



Výroční zpráva 2025



„Rehabilitace není jen o cvičení a procedurách, je to cesta zpět k sobě samému, k vlastní soběstačnosti a radosti z pohybu. V uplynulém roce jsme se v našem ústavu soustředili na to, aby každý pacient cítil, že v boji s nepřízní osudu není sám. Naším posláním je být pevnou oporou tam, kde schází síla, a motivací tam, kde se vytrácí naděje. Věříme, že každý i sebemenší pokrok je velkým vítězstvím. Naším největším úspěchem je Váš návrat do plnohodnotného života.“

Naším cílem je pomáhat, Vaším bojovat

„motto Rehabilitačního ústavu Kladruby“

Vize:

ekonomicky zdatní

odborně výjimeční

v systému zdravotní péče neopominutelní

Poslání:

Poskytovat rehabilitační a sociální služby tak, aby naši pacienti dosáhli co největší nezávislosti a soběstačnosti a osvojili si zdravý životní styl.

Naše hodnoty:

bezpečnost pacienta

respekt k právům pacienta

týmová práce

Obsah:

Obsah:	4
Základní údaje	5
Úvodní slovo ředitele	6
Historie RÚ Kladruby	7
Děkovné dopisy	9
Ekonomický úsek.....	10
Zdravotnický úsek.....	15
Úsek rehabilitace, věda a výzkum	23
Oddělení klinické logopedie	24
Oddělení klinické psychologie	25
Protetické oddělení – obchod	25
Úsek kvality a ošetrovatelské péče	26
Personální úsek	29
Zpráva o stavu BOZP 2025.....	34
Úsek pro správu a provoz.....	35
Stravovací oddělení	38
Kulturní, společenské a sportovní akce	39
Kam směřujeme?.....	43

Základní údaje

Název:	Rehabilitační ústav Kladruby
Adresa:	Kladruby 30, 257 62 Kladruby u Vlašimi
IČ:	00068705
DIČ:	CZ00068705
Zřizovatel:	Ministerstvo zdravotnictví ČR
Právní forma:	příspěvková organizace
Zřízení organizace:	Zřizovací listina MZ č. j. 17268-VII/2012 z 29. 5. 2012
Telefon:	317 881 111
Fax:	317 881 191
Elektronická pošta:	sekretariat@rehabilitace.cz
Internetové stránky:	www.rehabilitace.cz
ID dat. schránky:	r5yqkng

Vedení RÚ Kladruby

Ředitel:	Ing. Josef Hendrych, MBA
Zástupce ředitele, náměstkyně pro kvalitu a ošetrovatelskou péči:	Mgr. Eva Talpová, MBA
Náměstek pro léčebně preventivní péči:	prim. MUDr. Karel Moses
Náměstek pro rehabilitaci, vědu a výzkum:	Mgr. Lukáš Chobot
Technický náměstek:	Ing. Pavel Žák

Úvodní slovo ředitele

Vážení pacienti, obchodní partneři, kolegyně a kolegové, jak hodnotit rok 2025?

Musím s radostí konstatovat, že byl opět rekordní. Dokončili jsme projekt „RÚ Kladruby – přístavba jižního křídla budovy D“, který je financován Evropskou unií z Nástroje pro oživení a odolnost prostřednictvím Národního plánu obnovy ČR a spolufinancován ze státního rozpočtu (DPH) pod registračním číslem - CZ.31.7.0/0.0/0.0/22 060/0007752.



Do plného provozu byla přístavba uvedena od 1. 5. 2025. Přínosem jsou komfortní hotelové služby pro pacienty i zlepšené pracovní prostředí pro personál.

Tím se nám otevřel prostor na přípravu rekonstrukce dalších nevyhovujících lůžkových pokojů.

Rekordní byl rok 2025 i po stránce ekonomické, kdy jsme dosáhli hrubého provozního zisku (EBITDA) cca 49 mil. Kč.

Průběžně probíhá rekonstrukce našeho bytového fondu.

I nadále připravujeme projekty na snížení provozních nákladů s dopadem na ekonomiku, také ale i s pozitivním dopadem na přírodu.

Na konci roku jsme evidovali 400 zaměstnanců, rostl i lůžkový fond, který dosáhl 288 lůžek.

S ohledem na tyto skvělé výsledky jsme byli oceněni v rámci soutěže „Českých 100 nejlepších 2025“, za oborovou kategorii zdraví - vzdělání - humanita.

Za tento pozitivní vývoj patří dík vám všem. Bez součinnosti a respektu všech profesí by výsledek nebyl tak dobrý.

Ing. Josef Hendrych, MBA

Historie RÚ Kladruby



MUDr. Viktor Schiller.



1934

•Vlašimský „Spolek lidového sanatoria“ začal stavbou příjezdové cesty k vrchu nazývanému „Kostelík“ realizovat sen doktora Schillera o novém sanatoriu na léčení tuberkulózy kostní dřeně

1939-
1945

•Za války zde byl místo sanatoria VOJENSKÝ LAZARET

1947

•Vybudované REHABILITAČNÍ ZAŘÍZENÍ v dubnu zahájilo zkušební provoz a přijalo prvních 28 pacientů, české učitele tělocviku v rehabilitaci zacvičovaly fyzioterapeutky z USA. Ostrý provoz byl spuštěn 17. října, slavnostní otevření proběhlo 1. prosince, pro budoucí pacienty bylo k dispozici 160 lůžek

1955

•Přestavěna původní dřevěná budova s bazény na léčebnou budovu tělesné výchovy se dvěma novými bazény, velkou tělocvičnou, elektroléčbou, vodoléčbou, posilovnou, kinosálem a deseti malými cvičebnami pro individuální tělocvik

1957

•Spojení léčebné budovy s hlavní budovou více než sto metrovým podzemním tunelem

1995

•Otevření moderně vybaveného rehabilitačního oddělení

2003

•Dokončení REKONSTRUKCE STARÉ BUDOVY REHABILITACE, vznikl zde plavecký pětadvacetimetrový bazén, bazén s pohyblivým dnem a s vířivkami; rekonstrukcí prošla také tělocvična s kinosálem, nově tu vzniklo fitness a další tělocvičny

2005

•Vybudováno nové oddělení preventivní rehabilitační péče, nyní se jedná o lůžkové oddělení 6

2006

•1. ročník La Manche

2007

•Vybráno motto RÚ, které platí dodnes + odhalení pamětní desky zakladatele MUDr. V. Schillera

2008

•Od tohoto roku je RÚ akreditovaným zařízením



2010

- 1. ročník preventivní akce „Na vlastní kůži“

2013

- Otevření parku se sochou Naděje a kamenem Života

2015

- Zahájení projektu Kranioprogram
- Otevření cyklostezky mezi Trhovým Štěpánovem, Tehovem a RÚ Kladruby

2017

- Dokončení přístavby lůžkové části – vznik nového lůžkového oddělení, RÚ celkem disponuje 280 lůžky

2019

- Začala kompletní rekonstrukce budovy „D“; dokončili jsme rekonstrukci jídelny a varny a přivítali stotisícího pacienta

2020

- Otevření části rekonstruované budovy D - rekonstrukcí vzniklo
- 6 dvoulůžkových nadstandardně vybavených pokojů. Zajímavostí je plochá střecha budovy, přístupná k relaxačním aktivitám

2021

- Započala rekonstrukce "skleněného výtahu v hlavní budově A",
- k zajištění vyššího komfortu ubytování bylo rozhodnuto o zvýšení počtu nadstandardních pokojů, otevření se očekává na jaře následujícího roku

2022

- Oslava 75. výročí založení RÚ Kladruby

2023

- Slavnostní poklepání základního kamene u příležitosti zahájení stavby nové lůžkové budovy. Jedná se o přístavbu jižního křídla budovy D.

2024

- Přístavba budovy D se finalizuje, dokončení projektu s vybavením se předpokládá na duben-červen 2025

2025

- Slavnostně otevřena přístavba budovy D
- Započaty práce na parkových úpravách, park bude mít rozlohu cca 5.000 m²- předpoklad otevření- září 2026



Děkovné dopisy

VÁŠE ZAŘÍZENÍ MÁ VELKÝ PÝKL!
VELKÝ RESPEKT VĚM, OD DĚVČAT NA
VÝJDU, MANITAZŮM, FYZIOTERAPIJÁM,
JELÁŤM I TO FYZIOTERAPEUTY,
JAKÉ EMPATŮŤ, ZLADŮČKA ♥ NEJENŤM!

DĚKUJEME VÁM VŠEM CO JSTE SE ZASLOUŽILI O
NAŠE SKORO UZDRAVENÍ. OPĚT SE RADUJEME
ZE ŽIVOTA A HLAVNĚ CHODÍME!
MELY JSME SE TADY, JAKO V RAJI.
CELÝ PERSONÁL BYL VĚDY LASKAVÝ A MILÝ.
ODCHÁZÍME SE SLZAMI V OČÍCH.

Vážený pane řediteli,

dovolu mi, abych Vám vyjádřil své upřímné poděkování za péči a podporu, které se dostalo mé manželce, paní [redacted], během její hospitalizace ve Vašem rehabilitačním ústavu v Kladrubech u Vlašimi od listopadu 2024 do ledna 2025.

Manželka prodělala v dubnu 2023 mozkovou mrtvici, po níž následovala náročná léčba a rehabilitace. Díky odbornému a lidskému přístupu Vašeho týmu se již v roce 2023 podařilo dosáhnout velkého pokroku, a proto se s důvěrou a radostí vrátila i na další pobyt ve Vašem zařízení.

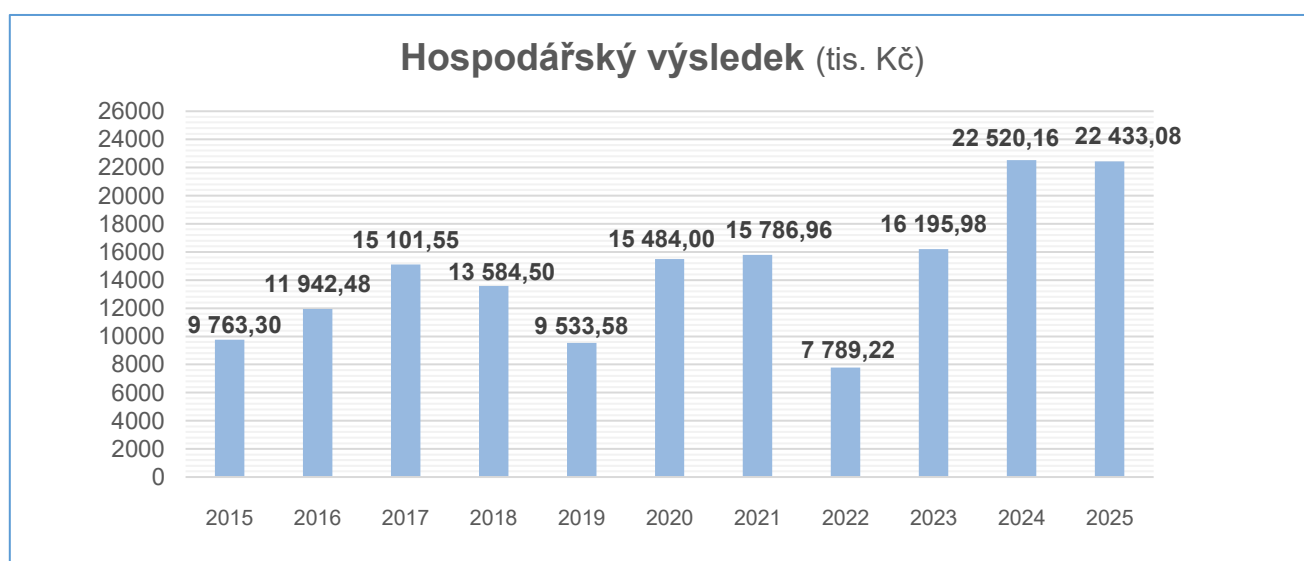
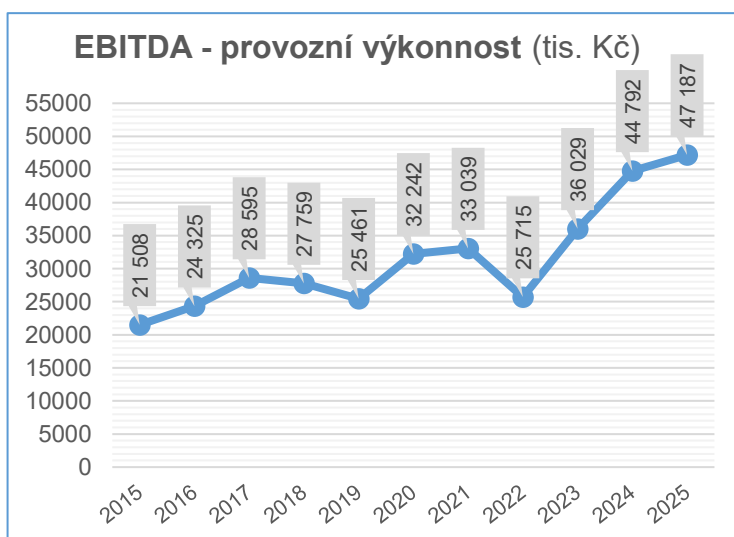
Chtěl bych zdůraznit, že si nesmírně vážím práce celého kolektivu – jak sester na pokojích, tak i těch, které se podíleli na odborných rehabilitacích. Manželka absolvovala logopedii, individuální i skupinová cvičení, trénování kognitivních funkcí a vždy se setkala jen s ochotou, laskavostí a maximálním nasazením. Oceňuji, že ani v náročných chvílích, kdy mají pacienti často těžkosti nejen fyzické, ale i psychické, Vaši zaměstnanci nikdy nedali najevo neochotu a naopak dokázali dodat potřebnou podporu a sílu pokračovat dál.

Moje manželka si pobyt ve Vašem ústavu velmi pochvalovala – nejen z hlediska odborné péče, ale i po psychické stránce, což je neméně důležité. Nikdy nezažila jediný nepříjemný pohled nebo reakci, a právě tato lidskost jí dodala energii k dalšímu posunu. Velmi pozitivně hodnotila také stravování, které jí vždy chutnalo a bylo na vysoké úrovni.

Jako rodina si plně uvědomujeme, jak velký význam má tato péče pro náš každodenní život. Máme sedmiletou dceru, a i když manželka stále bojuje s afázií, díky výsledkům Vaší práce se může radovat z rodinného života a věnovat se dceři – což je pro nás všechny nesmírně cenné. Jsme si vědomi, že situace mohla být mnohem horší, a právě proto cítím velkou vděčnost, že jsme se dostali do tak dobrých rukou.

Ekonomický úsek

Rozbor hospodaření 2025 (tis. Kč)					
Náklady			Výnosy		
501	Spotřeba materiálu	34 126	602	Výnosy z prodeje služeb	438 282
502	Spotřeba energie	12 473	603	Výnosy z pronájmu	5 459
504	Prodané zboží	8 374	604	Výnosy z prodaného zboží	10 139
507	Aktivace oběžného majetku – VHČ	- 1	609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	340
511	Opravy a udržování	6 742	641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení-zaplacené	733
512	Cestovné	247	644	Výnosy z prodeje materiálu	3
513	Náklady na reprezentaci	270	648	Čerpání fondů	583
516	Aktivace vnitro-organizačních služeb	- 58	649	Ostatní výnosy z činnosti	952
518	Ostatní služby	19 501	663	Kurzové zisky	139
521	Mzdové náklady	235 675	671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí	10 215
524	Zákonné sociální pojištění	77 820	Celkem		466 845
525	Jiné sociální pojištění	936			
527	Zákonné sociální náklady	2 504			
532	Daň z nemovitostí	26			
538	Jiné daně a poplatky	7 486			
547	Manka a škody	2			
549	Ostatní náklady z činnosti	859			
551	Odpisy dlouhodobého majetku	22 827			
557	Náklady z vyřazených pohledávek	7			
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	10 215			
563	Kurzové ztráty	384			
591	Daň z příjmů	3 997			
Celkem		444 412			



Majetek				
odpisovaný majetek	pořizovací cena			zůstatková cena
	DNMO	SW	8 808 883 Kč	2 136 494 Kč
	DHMO	bytové domy	92 173 703 Kč	50 419 192 Kč
		lůžkové a rehab. budovy	835 618 947 Kč	611 074 872 Kč
		ostatní budovy a stavby	99 303 334 Kč	42 118 744 Kč
		zdravot. a laborator. technika	119 353 078 Kč	32 690 007 Kč
		výpočetní technika	5 069 320 Kč	885 899 Kč
		ostatní vybavení	71 595 092 Kč	27 656 519 Kč
	ODHM	sportoviště	945 195 Kč	47 217 Kč
	Celkem		1 232 867 552 Kč	767 028 944 Kč
neodpisovaný majetek	DDNM	SW	1 108 362 Kč	
	DDHM	zdravot. a laborat. technika	3 368 940 Kč	
		výpočetní technika	10 192 577 Kč	
		ostatní	38 166 698 Kč	
	Pozemky		5 603 053 Kč	
	DHMN	umělecká díla	113 960 Kč	
	Celkem		58 553 590 Kč	

Celková hodnota majetku k 31. 12. 2025 činí 1 291 421 142,73 Kč. Hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek je pořízen z vlastních zdrojů investičních prostředků organizace (FRM), z dotace a z darů. V roce 2025 byla z dotace zařazena nová lůžková budova a její vybavení.

