



Výroční zpráva 2021



Naším cílem je pomáhat, Vaším bojovat

„motto Rehabilitačního ústavu Kladruby“

Vize:

ekonomicky zdatní

odborně výjimeční

v systému zdravotní péče neopominutelní

Poslání:

Poskytovat rehabilitační a sociální služby tak, aby naši pacienti dosáhli co největší nezávislosti a soběstačnosti a osvojili si zdravý životní styl.

Naše hodnoty:

bezpečnost pacienta

respekt k právům pacienta

týmová práce

Obsah:

Obsah:	3
Základní údaje.....	4
Úvodní slovo ředitele	5
Historie RÚ Kladruby	6
Děkovné dopisy.....	8
Ekonomický úsek	9
Zdravotnický úsek	15
Úsek rehabilitace, věda a výzkum	25
Oddělení klinické logopedie.....	26
Protetické oddělení – obchod	27
Úsek kvality a ošetrovatelské péče.....	28
Personální úsek.....	31
Zpráva o stavu BOZP 2021	34
Úsek pro správu a provoz.....	35
Stravovací oddělení.....	38
Kulturní, společenské a sportovní akce	39
Kam směřujeme?	41

Základní údaje

Název:	Rehabilitační ústav Kladruby
Adresa:	Kladruby 30, 257 62 Kladruby u Vlašimi
IČ:	00068705
DIČ:	CZ0006705
Telefon:	317 881 111
Fax:	317 881 191
E-mail:	sekretariat@rehabilitace.cz
Web. stránky:	www.rehabilitace.cz
Dat. schránka:	r5yqkng

Rehabilitační ústav Kladruby je moderním, vysoce odborným a specifickým zdravotnickým zařízením, které poskytuje a zajišťuje komplexní péči pacientům po úrazech, onemocnění a operacích pohybového či nervového systému. Zabezpečuje celodenní komplexní rehabilitaci pacientů se širokou škálou postižení různého stupně a u těch nejtěžších se zaměřuje i na jejich resocializaci.

Komplexní léčba pacienta je zaměřena na získání maximální možné fyzické i duševní kondice a následně k návratu ke svým blízkým, k rodině, případně, dle možností, i do původního zaměstnání. Zůstává-li pacient i po proběhlé terapii závislý na pomoci druhých osob, je z naší strany vyvíjena snaha, aby pacientova závislost byla minimalizována.

Rehabilitační ústav se nachází v blízkosti Prahy, asi 6 km od sjezdu z dálnice D1 – exit 49, a je umístěn v krásné podblanické přírodě. Rehabilitační léčba je poskytována na oddělení ortopedickém, neurologickém včetně pacientů se závažným poškozením mozku (pacienti po mozkových příhodách a kraniocerebrálním poranění) a na spinální rehabilitační jednotce. Celková kapacita RÚ je 279 lůžek.

Právní subjektivita

Rehabilitační ústav Kladruby je státní příspěvková organizace v přímé působnosti Ministerstva zdravotnictví ČR

Zřizovací listina MZ č. j. 17268-VII/2012 z 29. května 2012

Úvodní slovo ředitele

Obstáli jsme. Těmito dvěma slovy bych ohodnotil rok 2021.

V plné síle opět udeřil covid.

Projevilo se to ve všech oblastech našich činností. Největší dopad měl na hlavní činnost – léčebně rehabilitační.

Celý rok se neustále testovalo, respirátory se staly součástí našeho denního oblečení. Raketově stoupl počet nepřítomností na pracovišti z důvodu onemocnění, karantény či ošetřování člena rodiny. Znatelně poklesla obložnost. Volnočasové aktivity pacientů se ocitly na nule. A neustále obavy z onemocnění způsobené koronavirem měly dopad i na intenzivní využívání skupinových terapií (v tělocvičnách i bazénech).

Přesto i díky kompenzační vyhlášce jsme skončili po ekonomické stránce výborně.

I přes omezené možnosti v dodavatelských vztazích jsme se dostali na naše maxima v opravách a zhodnocení našeho majetku.

Poslední dva roky přinesly mnoho nového, neznámého. Bylo to opravdu náročné období. Hodně jsme se poučili. Zkušenosti získané v této době promítneme do našich plánů. Tak budeme více připraveni na obdobné scénáře v budoucnosti.

Děkuji všem kolegyním a kolegům, že vydrželi. Že je neopustila chuť vše dále vylepšovat.

Všem přeji především zdraví, lásku a naději, že zítra bude lépe.



Ing. Josef Hendrych, MBA

Historie RÚ Kladruby

1934

- Vlašimský „Spolek lidového sanatoria“ začal stavbou příjezdové cesty k vrchu nazývanému „Kostelík“ realizovat sen doktora Schillera o novém sanatoriu na léčení tuberkulózy kostní dřeně

1939-1945

- Za války zde byl místo sanatoria VOJENSKÝ LAZARET

1947

- Vybudované REHABILITAČNÍ ZAŘÍZENÍ v dubnu zahájilo zkušební provoz a přijalo prvních 28 pacientů, české učitele tělocviku v rehabilitaci zacvičovaly fyzioterapeutky z USA. Ostrý provoz byl spuštěn 17. října, slavnostní otevření proběhlo 1. prosince, pro budoucí pacienty bylo k dispozici 160 lůžek

1955

- Přestavěna původní dřevěná budova s bazény na léčebnou budovu tělesné výchovy se dvěma novými bazény, velkou tělocvičnou, elektroléčbou, vodoléčbou, posilovnou, kinosálem a deseti malými cvičebnami pro individuální tělocvik

1957

- Spojení léčebné budovy s hlavní budovou více než sto metrovým podzemním tunelem

1995

- Otevření moderně vybaveného rehabilitačního oddělení

2003

- Dokončení REKONSTRUKCE STARÉ BUDOVY REHABILITACE, vznikl zde plavecký pětadvacetimetrový bazén, bazén s pohyblivým dnem a s vířivkami; rekonstrukcí prošla také tělocvična s kinosálem, nově tu vzniklo fitness a další tělocvičny

2005

- Vybudováno nové oddělení preventivní rehabilitační péče, nyní se jedná o lůžkové oddělení 6



MUDr. Viktor Schiller.



2006 • 1. ročník La Manche
2007 • Vybráno motto RÚ, které platí dodnes + odhalení pamětní desky zakladatele MUDr. V. Schillera
2008 • Od tohoto roku je RÚ akreditovaným zařízením
2010 • 1. ročník preventivní akce „Na vlastní kůži“
2013 • Otevření parku se sochou Naděje a kamenem Života
2015 • Zahájení projektu Kranioprogram • Otevření cyklostezky mezi Trhovým Štěpánovem, Tehovem a RÚ Kladruba
2017 • Dokončení přístavby lůžkové části – vznik nového lůžkového oddělení, RÚ celkem disponuje 280 lůžky
2019 • Začala kompletní rekonstrukce budovy „D“; dokončili jsme rekonstrukci jídelny a varny a přivítali stotisícového pacienta
2020 • Otevření části rekonstruované budovy D - rekonstrukcí vzniklo 6 dvoulůžkových nadstandardně vybavených pokojů. Zajímavostí je plochá střecha budovy, přístupná k relaxačním aktivitám
2021 • Započala rekonstrukce "skleněného výtahu v hlavní budově A", k zajištění vyššího komfortu ubytování bylo rozhodnuto o zvýšení počtu nadstandardních pokojů, otevření se očekává na jaře následujícího roku



Děkovné dopisy

MOC DĚKUJI ZA STAROSTLIVOST PERSONÁLU
VAŠEHO ÚSTAVU A ZA BEZVADNOU PÉČI
O PACIENTY. VELMI RÁD SE SEM URAČÍM
A VĚDY MI POBYT ZDE MOJE POMŮŽE
PO ZDRAVOTNÍ I PSYCHICKÉ STRÁNCE,
PROTOŽE JSTE NEJLEPŠÍ.

Vážený pane řediteli,
zítra uplyne už čtrnáct dnů od mého odchodu z Kladrub. Chci Vám z celého srdce poděkovat
za mimořádnou terapeutickou i zdravotní péči celého kolektivu Vašeho rehabilitačního
zařízení! Odjel jsem posílen a pohybově zdokonalen. Mám v sobě jen slova díky a uznání!

♥ RZÍ KLADRUBY – ŽIVOT NARUBY ♥

V KLADRUBECH JE ŽIVOT JINÝ JSOU TU VŠUDE LIDÉ MILÍ.
ZÁDA I KYČEL MI TU ROZCVIČILI. PŘIJELA JSEM A NECHTELA
TU BÝT, TEĎ ZUŽ MUSÍM ODEJÍT.

V JÍDELNĚ NAŠ ROZMAZLIH, VŠE NÁM PŘINESLI A ZAPE
ODNORILI. KUCHAŘKY A KUCHAŘÍCI, STARAJÍ SE O NÁS DOBRĚ,
TĚM SE DÍLO DARÍ, MY TO VŠECHNO JÍDLA SNÍME,
DOBRĚ TADY VAŘÍ. PO OBĚDĚ ZAP NÁS ČEKÁ MAGNET,
FITKO, SUCHÁ MASAŽ, PLAVÁNÍ A KDYŽ TOHLE JE NÁM
MÁLO, MINIGOLF TO ZACHRÁNÍ.

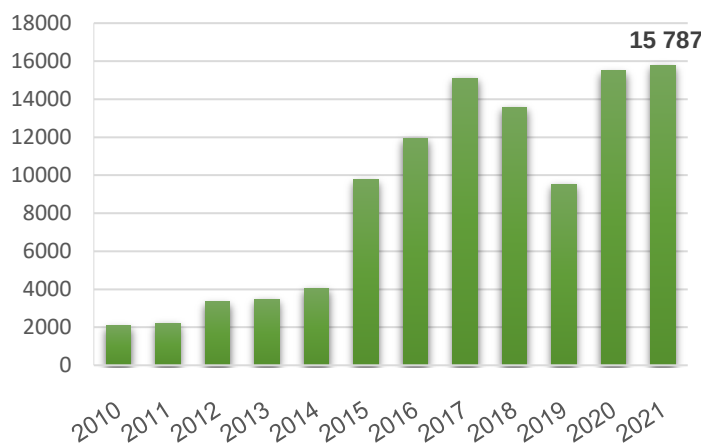
PO TO VELKÉM SPORTOVÁNÍ DOSTÁVÁME ZAPE HLAD, DOJDEM SI
NA VEČERU A PAK DO KINA TŘEBA NA „VYŠEHRAJ“. JSOU TU
KOLEM SUPR LIDI, PACIENTI, ZDRAVOTNÍCI PROSTĚ SKVĚLÁ PARTA
HODNĚ LÁSKY ŠTĚSTÍ HLAVNĚ UZDRAVENÍ



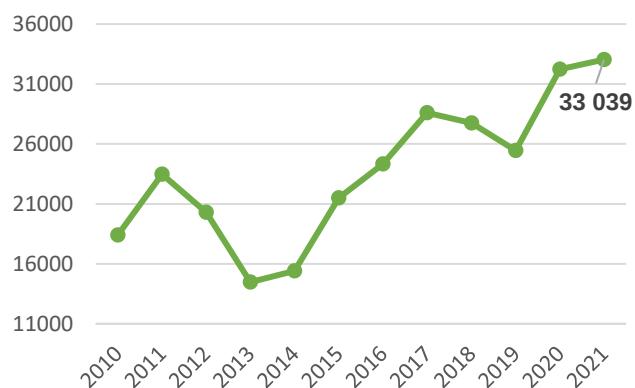
DĚKUJI VŠEM ZA LASKAVOU PÉČÍ – TA NÁS TADY LEČÍ! ???

Ekonomický úsek

Hospodářský výsledek v tis. Kč



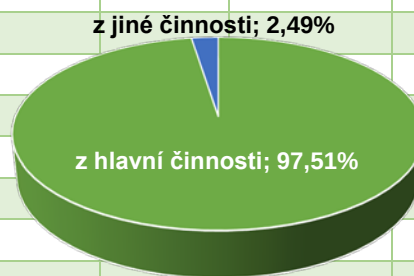
EBITDA - v tis. Kč



Rozbor hospodaření 2021 (v tis. Kč)

Náklady			Výnosy		
501	Spotřeba materiálu	27 632	601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	28
502	Spotřeba energie	6 391	602	Výnosy z prodeje služeb	329 647
504	Prodané zboží	6 441	603	Výnosy z pronájmu	4 644
511	Opravy a udržování	10 093	604	Výnosy z prodaného zboží	7 727
512	Cestovné	151	609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	238
513	Náklady na reprezentaci	43	641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	40
516	Aktivace vnitro-organizačních služeb	- 8	644	Výnosy z prodeje materiálu	88
518	Ostatní služby	14 091	648	Čerpání fondů	161
521	Mzdové náklady	191 706	649	Ostatní výnosy z činnosti	488
524	Zákonné sociální pojištění	63 339	663	Kurzové zisky	398
525	Jiné sociální pojištění	836	671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí	26 852
527	Zákonné sociální náklady	4 001			
531	Daň silniční	17			
532	Daň z nemovitostí	14			
538	Jiné daně a poplatky	5 966			
544	Prodaný materiál	57			
549	Ostatní náklady z činnosti	720			
551	Odpisy dlouhodobého majetku	21 610			
555	Tvorba a zúčtování rezerv	- 800			
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	- 79			
557	Náklady z vyřazených pohledávek	82			
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	1 580			
563	Kurzové ztráty	641			
Náklady celkem		354 524	Výnosy celkem		370 311

Hospodářský výsledek



Pohledávky celkem v Kč		z toho po splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 360 dnů	nad 360 dnů	celkem
k 1.1.2021	28 840 137	42 864 Kč	1 596 Kč	4 952 Kč	81 809 Kč	131 221 Kč
k 31.12.2021	33 010 044	153 544 Kč	95 426 Kč	82 350 Kč	3 090 Kč	334 410 Kč

RÚ Kladruby k 31. 12. 2021 vykazuje pohledávky z obchodního styku ve výši 20 278 tis. Kč, z toho pohledávky po splatnosti činí 334 tis. Kč. Během roku byly odepsány pohledávky za 82 tis. Kč.

Závazky celkem v Kč		z toho po splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 360 dnů	nad 360 dnů	celkem
k 1.1.2021	37 899 699	- Kč	- Kč	- Kč	358 792 Kč	358 792 Kč
k 31.12.2021	38 287 262	6 709 Kč	- Kč	- Kč	358 792 Kč	365 501 Kč

Závazky z obchodního styku evidujeme ve výši 4 963 tis. Kč. I v tomto roce se nám daří hradit závazky ve lhůtě splatnosti.

Celková hodnota majetku k 31.12.2021 činí 893 169 658 Kč. Hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek byl pořízen z vlastních zdrojů investičních prostředků organizace (FRM) a z darů.

