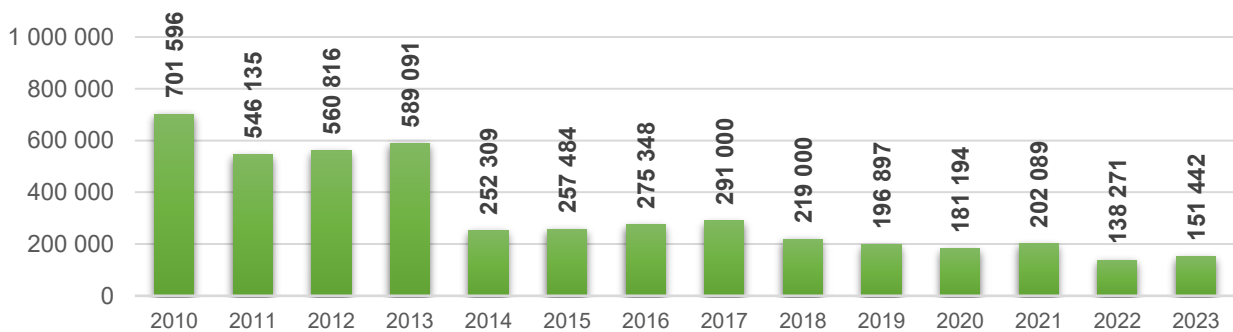


Úsek pro správu a provoz

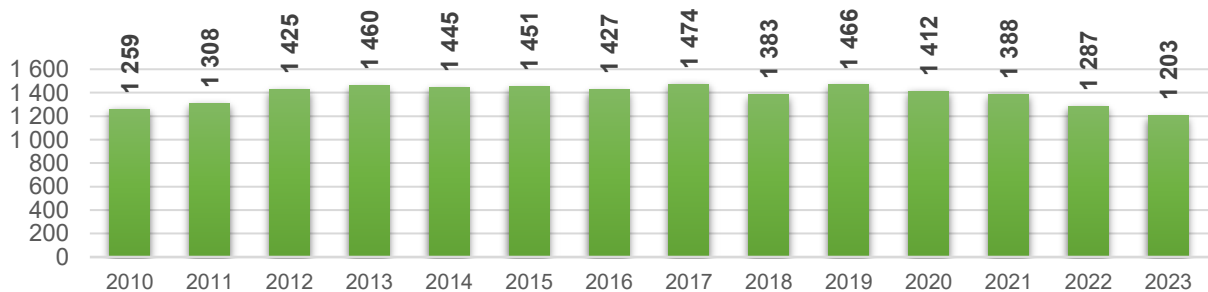
Energie

- ❖ Spotřeba elektrické energie RÚ Kladruby za rok 2023 činila 1.203 MWh.
- ❖ Spotřeba zemního plynu v roce 2023 činila 151.442 m³, z toho ústavní kotelna 89.808 m³ a souhrn kotelen na bytových domech činil 61.634 m³.
- ❖ Celkem bylo za rok 2023 nakoupeno 8.747 GJ odpadního tepla z kogenerační jednotky za průměrnou cenu 748,72 Kč/GJ bez DPH.