Zhodnocení budov a staveb RÚ z vlastních zdrojů		
rok	zhodnocení	pořizovací cena
2000	4 151 845 Kč	327 643 185 Kč
2001	44 178 904 Kč	371 912 668 Kč
2002	689 473 Kč	372 602 141 Kč
2003	2 751 043 Kč	375 353 184 Kč
2004	107 137 727 Kč	482 840 617 Kč
2005	82 332 Kč	482 573 243 Kč
2006	5 431 412 Kč	488 272 029 Kč
2007	12 842 102 Kč	501 114 131 Kč
2008	6 665 944 Kč	507 780 075 Kč
2009	8 967 314 Kč	516 838 921 Kč
2010	27 060 366 Kč	544 120 831 Kč
2011	4 530 062 Kč	548 650 893 Kč
2012	4 473 101 Kč	553 275 252 Kč
2013	4 102 578 Kč	563 047 487 Kč
2014	11 957 127 Kč	575 219 873 Kč
2015	24 848 721 Kč	599 112 058 Kč
2016	4 651 563 Kč	604 160 684 Kč
2017	27 209 080 Kč	633 541 578 Kč
2018	2 522 508 Kč	647 231 049 Kč
2019	3 079 783 Kč	650 310 831 Kč
2020	31 332 379 Kč	681 805 929 Kč
2021	4 802 835 Kč	690 399 449 Kč
2022	4 653 994 Kč	695 053 442 Kč
2023	5 262 509 Kč	700 315 951 Kč
2024	1 875 530 Kč	702 330 968 Kč
2025	4 556 722 Kč	1 027 095 984 Kč

RÚ Kladruby k 31. 12. 2025 vykazuje pohledávky z obchodního styku ve výši 32 200 tis. Kč. Z toho pohledávky po splatnosti činí 486 tis. Kč.

Pohledávky celkem v Kč		z toho po splatnosti			
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 360 dnů	nad 360 dnů
k 1.1.2025	291 585 189	49 818	4 325	10 350	7 350
k 31.12.2025	154 727 591	367 648	82 874	20 470	15 500

Závazky z obchodního styku RÚ eviduje ve výši 836 tis. Kč. Závazky jsou hrazeny ve lhůtě splatnosti.

Závazky celkem v Kč		z toho po splatnosti			
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 360 dnů	nad 360 dnů
k 1. 1.2025	221 410 262	0	0	0 Kč	358 792
k 31.12.2025	107 540 646	285 241	191 929	0 Kč	358 792

Přehled investic za rok 2025	
Investice	Náklady
IT vybavení a opravy	125 042 Kč
Kamerový systém a závory	73 979 Kč
Kinosál	172 558 Kč
Oprava vodovodu	457 383 Kč
Opravy a rekonstrukce BD	3 870 944 Kč
Opravy budov	80 163 Kč
Opravy v areálu	703 764 Kč
Ostatní	450 080 Kč
Parkové úpravy	150 036 Kč
Pasportizace budov	254 469 Kč
Požární ochrana	57 600 Kč
Přístavba budovy D	28 970 338 Kč
Přístavba budovy D - vybavení	25 458 946 Kč
Rehabilitační zařízení	3 192 444 Kč
Vozíky	46 007 Kč
Vybavení kuchyně	1 691 354 Kč
Vybavení LO	92 538 Kč
Výměna vrat TÚ	241 800 Kč
Zvedací a transportní systém LO1 a LO5	2 153 126 Kč
Celkem	68 242 571 Kč

Veřejné zakázky

Rok 2025 byl v oblasti zadávání veřejných zakázek pro Rehabilitační ústav Kladruby obdobím významných změn, důležitých investičních kroků i pokračující profesionalizace interních procesů. V průběhu roku došlo k několika legislativním úpravám vyplývajícím ze zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, které se promítly také do praxe ústavu. Za zvláště významnou lze považovat změnu spočívající v navýšení zákonných limitů pro veřejné zakázky malého rozsahu, a to jak u dodávek a služeb, tak i u stavebních prací. Na tuto změnu Rehabilitační ústav Kladruby bezprostředně reagoval úpravou své vnitřní směrnice pro zadávání veřejných zakázek, čímž zajistil soulad interních postupů s aktuálním právním rámcem.

V roce 2025 byla realizována jedna významná nadlimitní veřejná zakázka, která podpořila další rozvoj léčebné, rehabilitační i technologické infrastruktury ústavu.

Veřejná zakázka „**Rehabilitační zdravotnické vybavení - Přístavba jižního křídla budovy D - II.**“ Tato zakázka byla rozdělena do šesti samostatných částí, přičemž každá z nich byla zaměřena na odlišný segment zdravotnického vybavení. Celková předpokládaná hodnota činila 11 610 000 Kč bez DPH. Projekt je financován z programu Ministerstva zdravotnictví ČR „Národní plán obnovy“, v rámci projektu „RÚ Kladruby - Přístavba jižního křídla budovy D“, registrační číslo CZ.31.7.0/0.0/0.0/22_060/0007752. Realizace této zakázky představuje důležitý krok ke zvýšení kvality zázemí i poskytované péče a navazuje na dlouhodobou strategii modernizace ústavu.

V průběhu roku probíhala rovněž řada výběrových řízení na veřejné zakázky malého rozsahu. Tyto zakázky reflektovaly každodenní provozní potřeby ústavu i jeho rozvojové záměry. Jednalo se zejména o:

- rekonstrukci služebních bytů
- nákupy zdravotnického spotřebního materiálu
- pořízení IT serverů, IT přepisových systémů a nového počítačového vybavení
- nákup zdravotnických přístrojů pro fyzioterapii
- doplnění menšího vybavení do nových prostor ústavu
- uzavření rámcových dohod na kancelářské potřeby
- realizaci terénních úprav v parku

Tato rozmanitá zadávací činnost dokládá, že oblast veřejných zakázek představuje nedílnou součást strategického řízení Rehabilitačního ústavu Kladruby.

Jejím prostřednictvím je zajišťována nejen obnova a rozvoj materiálně-technického zázemí, ale také podpora kvalitního, bezpečného a efektivního poskytování zdravotních služeb.

Výhled do roku 2026 potvrzuje, že agenda veřejných zakázek bude i nadále jedním z významných pilířů rozvoje ústavu. Bude nezbytné znovu vyhlásit a zadat veřejné zakázky na komodity, u nichž končí stávající smluvní vztahy, pokračovat v plánování a realizaci dalších etap parkových úprav, dovybavit přístavbu budovy D a zajistit také řadu veřejných zakázek na služby pravidelné povahy. Rehabilitační ústav Kladruby tak vstupuje do dalšího období s ambicí nadále systematicky rozvíjet své prostředí, zázemí i kvalitu péče prostřednictvím odpovědně a transparentně realizovaných veřejných zakázek.

Zpráva o činnosti interního auditu

Interní auditor poskytoval řediteli organizace nezávislé a objektivní ujišťovací a poradenské služby, jejichž účelem bylo zejména systematické přezkoumání a vyhodnocování účinnosti řídicího a kontrolního systému, včetně identifikace a hodnocení rizik souvisejících s činností organizace.

Na základě schváleného ročního plánu interního auditu bylo na rok 2025 naplánováno celkem 5 auditních akcí a 1 mimořádná auditní akce. Auditní činnost byla realizována v rozsahu odpovídajícím potřebám organizace a v souladu s principy hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti.

Auditní činnosti byly zaměřeny zejména na:

- ověření souladu vnitřních předpisů a postupů s obecně závaznými právními předpisy a relevantními regulatorními požadavky
- posouzení přiměřenosti, účinnosti a funkčnosti vnitřního kontrolního systému
- prověření nastavení a výkonu finančního řízení včetně dodržování zásad finanční kontroly
- vyhodnocení nakládání s majetkem a veřejnými prostředky z hlediska principů 3E (hospodárnost, efektivnost, účelnost)

Zhodnocení vnitřního kontrolního systému

Na základě výsledků provedených auditních akcí lze konstatovat, že vnitřní kontrolní systém Rehabilitačního ústavu Kladruby je nastaven v souladu s požadavky zákona o finanční kontrole a souvisejících právních předpisů.

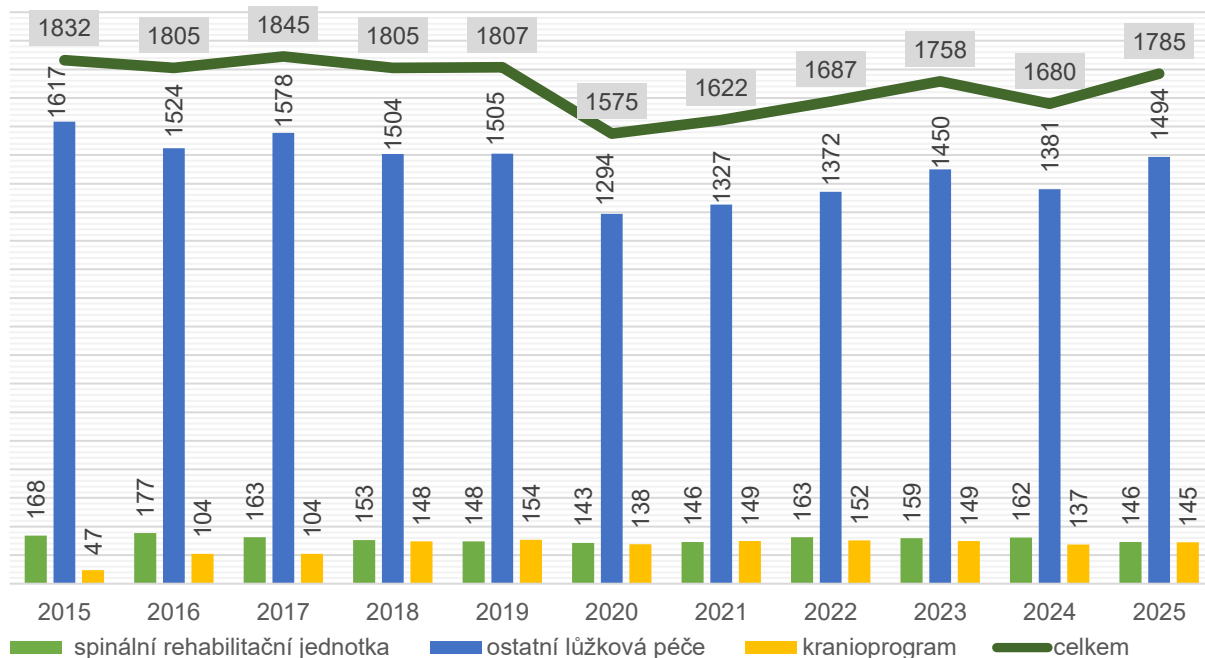
Systém finančního řízení organizace vykazuje znaky funkčního, provázaného a dostatečně účinného systému, který vytváří předpoklady pro řádné hospodaření s veřejnými prostředky. Řídicí a kontrolní mechanismy jsou nastaveny tak, aby přiměřeným způsobem pokrývaly identifikovaná rizika a podporovaly jejich řízení.

Na základě auditních zjištění nebyly identifikovány nedostatky systémového charakteru ani skutečnosti, které by nasvědčovaly závažnému porušení právních předpisů nebo vnitřních předpisů organizace. Případná dílčí zjištění byla řešena formou doporučení směřujících ke zvýšení účinnosti kontrolních mechanismů.

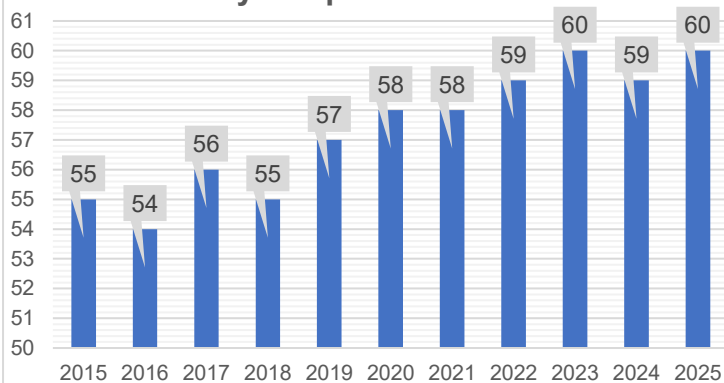
Závěrem lze konstatovat, že v roce 2025 byl systém vnitřní kontroly v Rehabilitačním ústavu Kladruby nastaven a fungoval v souladu s požadavky právních předpisů a vytvářel odpovídající podmínky pro hospodárné, efektivní a účelné nakládání s veřejnými prostředky.