V roce 2021 proběhla kompletní rekonstrukce několika bytů v bytových domech, byla dokončena stavba vrtané studny z důvodu posílení zdroje pitné vody. Na vodárnu č.1 bylo umístěno zařízení na úpravu pitné vody. Z dotačních peněz byla dokončena rekonstrukce výtahů v rehabilitačních budovách.

Rehabilitační oddělení bylo vybaveno novými rehabilitačními zdravotnickými přístroji, do kuchyně byl pořízen další tabletový vozík pro rozvoz jídla a pro potřeby údržby bylo zakoupeno starší terénní vozidlo.

Finanční dary jsme použili na nákup cyklorikši a sensorů pro biofeedbackovou terapii.

Zhodnocení budov a staveb RÚ z vlastních zdrojů		
rok	zhodnocení	pořizovací cena
2000	4 151 845,00 Kč	327 643 185,00 Kč
2001	44 178 904,00 Kč	371 912 668,00 Kč
2002	689 473,00 Kč	372 602 141,00 Kč
2003	2 751 043,00 Kč	375 353 184,00 Kč
2004	107 137 727,00 Kč	482 840 617,00 Kč
2005	82 332,00 Kč	482 573 243,00 Kč
2006	5 431 412,00 Kč	488 272 029,00 Kč
2007	12 842 102,00 Kč	501 114 131,00 Kč
2008	6 665 944,00 Kč	507 780 075,00 Kč
2009	8 967 314,00 Kč	516 838 921,00 Kč
2010	27 060 366,00 Kč	544 120 831,00 Kč
2011	4 530 062,00 Kč	548 650 893,00 Kč
2012	4 473 101,00 Kč	553 275 252,00 Kč
2013	4 102 578,00 Kč	563 047 487,00 Kč
2014	11 957 127,00 Kč	575 219 873,00 Kč
2015	24 848 721,00 Kč	599 112 058,00 Kč
2016	4 651 563,00 Kč	604 160 684,00 Kč
2017	27 209 080,78 Kč	633 541 578,35 Kč
2018	2 522 508,16 Kč	647 231 048,65 Kč
2019	3 079 782,61 Kč	650 310 831,26 Kč
2020	31 332 378,65 Kč	681 805 929,27 Kč
2021	4 802 835,42 Kč	690 399 448,81 Kč

Majetek					
odpisovaný majetek				pořizovací cena	zůstatková cena
	DNMO	SW		7 240 030 Kč	404 483 Kč
	DHMO	bytové domy		81 937 189 Kč	47 939 163 Kč
		lůžkové a rehab. budovy		510 890 787 Kč	316 200 991 Kč
		ostatní budovy a stavby		97 571 472 Kč	47 371 888 Kč
		zdravot. a laborator. technika		83 882 551 Kč	22 641 416 Kč
		výpočetní technika		5 400 397 Kč	658 596 Kč
		ostatní vybavení		54 961 338 Kč	18 827 669 Kč
	ODHM	sportoviště		945 195 Kč	47 217 Kč
	Celkem			842 828 959 Kč	454 091 423 Kč
neodpisovaný majetek	DDNM	SW		936 094 Kč	
	DDHM	zdravot. a laborat. technika		3 058 753 Kč	
		výpočetní technika		9 962 984 Kč	
		ostatní		30 459 816 Kč	
	Pozemky			5 603 053 Kč	
	DHMN	umělecká díla		20 000 Kč	
	Celkem			50 040 700 Kč	

Veřejné zakázky

Rehabilitační ústav Kladruby jako veřejný zadavatel v roce 2021 úspěšně realizoval výběrová řízení na podlimitní a nadlimitní veřejné zakázky:

Nadlimitní veřejná zakázka – „Zdravotnický spotřební materiál 2021-2023“

Předmětem plnění této nadlimitní veřejné zakázky jsou opakované dodávky zdravotnického spotřebního materiálu do RÚ Kladruby. Předpokládaný rozpočet byl ve výši 5 000 000,- Kč. Veřejná zakázka byla rozdělena šesti částí:

- Část I – Injekční stříkačky a jehly
- Část II. – Kalhotky plenkové
- Část III. – Obvazový materiál + vata buničitá
- Část IV. – Inkontinenční podložky, čepice, pláště, ústenky ...
- Část V. – Rukavice
- Část VI. - Dezinfekce

Kromě těchto významných veřejných zakázek proběhla i výběrová řízení na podlimitní veřejné zakázky a zakázky malého rozsahu:

- ✚ rekonstrukce služebních bytů a kanceláří (5x)
- ✚ oprava tunelu
- ✚ nákup PC a tiskáren
- ✚ rekonstrukce skleněného výtahu
- ✚ IT (software, tonery, PC sestavy, nákup drobného HW)
- ✚ oprava fasády kotelní
- ✚ výměna oken a dveří
- ✚ studie a projektová dokumentace – přístavba křídla D
- ✚ toaletní papír a utěrky 2021-2023
- ✚ čisticí prostředky 2021-2023
- ✚ kancelářské potřeby
- ✚ ... a dalších více než 100 výběrových řízení malého rozsahu.

Plán na 2022

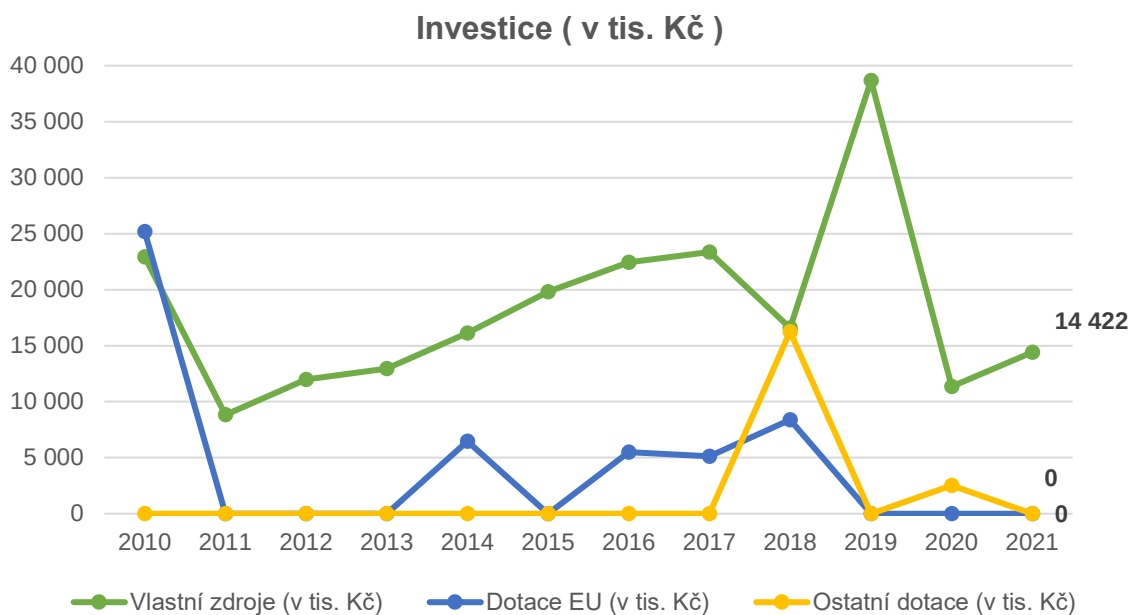
Nadlimitní veřejná zakázka – přístavba křídla budovy D – výběr dodavatele stavby a TDI

Nadlimitní veřejná zakázka – nákup přístroje pro roboticky asistovaný nácvik chůze

Veřejná zakázka – rekonstrukce vodovodu – výběr dodavatele projektové dokumentace a stavby

Přehled investic za rok 2021

Investice	Náklady v Kč
Projektová příprava	5 251 703
Investice do bytových domů	2 022 033
Výměna výtahů	1 796 060
Rekonstrukce a úpravy v RÚ	1 626 530
Nákup strojů a zařízení pro rehabilitaci	1 592 861
Investice do bazénové technologie	438 523
Příprava pitné vody	432 914
Nákup strojů a zařízení pro stravovací	351 711
Investice IT	334 677
Doplnění technologie na ČOV	198 332
Nákup automobilu	191 219
Automatické dveře	126 493
Vodoinstalační práce v RÚ a BD	59 413
Celkem	14 422 469



Zpráva o činnosti interního auditu za rok 2021

Zhodnocení vnitřního kontrolního systému

V průběhu roku 2021 útvar interního auditu ve smyslu zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, vyhlášky č. 416/2004 Sb. a vnitřních předpisů organizace prověřoval funkčnost organizace a zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému (dále též „VKS“) v rámci jednotlivých prováděných auditních akcí.

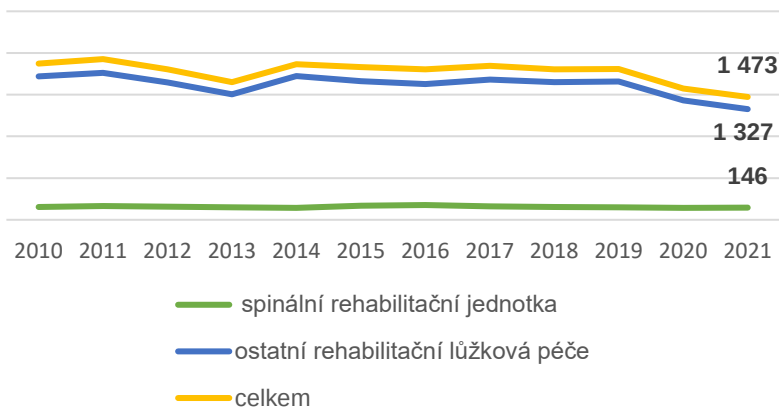
Kontrolní systém ve smyslu zákona č.320/2001 Sb. O finanční kontrole ve veřejné správě je v organizaci dlouhodobě zaveden a normativně upraven vnitřní směrnici, která plně respektuje platné právní předpisy.

Finanční řídicí kontrola dle uvedeného zákona je zajišťována ředitelem organizace a pověřenými odpovědnými zaměstnanci, interní audit je zajišťován interní auditorkou. Z auditních zjištění v rámci provedených auditů lze konstatovat přiměřené nastavení kontrolních mechanismů ve veškerých oblastech činnosti organizace a jejich stálé zkvalitňování.

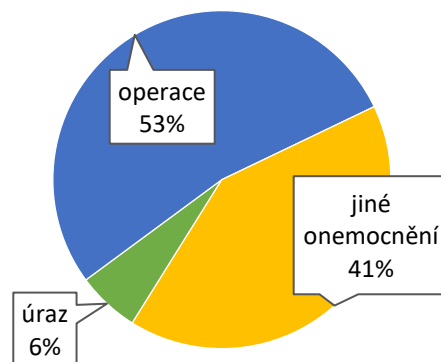
Na základě závěrů z auditních akcí provedených v roce 2021 ÚIA lze konstatovat, že finanční řízení je dostatečně nastaveno, provázáno a koordinováno pro zajištění hospodárného, efektivního a účelného hospodaření s finančními prostředky. Jsou dostatečně stanoveny kompetence zainteresovaných zaměstnanců a jsou plně vyžadovány stanovené postupy. Rehabilitační ústav Kladruby si důsledně zakládá na čistých, ověřených a transparentních procesech ve svých činnostech a výsledcích hospodaření.