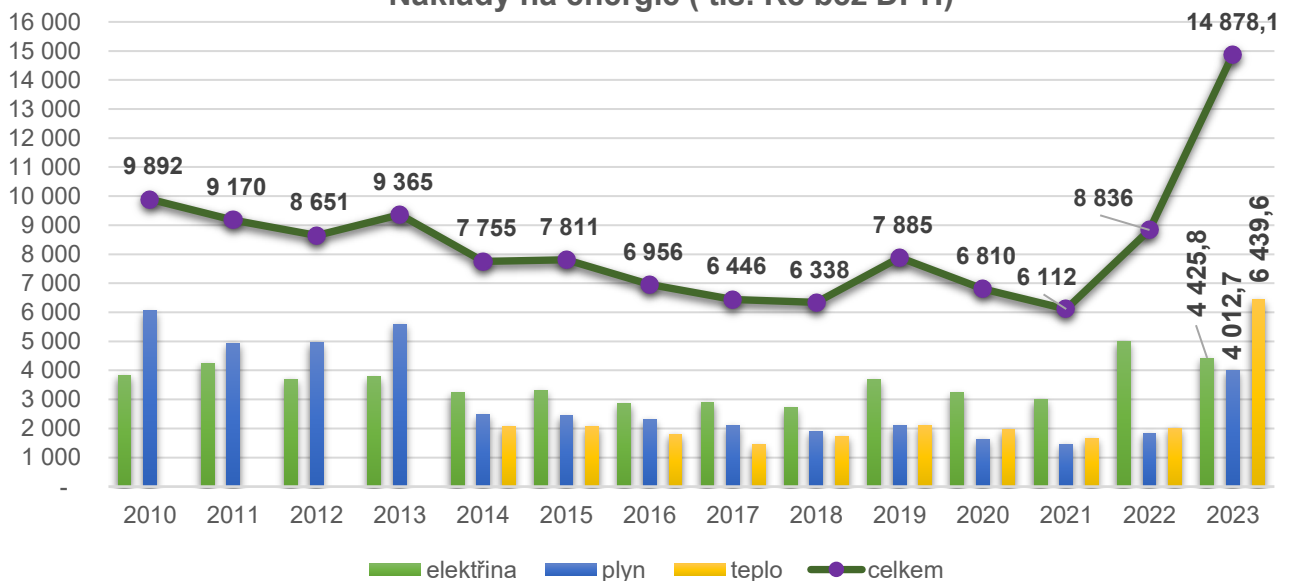
Celková spotřeba zemního plynu (m³)



Spotřeba el. energie (MWh)

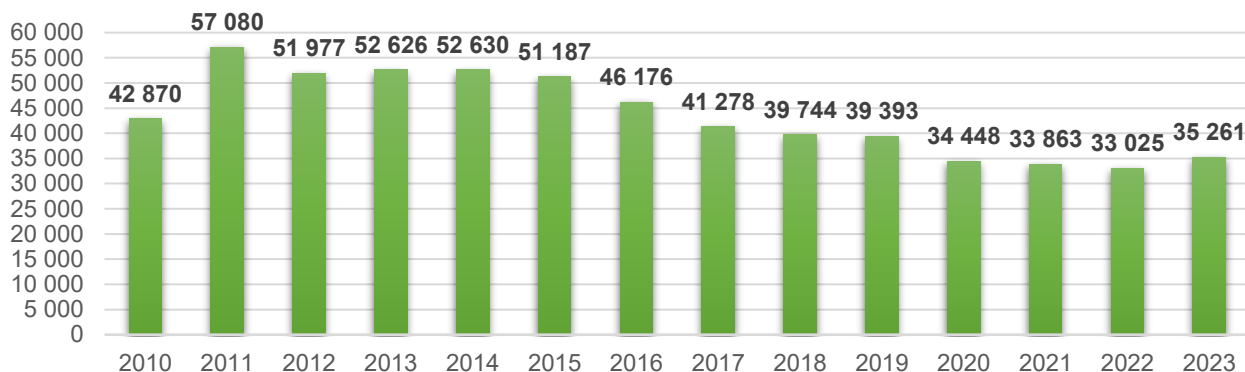


Náklady na energie (tis. Kč bez DPH)