Zdravotnický úsek

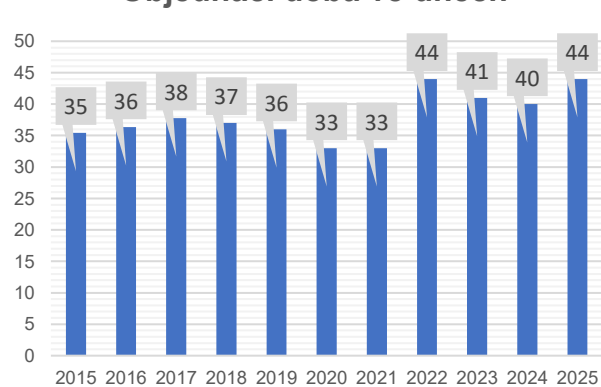
Počty přijatých pacientů



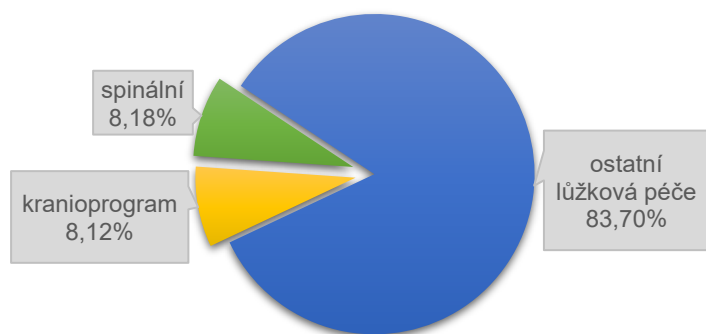
Průměrný věk pacientů



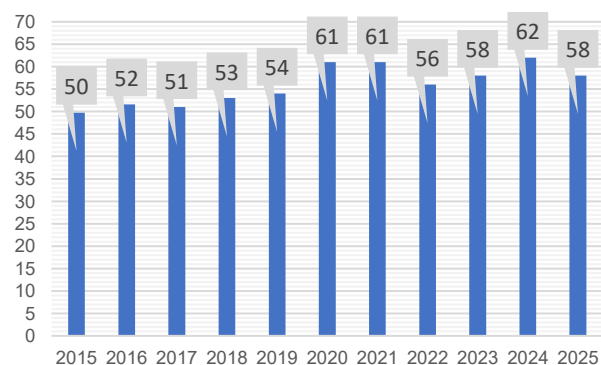
Objednací doba ve dnech



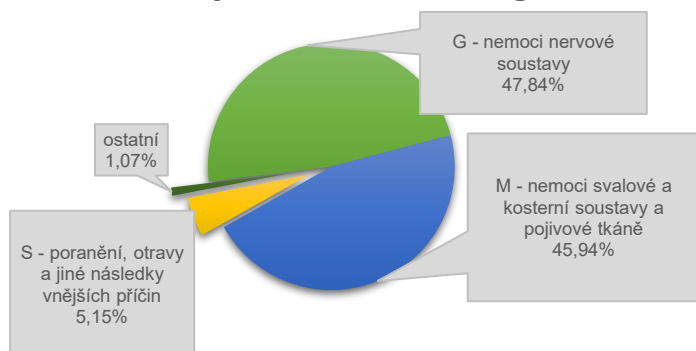
Přijetí pacienti dle odbornosti



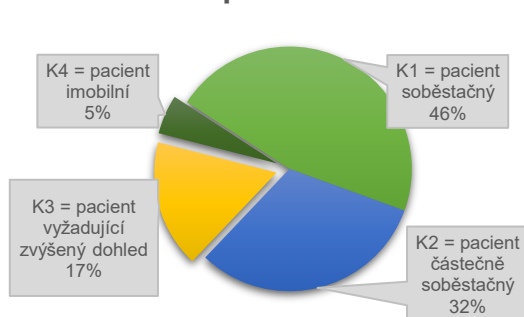
Doba hospitalizace ve dnech



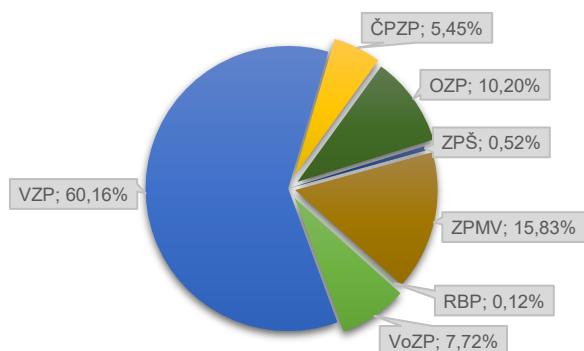
Přijetí dle hlavních diagnóz



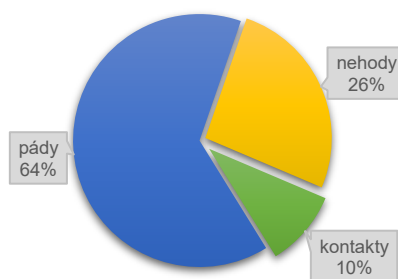
Podíl jednotlivých kategorií postižení



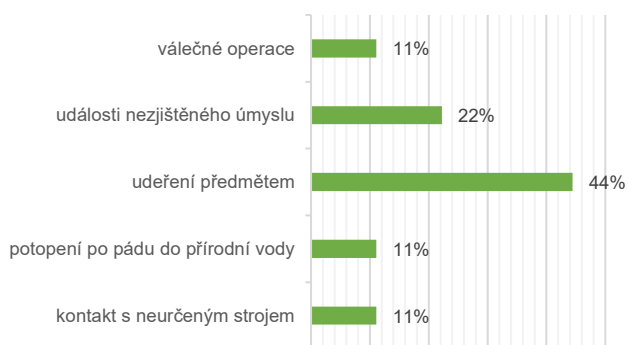
Podíl zdravotních pojišťoven



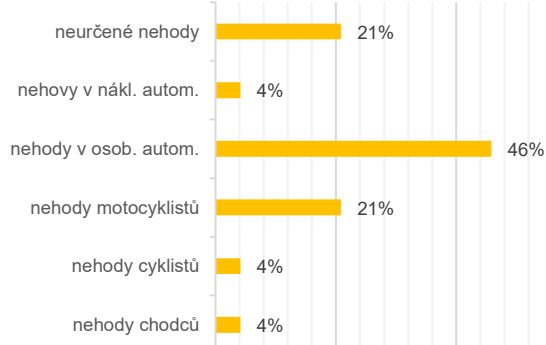
Příčiny úrazů



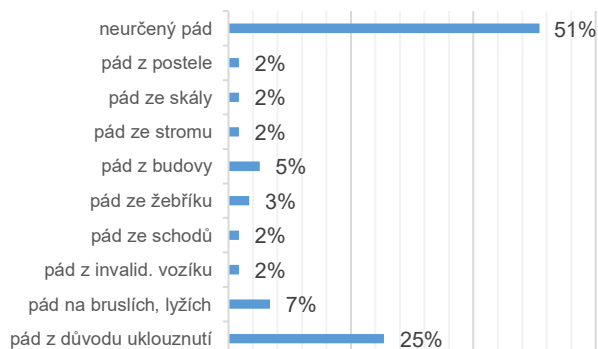
Kontakty



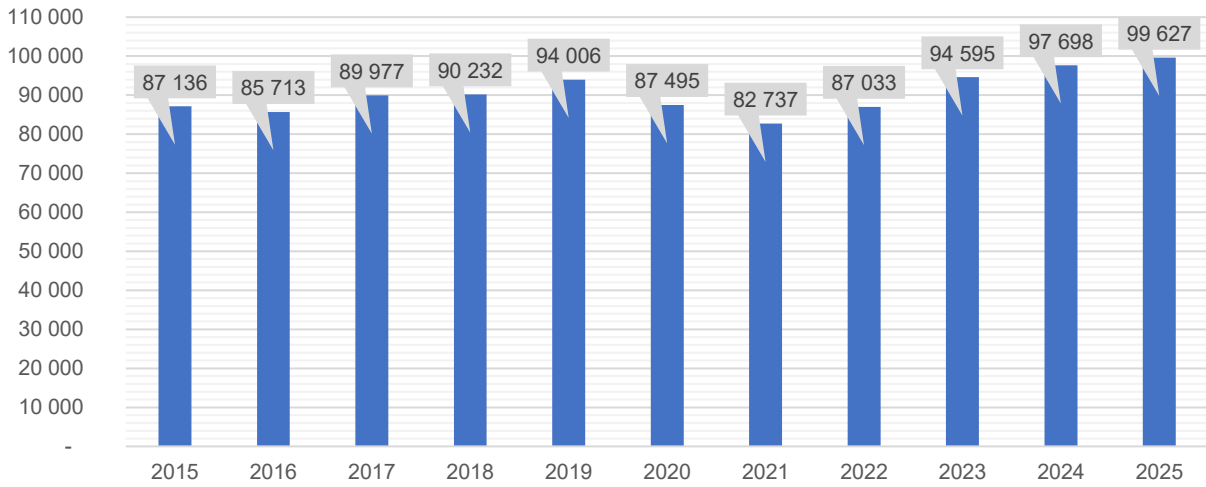
Nehody



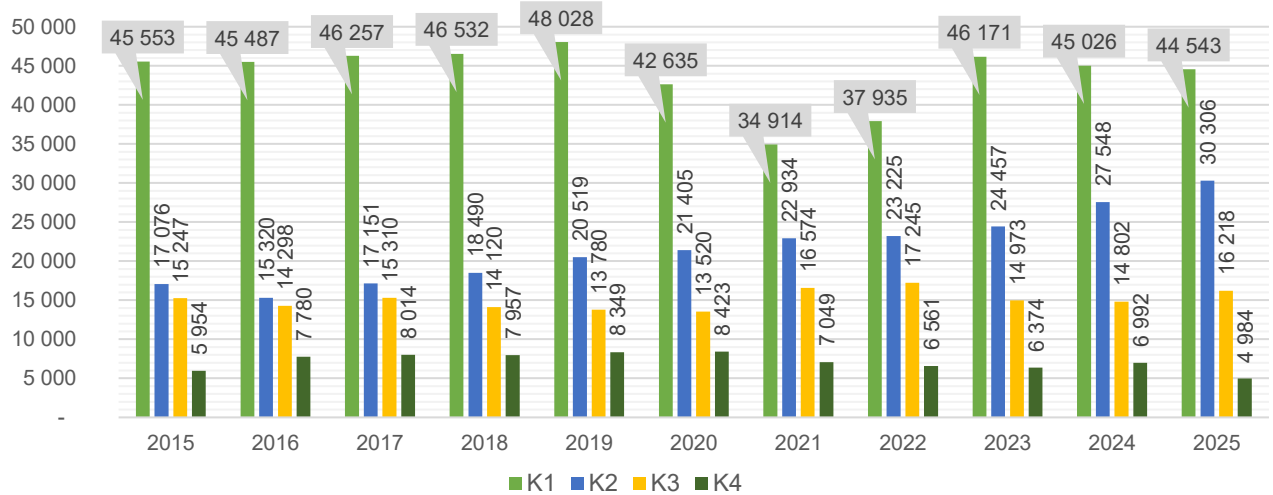
Pády



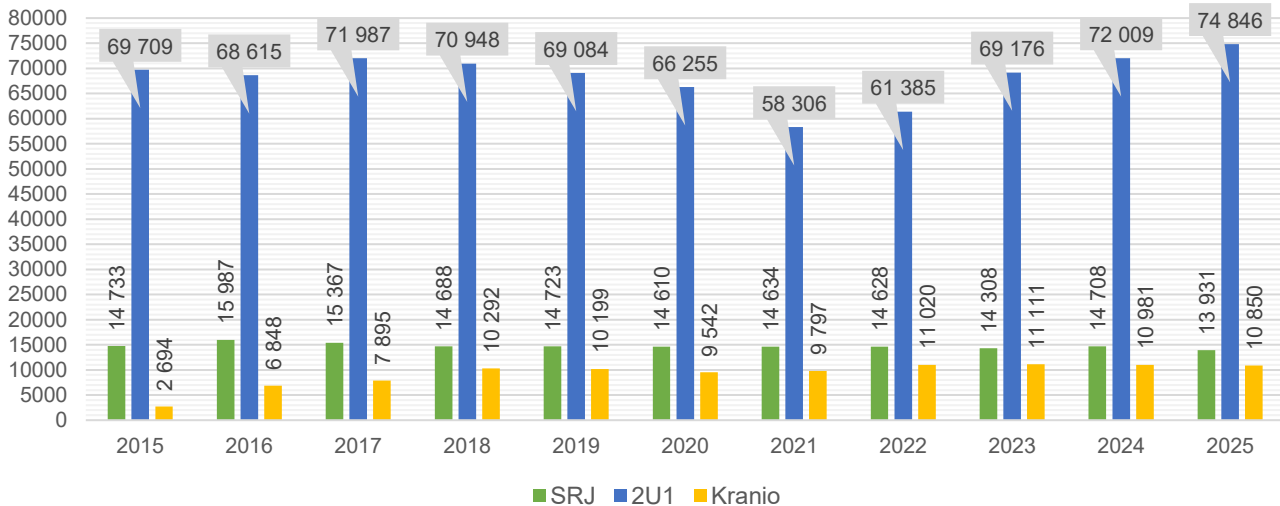
Počty vykázaných OD pro ZP celkem



Počty vykázaných ošetrovacích dní dle jednotlivých kategorií



Počty vykázaných OD pro ZP v odbornostech



Přehled činnosti jednotlivých oddělení

	SRJ ¹	LO2 ²	LO3	LO4 ³	LO5 ³	LO5 A ⁴	LO5 B ⁴	LO6	LO7	Celkem
Počet lůžek	41	40	38	Mimo provoz	Mimo provoz	46	38	34	51	288
OD ⁵- pojišťovny	14 731	14 489	13 638	3 038	4 518	9 383	8 996	12 314	18 520	99 627
OD - samoplátci	92	0	0	0	566	921	0	0	0	1 579
Počet přijatých	164	298	193	61	90	219	184	228	348	1785
Počet propuštěných	163	290	190	74	88	200	174	235	347	1761

¹ SRJ = Spinální rehabilitační jednotka; ² LO = lůžkové oddělení; ³ oddělení byla uzavřena 30.4. 2025
⁴ oddělení v provozu od 1.5. 2025; ⁵ OD = ošetřovací den

Spinální rehabilitační jednotka

Na Spinální rehabilitační jednotku RÚ Kladruby (SRJ) jsou přijímáni pacienti po čerstvém poškození míchy. Přijetí pacientů je realizováno po dohodě primářky SRJ RÚ Kladruby s primáři spinálních jednotek, jednotek intenzivní péče, neurologických oddělení a spondylochirurgických oddělení v době od 6. do 26. týdne od vzniku onemocnění.

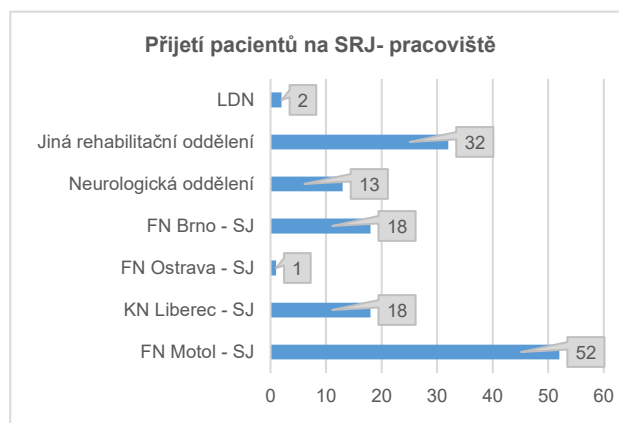
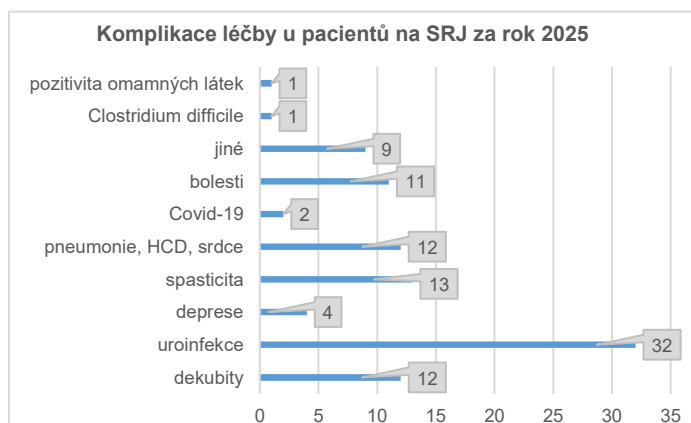
Součástí komplexní rehabilitační léčby je péče urologická, která je smluvně poskytována na neuroulogické ambulanci v prostorách RÚ Kladruby Urologickým oddělením Fakultní Thomayerovy nemocnice Praha. Nedílnou významnou součástí rehabilitační léčby na SRJ je komplexní péče psychologická poskytovaná v různých formách po celou dobu pobytu pacienta.

Statistika pacientů léčených na SRJ v roce 2025

C	Th	L	S	ASIA				prům. věk	ženy	muži	celkem
				A	B	C	D				
55	59	21	1	17	12	30	77	55	30	106	136*

*unikátní pojištěnci

pád	auto moto kolo čtyřkolka	voda	sport	jiné trauma	Úrazy celkem	cévní	zánět	tumor	výhřez ploténky	suicidium	alkohol	Omamné látky
20	8 5 6 1	3	2	1	46	18	42	9	21	1	10	1



Lůžkové oddělení 2

Oddělení disponuje 40 lůžky, léčí se pacienti po amputacích dolních končetin, dále pacienti po implantacích totálních endoprotéz kolenních, kyčelních nebo ramenních kloubů, po operacích páteře, pacienti po úrazech a operacích na pohybovém a nervovém aparátu.

Pacienti jsou ubytováni na dvou 3- lůžkových pokojích, ostatní pokoje jsou 1 nebo 2- lůžkové.

Všechny pokoje jsou vybaveny elektrickými polohovacími postelemi s antidekubitními matracemi, ve všech pokojích je nainstalována plazmová televize. Pokoje jsou bezbariérové, sociální zařízení jsou společná, rovněž bezbariérová.

Na oddělení stále plně funguje převazovna, je vybavena germicidní lampou.

Kromě rehabilitační péče na rehabilitačním oddělení mohou pacienti využívat přístrojové vybavení lůžkového oddělení: motodlahu (ke cvičení kolenního a kyčelního kloubu), motomed, rotopedy, rumpál na horní končetiny, bradlový chodník.

Všeobecná sestra z LO2 zajišťuje edukaci pacientů v podiatrické problematice pro celý RÚ.

Součástí oddělení je EKG ambulance, která zajišťuje péči o pacienty celého RÚ. Zajišťuje interní vyšetření, EKG, EKG + TK Holter vyšetření a zátěžová vyšetření (rumpálová ergometrie). Lékaři kromě chodu oddělení zajišťují popisy EKG a interní vyšetření, EKG + TK Holter vyšetření a zátěžová vyšetření pro celý RÚ.

V letošním roce byla provedena částečná obnova PC techniky. Pacienti mají k dispozici polohovací pomůcky. Oddělení je vybaveno novými antidekubitními matracemi.

Probíhá průběžné doplňování pomůcek, zlepšování prostředí pro pacienty i zaměstnance.

Lůžkové oddělení 3

Kapacita oddělení je 38 lůžek (15 pokojů je dvoulůžkových, 2 pokoje jsou třílůžkové a 2 pokoje jednolůžkové). Všechny pokoje jsou bezbariérové. Pět dvoulůžkových pokojů je pro bezpečnost pacientů vybaveno kamerovým systémem.

Na tomto oddělení se zaměřujeme na léčení pacientů se získaným poškozením mozku. Jedná se zejména o pacienty po cévních mozkových příhodách (ischemické či krvácivé etiologie) a po traumatickém poranění mozku. Oficiálně je tento projekt (tzv. kranioprogram) realizován a vyhodnocován se souhlasem zdravotních pojišťoven od 01.07.2015. Těmto pacientům je poskytována intenzifikovaná komplexní neurorehabilitační péče na 30 lůžkách. Celková délka pobytu, která byla původně max. 12 týdnů (tj. 84 dnů), je nově daná efektivitou komplexní neurorehabilitační léčby a vývojem zdravotního stavu pacienta. Na této péči se aktivně podílí členové komplexního interdisciplinárního týmu.