Zdravotnický úsek

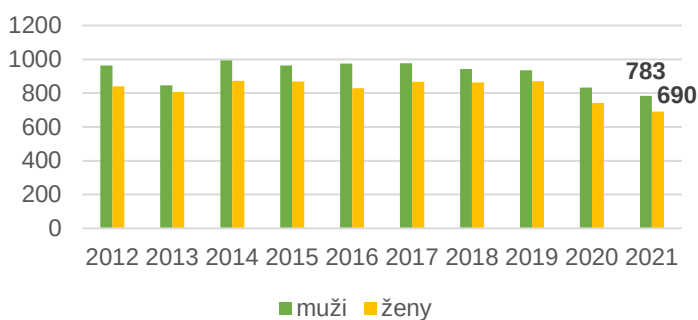
Počty přijatých pacientů



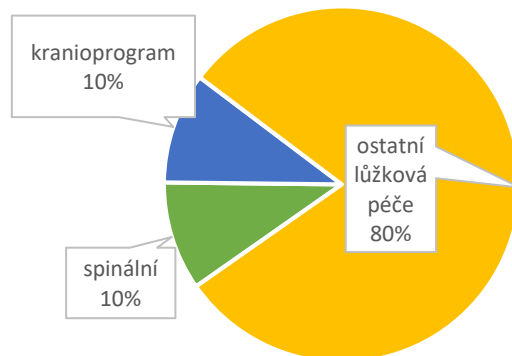
Důvod přijetí pacientů



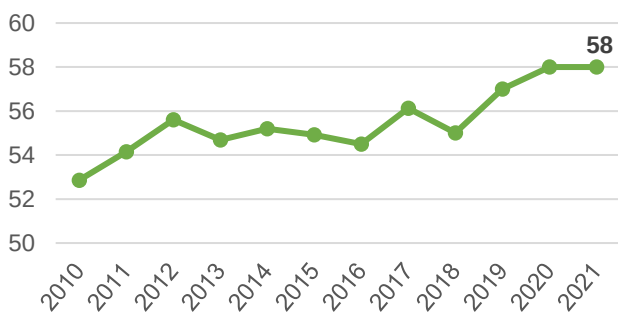
Počet přijatých mužů a žen



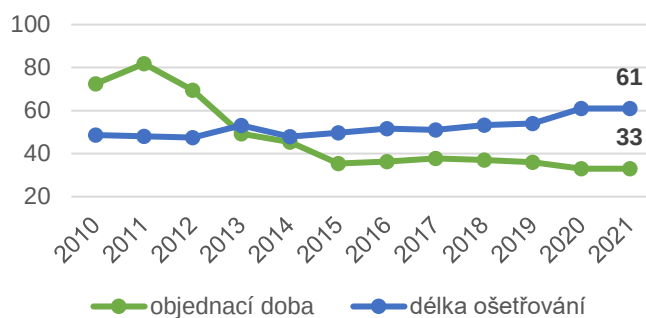
Přijetí pacienti dle odbornosti



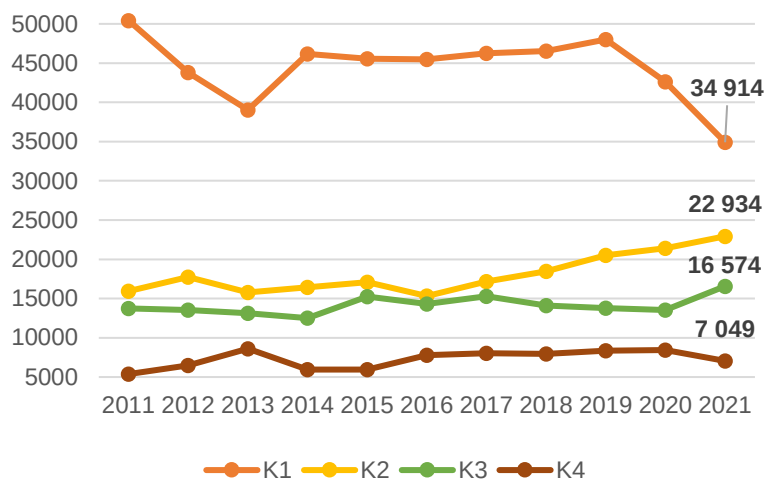
Průměrný věk pacientů



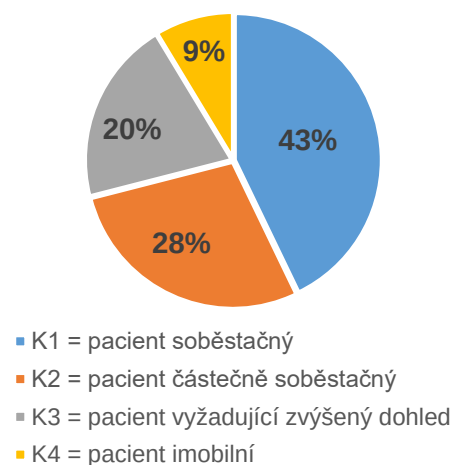
Objednací a ošetrovací doba ve dnech



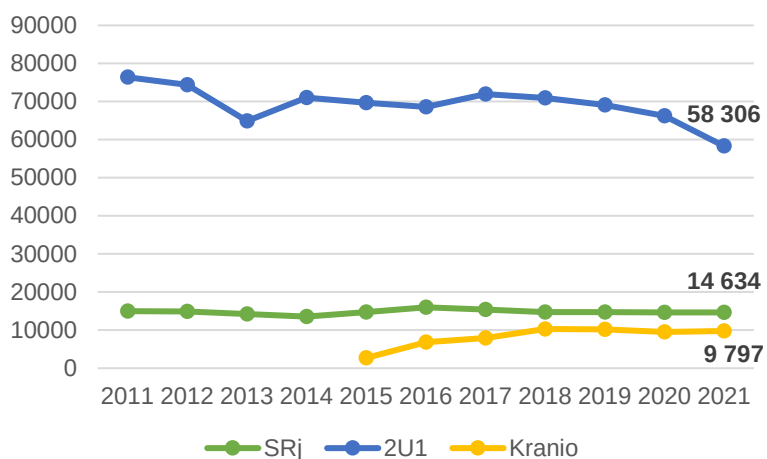
Počty vykázaných ošetrovacích dní



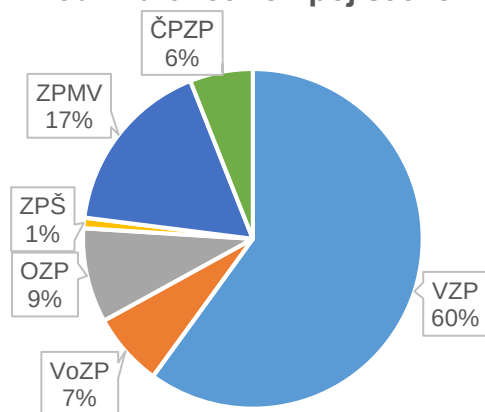
Podíl jednotlivých kategorií postižení



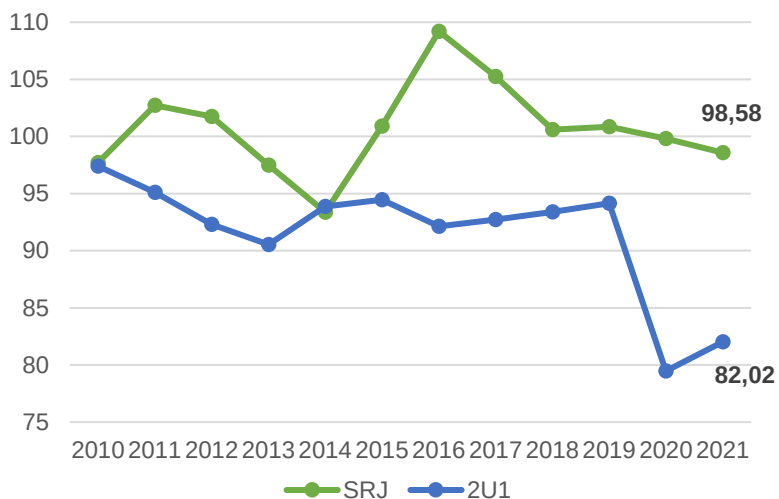
Počty vykázaných OD v odbornostech



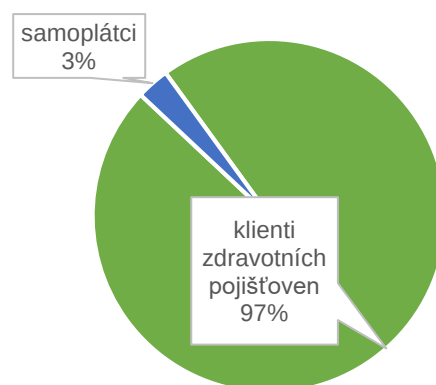
Podíl zdravotních pojišťoven



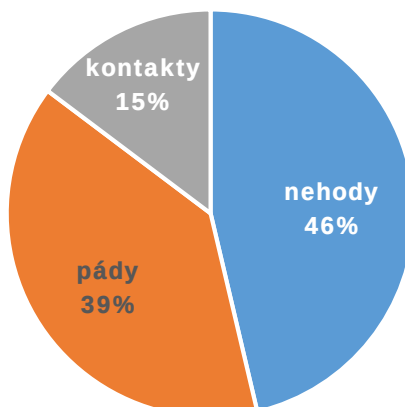
Využití lůžek (%)



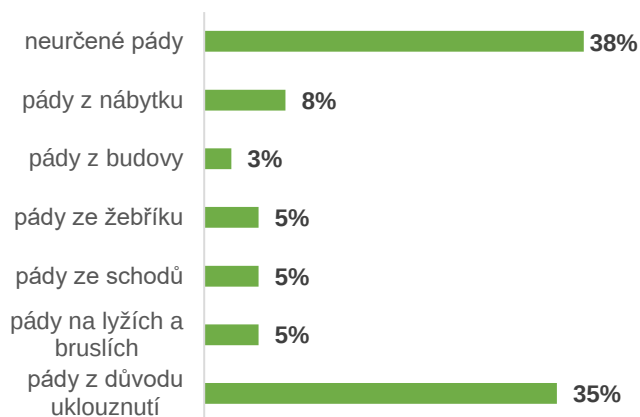
Podíl OD dle úhrad



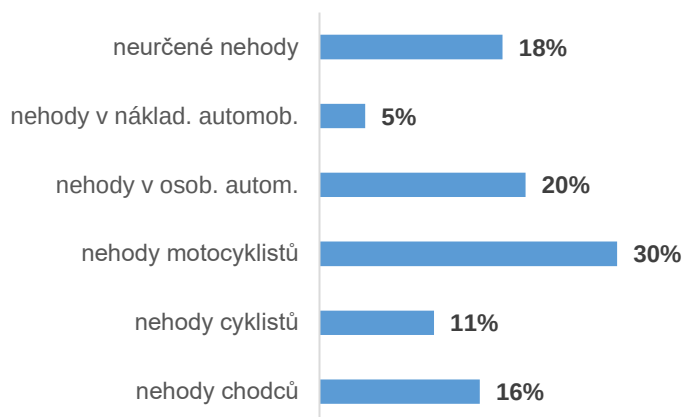
Příčiny úrazů



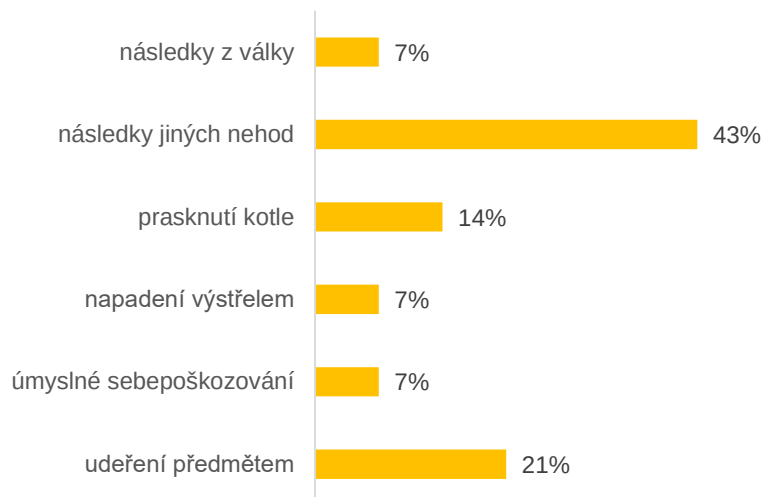
Pády



Nehody



Kontakty



Přehled činnosti jednotlivých oddělení

	SRJ*	LO2 **	LO3	LO4	LO5	LO6	LO7	Celkem
Počet lůžek	40	40	38	26	45	34	56	279
OD***- pojišťovny	14 272	12 617	12 865	8 284	9 663	10 362	14 674	82 737
OD - samoplátci	121	-	-	-	2020	-	32	2 173
Počet přijatých	146	248	214	170	203	189	303	1 473
Počet propuštěných	144	245	210	178	211	188	310	1 486
Obložnost %	98,58	86,42	92,75	87,29	70,87	83,50	79,90	84,42
ø ošetřovací doba	98,5	51,5	68,2	48,4	57,7	55,6	48,2	61,2
ø čekací doba	8,8	52,7	13,9	46,3	31	39,9	37,2	32,8
*SRJ = Spinální rehabilitační jednotka **LO = lůžkové oddělení *** OD = počet ošetřovacích dnů								

Spinální rehabilitační jednotka - prim. MUDr. Lucie Quiquerez

Na Spinální rehabilitační jednotku RÚ Kladruby (SRJ) jsou přijímáni pacienti po čerstvém poškození míchy. Přijetí pacientů je realizováno po dohodě primářky SRJ RÚ Kladruby s primáři spinálních jednotek, jednotek intenzivní péče, neurologických oddělení a spondylochirurgických oddělení v době od 6. do 26. týdne od vzniku onemocnění.

Součástí komplexní rehabilitační léčby je péče urologická a sexuologická poskytovaná smluvně na neurourologické ambulanci v prostorách RÚ Kladruby Urologickým oddělením Fakultní Thomayerovy nemocnice Praha. Nedílnou významnou součástí rehabilitační léčby na SRJ je komplexní péče psychologická poskytovaná v různých formách po celou dobu pobytu pacienta.

Statistika pacientů léčených na SRJ v roce 2021

C	Th	L	S	ASIA				prům. věk	ženy	muži	celkem
				A	B	C	D				
70	46	23	0	32	16	35	56	55	42	97	139*

pád	auto moto kolo	voda	sport	jiné trauma	úrazy celkem	cévní	zánět	tumor	jiné	výhřez ploténky	suicidium	alkohol	omamné látky	počet vozíků
42	5 8 3	7	2	3	70	11	32 (z toho 10 po Covid-19)	5	2	19	2	13	0	89

*unikátní pojištěnci

Počet léčených pacientů po úrazu je 70 (50%). Nejčastější příčinou úrazu zůstává pád. Následují záněty 32 (z toho 10 po Covid-19) a výhřezy plotének 19.

Nejčastější komplikací léčby jsou v pořadí uroinfekce (38,8%), bolesti (23,7%) dekubity (14,4%) a spasticita (14,4%).

89 (64%) pacientům léčených na Spinální rehabilitační jednotce byl předepsán vozík pro invalidy.

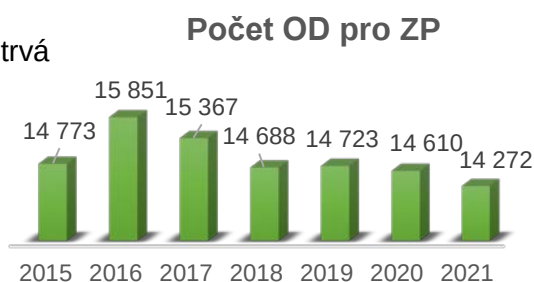
87 (62,6%) pacientů bylo přijato ze Spinálních jednotek (FN Motol Praha 52 (37,4%), KN Liberec 25 (17,9%), FN Brno 7 (5%), FN Ostrava (2%).

51 (36,7%) pacientů bylo přijato z jiných oddělení - rehabilitačních 17, neurologických 21, LDN 11 a DIOP 2.

Jeden pacient byl přijat jako samoplátce ze Slovenska.

V posledních letech podle sledovaných statistických hodnot trvá nárůst neúrazových příčin postižení.

Onemocnění Covid-19 prodělalo před přijetím do RÚ 40 (28,7%) pacientů a na SRJ v RÚ Kladruby 19 (13,6%) pacientů.



Z celkového počtu přijatých pacientů na SRJ bylo očkováno proti Covid-19 47 (33,8%) pacientů.

Lůžkové oddělení 2- prim. MUDr. Hana Zejdová

Na oddělení se léčí pacienti po amputacích dolních končetin, dále pacienti po implantacích totálních endoprotéz kolenních, kyčelních nebo ramenních kloubů, po operacích páteře, pacienti po úrazech a operacích na pohybovém a nervovém aparátu.

Kapacita oddělení je 40 lůžek, pacienti jsou ubytováni na dvou 3- lůžkových pokojích, ostatní pokoje jsou 1 nebo 2- lůžkové. Většina pokojů je vybavena elektrickými polohovacími postelími s antidekubitními matracemi, ve všech pokojích je nainstalována plazmová televize. Všechny pokoje jsou bezbariérové, sociální zařízení jsou společná, rovněž bezbariérová. Na oddělení stále plně funguje převazovna, je vybavena germicidní lampou.

Kromě rehabilitační péče na rehabilitačním oddělení mohou pacienti využívat přístrojové vybavení lůžkového oddělení: motodlahu (ke cvičení kolenního a kyčelního kloubu), motomed, rotopedy, rumpál na horní končetiny, bradlový chodník.

Na oddělení probíhá intenzivní podiatrická péče o pacienty. Probíhá formou podiatrické poradny, pacienti jsou edukováni o problematice syndromu diabetické nohy, jsou seznámeni s prevencí vzniku komplikací, s potřebnou péčí a dostávají kontakty na spádové podiatrické ambulance. Podiatrická péče formou přednášek probíhá po celém RÚ, je zajištěna podiatrickou sestrou LO2.

V hojení ran a dekubitů je pacientům poskytována komplexní péče, používáme moderní převazové materiály, v případě potřeby je samozřejmostí medikamentózní terapie a zajištění potřebných vyšetření.

Součástí oddělení je EKG ambulance, která zajišťuje péči u pacienty celého RÚ.