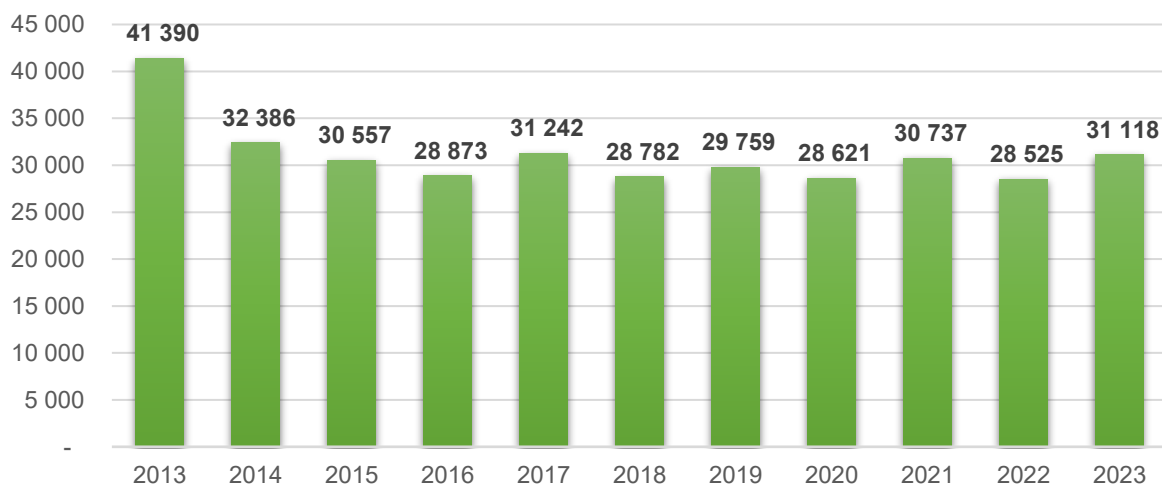


Voda

Výroba pitné vody (m3)



Vypouštěné vody ČOV (m3)



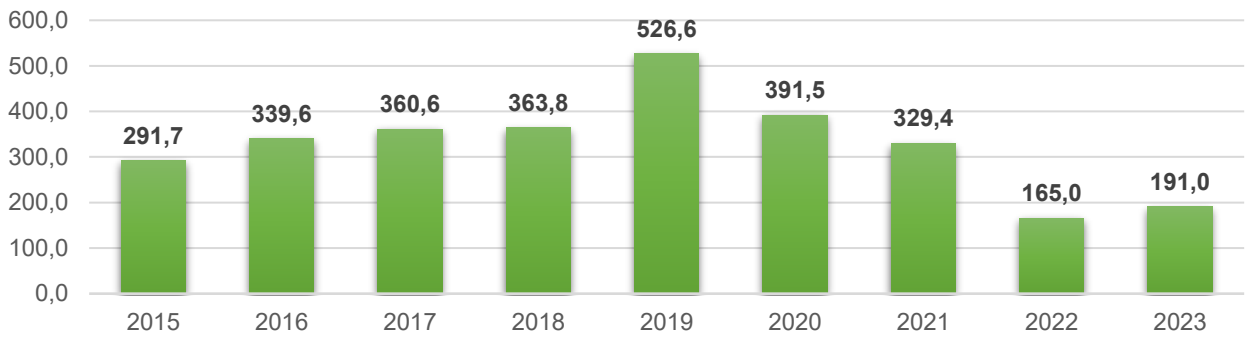
Odpady

Za rok 2023 se v RÚ Kladruby vyprodukovalo celkem 191 tun odpadu. Jedná se o navýšení produkce o 26 tun oproti minulému roku. Největším podílem se na navýšení celkové hmotnosti odpadu staly kalý z čištění komunálních odpadních vod a také směsný komunální odpad. U zdravotnického odpadu je váha odpadu téměř stejná jako v předchozím roce. Snížení produkce odpadu bylo hlavně u objemného odpadu.