Indikační kritéria pro přijetí a léčbu pacientů v kranioprogramu jsou:

- přijetí pac. nejdéle 1 měsíc od ukončení akutní péče
- schopnost pacienta čerpat péči alespoň 2 ze 4 specializací rehabilitace (fyzioterapie, ergoterapie, psychologie a logopedie)
- celkově kompenzovaný zdravotní stav, který umožňuje absolvovat rehabilitaci alespoň 4 hodiny denně
- spolupracující pacient a jeho rodina

Vyhodnocení léčby a její efektivity u pacientů v kranioprogramu za rok 2025

Za toto období bylo v kranioprogramu odléčeno a vyhodnoceno 145 pacientů, dalších 30 pacientů přijatých v r. 2025 pokračuje v léčbě i v roce 2026.

Průměrná doba hospitalizace pacienta zařazeného do kranioprogramu programu:

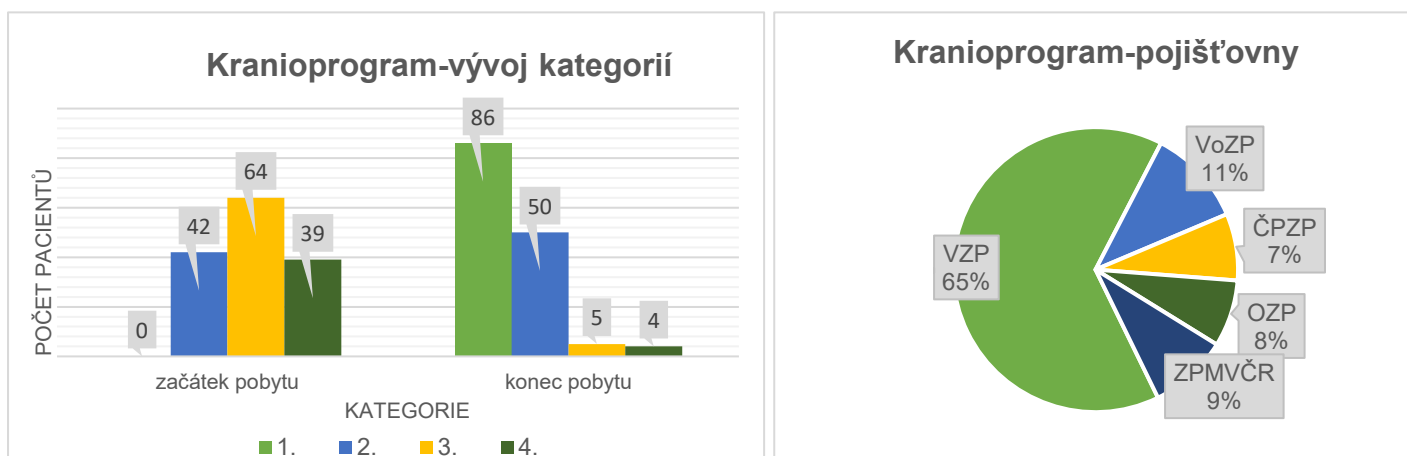
- 81,44 dne - celkový počet dní hospitalizace v RÚ včetně doby před zařazením do CNS programu (průměrný počet dnů, než je pacient zařazen do intenzifikované terapie kranioprogramu je 7,03 dne = doba testování pacienta)
- 74,41 dne - průměrný počet dnů hospitalizace, kdy je pacient již zařazený do kranioprogramu
- 77,22 dne - průměrný počet dnů, kdy byl pacient zařazený v kranioprogramu po odečtení propustek a dnů, kdy byla přerušena léčba (nejčastěji pro akutní změnu zdravotního stavu)

Průměrná doba od vzniku poškození mozku (CMP, KCT) do nástupu do RÚ Kladruby je 55,74 dne.

Poměr přijatých mužů a žen: 101 mužů a 44 žen.

Průměrný věk pacientů zařazených do kranioprogramu je 57,24 let.

Změna v ošetrovatelské kategorii u těchto pacientů byla v průměru je téměř o 2 stupně (1,83); průměrná hodnota ošetrovatelské kategorie na začátku byla 3,50 a při propuštění 1,67.



Pacienti byli klienty většiny zdravotních pojišťoven v ČR (kromě RBP a ZP Škoda).

Převážná část pacientů zařazená do kranioprogramu byla po cévní mozkové příhodě (CMP) - 138 pacientů, z toho 101 pacientů prodělalo ischemickou CMP a 37 hemoragickou CMP. Pacientů po traumatickém poškození mozku (kraniotraumata) bylo 7.

Většina pacientů tj. 133 lidí odcházela z RÚ Kladruby přímo do domácí péče. Pouze 4 pacienti byly přeloženi na lůžka následné ošetrovatelské péče, 8 pacientů bylo přeloženo k další hospitalizaci (akutní obtíže, plánovaný výkon či vyšetření) s tím, že pak byli následně propuštěni do domácí péče. Celkem tedy do domácích podmínek odešlo 141 pacientů, tj. 96 % pacientů odléčených v kranioprogramu v roce 2025.

Pacienti byli dle výsledného stavu k propuštění vybaveni vhodnými kompenzačními protetickými pomůckami k zajištění mobility a usnadnění soběstačnosti v domácím prostředí (mechanický vozík, sedačka do sprchy, ev. do vany, chodítko, vycházková hůl, nástavec na WC, ortézy, atd.).

Lůžkové oddělení 5

V oblasti lůžkové péče byl nejvýznamnější událostí roku rozvoj lůžkového fondu spojený s organizačním sloučením nového pavilonu a dřívějšího lůžkového oddělení 5.

Oddělení disponuje 84 lůžky, je rozděleno na dvě části A a B, a to od května.

Na oddělení probíhá komplexní léčba pacientů po operacích a úrazech pohybového a nervového aparátu a osob s vertebrogenními obtížemi. Nadále podporujeme naše klíčové specializace, jako je spinální program a péči o pacienty se získaným poškozením mozku, navýšili jsme kapacitu pro další pacienty po kritických stavech.

V rekonstruovaných částech a novém pavilonu jsou pokoje i chodby vybaveny moderními technologiemi. Každé lůžkové podlaží nabízí otevřené společné prostory s rehabilitačními prvky, které motivují pacienty k aktivnímu cvičení i mimo standardní hodiny terapií. V nejvyšším podlaží nové budovy jsou cvičebny fyzioterapeutů pro pacienty LO 5.

Pro maximální bezpečí pacientů na lůžkách jsou vybrané pokoje monitorovány kamerovým systémem.

Nový pavilon je stejně, jako všechny budovy ústavu, propojený s ostatními podzemními či nadzemními chodbami.

Část oddělení se specificky zaměřuje i na zahraniční samoplátce, zejména z arabských zemí.

Lůžkové oddělení 6

Kapacita oddělení je 34 lůžek, na oddělení se léčí pacienti s neurologickými i ortopedickými diagnózami i pacienti po operacích na pohybovém nebo neurologickém aparátu, podmínkou je plná soběstačnost pacienta.

Pacienti jsou ubytováni na 1 a 2- lůžkových pokojích, které tvoří buňky. Součástí buňky jsou většinou 2 pokoje, sociální zařízení je společné pro jednu buňku. Část pokojů je bezbariérová, včetně sociálního zařízení, jižní část oddělení je vybavena klimatizací.

Pro zvýšení bezpečnosti pacientů a zlepšení komunikace je celé oddělení vybaveno signalizací, která je propojena s lůžkovým oddělením 2, sesterna je vybavena mobilním telefonem.

Na oddělení jsou k dispozici ergometry, rotopedy a zrcadla - zrcadla slouží ke korekci stereotypu chůze při pohybu na oddělení.

Oddělení je vybaveno polohovacími postelími a novými antidekubitními matracemi.

V příštím roce bude pokračovat rekonstrukce sociálních zařízení, úprava pokojů, výměna oken, vytvoření prostoru k individuálnímu cvičení.

Lůžkové oddělení 7

Organizačně je tvořeno jednou stanicí a disponuje 51 lůžky ve dvou podlažích (tedy nejvíce v celém zařízení). Nabízí ubytování převážně na dvoulůžkových pokojích s vlastním sociálním zařízením. Léčí se zde pacienti s neurologickými a ortopedickými diagnózami - stavy po úrazech pohybového aparátu a kloubních náhradách, získaná poškození mozku a míchy, dále vertebrogenní algický syndrom, méně často pak roztroušená sklerosa či syndrom Guillain–Barré.

18 lůžek v prvním patře je určeno soběstačným pacientům s vertebrogenními obtížemi či lehkým handicapem po úrazu, operaci, případně v souvislosti s neurologickým

onemocněním. Na 33 lůžkách ve druhém patře se léčí pacienti různé úrovně soběstačnosti včetně pacientů odkázaných na průběžnou či plnou asistenci ošetrovatelského personálu. Obvyklá délka prvopobytů na tomto oddělení je 10-11 týdnů. Na oddělení jsou dále realizovány rekondiční (opakované) pobyty pacientů ze spinální rehabilitační jednotky a z kranio-lůžek pro pacienty po mrtvicích a úrazech mozku v obvyklé délce 5-6 týdnů. Rozestup mezi rekondičními pobyty kolísá v intervalu 1-2 roky.

V rámci zvýšení komfortu a bezpečí pacientů byly v roce 2025 dovybaveny všechny pokoje ledničkami, došlo k periodické výměně části matrací a dovybavení evakuačními podložkami. Aby bylo možné lépe vyhovět setrvalé poptávce po jednolůžkových pokojích výrazně převyšující nabídku, byl nově jeden méně prostorný dvoulůžkový pokoj upraven na jednolůžkový s vlastním sociálním zařízením.

Zpráva o činnosti pověřence pro ochranu osobních údajů (GDPR)

Pověřenec vykonával svou činnost jako nezávislá osoba ve smyslu čl. 37 až 39 GDPR, zejména v postavení dozorového, konzultačního a metodického orgánu vůči správci a zaměstnancům organizace. Současně plnil funkci kontaktního místa pro dozorový orgán a subjekty údajů.

V rámci své činnosti pověřenec zejména:

- monitoroval soulad zpracování osobních údajů s právními předpisy, včetně dodržování zásad zpracování osobních údajů dle čl. 5 GDPR
- poskytoval odborné konzultace a metodickou podporu zaměstnancům při nakládání s osobními údaji
- podílel se na tvorbě, aktualizaci a revizi vnitřních předpisů upravujících oblast ochrany osobních údajů
- posuzoval rizika spojená se zpracováním osobních údajů a doporučoval přijetí odpovídajících technických a organizačních opatření
- sledoval plnění povinností správce ve vztahu k právům subjektů údajů
- zajišťoval komunikaci s dozorovým orgánem a součinnost při vyřizování podnětů

Pověřenec v průběhu roku 2025 průběžně vyhodnocoval nastavení procesů zpracování osobních údajů a poskytoval doporučení ke zvýšení úrovně jejich zabezpečení a souladu s právní úpravou. Zároveň se podílel na zvyšování povědomí zaměstnanců o povinnostech při ochraně osobních údajů.

Systém ochrany osobních údajů je v organizaci zaveden a normativně upraven prostřednictvím vnitřních předpisů, které reflektují požadavky GDPR a související právní úpravy. Tyto předpisy jsou průběžně aktualizovány a v praxi uplatňovány.

V průběhu roku 2025 nebylo v Rehabilitačním ústavu Kladruby zaznamenáno porušení zabezpečení osobních údajů ve smyslu čl. 33 a 34 GDPR, které by zakládalo povinnost ohlášení dozorovému orgánu nebo oznamovací povinnost vůči subjektům údajů.

Na základě činnosti pověřence lze konstatovat, že zpracování osobních údajů v organizaci probíhá v zásadě v souladu s požadavky právních předpisů. Nebyly identifikovány nedostatky systémového charakteru ani závažná porušení právních povinností.

Případná dílčí zjištění byla řešena formou doporučení směřujících ke zvýšení úrovně ochrany osobních údajů a minimalizaci rizik, přičemž jejich implementace byla průběžně sledována.

Úsek rehabilitace, věda a výzkum

V roce 2025 pokračoval Úsek rehabilitace Rehabilitačního ústavu Kladruby v poskytování komplexní a vysoce specializované péče s důrazem na její další rozvoj a modernizaci.

K 31. 12. 2025 pracovalo na oddělení rehabilitace celkem 93 zaměstnanců. Personální strukturu tvořilo 52 fyzioterapeutů, 11 ergoterapeutů, 10 pracovních terapeutů, 4 všeobecné sestry, 10 sanitářů, 2 maséři, 1 instruktorka volného času, 1 terapeutka a 2 administrativní pracovníce. Toto složení odráží multidisciplinární charakter poskytované rehabilitační péče.

Významnou součástí činnosti pracoviště je spolupráce s univerzitami a zajištění odborné praxe. V roce 2025 absolvovalo na oddělení rehabilitace praktickou výuku celkem 106 studentů nelékařských zdravotnických oborů z vysokých škol napříč Českou republikou, z toho 99 studentů fyzioterapie, 6 studentů ergoterapie a 1 studentka oboru masér. Praktická výuka přispívá k přípravě budoucích zdravotnických pracovníků a podporuje dlouhodobou spolupráci se vzdělávacími institucemi.

V oblasti mezinárodní spolupráce pokračovalo partnerství se Střední zdravotnickou školou Trnava v rámci programu Erasmus+. V roce 2025 absolvovalo odbornou stáž na pracovišti 5 studentů 2. ročníku oboru fyzioterapie. Tato spolupráce podporuje předávání odborných zkušeností a rozvoj praktických dovedností studentů.

Důležitou událostí bylo založení Kliniky léčebné rehabilitace Rehabilitačního ústavu Kladruby a Fakulty biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze. Cílem této spolupráce je upevnění a další rozvoj vzdělávacích a zdravotnických aktivit, vytváření podmínek pro systematickou přípravu studentů a rozvoj společných projektů v oblasti vzdělávání, výzkumu a inovací ve zdravotnictví.

Vznik kliniky představuje významný krok k propojení klinické praxe

s akadem. prostředím a vytváří předpoklady pro další rozvoj vědecko-výzkumné činnosti.



V průběhu roku dále pokračovala realizace kurzu interdisciplinární terapie v neurorehabilitaci, který je organizován ve spolupráci s 3. lékařskou fakultou Univerzity Karlovy a Lékařskou fakultou Masarykovy univerzity. V roce 2025 proběhly 2 cykly kurzu s celkovým počtem 7 účastníků z řad fyzioterapeutů, ergoterapeutů a zdravotních sester. Kurz je zaměřen na prohloubení odborných znalostí a praktických dovedností v oblasti diagnostiky, plánování a aplikace terapeutických postupů v neurorehabilitaci.

V roce 2025 pokračovala a dále se rozvíjela spolupráce se společností Škoda Auto a.s. Dne 13. 6. 2025 proběhlo slavnostní předání speciálně upraveného vozu, který slouží jako trenažer pro návlek mobility pacientů se sníženou schopností pohybu. Umožňuje pacientům vyzkoušet si nastupování a vystupování z vozidla, seznámit se s principy ručního řízení a využitím prvků usnadňujících jeho ovládání. Zařazení vozu do terapeutického procesu přispívá ke zvýšení soběstačnosti pacientů a jejich připravenosti na návrat do běžného života. Spolupráce byla medializována prostřednictvím oficiálních tiskových zpráv společnosti Škoda Auto a.s.

Významným krokem v rozvoji infrastruktury bylo otevření nového rehabilitačního provozu v přístavbě jižního křídla budovy D. Terapeuti zde zahájili provoz dne 13. 10. 2025. Nové prostory zahrnují kromě lůžkové části také moderní zázemí pro poskytování rehabilitační péče, včetně cvičeben pro individuální terapii, robotické místnosti vybavené nejmodernějšími technologiemi a menší tělocvičny určené pro skupinovou terapii. Ta je doplněna o speciálně upravené pódium pro pacienty se sníženou hybností a mobilitou. V každém patře lůžkové části byly zároveň vybudovány rehabilitační prostory dostupné pacientům i mimo dobu indikované terapie. Jednotlivé místnosti jsou vybaveny různorodým přístrojovým a cvičebním vybavením, které umožňuje individuální přístup k terapii a podporuje pacienty v samostatnosti.