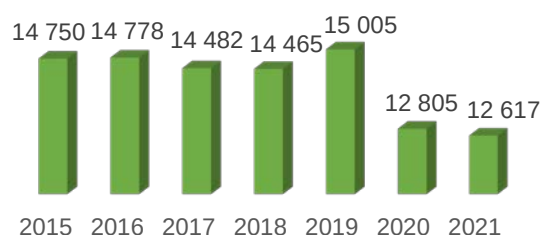
Zajišťuje interní vyšetření, EKG, EKG Holter vyšetření a zátěžová vyšetření (rumpálová ergometrie). Dále je oddělení vybaveno některými pomůckami, například: koupací vozík s vyšší nosností, koupací vana, mechanické vozíky a chodítka, pomůcky pro nácvik jemné motoriky rukou a úchopů.

Oddělení bylo vybaveno sklopnými madly s opěrnou nohou (zvýšení bezpečnosti pacientů a minimalizace rizika pádu).

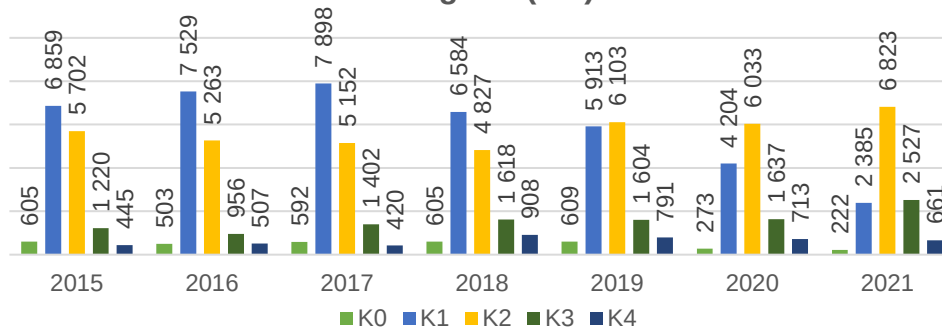
Byla provedena částečná obnova PC techniky. Pacienti mají k dispozici polohovací pomůcky. Dále funguje čtecí koutek na denní místnosti.

Celé LO bylo vymalováno a došlo k doplnění dalších pomůcek. Oddělení je také vybaveno přístrojem na měření CRP. Pro zlepšení pohody pacientů bylo oddělení vybaveno obrazy a květinami.

Počet OD pro ZP



Kategorie (OD)



Lůžkové oddělení 3- prim. MUDr. Iveta Hrubcová

Kapacita oddělení je 38 lůžek; z toho jsou 2 pokoje jednolůžkové, 15 pokojů dvoulůžkových a 2 pokoje třílůžkové. Všechny pokoje jsou bezbariérové. Pět dvoulůžkových pokojů je pro bezpečnost pacientů vybaveno kamerovým systémem.

Od roku 2015 se na tomto oddělení zaměřujeme na léčení pacientů se získaným poškozením mozku. Jedná se hlavně o pacienty po cévních mozkových příhodách (ischemické či krvácivé etiologie) a po traumatickém poranění mozku. Oficiálně je tento projekt (tzv. **kranioprogram**) realizován a vyhodnocován se souhlasem zdravotních pojišťoven od 01.07.2015. Těmto pacientům je poskytována intenzifikovaná komplexní neurorehabilitační péče na 30 lůžkách. Celková délka pobytu, která byla původně max. 12 týdnů (tj. 84dnů), je nově daná efektivitou komplexní neurorehabilitační léčby a vývojem zdravotního stavu pacienta.

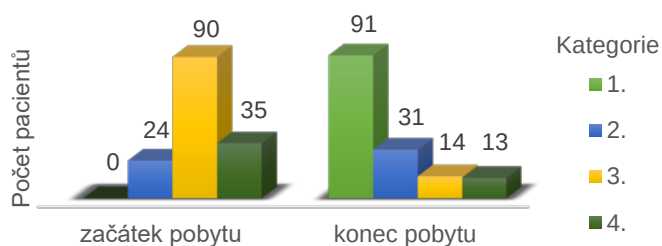
Na této péči se aktivně podílí členové komplexního interdisciplinárního týmu.

Indikační kritéria pro přijetí a léčbu pacientů do **kranioprogramu** jsou: přijetí pac. nejdéle 1 měsíc od ukončení akutní péče, schopnost pacienta čerpat péči alespoň 2 ze 4 specializací rehabilitace (fyzioterapie, ergoterapie, psychologie a logopedie), celkově kompenzovaný zdravotní stav, který umožňuje absolvovat rehabilitaci alespoň 4 hodiny denně, spolupracující pacient a jeho rodina.

Vyhodnocení léčby a její efektivity u pacientů v kranioprogramu za rok 2021:

- 1) Za toto období bylo v kranioprogramu odesláno a vyhodnoceno 149 pacientů, kdy dalších 29 pacientů přijatých v r. 2021 pokračovalo v léčbě i v roce 2022 (25 již zařazených do CNS 2021 + 4 pac. zařazení až v lednu 2022).
- 2) Průměrná doba hospitalizace pacienta zařazeného do kranioprogramu programu:
 - 74,1 dne - celkový počet dní hospitalizace v RÚ včetně doby před zařazením do CNS programu
 - (průměrný počet dnů než je pacient zařazen do intenzifikované terapie kranioprogramu je 7,59 dne = doba testování pacienta)
 - 66,51 dne – průměrný počet dnů hospitalizace, kdy je pacient již zařazený do kranioprogramu
 - 65,22 dne - průměrný počet dnů, kdy byl pacient zařazený v kranioprogramu po odečtení propustek a dnů, kdy byla přerušena léčba pro akutní změnu zdravotního stavu
 - průměrná doba od vzniku poškození mozku (CMP, KCT) do nástupu do RÚ Kladruby je 74,5 dne.
- 3) Poměr přijatých mužů a žen: 94 (63,1 %) mužů a 55 (36,9 %) žen.
- 4) Průměrný věk pacientů zařazených do kranioprogramu je 57,16 let.
- 5) Změna ošetřovatelské kategorie u těchto pacientů byla v průměru o více než jeden stupeň (1,45); průměrná hodnota ošetřovatelské kategorie na začátku byla 3,1 a při propuštění 1,65.

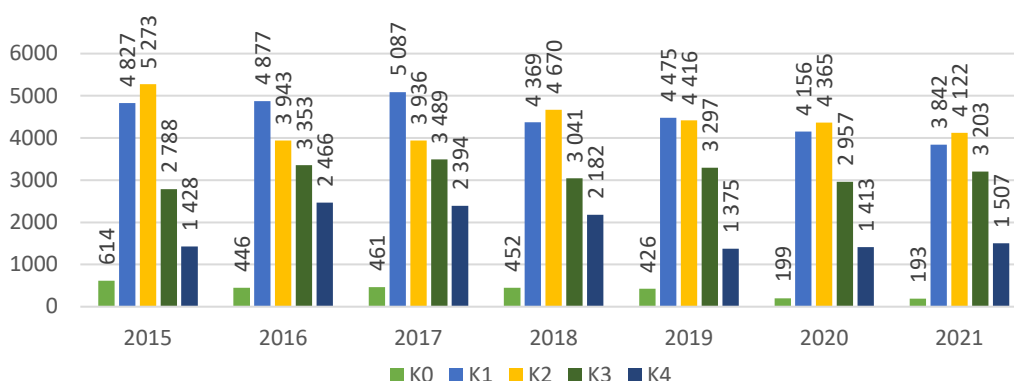
Kranioprogram- vývoj kategorií



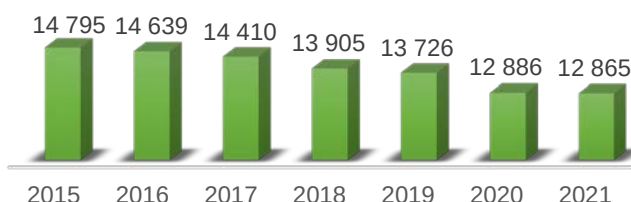
- 6) Převážná část pacientů zařazená do kranioprogramu byla po cévní mozkové příhodě (CMP) - 137 pacientů (tj. 91,9%), z toho 99 pacientů prodělalo ischemickou CMP a 38 hemoragickou CMP. Pacientů po traumatickém poškození mozku (kraniotraumata) bylo 12.
- 7) Většina pacientů tj. 132 lidí odcházela z RÚ Kladruby přímo do domácí péče (88,6%). Pouze 8 pacientů (5,4%) bylo přeloženo na lůžka následné ošetrovatelské péče, 9 pacientů (6,0%) bylo přeloženo k další hospitalizaci (akutní obtíže, plánovaný výkon či vyšetření) s tím, že pak byli následně propuštěni do domácí péče. Celkem tedy do domácích podmínek odešlo 141 pacientů, tj. 94,6% pacientů odléčených v kranioprogramu v roce 2021.
- 8) Pacienti byli dle výsledného stavu k propuštění vybaveni vhodnými kompenzačními protetickými pomůckami k zajištění mobility a usnadnění soběstačnosti v domácím prostředí (mechanický vozík, sedačka do sprchy, ev. do vany, chodítko, vycházková hůl, nástavec na WC, ortézy, závěsy, klozetové židle, atd.).

V roce 2021 proběhla na LO 3 výměna lina na vyšetřovně č. 1 (sesterna) + inspekčním pokoji sester, rekonstrukce koupelny, montáž madel na schodišti z LO3 na LO4, oprava fasády na balkoně p.č. 10 a bylo zakoupeno mobilní vážící křeslo a chladnička na inspekční pokoj sester.

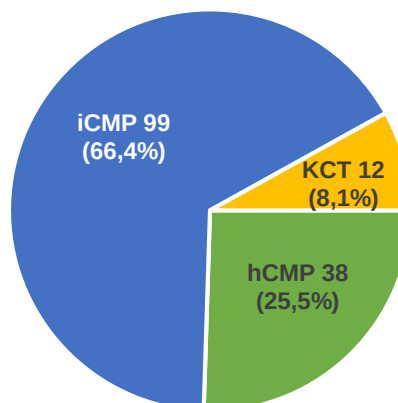
Kategorie (OD)



Počet OD pro ZP

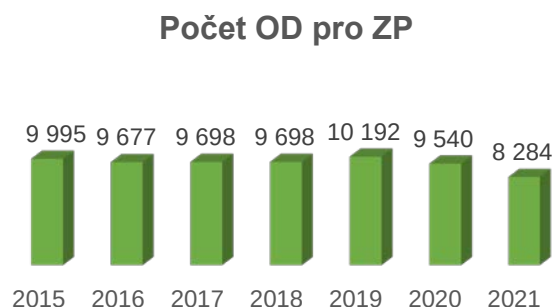
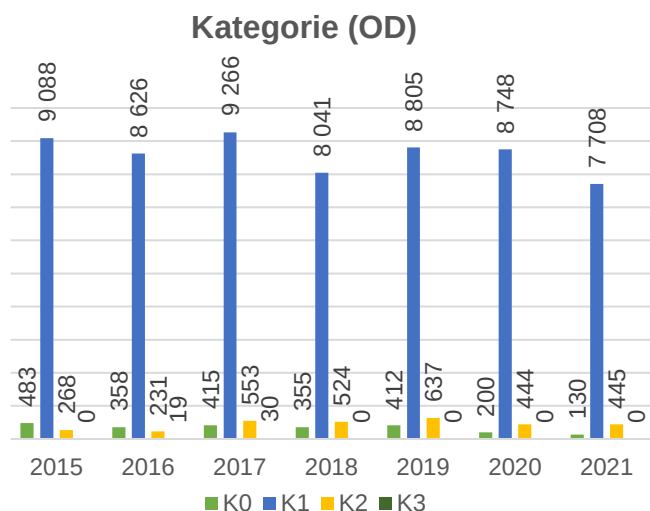


Kranioprogram- etilogie vzniku



Lůžkové oddělení 4- prim. MUDr. Iveta Hrubcová

Kapacita oddělení je 26 lůžek. Pacienti jsou ubytováni na 18 pokojích, z toho je 10 jednolůžkových. Všechny pokoje jsou bezbariérové. Podmínkou přijetí na toto oddělení je plná soběstačnost pacienta. Jsou zde léčeni zejména pacienti s postižením periferních nervů, vertebrogenními obtížemi, dále pacienti po operacích a úrazech na pohybovém aparátu ale i pac. po cévních mozkových příhodách.

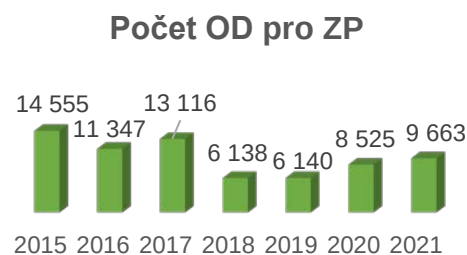
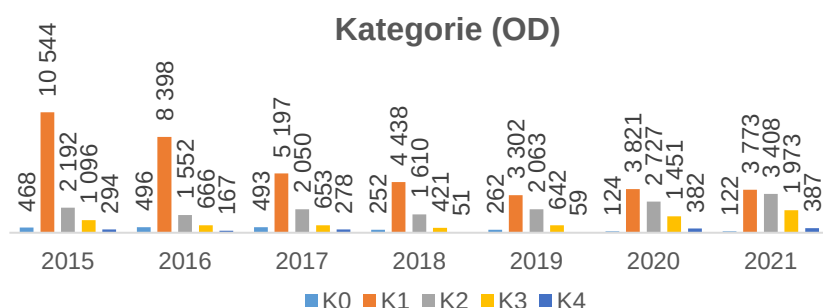


Lůžkové oddělení 5 - prim. MUDr. Lucie Quiquerez

Na tomto oddělení se léčí pacienti po operacích a úrazech na pohybovém a nervovém aparátu a s vertebrogenními obtížemi. Kapacita oddělení po proběhlé rekonstrukci části budovy D-vily je 45 lůžek. V rekonstruované budově je 6 komfortních dvoulůžkových pokojů s vlastním sociálním zařízením a šatnou. Pokoje i chodby jsou vybaveny moderními technologiemi. Na střeše této nově zrekonstruované budovy je pro pacienty k dispozici velká terasa, která nabízí výhled do krásného okolí Podblanicka a lze jí využít i k relaxaci.

Oddělení je z části zaměřeno na léčbu samoplátců. Převažují klienti z arabských zemí, o které pečuje MUDr. Jehad Al Balol, který má s touto klientelou dlouholeté zkušenosti. Mluví plynule arabským a anglickým jazykem. K dispozici jsou i 2 arabští tlumočníci.

Nově je lůžkové oddělení vybaveno velkým zrcadlem na chodbě přízemí, ve kterém si pacienti mohou kontrolovat nově naučené dovednosti v oblasti stereotypu chůze, korekce stoje a držení těla. V umožnění tréninku stability sedu a vertikalizace i na LO je nově k dispozici křeslo pro kardiaky a čtyřkolové chodítko s vysokou oporou. Pro zlepšení pohody na oddělení a prevence šíření respiračních onemocnění bylo oddělení vybaveno aromadifuzéry.