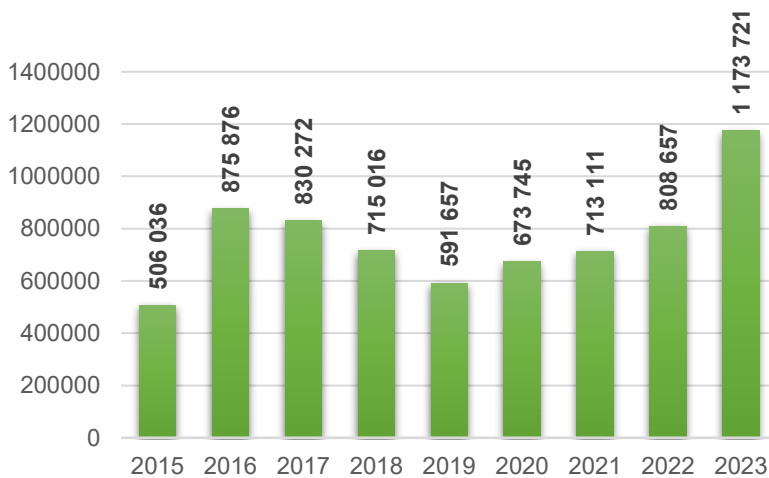
V roce 2023 RÚ Kladruby odevzdal společnosti Ecobat s.r.o. ke zpětnému odběru a následné recyklaci celkem 89 kg použitých baterií. Z tohoto množství bylo recyklací získáno 67 kg kovonosných druhotných surovin, které budou opětovně využity při výrobě nových produktů. V porovnání s předchozím rokem se jedná o 3 x větší množství odevzdaných použitých baterií. Za tento zpětný odběr ústav obdržel osvědčení o přínosu pro životní prostředí, které vydává společnost Ecobat s.r.o.

Za likvidaci odpadů bylo v roce 2023 zapláceno celkem 1 173 721 Kč. Největším podílem se na navýšení ceny stala likvidace kalů z čištění komunálních odpadních vod. Příčinou byla změna technologie při samotné likvidaci. Ve srovnání s předchozím rokem se jedná o navýšení nákladů o 365 tisíc Kč. U všech společností, které pro RÚ Kladruby likvidují odpad, došlo vlivem růstu cen odpadů, energií, pohonných hmot a dalších vstupů k navýšení ceny.

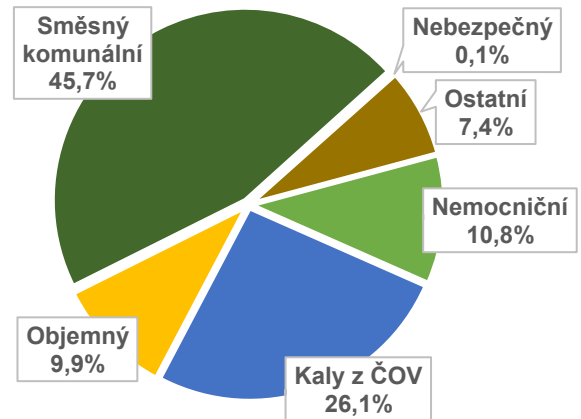
Váha odpadu (t)



Náklady na likvidaci odpadu (Kč)



Druhy odpadů



Byty

V loňském roce byla u 3 služebních bytů provedena celková stavební rekonstrukce. V bytovce Kladruby 33 došlo ke spojení 2 bytů, vznikl tak byt o velikosti 6+1.

Počet ubytoven se snížil o jeden byt. Během celého roku byly všechny ubytovny využívány podle potřeb.

Rozdělení bytů					
Zaměstnanci	Důchodci	Cizí	Ubytovny	Volný	Celkem
64	16	1	20	4	105

Stravovací oddělení

Kapacita jídelny je 190 míst, z toho 92 pro pacienty. Pacienti se střídají ve třech směnách. Servírování jídel zajišťuje 11 servírek a číšníků, kteří obsluhují jak pacienty, tak zaměstnance.

O naše strážníky se stará 6 kuchařů a 13 pomocných kuchařek.

O sestavování vyváženého a pestrého jídelníčku se starají dvě nutriční terapeutky s pomocí hlavního kuchaře a vedoucího stravovacího oddělení. Strava zahrnuje co nejširší spektrum různých druhů potravin, je zařazováno více ovoce a zeleniny. Snažíme se omezovat slazené nápoje. Nabídka jídla musí respektovat také doporučení lékaře a typ diety.

Pacienti během dne při cvičení spotřebují mnoho energie, proto je velice důležitá nabídka chutné stravy, v dostatečném množství.

Stravovací oddělení se navíc stará o zajištění občerstvení pro kulturní a společenské akce pořádané ústavem.

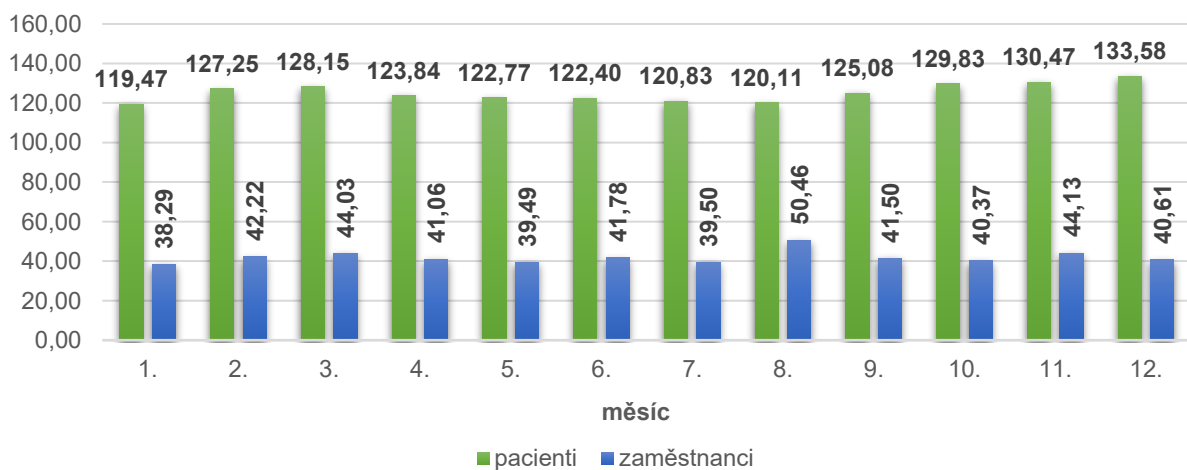
Náš šéfkuchař **Jan Mazaný** se opět zúčastnil soutěže „Nejlepší kuchař roku“ ve společném stravování a se svým pokrmem tuto soutěž vyhrál. Potvrdil tak své kulinářské umění.



Kladrubský šéfkuchař dodal, že soutěž je pro něj nejen oceněním jeho práce, ale současně i velkou inspirací, jak zlepšit společné stravování.



Vývoj stravovací jednotky v roce 2023



Kulturní, společenské a sportovní akce

Kulturní a společenské akce

- ❖ **pravidelné středeční hudební večery**-vystoupily kapely a umělci různých žánrů
- ❖ **pravidelná úterní a čtvrteční filmová představení**
- ❖ **koncerty**-koncert SVĚTLO POROZUMĚNÍ, vánoční koncert kapely Spojení, adventní koncert K. Ševidové a Z. Kopeckého
- ❖ **vystoupení**- vystoupení Jitky Molavcové a Alfreda Strejčka „Láska,to nejsou jen písmena“
- ❖ **divadelní představení**-komedie „Netajíš mi něco, miláčku?“, hra „Svatební cesta do Jiljí“
- ❖ **bezplatná právní poradna**-každý měsíc pro pacienty i zaměstnance
- ❖ **exkurze**-pro studenty středních škol, návštěvnost přibližně 300 studentů
- ❖ **vzdělávací akce**- tematické přednášky a besedy pro pacienty
 - preventivní akce „Na vlastní kůži“ – cílem akce je zvýšení informovanosti dětí a mládeže o možnostech vzniku úrazů a jejich následcích přímo v prostředí, kde vše po úrazu začíná, na vlastní kůži si účastníci vyzkoušeli jízdu na mechanických nebo elektrických vozících, absolvovali na nich překážkovou dráhu simulující obtíže vozíčkáře např. ve městě, vyzkoušeli různé zdr. pomůcky – ortézy, chodítka, berle atd, zkusili si jízdu na handbiku
- ❖ **slavnostní rozsvícení vánočního stromu, světelné fontány a betlému**-za doprovodu žáků oboru zpěv ZUŠ Vlašim
- ❖ **slavnostní poklepání základního kamene**-u příležitosti zahájení stavby nové lůžkové budovy
- ❖ **slavnostní setkání seniorů, bývalých zaměstnanců RÚ**-při příležitosti oslavy 75.výročí založení RÚ
- ❖ **ocenění RÚ Kladruby**- Mapy.cz, první Blanický rytíř Rádia Blaník



Sportovní akce

❖ Kladrubské hry

Hlavním cílem týmových soutěží je posílení sebedůvěry hendikepovaného člověka a jeho návrat do každodenního života.

Vyvrcholením sportovních akcí pořádaných pro pacienty Rehabilitačního ústavu Kladruby jsou každoročně Kladrubské hry aneb olympiáda pro hendikepované. Zdravotně postižení soutěží v disciplínách jako např. slalom na vozíčku, stolní tenis, lukostřelba, šipky, či basketbal. Všechny soutěže jsou koncipované tak, aby se mohl zapojit kdokoli.

V roce 2023 uplynulo již 75 let od uspořádání prvních Kladrubských her.

V roce 1948 založil **PhDr. Vojmír Srdečný** (* 1919 † 2019) Kladrubské hry a jeho aktivita měla průkopnické parametry i v mezinárodním měřítku. Kladrubské hry například o čtvrt roku předběhly podobný podnik, který v Anglii pořádal pozdější zakladatel paralympijských her Ludwig Guttman.



Já svůj život považuji za něco mezi náhodou a zázrakem. Věci, které jsem propagoval, se většinou podařily. S pacienty bez nohou, na vozíčku jsem sportoval. Když upadnete, vstaňte a pokračujte v dobrých věcech, které jste začali. Nenechte se zastavit. Tím jsem se řídil. Dům jsem za svůj život nepostavil, ale svou myšlenku, jak handicapovaným lidem sportem pomáhat, jsem prosadil.

RnDr. Vojmír Srdečný

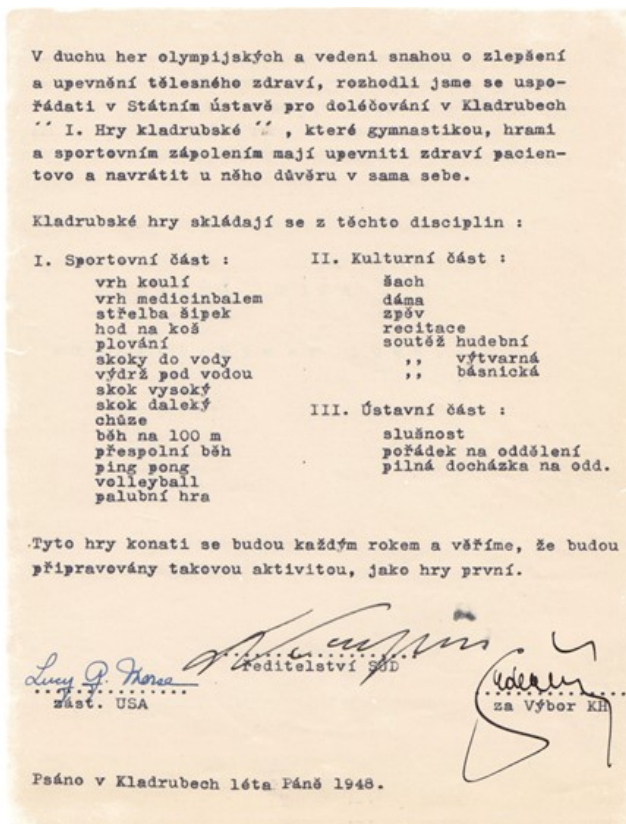
Nejoblíbenější disciplína her - Orientační závod

- každý tým si nominuje 10 - 12 dvojic nebo trojic (podmínkou je 1 vozíčkář + 1-2 chodící)
- celá značená trať (cca 2 km) je vedena po vrstevnici převážně lesoparkem
- na 10 stanovištích plní dvojice/trojice společně úkoly (sportovní, vědomostní, pěvecké, smyslové)

Smyslem „Orientačního závodu“ je zapojení co nejvíce závodníků za účelem vzájemné spolupráce mezi závodníky s rozličnými handicapem a propojení jednotlivců v týmu.

Porovnání disciplín a programu Kladrubských her

1. KLADRUBSKÉ HRY



104. KLADRUBSKÉ HRY 2023

Úterý 16. května

16:00		Zahájení Kladrubských her	velká tělocvična
16:15	Týmy	Seznamovací posezení s kapitány	tělocvična/kinosál/venku
19:00	OS	týmové klání na suchu	velká tělocvična
		Šermířské vystoupení „Duellanti“	

Středa 17. května

13:00	OS	Orientační závod	park (start i cíl)
16:30	OS	Vyhlášení výsledků závodu	tělocvična
		Překvapení kapitánů	
19:00 - 22:00		Taneční zábava s "DJ Honzou"	kinosál

Čtvrtek 18. května

8:00 - 12:00	ABCD	Střelba ze vzduchové pistole	velká tělocvična
8:00 - 12:00	ABCD	Lukostřelba	velká tělocvična
12:00 - 15:30	OS	Počítačové hry	počítačová učebna (C)
16:00	OS	Stolní tenis	velká tělocvična
16:00	CD	Stolní fotbal "D"	kinosál
16:30	AB	Stolní fotbal	kinosál
19:00 - 20:30	OS	Házená na vozících (týmové zápasy)	velká tělocvična

Pátek 19. května

08:00	C	Závěsný kuželník	park nebo terasa
08:00	C	Šipky	malá tělocvična (B)
08:00	AB	Boccia	park
08:00	DE	Boccia	velká tělocvična
09:00	E	Člověče nezlob se	cvičebna úchopů (B)
09:30	ABCD	Atletika-štafeta	start před hlavní budovou
10:00	C	Boccia	park
10:00	E	Stolní kuželky	cvičebna úchopů (B)
10:00	C	Minigolf	minigolfové hřiště
11:00	D	Slalom na vozíku	park

13:00 - 13:30		Exhibice basketbalových repre hráčů	velká tělocvična
13:30		Losování o hráče z repre týmu	
13:30	OS	Basket-zápas týmů (týmové zápasy)	velká tělocvična
15:00 - 15:45	OS	Týmové klání ve vodě	bazén
16:30		Slavnostní vyhlášení výsledků	tělocvična
19:00 - 23:00		Vystoupení hudební skupiny "PROFIL" s taneční zábavou	park nebo kinosál



Kam směřujeme?

Minulý rok jsme nastartovali investiční boom. Nová lůžková budova je ve výstavbě, upravuje se rozsáhlý park, probíhá příprava na rekonstrukci lůžkového oddělení (LO4), je projektována rekonstrukce vodovodního řádu, pracujeme na vizi parkovacího domu i na přípravě již snad poslední rekonstrukce celé zbývající části budovy D.

Dopady všech těchto investic mají pozitivní vliv na spokojený pracovní i osobní život zaměstnanců a následně i přímou vazbou na pacienty.

Vše je samozřejmě podmíněno dobrou ekonomikou.

Vytváříme výbornou perspektivu, jak pro zaměstnance, tak i pro pacienty.

Věřím, že se nám to společně podaří!