Nejen z důvodu otevření nové části rehabilitačního oddělení na lůžkovém oddělení 5 došlo k rozsáhlým investicím do přístrojového a rehabilitačního vybavení. V rámci Národního plánu obnovy byly pořízeny moderní terapeutické systémy: digitální cvičební zrcadlo se zpětnou vazbou, terapeutický chodník se zpětnou vazbou, posilovací stroje na pneumatickém principu, motodlaha na akrum, ergometry, motomedy, rehabilitační lehátka a přístroj pro elektroterapii a ultrazvuk. V rámci programu IROP bylo pracoviště vybaveno vysokovýkonným bezobslužným laserem se skenovací hlavou. Během roku došlo navíc ke kompletní rekonstrukci a modernizaci prostor ve fitness centru, kde v rámci programu IROP byly pořízeny nové posilovací stroje pro pacienty s tělesným znevýhodněním a rotopedy. V neposlední řadě došlo k nákupu moderních ergopanelů pro nácvik úchopů a jemné motoriky. Všechny tyto investice významně přispěly k modernizaci pracovišť a rozšíření možností poskytované péče.

V oblasti vzdělávání zaměstnanců byl uspořádán odborný kurz tejpování, který přispěl k rozšíření terapeutických postupů a znalostí využívaných v každodenní praxi.

Rok 2025 byl pro Úsek rehabilitace obdobím významného rozvoje infrastruktury a posílení spolupráce s akademickými i dalšími partnery. Všechny realizované kroky vedly k dalšímu zkvalitnění poskytované rehabilitační péče.

Oddělení klinické logopedie

V roce 2025 došlo k posílení logopedického týmu o kolegyni, která v červnu nastoupila nejprve na poloviční úvazek a v září si pak úvazek navýšila na plný. Vzhledem k tomu, že šlo o kolegyni, která u nás předchozí rok pracovala na pozici asistenta logopeda, tato pozice s jejím odchodem zanikla.

Tým logopedů i v tomto roce dále rozvíjel a udržoval vysokou kvalitu péče o pacienty s narušenou komunikační schopností a/nebo poruchou polykání, především pak v rámci intenzivní péče o pacienty se získaným poškozením mozku v tzv. „kranioprogramu“.

V roce 2025 stále probíhaly na našem pracovišti odborné stáže logopedů, jak v rámci předatestační přípravy, tak studentů vysokoškolského studia logopedie.

Ve spolupráci se všemi lůžkovými odděleními RÚ pokračovalo v roce 2025 celoplošné screeningové vyšetření dysfagie. Dysfagický screening je jedním z indikátorů kvality péče RÚ Kladruby. V roce 2025 bylo tímto screeningem odhaleno celkem 121 pacientů s rizikem poruchy polykání, z nichž 106 opouštělo rehabilitační ústav bez symptomů dysfagie.

V současné době se tři členové logopedického oddělení připravují na atestační zkoušku. Jeden z nich v dubnu 2025 úspěšně dokončil základní kmen.

Oddělení klinické psychologie

Hlavní skupiny našich pacientů, kterým poskytujeme psychologickou péči, jsou pacienti se získaným poškozením mozku a pacienti se spinálním postižením.

Náplní péče o pacienty s poškozením mozku je neuropsychologická diagnostika a rehabilitace, psychotherapeutická podpora a komunikace s rodinnými příslušníky našich pacientů. Neuropsychologická rehabilitace probíhala v tomto roce s využitím různých počítačových programů (HAPPY NEURON, NEUROP, REHACOM, COGNIPLUS), které nám umožňují s pacienty pravidelně a intenzivně trénovat pozornost, paměť, zrakově-prostorové, exekutivní a další kognitivní funkce. Doplnily se nové licence pro program CogniPlus, které je potřeba vždy po několika letech obnovovat, a při té příležitosti jsme doplnili i licence, které lze využít v pracovních psychologů pro předvedení programu pacientům a vysvětlení způsobu práce s programem. Nově také pravidelně probíhal skupinový trénink kognitivních funkcí bez použití počítačů, kde mají pacienti možnost více spolu hovořit a spolupracovat na řešeních různých paměťových, zrakově-prostorových a verbálních úkolů s použitím tužky a papíru.

V rámci péče o pacienty spinální rehabilitační jednotky jsme hovořili s každým nově přichozím pacientem na toto oddělení. Nemalá část pacientů tohoto oddělení se potýká s významnými změnami zdravotního stavu a tito pacienti často využívají různých forem psychologické péče, které mají za cíl pomoci jim v překonávání jejich postižení a přizpůsobování se jejich novým životním podmínkám.

Činnost psychologů má za cíl také podpořit i rehabilitaci ostatních pacientů ústavu. Za tímto účelem jsme prováděli u indikovaných pacientů diagnostiku psychických funkcí, psychotherapii, poradenství a nácvik relaxace.

Poskytujeme také ambulantní péči, a to zejména jako následnou péči pacientům, kteří byli v minulosti na léčebně-rehabilitačním pobytu v našem ústavu.

Naše pracoviště je již od roku 2009 akreditované ministerstvem zdravotnictví pro specializační přípravu v oboru klinická psychologie, a v roce 2022 bylo akreditováno také pro specializační přípravu v oboru Psychotherapie. V roce 2025 pravidelně probíhalo vzdělávání nových klinických psychologů ve formě kazuistických seminářů a odborného vedení psychologů, kteří jsou zařazeni ve specializační přípravě, a také jsme získali akreditaci ministerstva zdravotnictví pro přípravu klinických psychologů v novém, čtyřletém vzdělávacím programu.

Protetické oddělení – obchod

Zdravotnické pomůcky pomáhají zlepšovat kvalitu života osob se zdravotním postižením.

Na našem oddělení jim věnujeme největší pozornost. Rozdělujeme je na rehabilitační a kompenzační pomůcky. Protetické oddělení se zabývá hlavně výdejem elektrických a mechanických vozíků a lůžek, antidekubitních polštářů, matrací, koupelnového programu, výdejem berlí, holí, různých typů ortéz. Tyto pomůcky jsou vystaveny na našem oddělení a slouží k vyzkoušení. Každý rok představujeme společně v katalozích distributorských firem novinky. Na našem oddělení je možno zakoupit rehabilitační míče, činky, masážní a relaxační prostředky, zdravotní polštáře, příkrývky, zdravotní a dia obuv a i zdravotní obuv upravitelnou na míru, masážní emulze, potravinové doplňky, vitamíny a další pomůcky od našich partnerských společností. Sortiment prodejního zboží byl rozšířen o elektrické přídavné

pohony (na které pacientům pomáháme vyřizovat podporu z nadačních fondů), skútry, sedáky na míru a další doplňkový prodej.

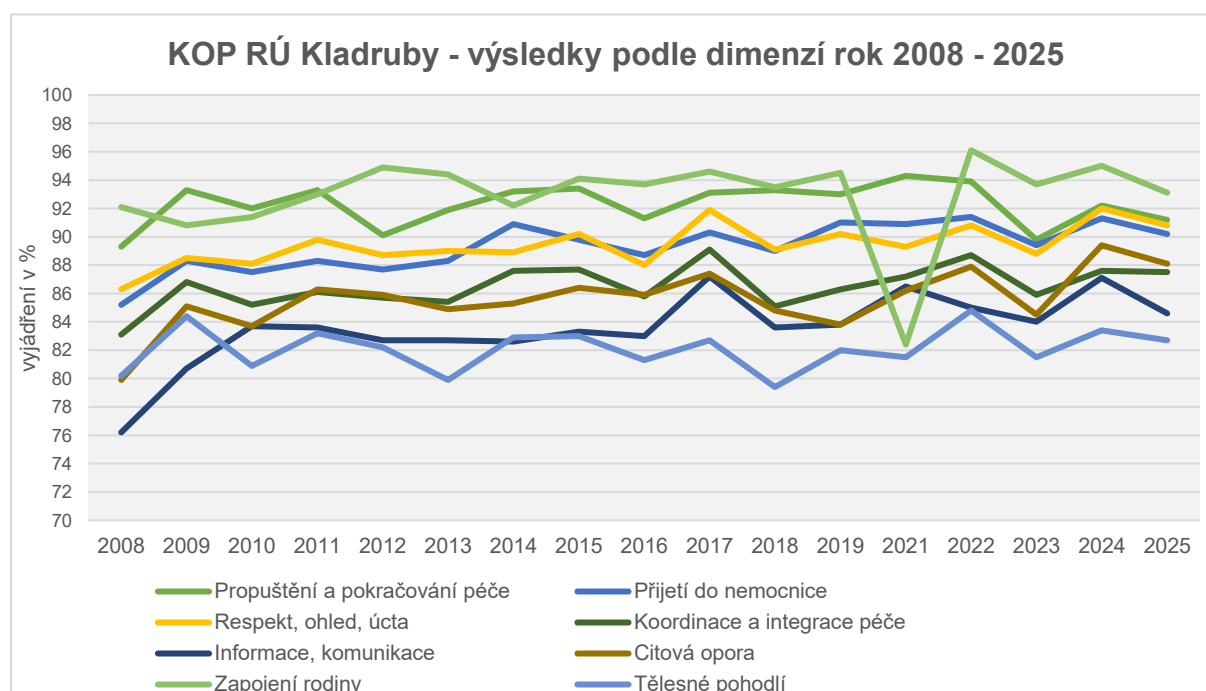
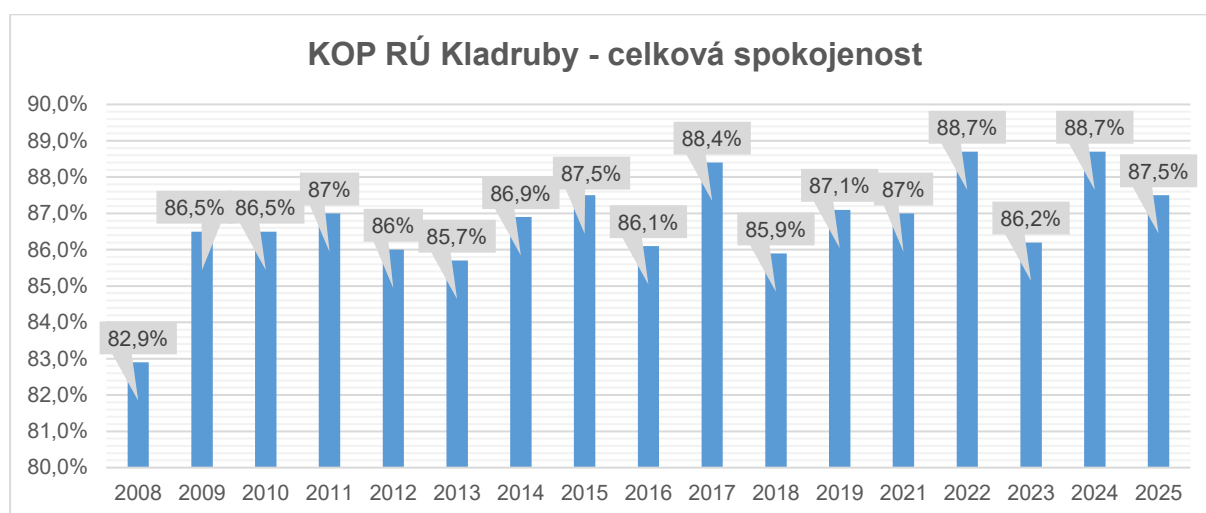
V průběhu roku bylo vydáno např. 12 elektrických vozíků, 285 mechanických vozíků i repasovaných, 3 typy zvedáků, 12 toaletních křesel, které si již pacient musí hradit sám, 23 lůžek a 150 chodítek.

Úsek kvality a ošetrovatelské péče

Kvalita očima pacientů

V měření kvality zdravotní péče prostřednictvím zkušenosti pacientů v rámci projektu Kvalita očima pacientů, jsme pokračovali i v roce 2025. Sběr dat začal v roce 2008 a s výjimkou roku 2020, kdy se z důvodu pandemie covid -19 neuskutečnil, probíhá každoročně.

Souhrnná spokojenost a výsledky jednotlivých osmi sledovaných dimenzí jsou znázorněny v následujících grafech. Provádíme analýzu a výsledky se zabýváme individuálně.



V roce 2025 jsme obhájili nejvyšší rating kvality zdravotních služeb "A+" a splnili podmínky certifikace SPOKOJENÝ PACIENT ve všech čtyřech hodnocených kategoriích:

- Lůžková zdravotnická zařízení
- Lékaři lůžkových zařízení
- Sestry lůžkových zařízení
- Rehabilitační pracovníci lůžkových zařízení

Zaměstnanci RÚ se zúčastnili prezentace výsledků a předání certifikátů. Podrobné informace za jednotlivé roky jsou k dispozici na <https://www.rehabilitace.cz/poskytovana-pece/kvalita-pece/projekt-kvalita-ocima-pacientu/> a <http://www.hodnoceni-nemocnic.cz/>.

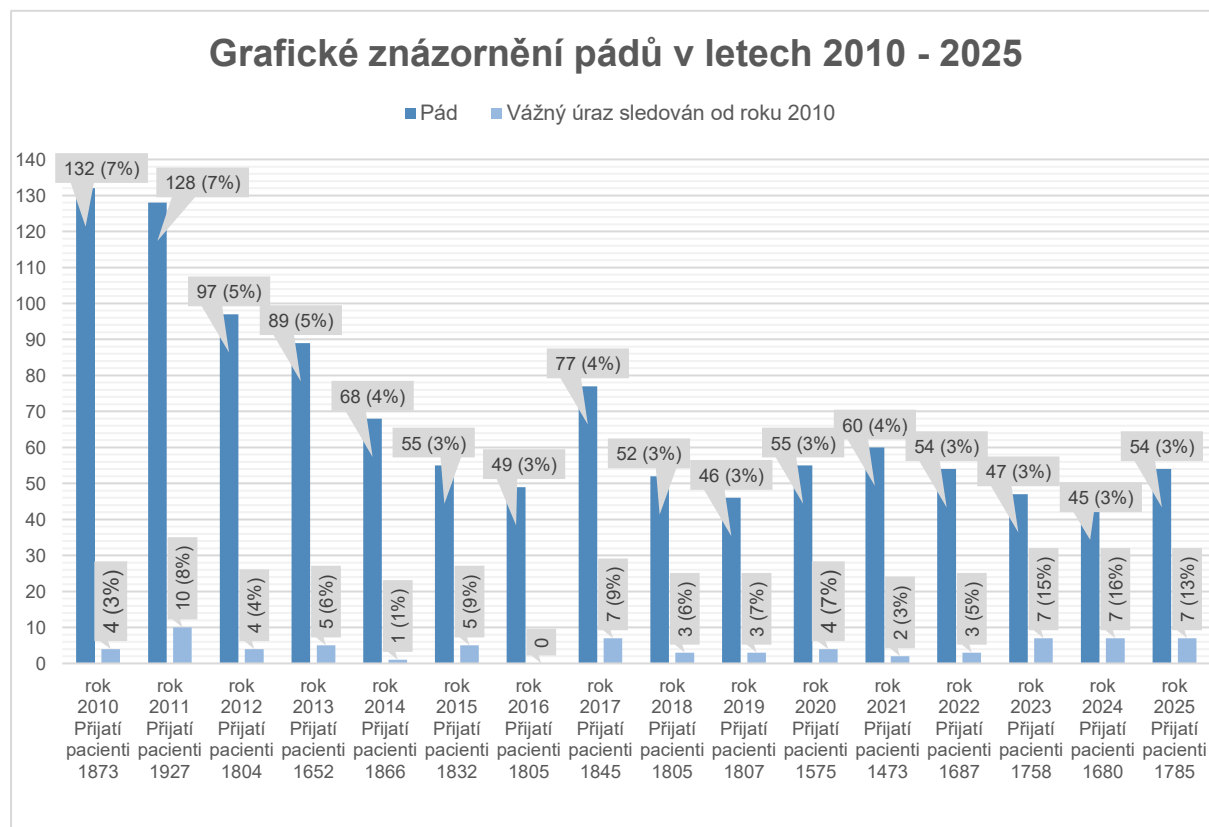
Indikátory kvality

V rámci kvality péče sledujeme i několik indikátorů kvality:

- Nežádoucí události (včetně sledování pádů)
- Sledování spokojenosti pacientů (Kvalita očima pacientů)
- SCIM test
- Kontrola zdravotnické dokumentace
- Amputaři
- Infekce spojené se zdravotní péčí
- Bolest-sledování, ovlivňování a vyhodnocení
- Prevence vzniku dekubitů
- Dysfagický screening

Jedním z nejdůležitějších je indikátor sledování nežádoucích událostí (NU) a jejich prevence. V roce 2025 stejně jako v předchozích letech představovaly nejvyšší počet NU pády. Většina z nich vzniká při přesunech a nácviu soběstačnosti a souvisí s pohybovým postižením pacientů. Od roku 2010 máme definované úrazy vážné.

Rok 2025 – celkem 54 pádů, z nichž 7 určeno jako vážné úrazy.