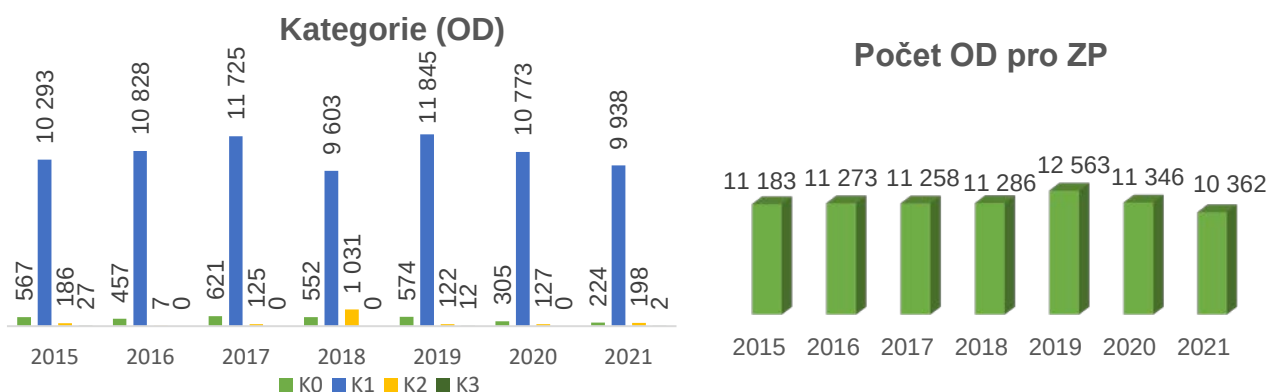
Lůžkové oddělení 6 - prim. MUDr. Hana Zejdová

Na oddělení se léčí pacienti s neurologickými, ortopedickými diagnózami i pacienti po operacích na pohybovém nebo neurologickém aparátu, podmínkou je plná soběstačnost pacienta.

Pacienti jsou ubytováni na 1 a 2- lůžkových pokojích, které tvoří buňky. Součástí buňky jsou většinou 2 pokoje, sociální zařízení je společné pro jednu buňku. Část pokojů je bezbariérová, včetně sociálního zařízení, jižní část oddělení je vybavena klimatizací.

Pro zvýšení bezpečnosti pacientů a zlepšení komunikace je celé oddělení vybaveno signalizací, která je propojena s lůžkovým oddělením 2, sesterna je vybavena mobilním telefonem.

Na oddělení jsou k dispozici ergometry, rotopedy a zrcadla: zrcadla slouží ke korekci stereotypu chůze při pohybu na oddělení. Oddělení bylo dovybaveno televizními přijímači a mobilním EKG přístrojem.

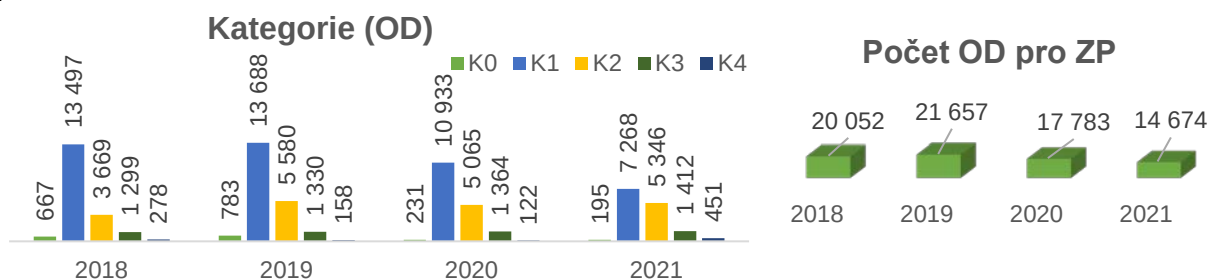


Lůžkové oddělení 7- prim. MUDr. Petra Malaníková

Z původních 52 lůžek bylo v průběhu roku 2021 uvolněno až 18 lůžek pro pacienty s onemocněním COVID-19, kteří byli pozitivně testováni během léčby v RÚ Kladruby. Pacienti s lehčím průběhem onemocnění byli na LO 7 soustředěni ze všech oddělení.

Na LO 7 se léčí pacienti s širokým spektrem neurologických diagnóz, veškeré centrální i periferní léze, jako např. zánětlivé polyneuropatie Guillen – Barré, pacienti s Parkinsonovou chorobou, demyelinizační onemocnění, či pacienti s vertebrogenním onemocněním. Dále se zde léčí pacienti s kloubními náhradami a po polytraumatech. Přijímáni jsou též pacienti na rekondiční rehabilitační pobyty. Průměrná doba pobytu je 5-8 týdnů. Průměrná perioda u rekondičních pobytů je 1-2 roky.

Oddělení je z větší části nově zrekonstruováno a nachází se na dvou podlažích. Disponuje pokoji vybavenými pomůckami pro péči o těžce mobilní pacienty, tak i pokoji pro soběstačné pacienty. V plánu je rekonstrukce zbývajících pokojů a pracovního zázemí, která začala již v prosinci.



Úsek rehabilitace, věda a výzkum

Na úseku rehabilitace pracuje 79 zaměstnanců- 44 fyzioterapeutů, 8 ergoterapeutů, 10 instruktorů léčby prací, 6 všeobecných sester, 7 sanitářů, 1 masér, 1 terapeutka a 2 administrativní pracovnice.

Praktická výuka studentů 148 fyzioterapie, 31 ergoterapeutů = 179 - bakalářské studium

Příprava virtuální ambulance-distanční terapie (VA-DT)

Byla podána žádost o udělení oprávnění k poskytování zdravotních služeb, pro obory fyzioterapie, ergoterapie, klinická psychologie a logopedie.

eAmbulance - šifrovaná, zabezpečená aplikace s digitálním auditem terapie a kvality spojení.

Potřeba zajištění zabezpečené telerehabilitace pro individuální a skupinovou terapii dle aktuálních potřeb na kyberbezpečnost vedla k vyvinutí, testování a spuštění telerehabilitační aplikace eAmbulance. eAmbulance splňuje přísná kritéria na bezpečnost aplikace a ochranu soukromí pacienta pro fyzioterapii, ergoterapii, psychologii a logopedii.

Pro zařazení pacienta do distanční terapie aplikujeme přísná kritéria. Ze 130 pacientů z lůžkové péče v kranioprogramu bylo zařazeno 10 pacientů do psychologické péče, 15 pacientů do fyzioterapeutické a ergoterapeutické péče, 5 pacientů do logopedické péče a 52 pacientů do kognitivní rehabilitace. 140 pacientů z ambulantní péče bylo zařazeno do on-line terapie. V online terapii bylo administrováno více než 8 000 terapeutických hodin.

Vědecko-výzkumná činnost

Vědecko-výzkumný tým dlouhodobě spolupracuje v rámci vědy a výzkumu s českými i zahraničními nemocnicemi, ústavy, univerzitami a dalšími zdravotnickými zařízeními.

Za rok 2021 jsme publikovali 5 článků v českých a mezinárodních časopisech. Aktivně jsme přednesli 10 přednášek na 9 konferencích. Probíhá intenzivní spolupráce se studenty pregraduálního a postgraduálního studia, kde bylo řešeno 13 studentských prací na vědecko-výzkumných projektech.

V květnu 2021 navštívili zástupci RÚ Kladruby SZŠ Trnava na Slovensku. Zástupci byli seznámeni se vzdělávacím programem pomaturitního studia fyzioterapeutů.



Během setkání bylo podepsáno memorandum o mezinárodní spolupráci a byla podepsána dohoda o mezinárodních studijních stážích slovenských fyzioterapeutů v RÚ Kladruby v projektu ERASMUS+.

Investice do úseku rehabilitace

Jako každý rok, se snažíme, pro zvýšení kvality péče o pacienty, investovat do přístrojového vybavení. Tento rok byly zakoupeny přístroje: SW a HW pro distanční terapii, pulzní kyslíkový koncentrátor, vodní lázeň pro termoterapii, magnetoterapie s aplikátory, senzory k senzorické terapii Gloreha.

Získali jsme dar od ŠKODA AUTO, cyklorikšu s elektromotorem pro podporu bezbariérové mobility a komunitních vyjížděk v okolí RÚ Kladruby.

Oddělení klinické logopedie

Oddělení klinické logopedie v roce 2021 sestávalo z celkem 5 pracovníků. Tým logopedů i v tomto roce dále rozvíjel a udržoval vysokou kvalitu péče o pacienty s narušenou komunikační schopností a/nebo poruchou polykání, především pak v rámci intenzivní péče o pacienty se získaným poškozením mozku tzv. „kranioprogram“.

Také v tomto roce se pracoviště klinické logopedie akreditované MZ ČR pro poskytování odborných stáží v základním kmeni specializační přípravy v oboru klinická logopedie podílelo na odborné přípravě kolegů v předatestační přípravě. Celkem na našem pracovišti v roce 2021 odbornou absolvovalo 12 stážistů.

Ve spolupráci se všemi lůžkovými odděleními RÚ pokračovalo v roce 2021 celoplošné screeningové vyšetření dysfagie. Dysfagický screening je jedním z indikátorů kvality péče RÚ Kladruby. V roce 2021 bylo tímto screeningem odhaleno celkem 85 pacientů s rizikem poruchy polykání, z nichž 50 opouštělo rehabilitační ústav bez symptomů dysfagie.

Tři pracovníci z úseku klinické logopedie v roce 2021 posílili Vědecko-výzkumný tým jako asistenti pro vědu a výzkum. Všichni členové tohoto týmu se aktivně podílejí na pokračování studie zaměřené na telerehabilitaci ve Virtuální ambulanci RÚ. Vedoucí logoped vědeckého týmu reprezentoval RÚ publikováním vědeckých článků v odborných periodících.

Dva členové logopedického oddělení se také nadále účastí na odborných kurzech a stážích připravovali na atestační zkoušku, která je čeká v roce 2022.

Protetické oddělení – obchod

Pomůcky zdravotnické techniky pomáhají zásadním způsobem zlepšovat kvalitu života osob se zdravotním postižením ve většině denních činnostech. Právě proto se jim na našem oddělení věnuje největší pozornost. Můžeme je rozdělit na rehabilitační a kompenzační pomůcky. Na našem protetickém oddělení se zabýváme hlavně výdejem elektrických, mechanických vozíků a lůžek, antidekubitních polštářů, matrací, koupelnového programu, výdejem berlí, holí, různých typů ortéz.

Jsou vystaveny na protetickém oddělení a slouží k vyzkoušení. Novinky z této oblasti jsme představili společně v katalogích distributorských firem. Dále je na našem oddělení možno zakoupit rehabilitační míče, činky, masážní a relaxační prostředky, zdravotní polštáře, přikrývky, zdravotní a dia obuv, novinkou byla i zdravotní obuv upravitelná na míru. Dále masážní emulze a další pomůcky od našich partnerských společností. Sortiment prodejního zboží byl rozšířen o threshold – rehabilitační výdechový ventil, strojky na stimulaci obličejových nervů a další doplňkový prodej.

V průběhu roku bylo vydáno 17 elektrických vozíků, 276 mechanických vozíků (i repasovaných), 6 typů zvedáků, 20 toaletních křesel, které si již pacient musí kupovat, 20 lůžek a 86 chodítek.



Úsek kvality a ošetrovatelské péče

V říjnu 2021 Rehabilitační ústav Kladruby opět úspěšně absolvoval akreditační šetření a splnil požadavky akreditačních standardů Spojené akreditační komise, o.p.s. Současně splnil požadavky všech minimálních hodnotících standardů řízení kvality a bezpečí v souladu s ustanovením § 105 zákona č.372/2011 Sb. o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování a s vyhláškou č.102/2012 Sb. o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče. RÚ Kladruby obdržel certifikát o udělení akreditace platný do 05.10.2024. Poprvé RÚ prošel akreditačním šetřením a splnil kritéria pro řízení a kontinuální zvyšování kvality dle národních akreditačních standardů v říjnu 2008. Následovala reakreditační šetření, která úspěšně proběhla v roce 2011, 2014, 2017 a 2021. Původně plánovaný termín v roce 2020 byl z důvodu pandemie COVID -19 odložen. Další šetření nás čeká v roce 2024.

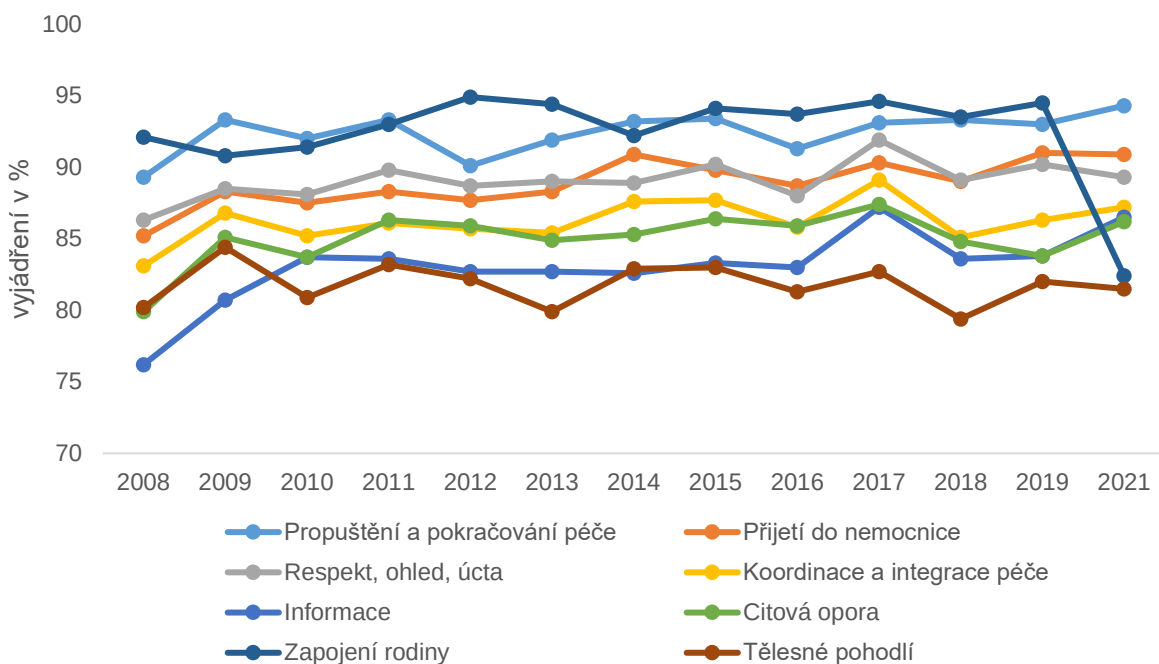
V měření kvality zdravotní péče prostřednictvím zkušenosti pacientů v rámci projektu Kvalita očima pacientů, jsme pokračovali i v roce 2021. KOP sledujeme každoročně od roku 2008. Chybí pouze rok 2020. Vzhledem k pandemii COVID-19 nebyl sběr dat uskutečněn.

V roce 2021 RÚ Kladruby obhájil **nejvyšší rating kvality zdravotních služeb "A+"** a splnil podmínky **certifikace SPOKOJENÝ PACIENT ve všech čtyřech hodnocených kategoriích:**

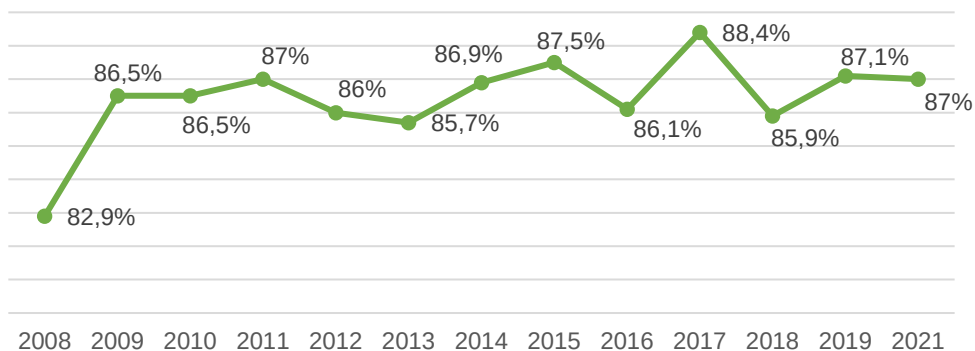
- Lůžková zdravotnická zařízení
- Lékaři lůžkových zařízení
- Sestry lůžkových zařízení
- Rehabilitační pracovníci lůžkových zařízení

Podrobné informace o kvalitě poskytované péče za jednotlivé roky jsou k dispozici na <http://www.rehabilitace.cz/pro-odbornou-verejnost/kvalita-pecce/projekt-kvalita-ocima-pacientu/> a <http://www.hodnoceni-nemocnic.cz/>

KOP RÚ Kladruby - výsledky podle dimenzí



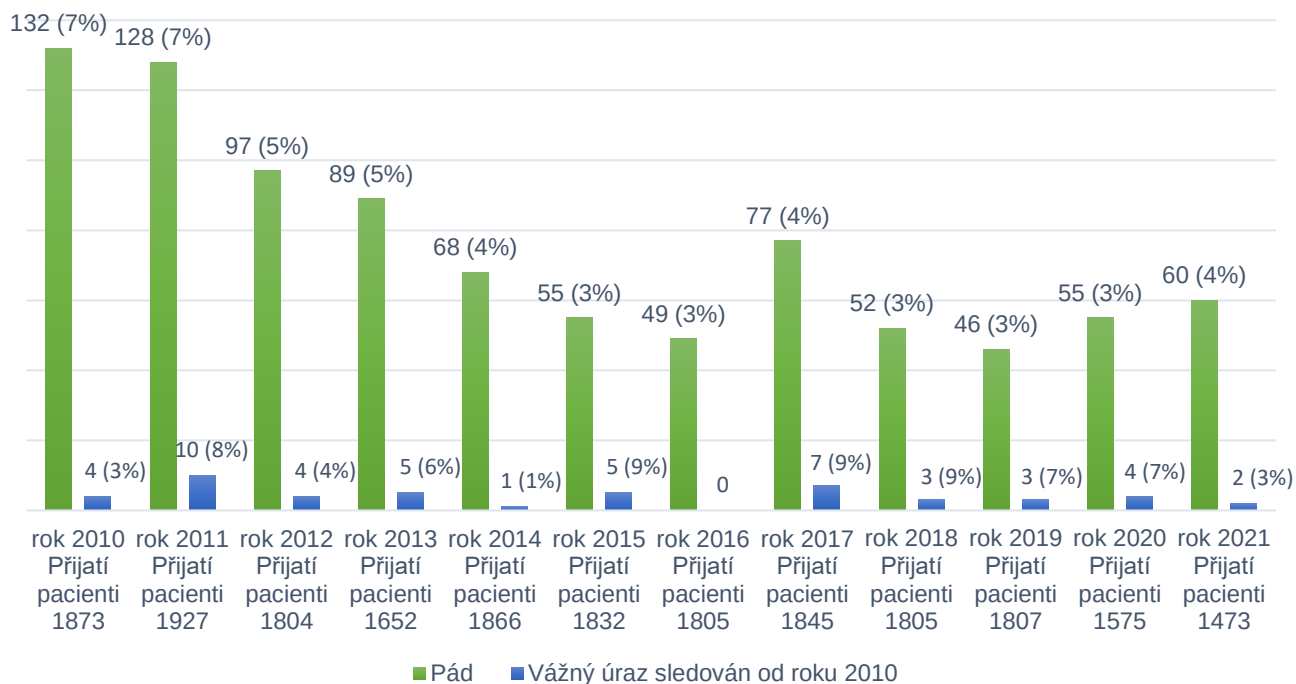
KOP RÚ Kladruby - celková spokojenost



Dalším důležitým indikátorem je sledování nežádoucích události (NU) a jejich prevence. V roce 2021 stejně jako v předchozích letech představovaly nejvyšší počet NU pády. Většina z nich vzniká při přesunech a nácviu soběstačnosti a souvisí s pohybovým postižením pacientů. Od roku 2010 máme definované úrazy vážné.

Rok 2021 – celkem 60 pádů, z nichž 2 určeny jako vážné úrazy.

Grafické znázornění pádů



Ošetrovateľská péče, vzdělávání, Program podpory zdraví, edukace

Podobně jako v roce 2020 se i v roce 2021 jednalo o náročný rok plný změn spojených s pandemií COVID-19. V roce 2020 byla pro léčbu pacientů COVID-19 pozitivních vyčleněna a oddělena část lůžkového oddělení 7 s proškoleným personálem. Tato část byla využívána i v roce 2021. Na základě žádosti řešení personální krize v některých zdr. a soc. zařízeních pomohl i zdravotnický nelékařský personál RÚ, pokud to bylo možné. Probíhala příprava na akreditační šetření. Zapracování vydaných „Národních ošetrovateľských standardů“ do vnitřních předpisů ošetrovateľství. Vš. sestry zpracovaly pro pacienty edukační leták.

Edukace pacienta o autonomní dysreflexii.

V listopadu se RÚ Kladruhy zapojil do projektu Nutriční den. Jedná se o mezinárodní aktivitu, mapující nutriční péči. Cílem nutričního dne je zvýšení informovanosti o malnutrici ve zdravotnických zařízeních a celkové zvýšení kvality nutriční péče.

Celoroční plán seminářů jsme zvládli uskutečnit z důvodu pandemie COVID-19 pouze částečně. V říjnu jsme zaměstnancům prezentovali v rámci celoustavního semináře Měření kvality zdravotní péče prostřednictvím zkušenosti pacientů – Kvalita očima pacientů, výsledky KOP za rok 2021. Listopadovým tématem byla jako každoročně akce STOP dekubitům. Na semináři byly prezentovány nové produkty na hojení ran. V prosinci proběhla vzdělávací akce Neurorehabilitace v ošetrovateľství se zaměřením na týmovou spolupráci a assessment. Další kurzy a semináře probíhaly on-line způsobem.

V rámci preventivních akcí pro děti se v srpnu uskutečnil „Den bezpečné dopravy aneb Svišti na dopravním hřišti (Vlašim)“ kterého se účastnili zaměstnanci rehabilitačního odd.

Program podpory zdraví pro zaměstnance, Prevence zdraví

- 1) Edukace zaměstnanců o bezpečném přesunu pacientů a použití kompenzačních pomůcek pro přesun pacientů (školí metodolog RO).
- 2) Zdravotní cvičení pro zaměstnance (vede fyzioterapeut 1 x týdně).
- 3) Podpora zdravotního fondu zaměstnanců (2x týdně fitness, plavání pro zaměstnance v RU).
- 4) Prevencí úrazů a bolesti zad zaměstnanců- instalace závěsných přepravných systému pro bezpečný přesun pacienta (2x cvičebna spinálních terapeutů, 1x místnost stavací stojany, 1x LVS).

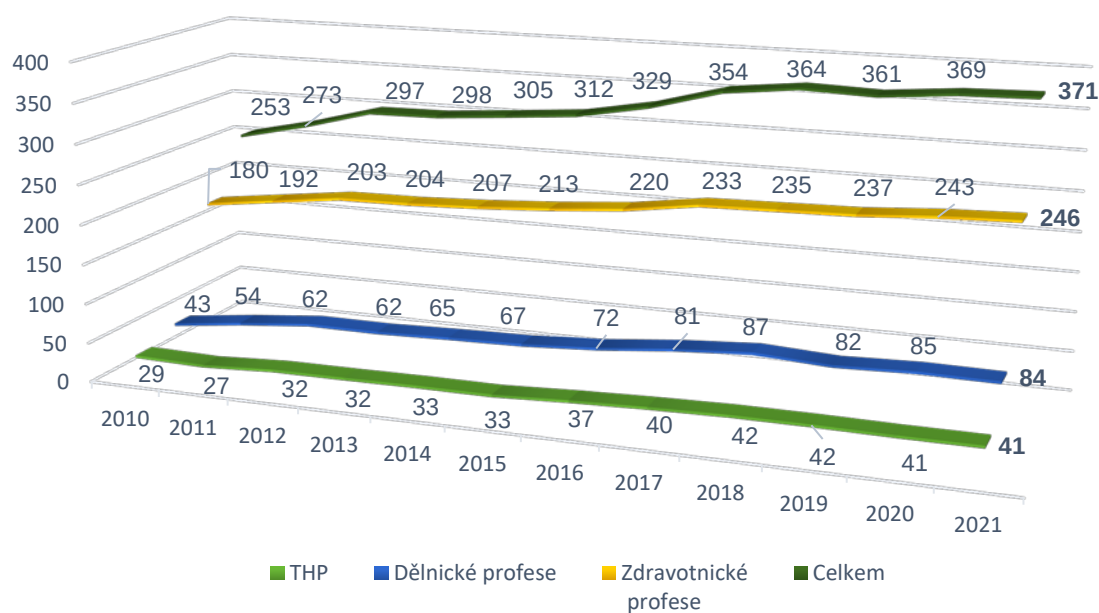
Pacienti - edukace

- 1) Probíhá v rámci individuální terapie - edukace pacienta o domácím cvičení a bezpečnosti při chůzi a přesunech, edukace o osobních kompenzačních pomůckách.
- 2) Letáky a edukační materiály pro domácí terapii - v současné době probíhá i v distanční terapii (www.distanzni-terapie.cz).
- 3) Zavedení programu distanční terapie a telerehabilitace pro zajištění kontinuity následné péče po propuštění do domácího prostředí.
- 4) Edukace pacientů o možnostech následné péče- formou nástěnek, předání tištěného materiálu, setkání s odborníky (semináře v RÚ, webináře).
- 5) Podiatrická poradna – edukace pacientů – péče o diabetickou nohu (probíhá průběžně 1x měsíčně) přednášející všeobecná sestra LO2.
- 6) Edukace - edukační materiály na LO, u nutričních terapeutek

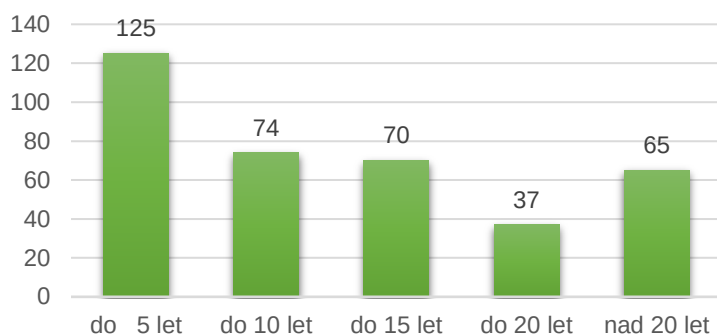
Pravidelné webináře v součinnosti s CZEPOU (Česká asociace paraplegiků), které nejsou určené jen pro naše pacienty, ale i pro handicapované v terénu a pečující osoby. Naši fyzioterapeuti pracují na tom, aby každý, kdo má zájem byl připojen na webinář a měl možnost být edukován v různých tématech, které se týkají vozíčkářů (výběr vozíku, správný sed, prevence dekubitů).

Personální úsek

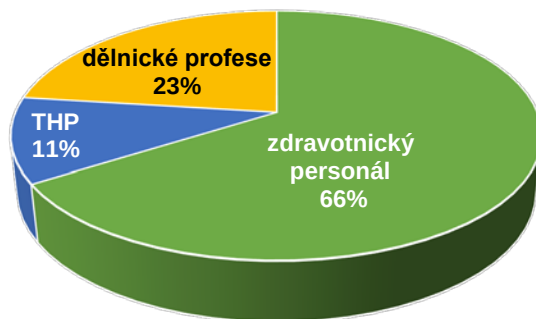
Vývoj počtu zaměstnanců



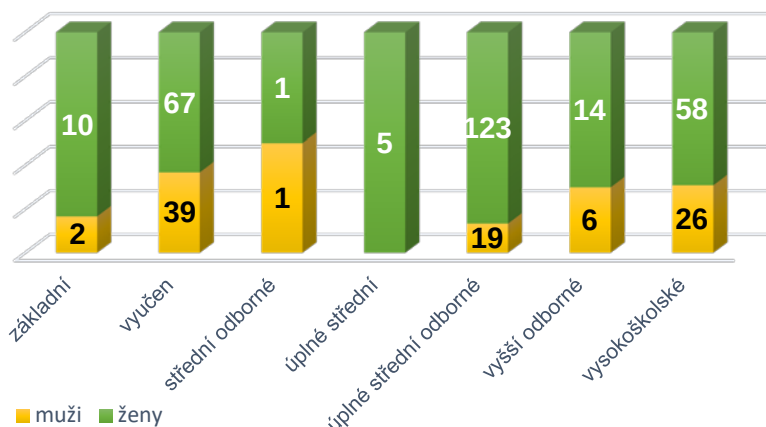
Počet zaměstnanců dle délky pracovního poměru



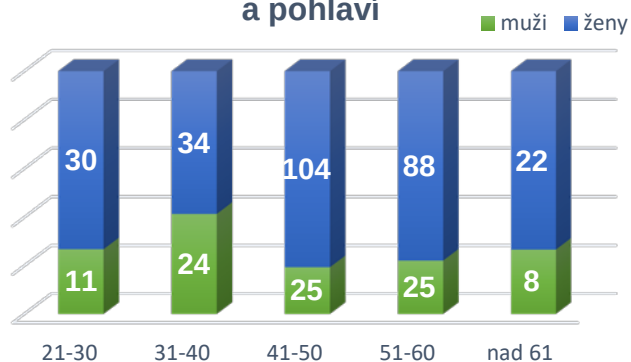
Zaměstnanci dle profesí



Členění zaměstnanců podle vzdělání a pohlaví



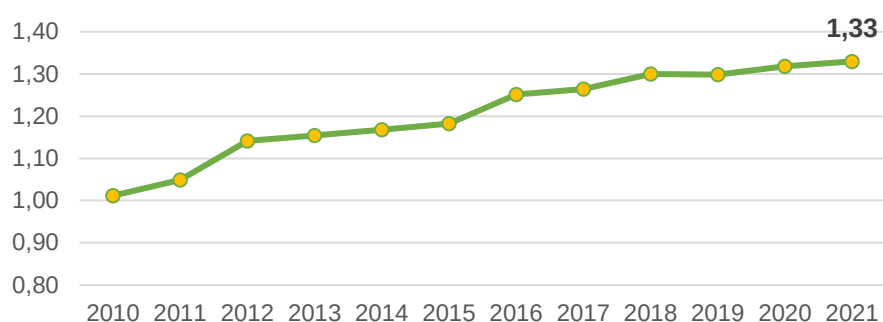
Členění zaměstnanců dle věku a pohlaví



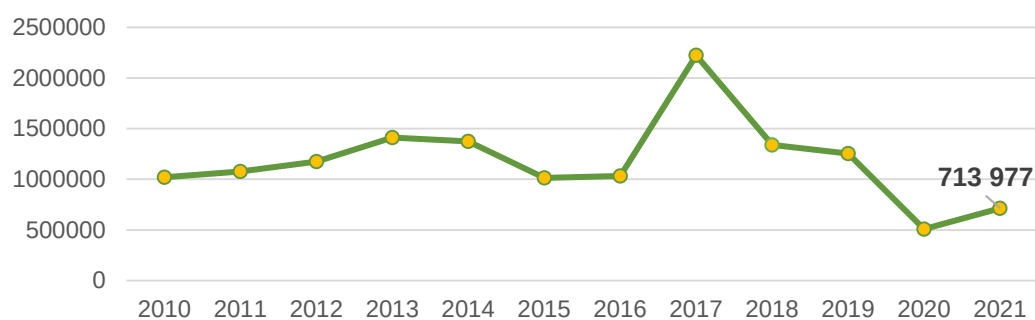
Evidenční počet zaměstnanců k 31.12.2021

povolání	ženy	muži	celkem
lékař	13	5	18
zdravotní sestra	72	1	73
nutriční terapeut	2	0	2
ergoterapeut	7	1	8
fyzioterapeut	33	15	48
praktická sestra	4	0	4
psycholog	7	1	8
logoped	4	1	5
masér	0	1	1
sanitář	43	32	75
zdrav.soc. pracovnice	4	0	4
THP	28	13	41
dělnické profese	61	23	84
celkem	278	93	371
z celkového počtu OZZ (osoby zdravotně znevýhodněné)	14	6	20
z celkového počtu TZP (s těžším zdravotním postižením)	6	2	8
nástupy			27
odchody			24

Počet zaměstnanců na lůžko



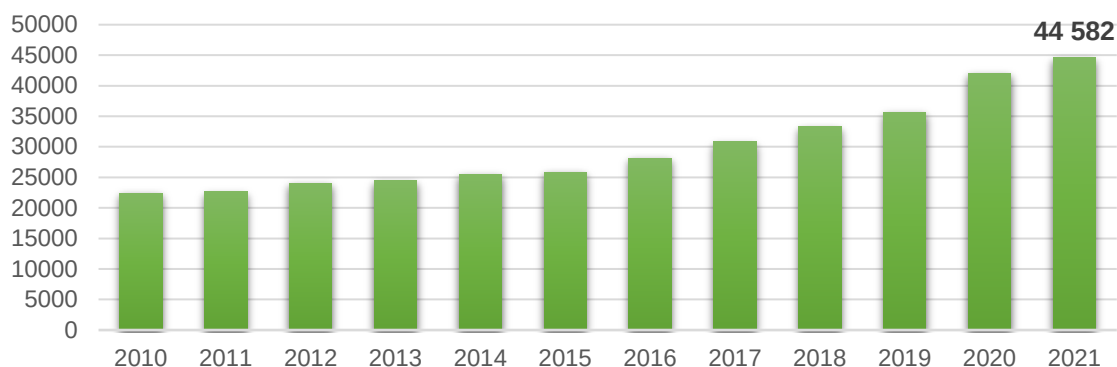
Náklady na vzdělávání v Kč



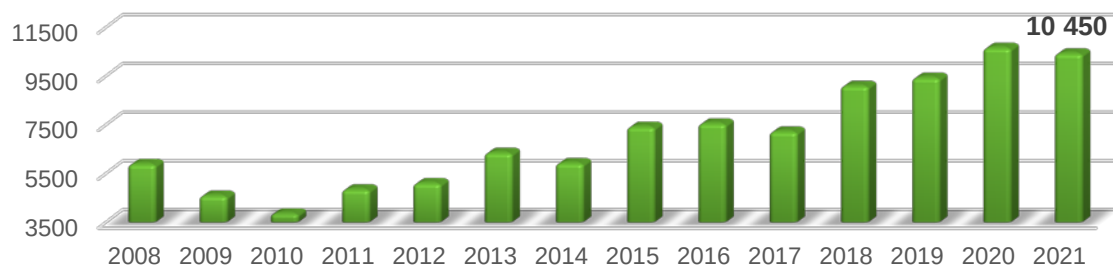
Mzdové statistiky

průměrný plat	44 582 Kč
odpracované hodiny	576 534
--> z časové mzdy	570 938
--> přesčasová práce	5 596
mzdové prostředky	191 446 325 Kč
--> ostatní osobní náklady (OON)	1 960 155 Kč
--> mzdové prostředky bez OON	189 486 170 Kč
počet odškodněných prac- úrazů	2
částka za odškodnění	35 504 Kč
počet dní pracovní neschopnosti	10 450
--> počet dní nemoci na zaměstnance	28,2
--> z toho počet prac. dní OČR	794
průměrný přepočtený počet OZZ (osob zdravotně znevýhodněných)	17,47
průměrný přepočtený počet TZP (osob s těžším zdrav. postižením)	5,01

Vývoj výše průměrného platu



Počet dnů pracovní neschopnosti



Rozdíly v počtech zaměstnanců (úvazky)				
		norma	v RÚ	navíc
lékař		8,3	16,85	8,55
VS; praktická sestra		56,9	76,15	19,25
sanitář; masér		42	74,1	32,1
psycholog		1	6,33	5,33
logoped		1	3,71	2,71
fyzio; ergoterapeut		26	51,96	25,96
nutriční terapeut		1	2	1
zdrav. soc. pracovníce		1,3	3,5	2,2

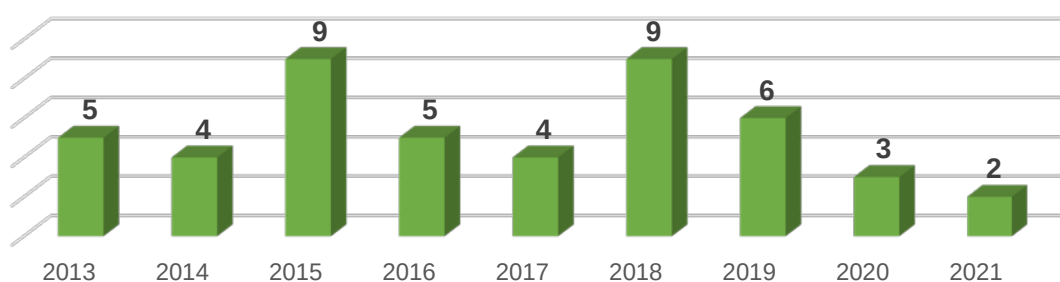
Zpráva o stavu BOZP 2021

Přehled pracovních úrazů v roce 2021					
Profese	Zranění	Měsíc	Děj úrazu	Pracovní poměr	Pracovní neschopnost
sanitářka	poranění páteře	březen	manipulace s pacientem	6 roků	17 dní
servírka	poranění kostrče	červen	pád v kuchyni	1 rok	39 dní

Pracovní úrazy byly řádně vyšetřeny a předpisy nebyly porušeny. Příčinou pracovních úrazů bylo nepředvídatelné riziko práce.

Tito zaměstnanci byli následkem pracovního úrazu v pracovní neschopnosti celkem 56 kalendářních dní. Odškodnění pracovních úrazů bylo kompenzováno v plné výši. Všechny pracovní neschopnosti v důsledku úrazu byly v roce 2021 ukončeny.

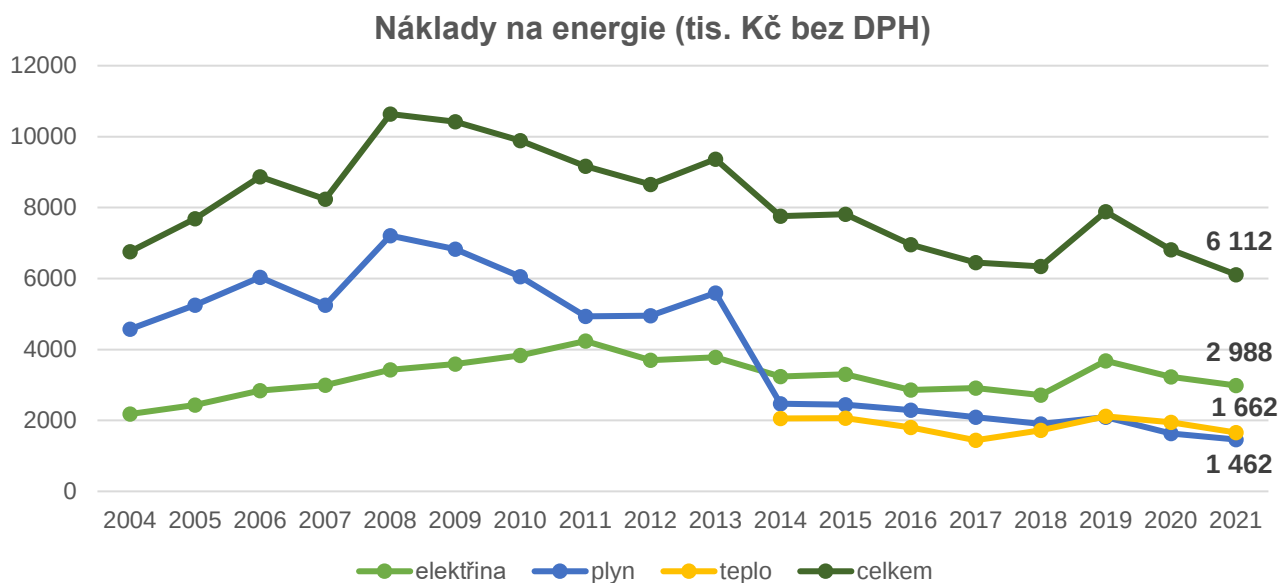
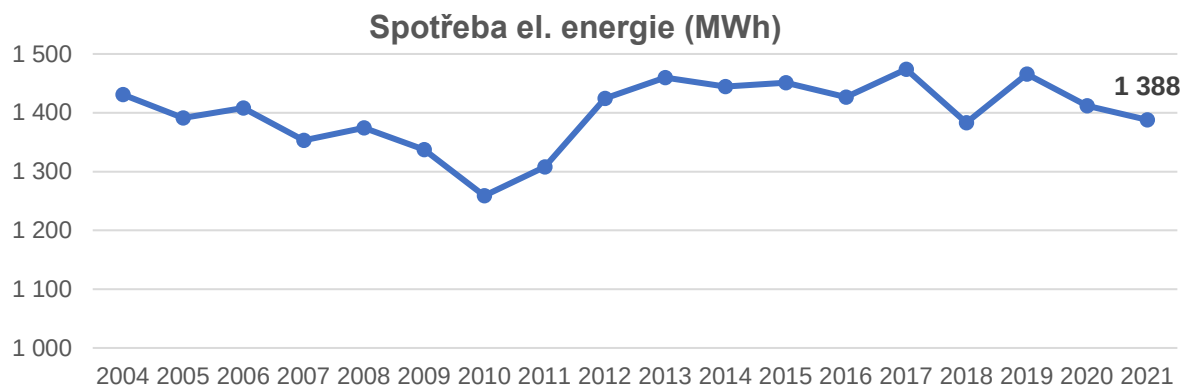
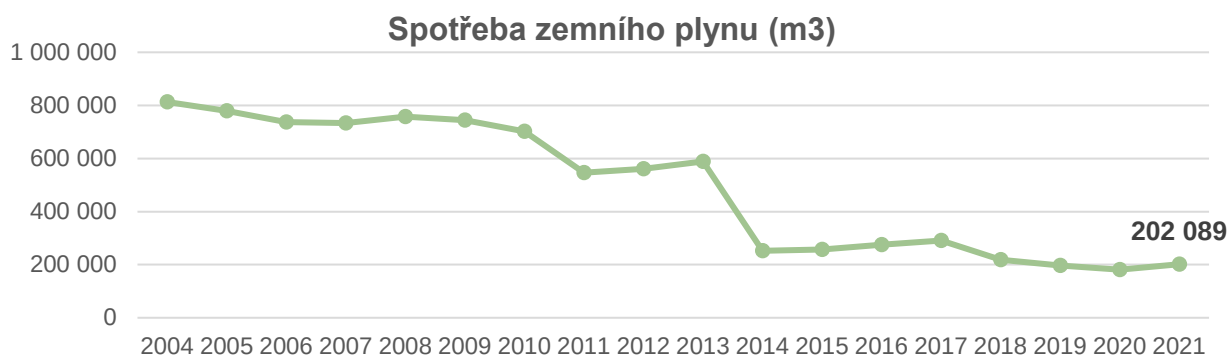
Četnost pracovních úrazů



Úsek pro správu a provoz

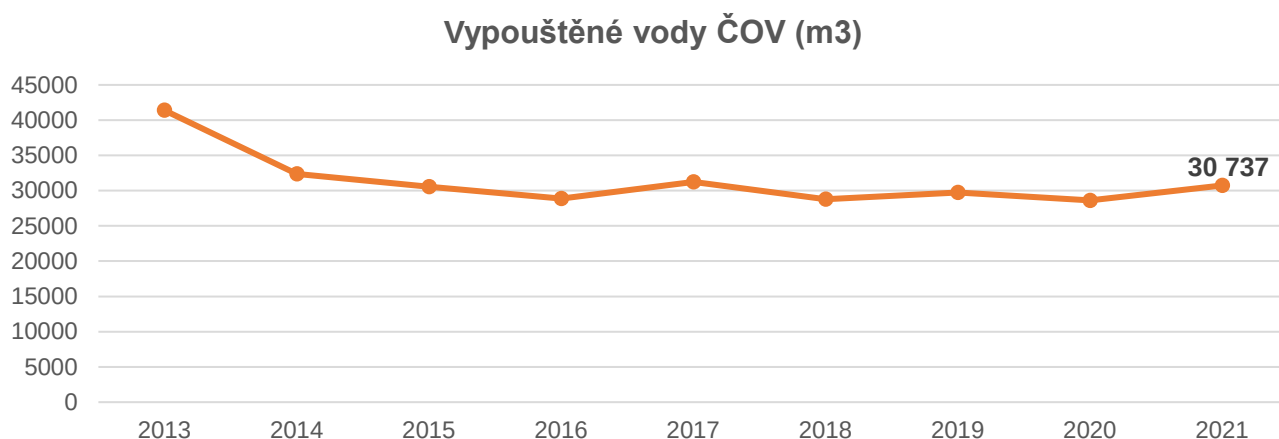
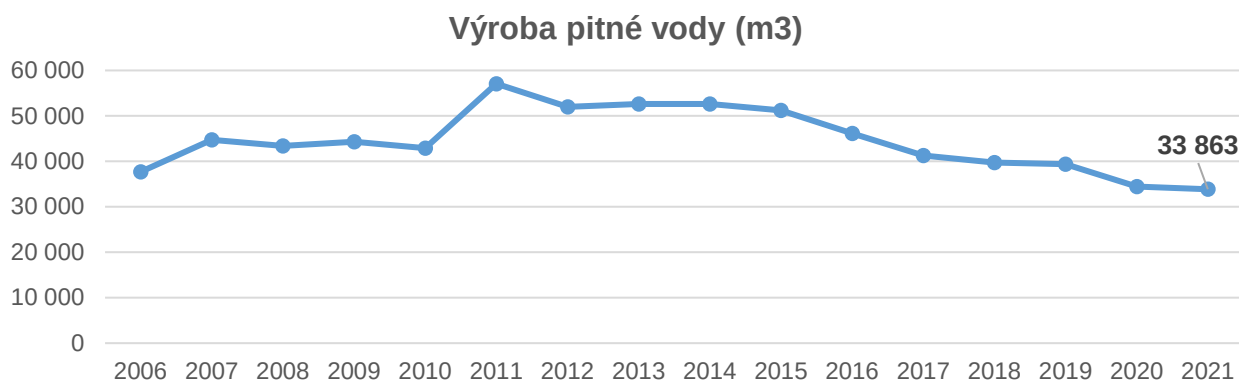
Energie

- Spotřeba zemního plynu v roce 2021 činila 202 089 m³, z toho ústavní kotelna 124 782 m³ a souhrn kotelen na bytových domech činil 77 307 m³.
- Celkem bylo za rok 2021 nakoupeno 10 826 GJ odpadního tepla z kogenerační jednotky za průměrnou cenu 164,04 Kč/GJ bez DPH.
- Spotřeba elektrické energie RÚ Kladruby za rok 2021 činila 1 388 MWh.



Voda

RÚ Kladruby má k dispozici vodní zdroje ze tří vlastních vodáren. Voda je stále cennější komoditou. Proto hospodaření s ní věnujeme velkou pozornost.



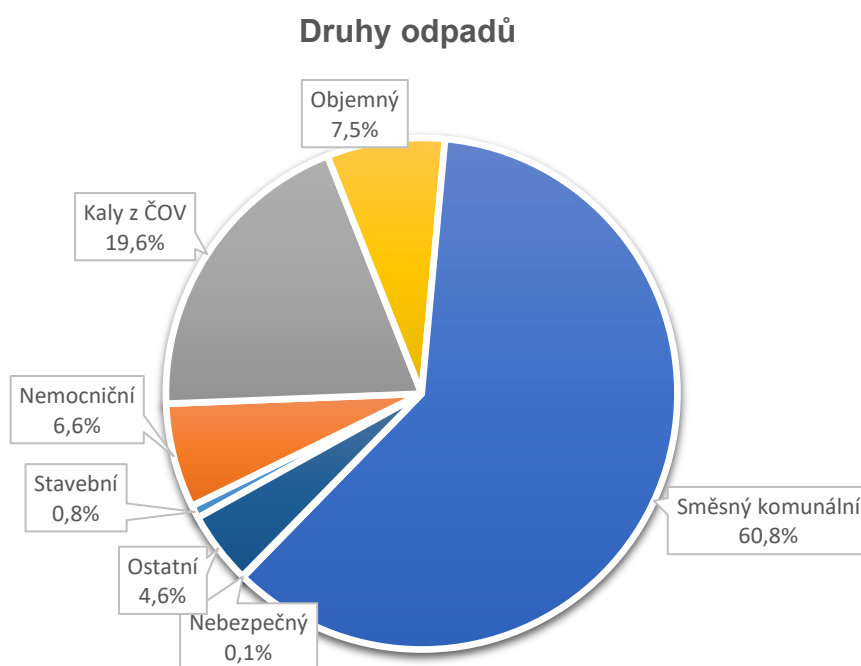
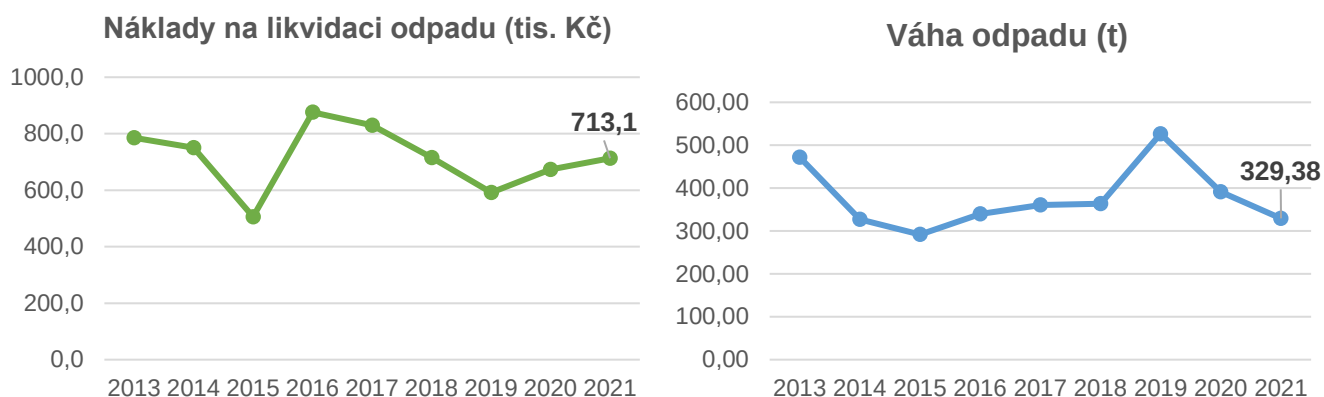
Odpady

Za rok 2021 se v RÚ Kladruby vyprodukovalo celkem 329,383 tun odpadu. Oproti předchozímu roku je to snížení produkce odpadu o 62 tun. Největší podíl na snížení celkové hmotnosti vznikl u kalů z čištění komunálních odpadních vod. Zde byl rozdíl o téměř 65 tun odpadu. Další změna nastala při likvidaci stavebního odpadu. Za celý rok bylo likvidováno o 18 tun stavebního odpadu méně. Písemnou smlouvou je stanoveno, že odpad vzniká firmě, která stavební činnost fyzicky provádí. O celkem 1,5 tuny bylo méně také zdravotnického odpadu. K poklesu celkové váhy došlo také u nebezpečného a ostatního odpadu. U každého se jednalo o 1 tunu oproti předchozímu roku.

Navýšení váhy bylo hlavně u směsného komunálního odpadu, nárůst o 11 tun. Pro rok 2021 byl počet kontejnerů o objemu 1 100 litrů rozšířen o 2 kusy. Předchozí počet kontejnerů byl nedostačující a v důsledku zachování čistoty okolí muselo přijít navýšení počtu. Nárůst o 2 tuny byl také u objemného odpadu, který není možné vhadzovat do uzavíracích kontejnerů.

Za rok 2021 RÚ Kladruby odevzdal ke zpětnému odběru a následné recyklaci celkem 91 kg použitých baterií. Z tohoto množství bylo recyklací získáno 67 kg kovonosných druhotných surovin, které budou opětovně využity při výrobě nových produktů. Navýšení je celkem o 60 kg použitých baterií a 47 kg kovonosných druhotných surovin. Za tuto činnost ústav obdržel osvědčení o přínosu pro životní prostředí, které vydává společnost Ecobat s.r.o.

Za likvidaci odpadů bylo v roce 2021 zaplacen celkem 713 110,74 Kč. Úbytek celkové hmotnosti likvidovaného odpadu, ale nepřinesl snížení nákladů. Ve srovnání s předchozím rokem se jedná o nárůst celkové ceny ve výši 39 tisíc Kč. Jen navýšení celkového počtu kontejnerů pro potřeby ústavu znamenalo zvýšení roční ceny o 43 tisíc.



Byty

V loňském roce došlo ve všech bytech k výměně vodoměrů. Stávající vodoměry byly nahrazeny vodoměry s rádiovým odečtem dat. Výměna proběhla také v bytových prádelnách. Ve třech bytech proběhla celková stavební rekonstrukce a nové byty byly předány zaměstnancům k užívání.

Počet ubytoven se nezměnil a během celého roku byly všechny ubytovny využívány podle potřeb.

Rozdělení bytů					
Zaměstnanci	Důchodci	Cizí	Ubytovny	Volný	Celkem
58	20	1	20	6	105

Stravovací oddělení

O sestavování vyváženého a pestrého jídelníčku se starají dvě nutriční terapeutky. Jídelní lístky sestavují nutriční terapeutky s hlavním kuchařem a vedoucím stravovacího oddělení. Strava zahrnuje co nejširší spektrum různých druhů potravin- je zařazováno více ovoce a zeleniny a samozřejmě se snažíme omezovat slazené nápoje. Nabídka jídla musí respektovat také doporučení lékaře a typ diety.

O naše strážníky se stará 6 kuchařů a 12 pomocných kuchařek. O obsluhu nejen pacientů, ale i zaměstnanců se stará pouze 11 servírek a číšníků. Kapacita jídelny je 92 míst na jednu směnu, pacienti se střídají ve třech směnách.

Stravovací oddělení se navíc stará o zajištění občerstvení pro kulturní a společenské akce pořádané ústavem.

Kromě obědů se podávají i teplé večeře, výjimku tvoří středy, víkendy a svátky, kdy jsou nahrazeny pestrou studenou stravou.

I v době covidu jsme vše zvládli, díky opatření managementu. Abychom ochránili zdraví zaměstnanců a pacientů, jsme obědy zaměstnancům vydávali s sebou do jednorázových boxů a pacienty jsme díky tomu mohli v celé jídelně rozsadit ke stolům po dvojicích.

Náš kuchař Jan Mazaný se, jako každoročně, zúčastnil soutěže „Nejlepší kuchař roku“ ve společném stravování. Opět potvrdil fakt, že patří v dané kategorii k těm nejlepším a obstál v široké konkurenci.



Kulturní, společenské a sportovní akce

Z důvodů epidemiologických opatření spojených s pandemií Covid-19 byly pořádané akce v RÚ Kladruby, jako loňský rok, po většinu roku omezeny.

Kulturní akce

- **pravidelné hudební středeční večery**

hudební vystoupení se konaly během léta ve venkovních prostorách a na podzim v kinosále RÚ (vystoupily kapely a umělci různých hudebních žánrů: T. Adam, K. Ševidová a Z. Kopecký, L. Vilímovský, P. Kovský, country kapely Kotlík a Zdravý Játro, K. Šatoplet a P. Rézová a další)

- **koncert pop-rockové kapely kapel Liwid a Hlavalamy**

koncert se konal na podporu naší tehdejší pacientky Katky, která jako mladá matka dvojčátek prodělala mozkovou příhodu. Kytarista kapely Hlavalamy Lukáš, který celou akci inicioval, byl shodou okolností také naším pacientem.

- pravidelná **čtvrteční** filmová představení byla rozšířena o **úterní** pravidelné promítání - byly uváděny filmy z české i světové produkce, především komedie nebo pozitivně zaměřené motivační příběhy



Společenské akce

- **odpolední přednášky týkající se historie**
přednáška J. Forejta o českých prezidentech a habsburských panovnících
- **odpolední přednášky týkající se České republiky**
přednáška s Ing. P. Ondráškem o osobnostech výtvarného umění
- **letní kino na fotbalovém hřišti**
projekce českého filmu „Gump – pes, který naučil lidi žít“
- **bezplatná právní poradna**
pro pacienty a zaměstnance
- **slavnostní rozsvícení vánočního stromu a světelné fontány**
s průvodním slovem pana J. Forejta a pěveckým vystoupením K. Ševidové a hudebním doprovodem Z. Kopeckého
pravidelné rozsvěcování vánočního stromčku během adventního období doprovázené reprodukovánými koledami

Slavnostní převzetí ocenění „Českých 100 Nejlepších“

- Cílem této prestižní soutěže je nalézt, vybrat, zviditelnit a ocenit české firmy, podniky, či společnosti z co nejširšího spektra ekonomických aktivit, které dosahují vynikajících, mimořádných anebo pozitivně pozoruhodných výsledků.
- v listopadu 2021 převzal Rehabilitační ústav Kladruby od společnosti Comenius v rámci 26. ročníku "Českých 100 Nejlepších" diplom potvrzující, že toto zdravotnické zařízení patří k nejlepším v České republice v oborové kategorii Zdraví – Vzdělávání – Humanita



Kam směřujeme?

Rok 2022 – rok malého výročí. Na podzim oslavíme 75 let od založení RÚ Kladruby. Byť je to krásný věk, tak oslavy budou skromné. Ale ty osmdesáté!!

V roce 2022 očekáváme velký nárůst požadavků na přijetí do RÚ Kladruby.

Měli bychom dokončit proces výběru informačního systému RÚ.

Je veliký tlak na navýšení počtu lůžek pro kranioprogram. Budeme iniciovat a podporovat vznik dalších lůžek v zařízeních, které o tuto rehabilitaci mají zájem.

Snad se dočkáme i začátku výstavby nové lůžkové budovy.

Intenzivně pracujeme s termíny Distanční terapie a Telerehabilitace.

Ještě větší prostor bychom rádi věnovali informacím o prevenci vzniku vážných úrazů a onemocnění.

Současně přispíváme k rozvoji vzdělané a navzájem se respektující společnosti. Umožňujeme odborné stáže a vzdělávání mladých.

Podporujeme naše zaměstnance ve vzdělávání odborné i stránky emoční.

Cíl je, aby všichni chodili rádi do práce. Jsme si vědomi, že nejlepší výsledky přináší práce, kterou děláme s láskou.

Máme vize, které chceme co nejdříve realizovat. Jejich uskutečnění povede opět k nárůstu kvality rehabilitačního procesu i rozšíření lůžkové kapacity.

Společně s Vámi se těším na slavnostní otevření a předání investičních akcí našim pacientům.

Děkuji všem našim partnerům za spolupráci a těším se na rozvíjení našich vztahů.

Všem mým kolegům i kolegyním přeji v letošním roce pevné zdraví, plno elánu v osobním i profesním životě.