Ošetřovatelská péče, vzdělávání, program podpory zdraví

Rehabilitační ústav Kladruby se připojil ke světovému dni Stop dekubitům, který organizuje Evropský poradní orgán pro dekubity (EPUAP) a koná se třetí čtvrtek v měsíci listopadu. Tento den je věnován prevenci a léčbě dekubitů. Seminář proběhl dne 20.11.2025 od 13:00 hodin v kinosále RÚ Kladruby. Byl určený pro zaměstnance i veřejnost. Přednášky byly zaměřeny na prevenci vzniku dekubitů, na jejich léčbu a hojení. Přednášejícími byly všeobecné sestry, nutriční terapeutka a zástupkyně společností, které představily produkty na hojení ran a přehled portfolia složení výživy a jejich účinku na hojení ran. Přítomní ocenili informace jak předcházet vzniku dekubitů. Využili možnosti vyzkoušet polohovací pomůcky i produkty.

V průběhu roku měli zaměstnanci možnost navštěvovat 1x týdně jógu pod vedením lékaře. Ten pro ně v září připravil i interaktivní seminář pod názvem „Dech, jak jej ještě neznáte“, který byl zaměřen na spojení moderních a starých poznatků na téma dýchání.

V dubnu 2025 bylo lůžkové oddělení 5 přestěhováno do nové budovy „Přístavba jižního křídla budovy D“, a rozděleno na dvě lůžková odd. LO5A a LO5B. NLZP ze stávajících LO byli o této změně informováni a mohli si požádat o přestup, čehož využili. Na jejich pracovní pozice byli přijati noví zaměstnanci z jiných zařízení nebo došlo ještě k další výměně mezi ostatními LO. Obě vzniklá LO byla personálně zabezpečena.

V dubnu a říjnu se uskutečnil praktický seminář vedený fyzioterapeuty, zaměřený na prevenci bolestí zad u zaměstnanců, bezpečnou manipulaci s pacientem, správné nastavení a používání zdravotnických pomůcek. Právě k usnadnění přesunů pacientů a ochraně zdraví zaměstnanců byly v roce 2025 nainstalovány závěsné systémy na přesuny pacientů v částech LO1, LO5A a LO5B.

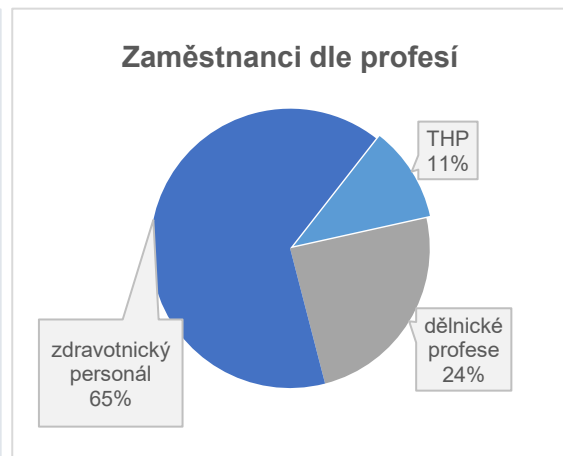
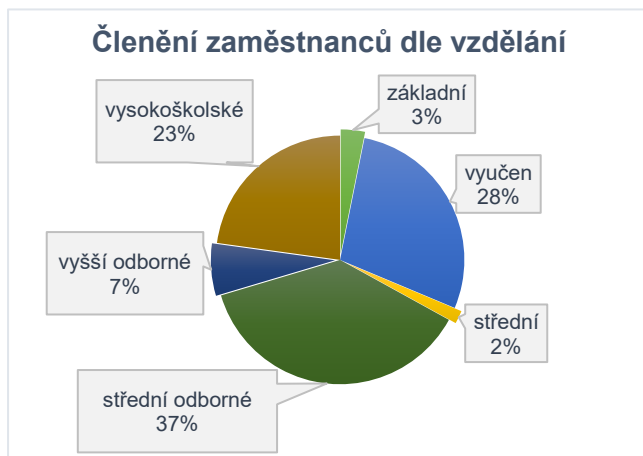
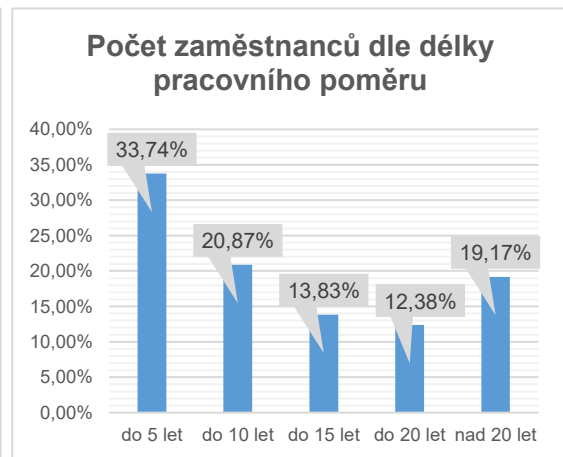
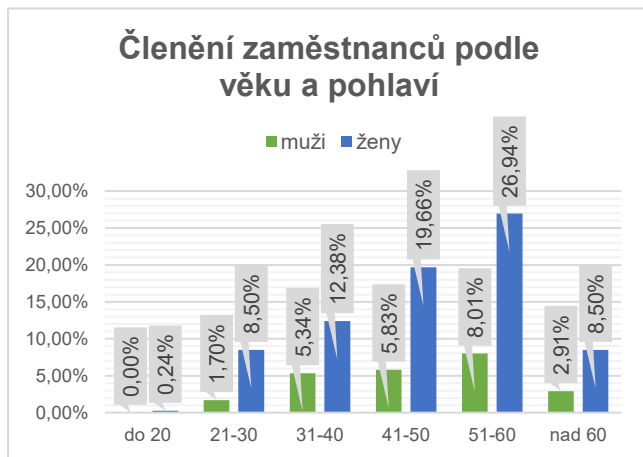
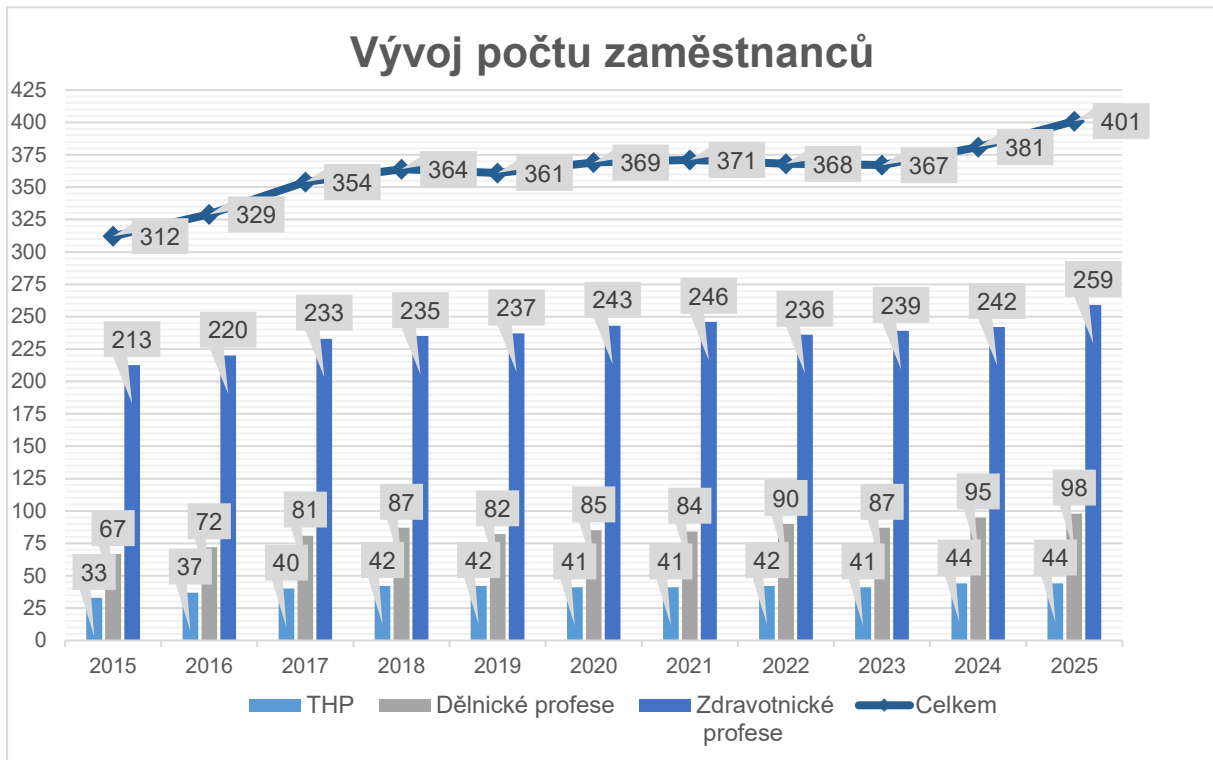
V květnu se opět konala preventivní akce „Na vlastní kůži“, která je zaměřená na kontakt teenagerů s realitou po poranění míchy a pohybového ústrojí. Hlavními příčinami úrazů, s důležitostí nepřeceňování vlastních sil, s nezbytností používání ochranných pomůcek, s vlivem alkoholu a drog na chování člověka v souvislosti s úrazy apod. Program obsahoval zpracované kazuistiky našich pacientů. O změnách v životě, které po úrazu následovaly, hovořila z vlastní zkušenosti pacientka ústavu.

Proběhly další semináře a přednášky.

V průběhu roku se všeobecné sestry, zdravotně sociální pracovníce, nutriční terapeutky vzdělávaly nejen v RÚ, ale hlavně na dalších odborných konferencích. Pro pacienty probíhala každý měsíc např. podiatrická poradna. Na spinální rehabilitační jednotce semináře na různá témata pod názvem „Potkej se s peerem“, které zajišťuje Česká společnost paraplegiků CZEPA. V r. 2025 se virtuální běh pro Paraple konal od 05.09.- 05.10.2025. Centrum Paraple podpořili zaměstnanci, pacienti i rodinní příslušníci pod názvem Kladrubská smečka.



Personální úsek



Evidenční počet zaměstnanců

povolání	ženy	muži	celkem
lékař	7	6	13
zdravotní sestra	82	1	83
nutriční terapeut	2	0	2
ergoterapeut	11	1	12
fyzioterapeut	39	12	51
psycholog	6	1	7
logoped	5	1	6
masér	1	1	2
sanitář	45	34	79
zdravotně sociální pracovníce	4	0	4
THP	32	12	44
dělnické profese	69	29	98
celkem	303	98	401
z celkového počtu OZZ (osoby zdravotně znevýhodněné)	19	5	24
z celkového počtu TZP (s těžším zdravotním postižením)	5	3	8
nástupy			56
odchody			34

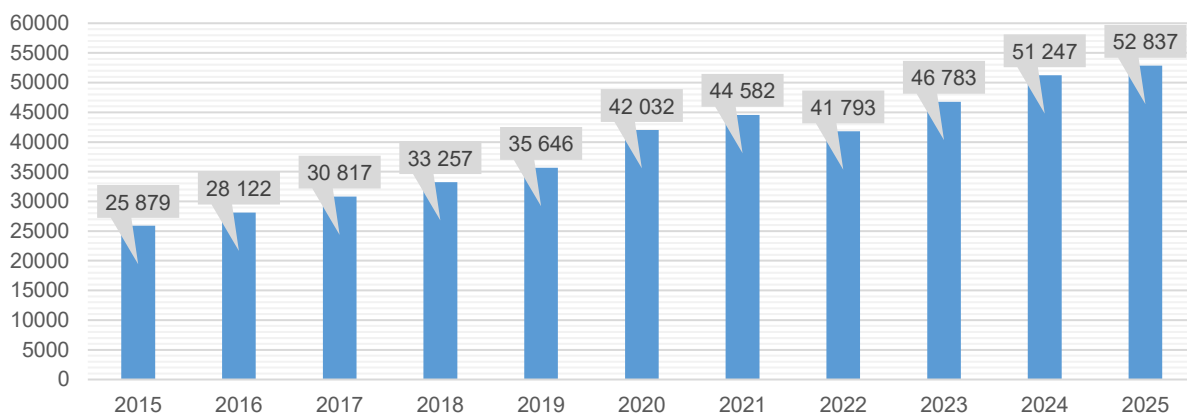
Rozdíly v počtech zaměstnanců (úvazky)

	norma	v RÚ	navíc
lékař	8,3	12,4	4,1
zdravotní sestra	56,9	80,55	31,65
sanitář, masér	42	79,76	37,76
psycholog	1	4,66	3,66
logoped	1	4,8	3,8
fyzioterapeut, ergoterapeut	26	55,08	29,08
nutriční terapeut	1	2	1
zdravotně sociální pracovníce	1,3	3,25	1,95

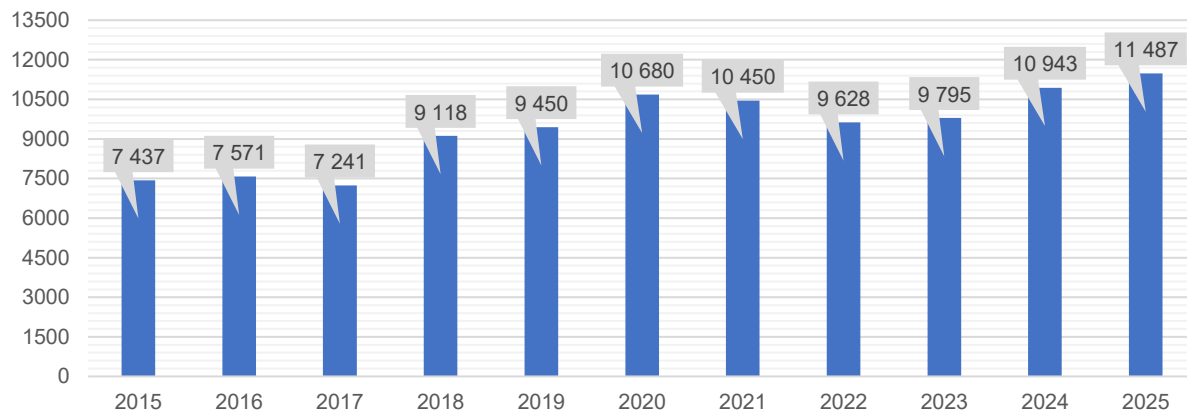
Mzdové statistiky

průměrný plat	52 837 Kč
odpracované hodiny	606 016
- z toho přesčasová práce	5 695
mzdové prostředky	235 685 048 Kč
- ostatní osobní náklady (OON)	1 464 649 Kč
počet dní pracovní neschopnosti	11 487
- počet dnů nemoci na zaměstnance	28,64
- počet prac. dní OČR	893
průměrný přepočtený počet OZZ (osob zdravotně znevýhodněných)	18,05
průměrný přepočtený počet TZP (osob s těžším zdrav. postižením)	6,15

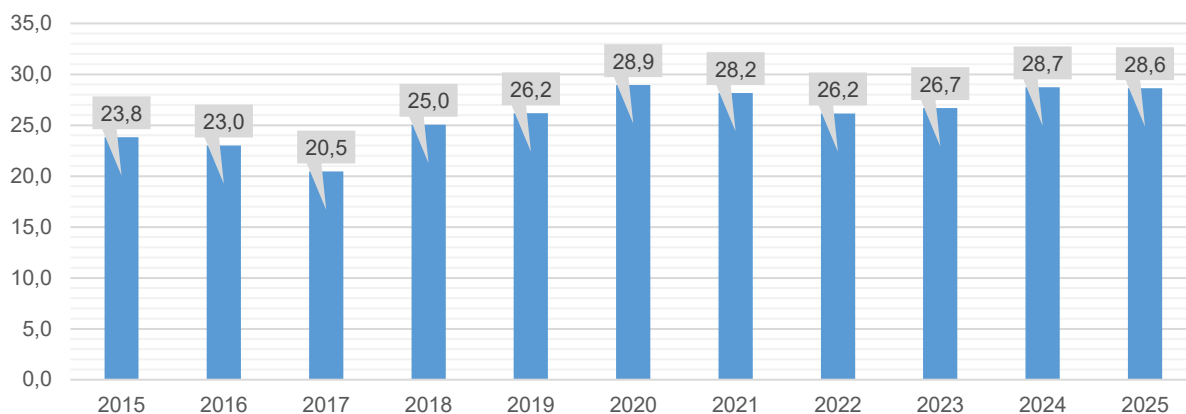
Vývoj výše průměrného platu (Kč)



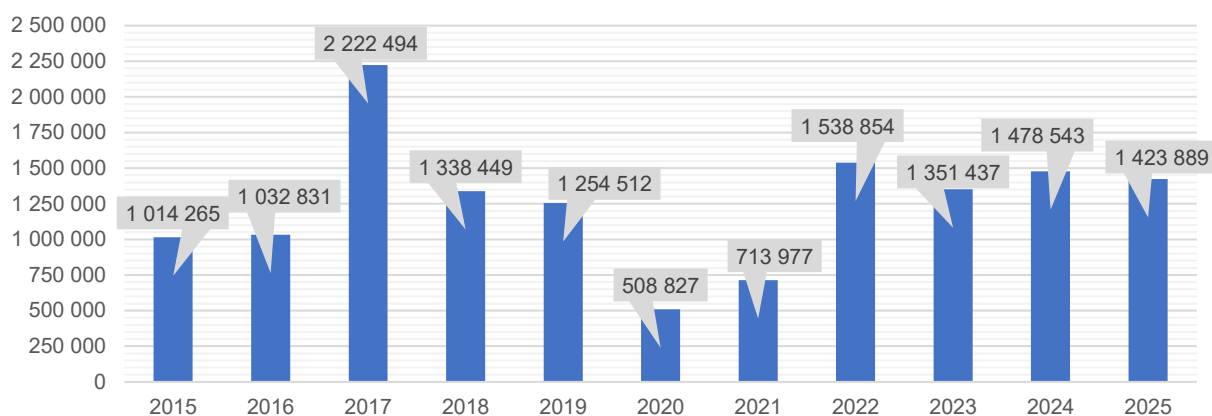
Počet dnů pracovní neschopnosti



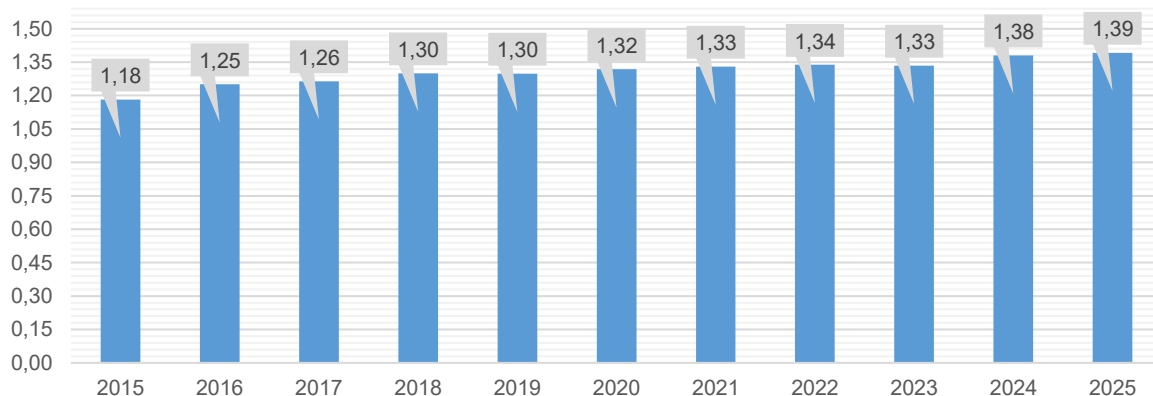
Počet dní pracovní neschopnosti na zaměstnance



Náklady na vzdělávání (Kč)



Počet zaměstnanců na lůžko



Zpráva o činnosti ochránce práv zaměstnanců

Funkce ochránce práv zaměstnanců byla v Rehabilitačním ústavu Kladruby zřízena ke dni 1. 4. 2025 jako součást posilování vnitřních komunikačních mechanismů a podpory transparentního, etického a bezpečného pracovního prostředí.

V této souvislosti ochránce práv zaměstnanců:

- poskytuje základní orientaci zaměstnancům v oblasti oznamování protiprávního jednání
- napomáhá zaměstnancům při rozhodování o vhodném postupu podání oznámení
- zajišťuje nasměrování podnětů do příslušného oznamovacího kanálu v případech, kdy jejich povaha naplňuje znaky oznámení podle uvedeného zákona

V průběhu roku 2025 byla činnost zaměřena především na:

- poskytování konzultací zaměstnancům v oblasti pracovněprávních vztahů a interních pravidel
- zprostředkování komunikace mezi zaměstnanci a vedením organizace
- identifikaci potenciálních rizik v oblasti pracovního prostředí a mezilidských vztahů
- formulaci doporučení ke zlepšení pracovních podmínek a interní komunikace

S ohledem na skutečnost, že se jedná o nově zřízenou funkci, byl rok 2025 rovněž obdobím jejího postupného zavádění do praxe, včetně informování zaměstnanců o možnostech jejího využití a vymezení jejich kompetencí ve vztahu k ostatním nástrojům vnitřního řízení, včetně oznamovacího systému dle zákona o ochraně oznamovatelů.

Na základě dosavadních zkušeností lze konstatovat, že zavedení této funkce představuje přínosný prvek v systému řízení organizace, zejména v oblasti podpory otevřené komunikace, prevence konfliktů a posilování pracovního klimatu.

Činnost ochránce práv zaměstnanců přispívá k naplňování zásad transparentnosti, rovného zacházení a ochrany práv zaměstnanců v rámci Rehabilitačního ústavu Kladruby a vhodně doplňuje systém ochrany oznamovatelů.

Zpráva o stavu BOZP 2025

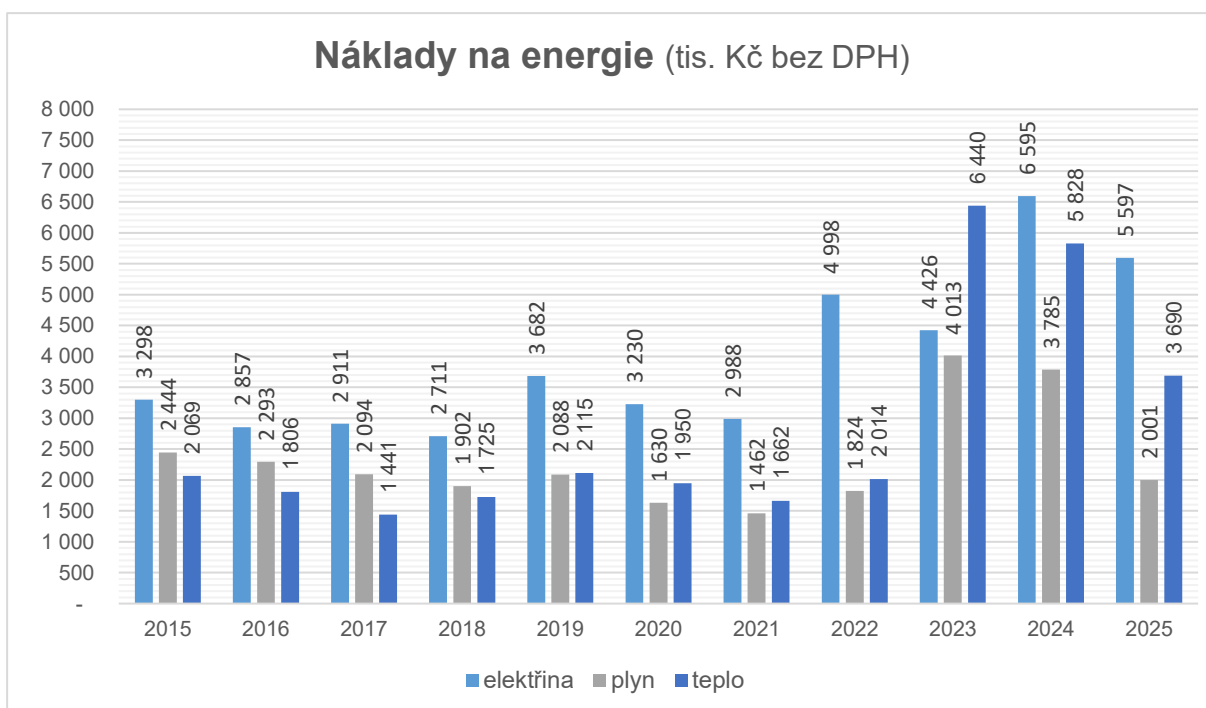
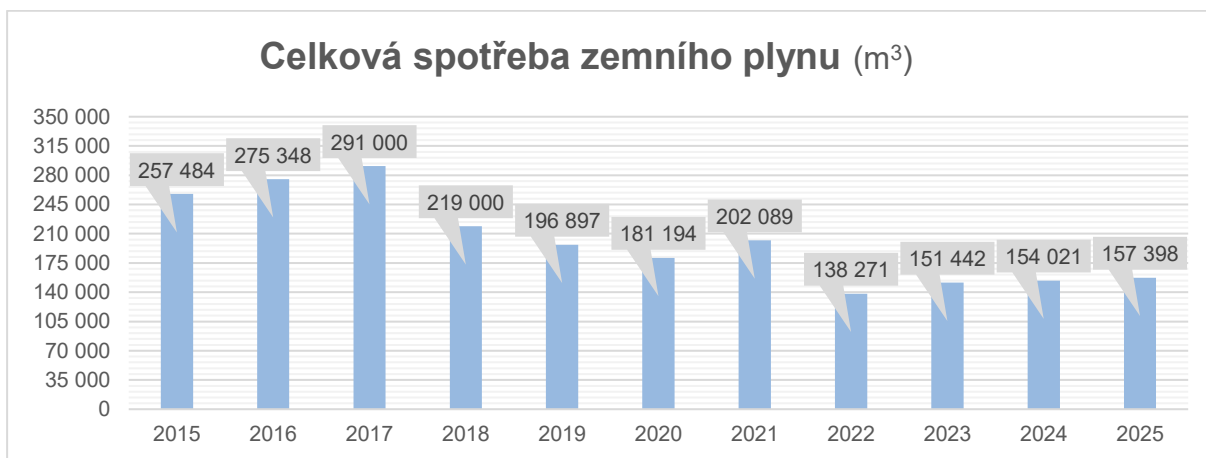
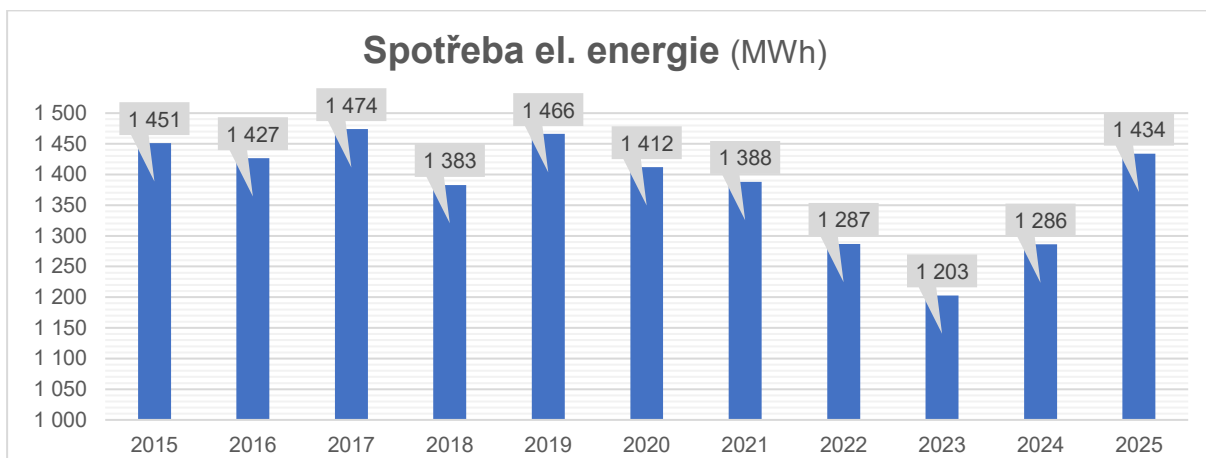
Přehled pracovních úrazů v roce 2025					
<u>Profese</u>	<u>Zranění</u>	<u>Měsíc</u>	<u>Děj úrazu</u>	<u>Pracovní poměr</u>	<u>Pracovní neschopnost</u>
sanitář	poranění ramene	duben	manipulace s pacientem	1 rok	29 dní
technický pracovník	poranění ramene	květen	pád na komunikaci	2 roky	34 dní
fyzioterapeutka	poranění nohy	červen	pád na komunikaci	5 let	61 dní
fyzioterapeutka	poranění nohy	srpen	pád na schodišti	34 let	22 dní
sanitářka	bederní páteř	říjen	manipulace s pacientem	11 let	38 dní
kuchař	prsty	listopad	říznutí	7 let	32 dní

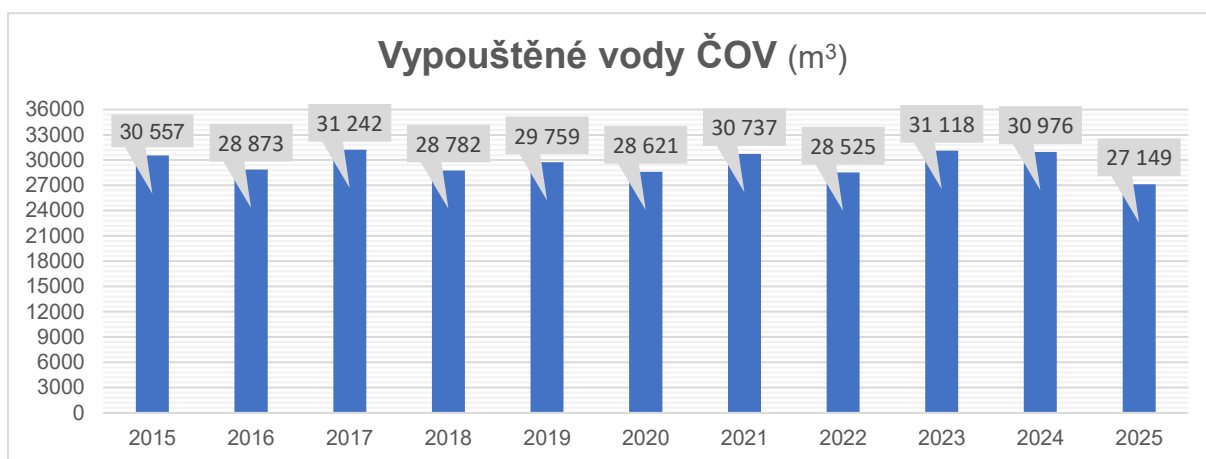
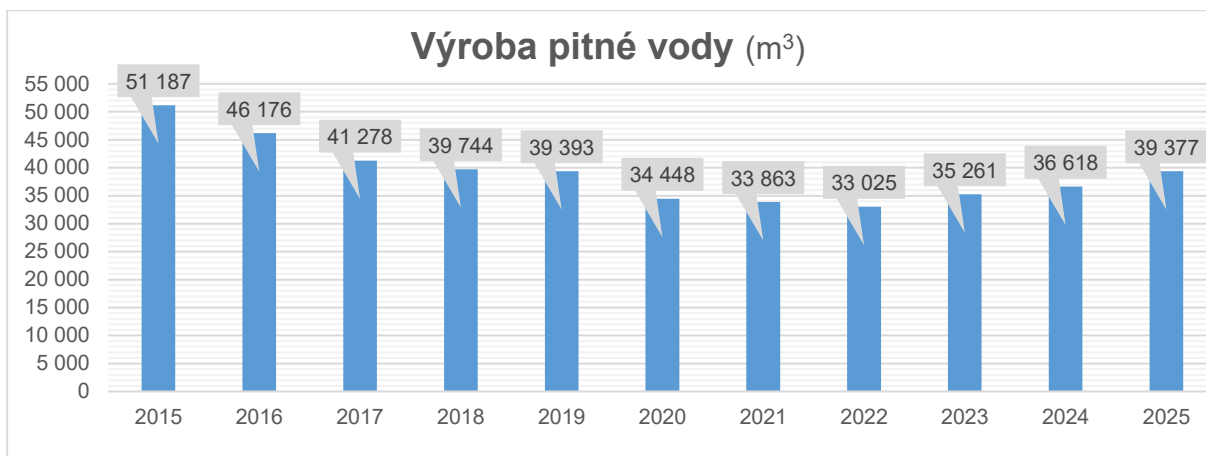
Pracovní úrazy byly řádně vyšetřeny a předpisy nebyly porušeny. Příčinou pracovních úrazů bylo selhání lidského činitele.

V pracovní neschopnosti bylo šest zaměstnanců, s celkovým počtem 216 dní. Odškodnění pracovních úrazů bylo v plné výši.

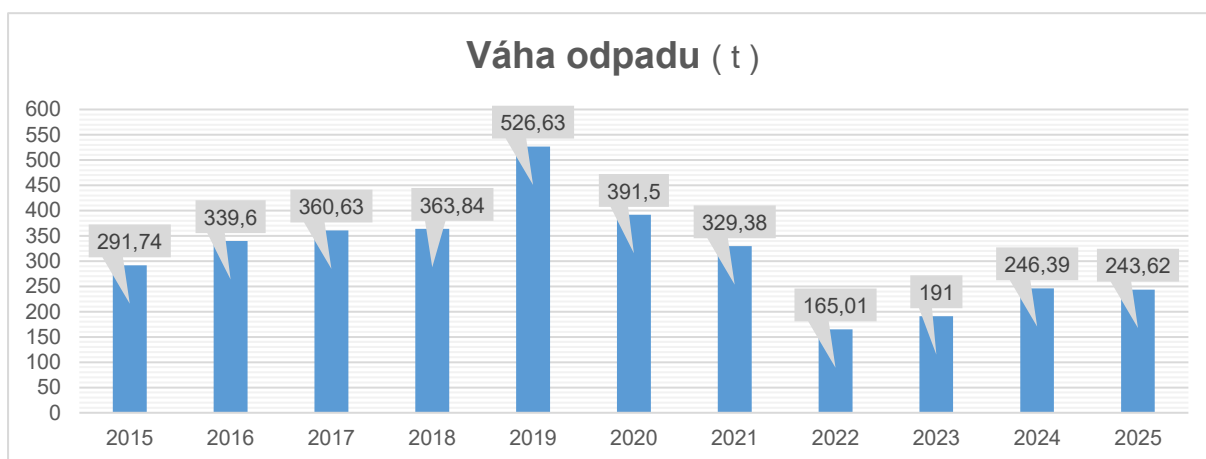


Úsek pro správu a provoz



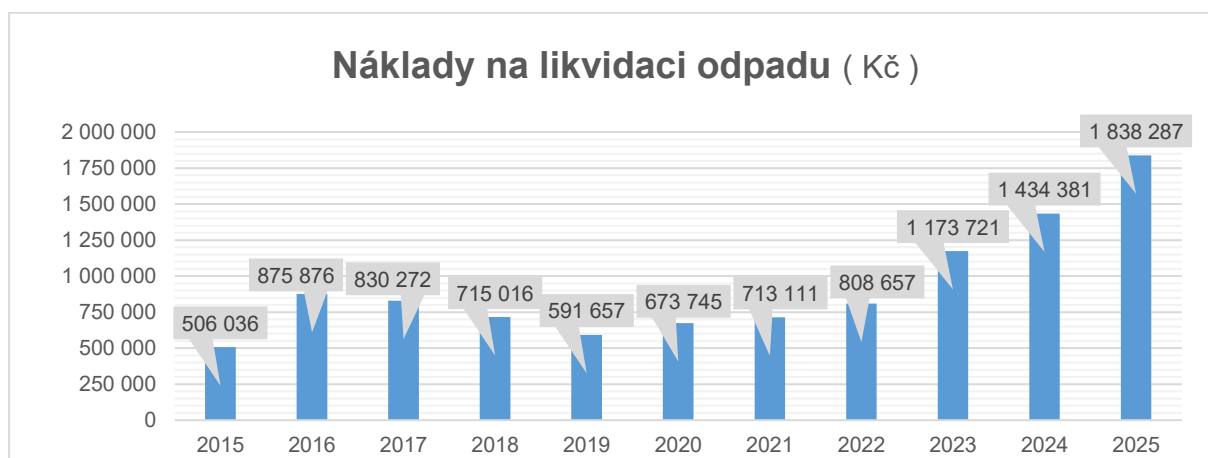


V roce 2025 se v RÚ Kladruby vyprodukovalo celkem 243,62 tun odpadu. Jedná se o nepatrné snížení produkce o 3 tony oproti minulému roku. K poklesu celkového množství došlo u nemocničního odpadu a také u smíšeného komunálního odpadu.



V roce 2025 RÚ Kladruby předal společnosti Ecobat s.r.o. ke zpětnému odběru a následné recyklaci celkem 81 kg odpadních baterií. Z tohoto množství bylo recyklací získáno 61 kg kovonosných druhotných surovin, které budou opětovně využity při výrobě nových produktů. Za tento zpětný odběr ústav obdržel osvědčení o přínosu pro životní prostředí, které vydává společnost Ecobat s.r.o.

Za likvidaci odpadů bylo v roce 2025 zaplaceno celkem 1 838 287 Kč. V porovnání s předchozím rokem se jedná o navýšení celkových nákladů téměř o 404 tisíc Kč. Důvodem jsou navyšující se ceny a přistavení kontejnerů na směsný komunální odpad a také nádoby na tříděný odpad k nově otevřené přístavbě budovy D.



V uplynulém roce došlo k provedení celkové stavební rekonstrukce u pěti služebních bytů a jedné ubytovny pro stážisty. Pokračovala obměna nájemníků ve služebních bytech v podobném tempu jako v předchozím roce. Nový nájemník se během roku změnil ve 12 ti případech. Je větší množství volných bytů, ale předpokládá se, že většina bude přidělena zaměstnancům hned v první polovině následujícího roku.

Všechny ubytovny jsou obsazovány dle požadavků recepce a rozpisu studentů, provádějících v RÚ Kladruby studijní stáž. Plně obsazené jsou ubytovny pro zaměstnance.

Rozdělení bytů (smlouvy)				
Zaměstnanci	Důchodci	Ubytovny	Volný	Celkem
60	16	22	7	105

Stravovací oddělení

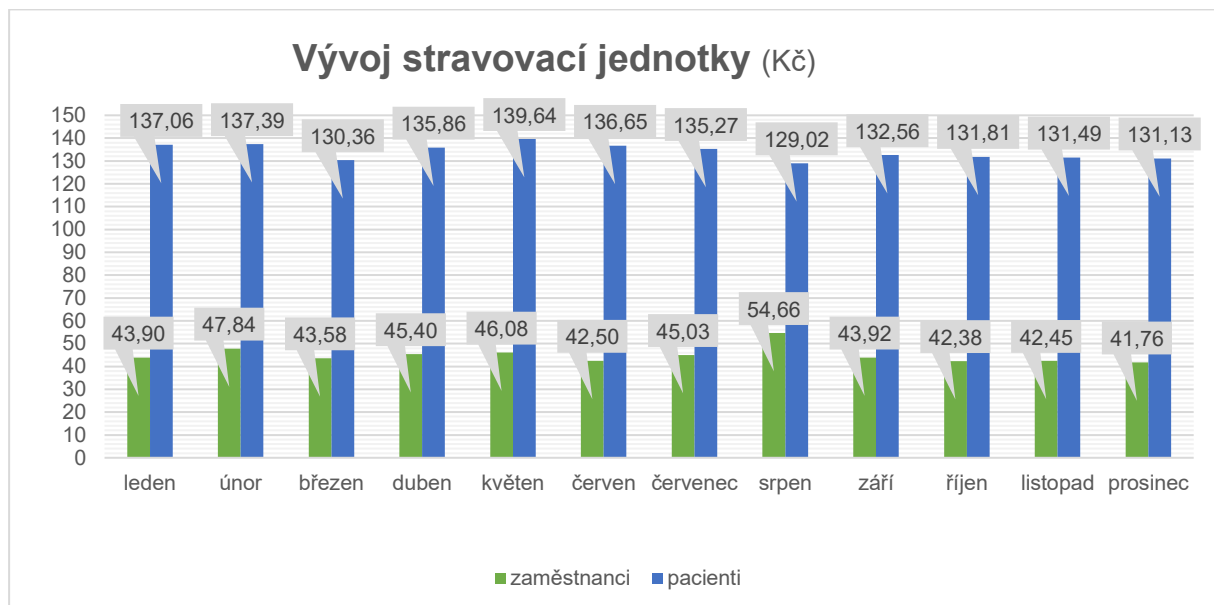
Kapacita jídelny je 190 míst, z toho 92 pro pacienty. Pacienti se střídají ve třech směnách. Servírování jídel zajišťuje 12 servírek a číšníků, kteří obsluhují jak pacienty, tak zaměstnance. O naše strážníky se stará 6 kuchařů a 12 pomocných kuchařek.

Na sestavení jídelníčku se podílí dvě nutriční terapeutky s pomocí hlavního kuchaře. Strava je vyvážená a pestrá proto, aby byla vhodná pro všechny typy strážníků. Při sestavování jídelníčku se bere velký důraz na doporučení lékařů a typy diety daného strážníka. Strava zahrnuje široké spektrum různých druhů potravin, je zařazováno více ovoce a zeleniny.

Pacienti během dne při cvičení spotřebují mnoho energie, proto je velice důležitá nabídka chutné stravy v dostatečném množství. Zaměstnanci mají možnost výběru ze čtyř druhů jídel (3FIT, 3MAL, vegetariánské stravy a zeleninového salátu).

Stravovací oddělení každý rok zajišťuje občerstvení pro kulturní a společenské akce, které pořádá rehabilitační ústav.

Oproti předchozímu roku se v roce 2025 navýšila pořizovací cena potravin. Tím pádem mírně vzrostla cena stravovací jednotky.



Kulturní, společenské a sportovní akce

Rehabilitační ústav Kladruby pořádá každoročně celou řadu událostí, které navazují či doplňují běžnou zdravotní péči. Tyto akce mají několik klíčových faktorů:

- Vzdělávání a prevence – přednášky šíří povědomí o zdraví mezi veřejností
- Integrace pacientů do společnosti – akce pomáhají pacientům při návratu do běžného života a s odloučením v důsledku nemoci
- Terapeutický účinek – pozitivní vliv na zdraví, aktivity podporují léčebný proces a rehabilitaci, pomáhají i psychickému uzdravování

Kultura v RÚ

- každé úterý se konalo filmové představení
- pravidelné hudební večery, na kterých vystoupily kapely různých hudebních žánrů – Kateřina Ševidová a skupina Profil, Andor Šándor s kapelou Hard Barock, Duo ABSOLUTO, Marek Černoch, ARCHI Kolín, Hudba Hradní stráže a Policie ČR-Četnická 13, Jan Jareš, Duo Smolíkovi, Majka Čejková, Jan Lejško, Akustik, Miloslav Hartman, Lucie Třešňáková, Milan Hroch, Petr Kubec
- vysílání přímého přenosu rozhlasového pořadu TOBOGAN, hosty moderátora Aleše Cibulky byli Jitka Molavcová, Alfred Strejček a Štěpán Rak
- vystoupení Jitky Molavcové a Alfreda Strejčka s názvem JEN TAK
- vernisáž Nadačního fondu Melodio, účinkující Kateřina Morozová a Shimona
- Helena Dubničová představila svoji knihu – Úsměv je slyšet aneb moje hvězdné rozhlasové známosti, akci moderovala Denisa Kimlová, vystoupil Vlasta Horváth s dcerou Lindou
- divadelní představení – vystoupil DS Ludvíka Němce Bystřice s nastudovanou komedií s názvem Jen pro zvané
- divadelní představení s názvem Zdravý nemocný, Komorní studio Áčko Benešov
- maškarní zábava a Čarodějnický rej s kapelou Profil
- účast pacientů na vlašimských Májových oslavách
- každý měsíc poskytujeme bezplatnou právní poradnu pro pacienty s JUDr. Vladimírou Smetanovou
- tematické přednášky a besedy pro pacienty – cestovatelské, o astrologii, kyberbezpečnost ...
- probíhaly exkurze pro studenty středních škol z tuzemska i ze zahraničí, návštěvnost přibližně 360 studentů
- uskutečnila se Mikulášská taneční zábava s Eliškou Trýblovou a Tomášem Maďarem, Mikulášská nadílka pro děti zaměstnanců
- slavnostní rozsvěcení vánočního stromu, fontány a betlému, slavnostně zahájil ředitel RÚ Ing. Josef Hendrych, MBA, projev římskokatolického kněze ThMgr. P. Jerzy Cymanowski MIC, dále vystoupili žáci oboru zpěv ZUŠ Vlašim pod vedením Petry Vackové, hudební vystoupení Natálie Havelkové
- slavnostní setkání zaměstnanců RÚ v Sokolovně ve Vlašimi za hudebního doprovodu kapely Synergie
- benefiční koncert Michala Davida
- vánoční koncert kapely Spojení



*hudba je lék, doktorem duší,
nedá se vidět, stačí dvě uši*

HONZA JAREŠ
zpěv, piano

NEOBYČEJNÝ KONCERT

Honza absolvoval Pražskou konzervatoř jako jediný nevidomý student v historii školy. Je mj. držitelem Platinové dvanáctky za 12 prvenství v hitparádě Českého rozhlasu. Zahraje úspěšné písně ze svého repertoáru i skladby legend české a světové populární hudby.



Sportovní akce

- Kladrubský La Manche



plavecká štafeta současných i bývalých pacientů a hostů

Kladrubský La Manche patří mezi tradiční a významné sportovně-rehabilitační akce pořádané v Rehabilitačním ústavu Kladruby. Tato nepřetržitá plavecká štafeta symbolicky připomíná přeplavání kanálu La Manche, jehož vzdálenost účastníci společně zdolávají v bazénu ústavu. Do akce se pravidelně zapojují pacienti, zaměstnanci, bývalí pacienti i široká veřejnost.

Hlavním posláním této události je podpora aktivního přístupu k rehabilitaci, posilování fyzické kondice a motivace pacientů k překonávání vlastních limitů. Akce současně přispívá k budování sounáležitosti a pozitivní atmosféry mezi účastníky. Každý ročník je doprovázen tematickým programem, který podporuje týmového ducha a činí z celé štafety výjimečný společenský zážitek.

Kladrubský La Manche dlouhodobě představuje symbol odhodlání, vytrvalosti a lidské solidarity, které jsou neoddělitelnou součástí rehabilitační péče v Kladrubech.



- **Kladrubské hry**

Kladrubské hry představují tradiční sportovně-společenskou událost Rehabilitačního ústavu Kladruby, která každoročně spojuje pacienty, zaměstnance i hosty v duchu fair play, spolupráce a aktivního životního přístupu. Program her je zaměřen na podporu pohybových aktivit, rozvoj samostatnosti pacientů a posilování jejich motivace během rehabilitačního procesu.

Soutěžní disciplíny jsou přizpůsobeny možnostem účastníků a kladou důraz nejen na sportovní výkony, ale především na odhodlání, týmovou spolupráci a radost z pohybu. Kladrubské hry zároveň vytvářejí prostor pro vzájemné setkávání, sdílení zkušeností a posilování mezilidských vztahů mezi pacienty, zaměstnanci a přáteli ústavu.

Akce je nedílnou součástí života rehabilitačního ústavu a dlouhodobě přispívá k vytváření pozitivního prostředí podporujícího psychickou pohodu, aktivní rehabilitaci a návrat pacientů do běžného života.

Během několika dnů soupeří čtyři týmy v nejrůznějších sportovních kláních vybraných tak, aby i člověk s výrazným hendikepem měl možnost se zapojit a přispět tak k úspěchu svého týmu. Lidé s nejrůznějšími pohybovými omezeními si zde mohou vyzkoušet různé i méně známé sporty, ke kterým by se v běžném životě jen těžko dostávali, případně by neměli třeba ani odvahu je zkusit.



Kam směřujeme?

Co nás čeká v roce 2026?

Ukončíme etapu výstavby komplexu nové lůžkové budovy s novým parkem a okolím.

Výstavbou nové lůžkové budovy došlo k mírnému navýšení lůžkového fondu. Podstatně však vzrostla úroveň hotelových služeb s možností využívat rehabilitační přístroje při každé volné chvíli. Bezprostřední blízkost nového parku bude násobit prožitky při rehabilitačním pobytu.

Po krátké pauze se chceme opět podílet na vývoji nových rehabilitačních pomůcek i se zaměřením na domácí terapii.

A před námi je výzva na kterou se připravujeme již delší dobu. Jde o úplnou rekonstrukci celého vodovodního systému. Je připraven i projekt na recyklaci bazénové vody s více jak 80% účinnosti. Mimo energie na ohřev ušetříme až 20 m³/den pitné vody. Recyklace bude mít i ekologický přínos.

Věřím, že začneme s připravovanou rekonstrukcí LO4, jejíž cílem bude větší nabídka jednolůžkových pokojů.

Přeji všem pevné zdraví, pozitivní myšlení a radost z vykonávané práce.

Ing. Josef Hendrych, MBA



RÚ Kladruby - Přístavba jižního křídla budovy D
je financován Evropskou unií z Nástroje pro
oživení a odolnost prostřednictvím
Národního plánu obnovy ČR.

Cílem projektu je rozvoj infrastruktury pro komplexní rehabilitaci pacientů po kritických stavech, jejichž stav vyžaduje doložení v lůžkovém zdravotnickém zařízení, modernizace stávajících a zřízení nových kapacit a rozvoj infrastruktury formou přístavby budovy D - RÚ Kladruby.

Realizace projektu květen 2023 - únor 2025



Více fotografií
z otevření
nové budovy:

