Výroční zpráva

Rehabilitační ústav Kladruby



2015

Motto: **Naším cílem je pomáhat, Vaším bojovat.**

Vize:
- **ekonomicky zdatní**
- **odborně výjimeční**
- **v systému zdravotní péče neopominutelní.**

Poslání:
Poskytovat rehabilitační a sociální služby tak, aby naši pacienti dosáhli co největší nezávislosti a soběstačnosti a osvojili si zdravý životní styl.

Naše hodnoty:
Bezpečnost pacienta – respekt k právům pacienta – týmová práce.

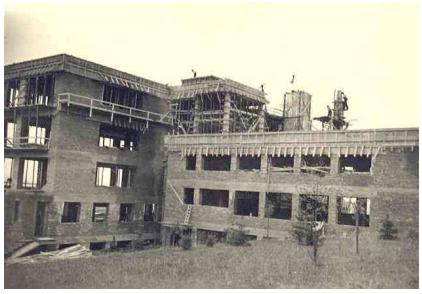
Rehabilitační ústav Kladruby
Kladruby 30
257 62 Kladruby u Vlašimi
IČ: 00068705
DIČ: CZ00068705
Tel.: 317 881 111, e-mail: sekretariat@rehabilitace.cz
Fax: 317 881 191
www.rehabilitace.cz
státní příspěvková organizace v přímé řídící působnosti Ministerstva zdravotnictví ČR,
Zřizovací listina MZ č.j. 17268-VII/2012 z 29. května 2012

Úvod

Loňský rok 2015 jsme zakončili historicky nejlepším hospodářským výsledkem.
Přes stabilní počet lůžek docházelo k navyšování odborného personálu. Dařilo se i v oblasti investic. Například u budov došlo ke zhodnocení o cca 25 mil. Kč. Za období let 2002 až 2015 došlo ke zhodnocení budov a staveb z vlastních zdrojů z 372 mil. Kč na 599 mil. Kč.
Navýšili jsme mírně lůžkovou kapacitu. Další investice samozřejmě směřovaly do přístrojového vybavení. Nezapomínáme ani na růst platů. To vše se promítá do kvality péče o naše pacienty a to nejen v rehabilitační, ošetřovatelské péči ale i nabídky velice dobrých hotelových služeb.
Výborné výsledky z rehabilitace se promítají do zvýšeného zájmu pacientů.
Zvýraznil se zájem i o spolupráci se zahraničními institucemi.
Od 1.7.12015 se rozběhl na 20 lůžkách pilotní projekt zdravotních pojišťoven na léčebnou rehabilitaci po iktech či traumatech hlavy.
Velký skok v kvalitě ubytovacích služeb jsme udělali v přístavbě jídelny, sesterny a sedmi nových pokojů. Pro vytápění a klimatizaci jsme využili nejnovějších poznatků ve stavebnictví. Všechny tyto nové prostory chladíme vodou, kterou dále spotřebováváme a vytápíme zbytkovým teplem. Je to další krok k velkým energetickým úsporám a zvýšení komfortu pro pacienta.

O nás

Historie rehabilitačního ústavu se datuje od roku 1934. Úspěchy doktora Schillera v léčbě tuberkulozy kostní dřeně ve Vlašimi vedly k myšlence výstavby nového sanatoria. V roce 1937 se započalo s výstavbou. Stavba byla dokončena za okupace, kdy zde vznikl vojenský lazaret. Snad i to předurčilo další směřování ústavu. V roce 1947 1.12. byl Státní doléčovací rehabilitační ústav slavnostně otevřen.
V současnosti je Rehabilitační ústav příspěvkovou organizací. Zřizovatelem je Ministerstvo zdravotnictví ČR. Je dostupný z dálnice D1, odbočka na 49 km na Vlašim .
Poskytujeme především lůžkovou komplexní rehabilitační péči pacientům s postižením pohybového a nervového ústrojí zejména po iktech, úrazech a operacích.
Lůžkové a rehabilitační budovy jsou navzájem propojeny podzemními koridory. V současné době poskytujeme péči na 265 lůžkách. V průběhu roku 2016 plánujeme navýšení na 280 lůžek.Se zdravotními pojišťovnami máme uzavřeny smlouvy na 250 lůžek. Máme cca 52 jednolůžkových pokojů, 102 dvoulůžkových pokojů a 3 třílůžkové pokoje. Většina pokojů je po rekonstrukci. Cca 17 pokojů je klimatizováno systémem infraclima.
Rehabilitační péče je poskytována na rozloze cca 2 976 m^2. Vodní plocha rehabilitačních bazénů činí cca 400 m2. Tj. cca 500 m3 upravené a ohřáté vody.
Přístrojové vybavení je více než srovnatelné s obdobnými zařízeními ve světě. V personálním vybavení jsme jasně nad požadavkem personálních tabulek, str. 38
Jsme asi jediní v ČR, kteří se podílí na komplexní praktické výuce fyzioterapeutů.
Vynikající výsledky v rehabilitaci i v ošetřovatelské péči vyvolávají velkou poptávku po rehabilitaci u nás. Více jak 50 % návrhů musíme bohužel z kapacitních důvodů vracet nebo posílat jinam.
Pro volný čas je k dispozici park se symbolem RÚ - sochou Naděje a fontánou ve formě vyvěrající vody z velkého úlomku skály – Kamenem života. Dále je zde odpočinková zóna , která je na začátku cyklostezky dlouhé 5 km. V areálu RÚ je poštovní úřad, bankomat, minimarket, kavárna, místnost duchovní útěchy i ubytovna pro návštěvy.





Zdravotnický úsek – 2015

Lůžkové oddělení 1

LO1 – Spinální rehabilitační jednotka
Oddělení disponuje 40 ti lůžky pro spinální pacienty a 17 ti lůžky na „mezipatře“ pro různé diagnozy

Spinální rehabilitační jednotka, odbornost 2S1, vykazuje OD typu 00025
Od počátku roku 2015 SRJ vykázala 14733 OD, což je o 1100 OD více než v roce 2014.
Všechny vykázané OD byly účtovány pro zdravotní pojišťovny, zatím co v roce 2014 bylo 13554 OD účtováno pro ZP a 79 dnů pro samoplátce.
Lůžka byla průměrně využita na 100,89%, v roce 2014 to bylo na 93,38%, tj. letošní nárůst o 7,5%.
Na tuto odbornost jsme přijali 168 a propustili 156 klientů.
Průměrná ošetřovací doba za celý rok byla 91 dnů, v roce 2014 jsme ošetřovali 95,85 dne.
Klienti na léčbu v letošním roce čekali mírně přes 8 dnů, v loňském roce to bylo necelých 6 dnů.

Oddělení dlouhodobé lůžkové rehabilitační péče – odbornost 2U1, vykazuje OD typu 00022
Od počátku roku 2015 oddělení s touto odborností vykázala 76053 OD (loni 75702 OD) tj. + 351 OD.
Z tohoto počtu bylo 72403 OD vykázáno pro zdravotní pojišťovny a 3650 OD pro samoplátce.
Za stejné období roku 2014 bylo pro ZP vykázáno 71065 OD, (tj. - 1338 OD) a pro samoplátce 4637 OD, (tj. + 987 OD).
Lůžka byla v průměru využita na 94,47%, v roce 2014 to bylo na 93,86%.
Za celé období jsme na tuto odbornost přijali 1664 a propustili 1659 klientů. V roce 2014 to bylo 1723 přijatých a 1724 propuštěných pacientů.
Průměrná ošetřovací doba od počátku roku činila 45,8 dne, loni to bylo 44,5 dne.
Na hospitalizaci klienti v této odbornosti čekali zhruba 39 dnů, loni to bylo cca 49 dnů.

Rok 2015 celkem (OD včetně propustek)
U obou vykazovaných odborností jsme od počátku roku vykázali 90786 OD, z toho pro pojišťovny 87136 OD a 3650 OD pro samoplátce.
Za stejné období roku 2014 bylo vykázáno celkem 89335 OD (-1451 OD) z toho 84619 OD pro ZP (- 2517 OD) a 4716 OD (+ 1066 OD) pro samoplátce.
Od počátku tohoto roku byla lůžka využita zhruba na 95,46%, v loňském roce na 93,78%.
Celkově bylo od počátku roku do RÚ přijato 1832 a propuštěno 1815 klientů.
Loni jsme přijali 1866 (+ 34 klientů) a propustili 1863 (+ 48) klientů. Nezemřel žádný klient.
Objednací doba k hospitalizaci se zkrátila proti loňským cca 45 dnům, na letošních 35,5 dne.
Prodloužila se doba ošetřování klientů (letos je to 49,8 dne, loni se ošetřovalo cca 47,8 dne).

V jednotlivých kategoriích klientů jsme vykázali:

	v roce 2015:	v roce 2014:	(rozdíl 2015 / 2014)
Propustek:	3306	3549	- 243
Kategorie 1	45553	46171	- 618
Kategorie 2	17076	16445	+ 631
Kategorie 3	15247	12508	+ 2739
Kategorie 4	5954	5946	+ 8
	87136	84619	+ 2517

Za vykázanou péči jsme od počátku roku fakturovali celkem 157.620,7 tis. Kč., což je nárůst proti roku 2014 o 15.605,0 tis. korun.
Z tohoto počtu bylo fakturováno 156.896,2 tis. Kč za lůžkovou péči a 277,7 tis. korun za EU pojištěnce a doprovody.

Našimi ambulancemi prošlo v roce 2015 celkem 149 klientů. Za péči pro ambulantní klienty bylo fakturována částka 446,7 tis. Kč.

Za prostředky zdravotnické techniky jsme vyfakturovali částku 7.508,5 tis. Kč, což je o 1.211,9 tis. Kč více, než v roce 2014.

Průměrný věk našich pacientů byl v roce 2015 necelých 55 let, v roce 2014 = 55,2 roku.
Pohyb věkového průměru ukazuje graf, str. 14

Nejvíce klientů bylo přijato z Prahy a středních Čech = 1116 lidí, následovaly ostatní kraje, z moravských krajů bylo přijato 81 lidí.
V roce 2014 byla situace obdobná, z Prahy a středních Čech bylo přijato 1150 klientů, moravské kraje reprezentovalo 86 lidí.

Historické údaje:

Rehabilitační ústav Kladruby od roku 1947 do konce roku 2015 přijal 93755 pacientů. Rozložení po jednotlivých letech je k dispozici až od roku 1955. V období let 1947 – 1955 byl pouze zjištěn počet přijatých = 3450 pacientů.
Od roku 1955 do konce roku 2015 jsme vykázali 4.711,1 tis. ošetřovacích dnů. Za celé toto období se průměrně ošetřovalo cca 50,8 dne a lůžka byla využita na 96,8%.
Průměrný počet lékařů v RÚ Kladruby za posledních 31 let činil zhruba11,1 úvazku.

Současnost:

Budeme-li dále porovnávat posledních pět let, průměrný počet lůžek se v roce 2015 proti roku 2010 zvýšil o 14 lůžek.
Počet ošetřovacích dnů vzrostl z 90652 v roce 2010 na 90786 v roce 2015, tj. nárůst o 1%.
Naopak poklesl počet přijatých pacientů, zatím co v roce 2010 jich bylo 1873, v roce 2015 jsme přijali 1832, což je pokles o 41 lidí.
Jedním z důvodů poklesu počtu přijatých pacientů byl nárůst ošetřovací doby. Zatím co v roce 2010 byli naši pacienti průměrně ošetřováni 48 dnů, v roce 2015 to bylo necelých 50 dnů.

Malou část naší klientely tvoří i cizinci. V roce 2010 jsme jich přijali 13, v roce 2015 to bylo 45 klientů, kteří vykázali 4322 OD. Jejich podíl na celkovém počtu vykázaných OD činil cca 4,7%.

Co se týká procentického zastoupení pacientů v jednotlivých kategoriích postižení v porovnávaném období poklesl podíl v kategorii 1 o 7,3%, v kategorii 2 vzrostl 4,1%, v kategorii 3 vzrostl o 2,8% a v kategorii 4 taktéž vzrost o 0,4%. (porovnáván rok 2015 a rok 2010).
Meziročně (2014 /2015) vzrostl podíl klientů v kategorii 3 o 4,0% a v kategorii 4 o 0,5%.

S novými pravidly v návrhové činnosti, se dosti změnila věková struktura našich klientů. Věk postupně vzrůstá. Zatím-co v roce 2010 byl průměrný věk 52,8 let, v roce 2015 vzrostl na současných 54,9 let.

Statistika léčby pacientů na Spinální rehabilitační jednotce v Kladrubech

V roce 2015 bylo léčeno na SRJ RÚ Kladruby 144 pacientů, z toho 105 mužů a 39 žen. Ve srovnání s rokem 2014 nárůst přijatých pacientů o 29.
Průměrný věk pacientů na Spinální rehabilitační jednotce je 50 let (v r. 2014 - 49 let).
Počet léčených pacientů po úrazu je 76. Nejčastější příčinou úrazu zůstává pád.
85 pacientům (59%) léčených na Spinální rehabilitační jednotce byl předepsán vozík pro invalidy.

Pokračuje výborná spolupráce s Neurourologickou ambulancí provozovaná Urologickým oddělením Fakultní Thomayerovy nemocnice Praha (Doc. MUDr. Zachoval, PhD,MBA, MUDr. Vladimír Borovička), včetně sexuologické poradny pro pacienty RÚ, kterou provozuje ji 1x měsíčně MUDr. Jaroslav Jarabák. Ambulance jsou plně využívány pacienty ze všech oddělení RÚ Kladruby, nejvíce Spinální rehabilitační jednotkou. Poskytují vysoce odborné vyšetření a péči.

Úspěšně pokračuje léčba bolesti pohybového aparátu laserem HIRO 3.0 HILT, pod vedením MUDr. Jana Buzka pracuje 5 fyzioterapeutů.

Školení, vzdělávání a prezentace lékařů, logopedů a psychologů za rok 2015

prim. MUDr. Marie Kulakovská
23.-24.04.2015 IX. Odborná konference a setkání Spinálních jednotek a Spinálních rehabilitačních jednotek v Harrachově
05.11.2015 Kladrubské neurorehabilitační interdisciplinární sympozium s mezinárodní účastí, RÚ Kladruby

prim. MUDr. Hana Zejdová
07.12.2015 Odborný kurz – Neodkladná resuscitace a urgentní stavy, Nemocnice Na Homolce Praha
24.01.2015 Odborný kurz LYMFO TAPING, Centrum preventivní medicíny Praha

prim. MUDr. Iveta Hrubcová
13.11.2015 Konference – Střešovický podzim
05.11.2015 Kladrubské neurorehabilitační interdisciplinární sympozium s mezinárodní účastí, RÚ Kladruby

prim. MUDr. Karel Moses
04.03.2015 Zapojení do Clinical Affairs Commision UEMS PRM za ČR, při přípravě Programů péče v oboru rehabilitační a fyzikální lékařství, dle požadavků UEMS PRM
27.04.2015 Jednání – Milano, Itálie, spoluorganizované s GATE, WHO. Příprava Priority Assistive Product List (APL) pro potřeby WHO, první pracovní jednání na toto téma, Delphi skupina
06.- 07.02.2015, XXIV. konference rehabilitační, fyzikální a balneo medicíny Jáchymov 2015, prezentace – Léčebná rehabilitace u těžkých poškození mozku, Poster – Koncept EBM metodiky preskripce mechanických vozíků (spoluautor)
12.03.2015, Výroční konference CzechMed 2015 Zdravotnické prostředky 2015, Praha
23.03.2015, 176. Žofínské fórum, K aktuálním otázkám českého zdravotnictví, Praha
16.04.2015, Konference Interprofesní rehabilitace, funkční diagnostika a intervence, Praha
23.-24.04.2015, IX. Odborná konference a setkání Spinálních jednotek a Spinálních rehabilitačních jednotek, Harrachov, příspěvek: Moses K., Koncept EBM metodiky preskripce vozíků a příslušenství
07.-10.05.2015, Spring School for Young Neurologists, EAN, Staré Splavy, přednáška:
22. – 23.05.2015, XII. Sjezd SRFM ČLS JEP, Luhačovice, spoluautor příspěvku (Votava J., Spolupráce SRFM s mezinárodními organizacemi – UEMS PRM, EASTIN)
05.11.2015 Kladrubské neurorehabilitační interdisciplinární sympozium s mezinárodní účastí, RÚ Kladruby

MUDr. Jan Buzek
06.-07.02.2015 XXIV. Konference rehabilitační a fyzikální medicíny
20.02.2015 Základy diagnostiky a terapie poruch funkce
09.04.2015 Kurz – Master Hilt terapie Praha
23.-24.04.2015 IX. Odborná konference a setkání SJ a SRJ Harrachov
04.05.- 31.12.2015 Předatestační stáž VFN Praha

MUDr. Karolína Bílková
12.-13.01.2015 Workshop – Mezioborová spolupráce
26.-30.01.2015 Kurz – Artrosonografie, Praha
02.03.- 30.04.2015 Předatestační stáž VFN Praha
11.-18.05.2015 Konference – Setkání spinálních jednotek, Kanada
23.-24.04.2015 Konference Spinálních Jednotek Harrachov- aktivní účast
15.06.-18.06.2015 Kurz – Základy rehabilitačního lékařství
05.10.-30.11.2015 Předatestační stáž chirurgické oddělení
30.11.-31.12.2015 Předatestační stáž VFN Praha

Mgr. Lenka Jantačová – logopedka
13.03.2015 1. předatestační test – test pro ověření znalostí po absolvování základního kmene (IPVZ)
Pravidelné odborné semináře v klinické logopedii na Rehabilitační klinice Malvazinky: 1x za 2 měsíce

19.05.2015 - Kurz – Rehabilitace kognitivních funkcí, Praha
04.06.2015 Funkční hodnocení I. Ucelený pohled na psychické funkce ve vyšším věku
26.10.2015 – 06.11.2015 - Předatestační stáž – Foniatrická klinika Praha
07.11.2015 Sluchově postižené dítě, Praha
16.11.2015 atestační zkouška – písemná část – úspěšně absolvovala
25.11.2015 atestační zkouška – ústní část - úspěšně absolvovala – **klinická logopedka**

Mgr. Pavel Viktora – klinický psycholog
Kurz Wechslerovy škály - 7 dnů během roku, Praha
Kklinicko psychologická a psychoterapeutická supervize v RÚ 1x za 2 měsíce
Kazuistické semináře v rámci specializační přípravy klinických psychologů 1x za 2 týdny
12.11.2015 – 30. Česko-Slovenská psychoterapeutická konference v Jeseníku

PhDr. Simona Fialová – klinický psycholog
Klinicko psychologická a psychoterapeutická supervize
Kazuistické semináře v rámci spec.přípravy klin. psychologů 1x za 2 týdny
21.02., 18.03.,13.05., 23.09., 04.11.2015 Certifikovaný kurz MMPI2, Praha
26.02.2015 Konference Neuro Day Praha – aktivní účast
05.03.,09.04., 20.05., 17.06., 08.10.2015 Kurz Wechslerovy škály, Praha
05.11.2015 Kladrubské neurorehabilitační interdisciplinární sympozium s mezinárodní účastí, RÚ Kladruby – aktivní účast

Mgr. Renata Skočdopolová - psycholog
Jednodenní kurz ve specializační přípravě na klinického psychologa 05.01.2015 (psychofarmaka, Mikolášek - úvod) a 18.06.2015
Kurz Wechslerovy škály - 7 dnů během tohoto roku, Praha
Klinicko psychologická a psychoterapeutická supervize
Kazuistické semináře v rámci specializační přípravy klinických psychologů 1x za 2 týdny
05.02.2015 – Kurz klinické psychologie Praha
19.11.2015 – Konference muzikoterapeutická, Praha
Muzikoterapeutický kurz Cesta k harmonii I

Mgr. Tomáš Vilimovský – psycholog
Seminář postgraduálního vzdělávání v oboru klinická psychologie (IPVZ) – 2x za rok
13.-17.04.2015 - Psychoterapeutický výcvik KBT Česká Skalice
15.05.2015 - Kurz – Rorschachovy metody I,Brno
14.09.2015- Kurz – Rorschachovy metody II,Brno
18.09.-19.09.2015 - Kurz – Rorschachovy metody III ,Brno
28.9. – 2.10.2015 – Psychoterapeutický výcvik KBT Česká Skalice
30.11.2015 – Kurz – Rorschachovy metody III.,Brno
14.12.2015 - Kurz – Vývojové aspekty Rorschachovy, Praha
Prezentace RU Kladruby
07.-08.01.2015 Jansko-lázeňské sympozium, Janské Lázně
6.5.2015 Studentsko-vědecká konference 1.LF UK, Praha
03.-05.06.2015 Orion Nebula Investigator Meeting, Vídeň

Mgr. Tatiana Lorencová – psycholog
Povinná předatestační příprava
Neuropsychologie v klinické psychologii dospělých (pokračování kurzu)
07.5. - 13.05.2015 – Kurz Meditácie vhledu, Vipassaná, Stará Huta, Slovensko
23.-24.04.2015 IX. Odborná konference a setkání Spinálních jednotek a Spinálních rehabilitačních jednotek v Harrachově
14.-17.11.2015 - EFPSA Konference, Ružomberok
09.12.2015 - konference Agresivita - její příčiny a zvládání

Lůžkové oddělení 2 a 6

Lůžkové oddělení 2 disponuje 40 lůžky.
Na oddělení se léčí pacienti po amputacích dolních končetin, dále pacienti po implantacích totálních endoprotéz kolenních , kyčelních nebo ramenních kloubů, po operacích páteře, pacienti po úrazech a operacích na pohybovém a nervovém aparátu.
Pacienti jsou ubytování na dvou 3 lůžkových pokojích, ostatní pokoje jsou 1 nebo 2 lůžkové.
Většina pokojů je vybavena elektrickými polohovacími postelemi s antidekubitními matracemi, ve všech pokojích je nainstalována plazmová televize.
Všechny pokoje jsou bezbariérové, sociální zařízení jsou společná, rovněž bezbariérová.
Na oddělení stále plně funguje převazovna, je vybavena germicidní lampou.
Kromě rehabilitační péče na rehabilitačním oddělení mohou pacienti využívat přístrojové vybavení lůžkového oddělní motodlahu (ke cvičení kolenního a kyčelního kloubu), motomed, ortopedy, rumpál na horní končetiny, bradlový chodník.
Na oddělení probíhá intenzivní podiatrická péče o pacienty. Probíhá formou podiatrické poradny, pacienti jsou edukováni o problematice syndromu diabetické nohy, jsou seznámeni s prevencí vzniku komplikací, s potřebnou péčí a dostávají kontakty na spádové podiatrické ambulance.
Podiatrická péče formou přednášek probíhá po celém RÚ…zajišťuje podiatrická sestra LO2.
Součástí oddělení je EKG ambulance, která zajišťuje péči u pacienty celého RÚ.
Zajišťuje interní vyšetření, EKG, EKG Holter vyšetření a zátěžová vyšetření (rumpálová ergometrie).
Dále je oddělení vybaveno některými pomůckami, například …. koupací vozík s vyšší nosností, koupací vana, mechanické vozíky a chodítka, pomůcky pro nácvik jemné motoriky rukou a úchopů.
Nově bylo oddělení vybaveno sklopnými madly s opěrnou nohou (zvýšení bezpečnosti pacientů a minimalizace rizika pádu).
Oddělení bylo dovybaveno obrazy, byla provedena částečná obnova PC techniky. Ke zvýšení komfortu pacientů došlo k výměně matrací a částečné obnově lůžkovin. Pacienti mají k dispozici polohovací pomůcky. Dále funguje čtecí koutek na denní místnosti.

Lůžkové oddělení 6 disponuje 31 lůžky.
Na oddělení se léčí pacienti s neurologickými i ortopedickými diagnózami i pacienti po operacích na pohybovém nebo neurologickém aparátu, podmínkou je plná soběstačnost pacienta.
Pacienti jsou ubytování na 1 a 2 lůžkových pokojích, které tvoří buňky. Součástí buňky jsou většinou 2 pokoje, sociální zařízení je společné pro jednu buňku. Část pokojů je bezbariérová, včetně sociálního zařízení, jižní část oddělení je vybavena klimatizací .
Pro zvýšení bezpečnosti pacientů a zlepšení komunikace je celé oddělení vybaveno signalizací, která je propojena s lůžkovým oddělením 2.
Oddělení je vybaveno ergometry… rotopedy a zrcadly……zrcadla slouží ke korekci stereotypu chůze při pohybu na oddělení. Oddělení bylo dovybaveno televizními přijímači.
Lékaři kromě chodu obou oddělní zajišťují popisy EKG a interní vyšetření pro celý RÚ, EKG Holter vyšetření a zátěžová vyšetření pro celý RÚ.
Tým pro léčbu ran a dekubitů RÚ … beze změn.
1 lékař a 2 sestry jsou členy Týmu pro hojení ran a dekubitů, z toho 1 sestra absolvovala certifikovaný podiatrický kurz a zajišťuje podiatrickou poradnu pro pacienty celého RÚ.
V hojení ran a dekubitů je pacientům poskytována komplexní péče, používáme moderní převazové materiály ,v případě potřeby je samozřejmostí medikamentozní terapie a zajištění potřebných vyšetření.
<u>Urologický tým…beze změn</u>
- 1 sestra je členkou urologického týmu RÚ, zajišťuje péči o inkontinentní pacienty v rámci oddělení, zajišťuje i poradenství a péči na doma, informuje o možnostech a novinkách.

<u>Tým pro léčbu bolesti</u>
- 2 sestry jsou členkami Týmu, zajišťují sledování bolesti

<u>Přednášky:</u>
- řednášky pro posudkové lékaře a studenty fyzioterapie…MUDr. Jeřábek
Statistika Amputáři 2015a Péče o dekubity 2015 .. obě budou k dispozici na intranetu.

Lůžkové oddělení 3

Kapacita oddělení je 41 lůžek; z toho jsou 2 pokoje jednolůžkové s příplatkem, 16 pokojů je dvoulůžkových, 1 pokoj je třílůžkový a 1 pokoj je čtyřlůžkový. Jsou zde léčeni zejména pacienti s postižením centrálního nervového systému.

V posledních letech se zaměřujeme na léčení pacientů se získaným poškozením mozku. Jedná se hlavně o pacienty po cévních mozkových příhodách ischemické či krvácivé etiologie a po traumatickém poranění mozku (tzv. kraniotraumata). Oficiálně je tento pilotní projekt (tzv. kranioprogram) realizován a vyhodnocován se souhlasem většiny zdravotních pojišťoven od 01.07.2015. Těmto pacientům je poskytovaná intenzifikovaná komplexní rehabilitačně-ošetřovatelská péče na 20 lůžkách. Maximální délka pobytu v tomto intenzifikovaném programu je 12 týdnů (84 dnů). Na této péči se aktivně podílí členové interdisciplinárního týmu.

Indikační kritéria pro přijetí a léčbu těchto pacientů jsou: věk od 18 do 65 let, nejdéle 1 měsíc od ukončení akutní péče na lůžkách iktových center nebo lůžkách akutní rehabilitace, schopnost pacienta čerpat péči alespoň 2 ze 4 specializací rehabilitace (fyzioterapie, ergoterapie, psychologie a logopedie), celkově kompenzovaný zdravotní stav, který umožňuje absolvovat rehabilitaci alespoň 4 hodiny denně, spolupracující pacient a jeho rodina.

Vyhodnocení průběhu léčby u pacientů v kranioprogramu od 01.07.2015 do 31.12.2015

1/ V tomto období **bylo do kranioprogramu přijato 47 pacientů**, z toho byla do konce roku ukončena léčba u **31** pacientů, **16** pacientů pokračovalo v léčbě i v roce 2016.

2/ **Průměrná doba hospitalizace** pacienta zařazeného do kranioprogramu programu je:
- **63,8** dne - dny, kdy byl pacient hospitalizován (po odečtení propustek a dnů, kdy byla přerušena léčba pro akutní změnu zdravotního stavu
- **66,3** dne - doba hospitalizace včetně propustek či dnů přerušení naší hospitalizace
- **75,1** dne - celkový počet dní hospitalizace v RÚ včetně doby před zařazením do CNS programu (průměrná doba než je pacient zařazen do intenzifikované terapie kranioprogramu je **8,8** dne = doba testování pacienta)

3/ **Změna ošetřovatelské kategorie** u těchto pacientů byla **v průměru o jeden celý stupeň**; průměrná hodnota ošetřovatelské kategorie na začátku byla 2,9 a při propuštění 1,9.
U 6 pacientů se kategorie nezměnila (3x zůstala kategorie 4 a 3x kategorie 3).

Kategorie	Začátek pobytu	Konec pobytu
1.	0	14
2.	8	10
3.	17	4
4.	6	3

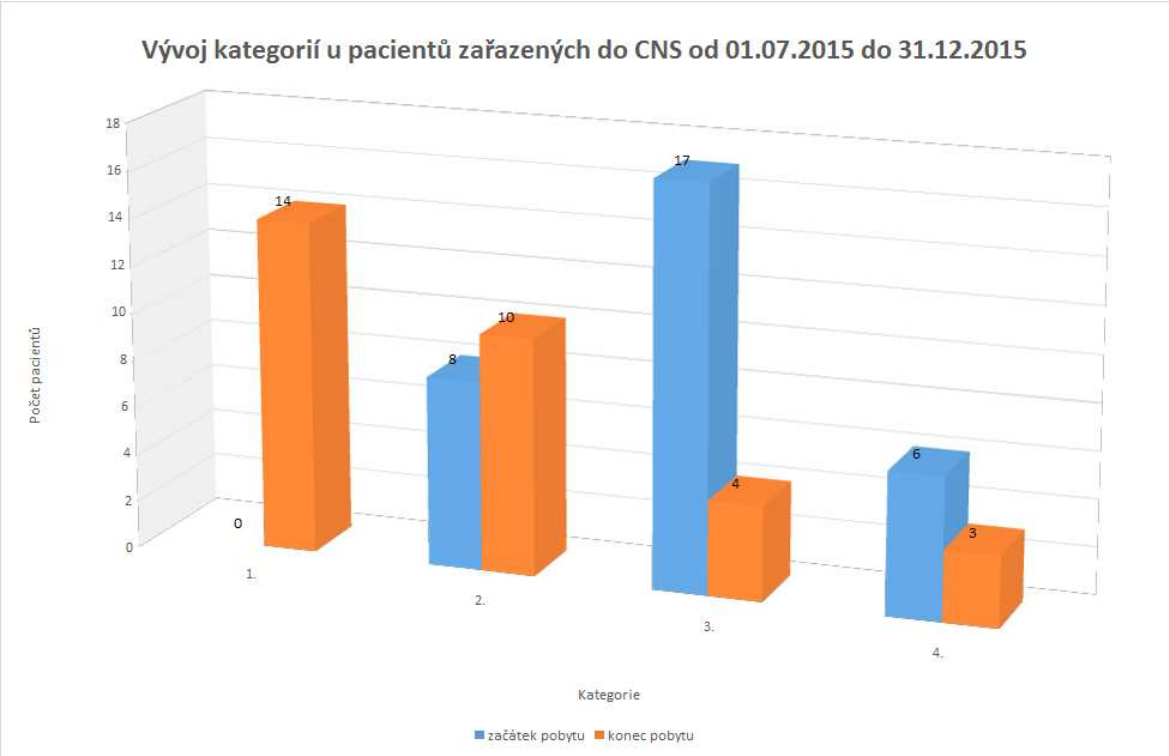
4/ Poměr přijatých mužů a žen: 20 mužů a 11 žen

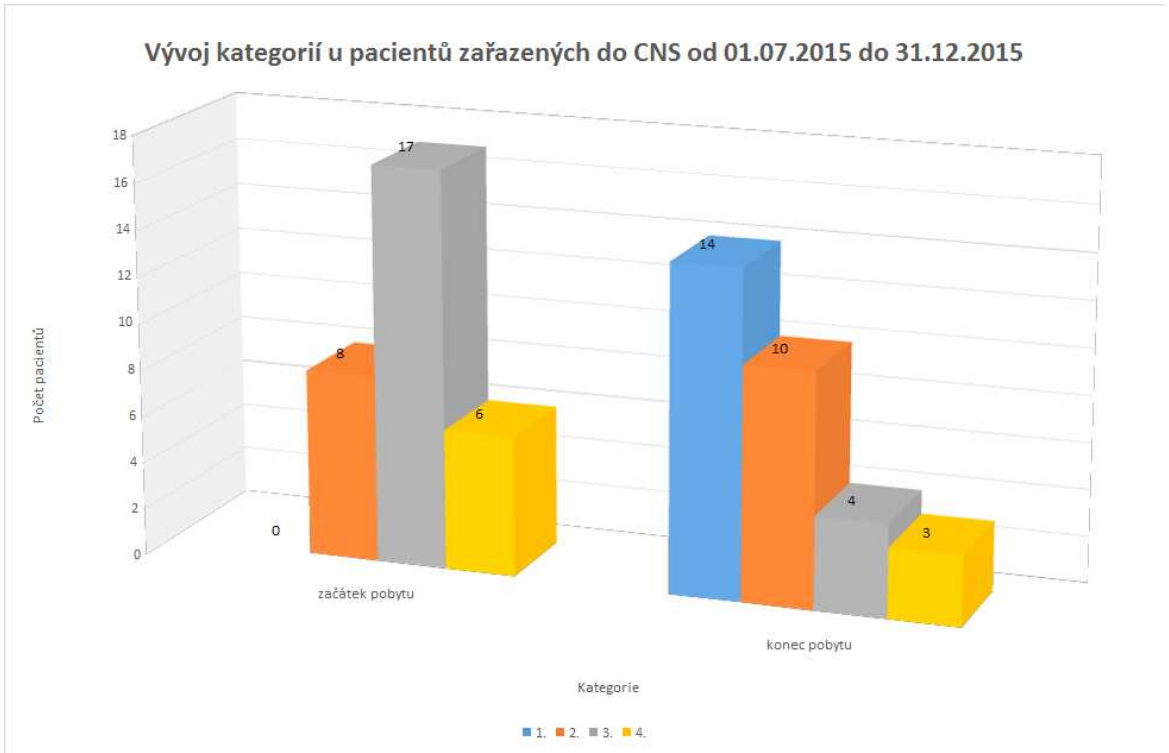
5/ **28 pacientů** ze 31 hodnocených bylo propuštěno do **domácího prostředí a péče**. Pouze 2 pacienti byli přeloženi na lůžka následné ošetřovatelské péče a u jedné pacientky byla náhle léčba ukončena pro plicní embolii (z ní následně předána do domácí péče).
.6/ Velká část pacientů byla pojištěncem VZP (21), další pacienti byli klienty ZPMV ČR (6), VoZP (2) a OZP (2).

7/ **Většina pacientů byla vybavena** vhodnými kompenzačními protetickými pomůckami, jen 8 pacientů již pomůcky mělo nebo pomůcky vůbec nepotřebovali. Mechanický vozík byl předepsán 14 pacientům, sedačka do sprchy, ev. do vany předepsány 14x, chodítko 4 pacientům, vycházková hůl 8x. Dále byly předepsané tyto kompenzační pomůcky – nástavec na WC, ortézy, závěsy, klozetové židle, atd.

8/ **Velká část** pacientů zařazená do kranioprogramu byla **po cévní mozkové příhodě (CMP) 26 pacientů**, z toho 20 pacientů prodělalo ischemickou CMP a 8 hemoragickou CMP, kdy u 2 pacientů se jednalo o kombinaci obou typů. Pacientů po **traumatickém postižení mozku (kraniotraumata) bylo 6**, ale z toho jeden pacient současně prodělal i ischemickou CMP.
Pacientů po KCT

9/ **Průměrný věk** pacienta v kranioprogramu byl **48 let.** Nejmladší pacient měl 19 let, nejstarší 65 let.





Lůžkové oddělení 5

Oddělení přijímá klienty/pacienty indikované k léčebné rehabilitaci pro obtíže v pohyblivosti.

Oddělení LO5 celkem s 61 lůžky .Je umístěno v 3 podlažním objektu vybaveném výtahem (budova D, 48 lůžek), který je s hlavní budovou a rehabilitačním provozem připojen tunelem. Přestože oddělení nenabízí luxusní ubytování, spektrum nabídky velikostí a vybavenosti pokojů dokáže uspokojit široký rozsah požadavků klientů. Pokoje nabízí od 3 lůžkových se společným sociálním zařízením dostupným na chodbě, přes jednolůžkové pokoje s vlastním sociálním zařízením a kuchyňkou, až po apartmány (charakteru bytu 2+kk) a další. Požadavky na přijímání samoplátců včetně cizinců jsou proto směřovány převážně na toto oddělení.

Část pokojů LO5 je umístěna v odděleném objektu (budova E).

Personální vybavení provozu odpovídá požadavkům na lékařskou a ošetřovatelskou péči ošetřovacího dne (OD) 22, v noční směně je ošetřovatelská péče realizována 1-2 všeobecnými sestrami a 1-2 sanitáři. Pro potřeby cizinců 1 lékař hovoří arabsky (rodilý mluvčí), dále jsou k dispozici 3 tlumočníci (rodilí arabsky hovořící mluvčí) – 1 po potřeby rehabilitačního oddělení, 1 pro potřeby LO5 a 1 pro potřeby externí (ambulantů, úřední jednání). Tlumočník je k dispozici 24 hodin denně.

Již od posledního čtvrtletí 2014 došlo k výraznému poklesu v příjmu pacientů samoplátců, s vrcholem v 1. čtvrtletí 2015. Důvodem byl souběh několika faktorů:

1. vyhlášení alespoň 4 týdenní karantény pro pacienty přijímané se subtropických a tropických oblastí. Karanténa před přijetím pacienta byla vyhlášena i v souvislosti epidemií onemocnění Ebola šířícím se z těchto oblastí a doporučením Světové zdravotnické organizace (SZO). Efekt tohoto opatření se projevoval do června 2015.

2. změna ceníku v roce 2014, k vyrovnání cenové hladiny RÚ Kladruby s obvyklými cenami na německém trhu došlo v polovině roku 2015.

3. v první polovině roku 2014 došlo k výranému poklesu ceny rublu, a tato nízká hladina trvala v průběhu celého roku 2015. Z toho pak vyplývají žádné příjmy samoplátců z Ruska po celou dobu roku 2015.

4. válka na Ukrajině, s výrazným propadem ceny ukrajinské hřivny od počátku roku 2014, a z toho vyplývající ojedinělé příjmy samoplátěckých pacientů z Ukrajiny.

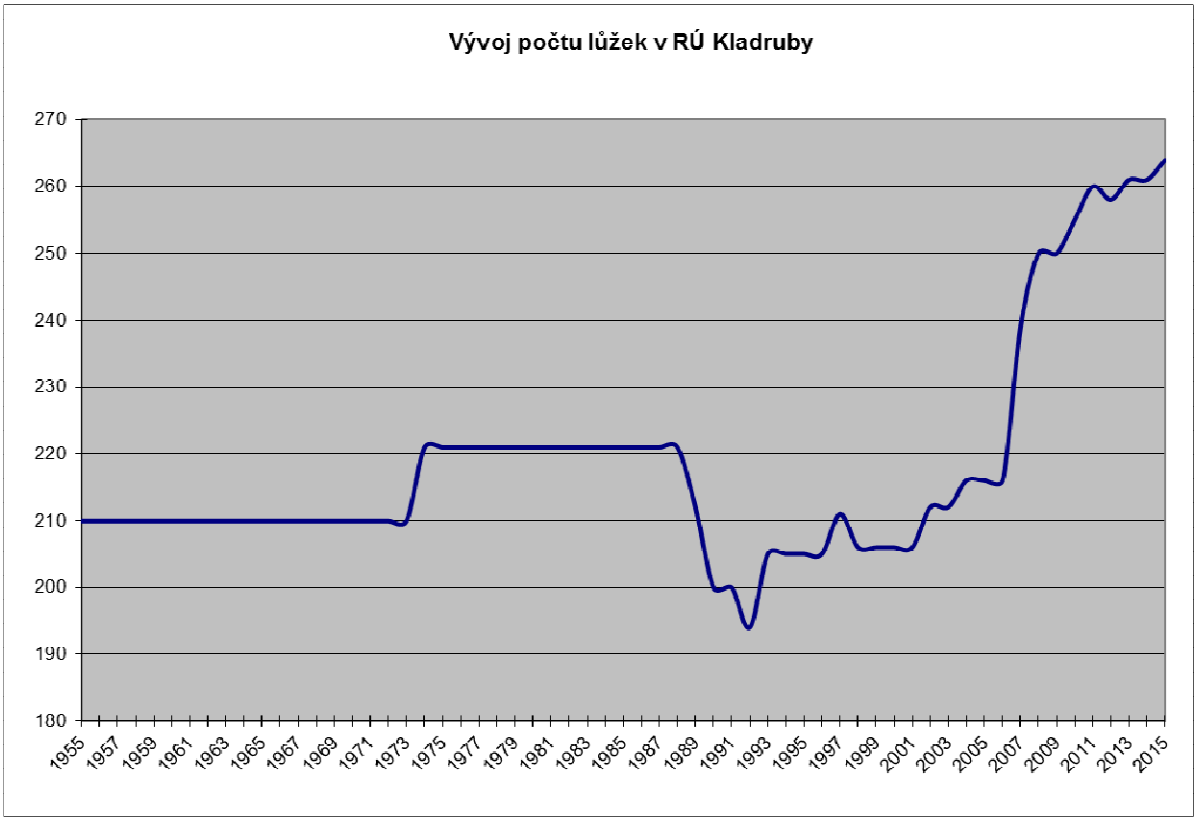
Propad příjmů samoplátců byl jen částečně kompenzován zvýšenými příjmy klientů českých zdravotních pojišťoven.

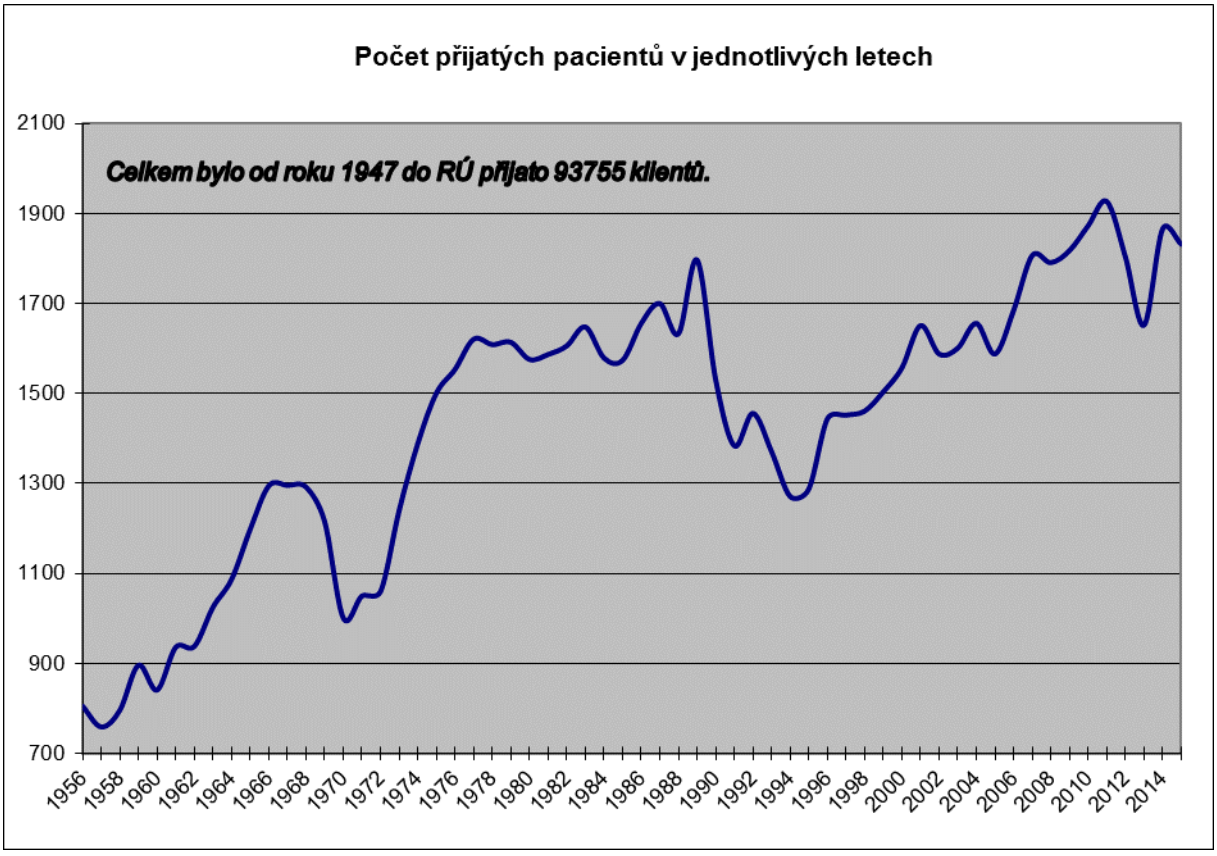
Cílové hladiny počtů samoplátců bylo dosaženo v druhé polovině roku 2015.

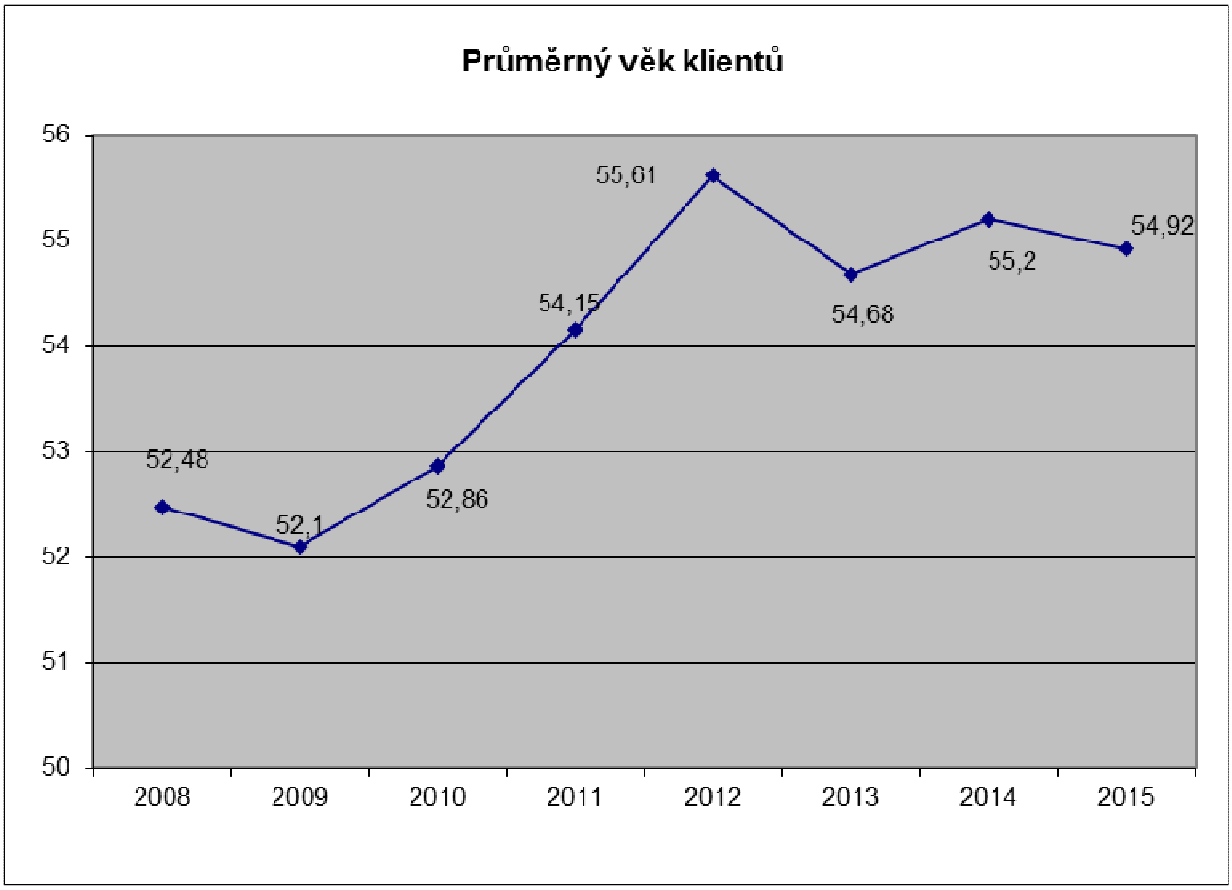
Vzhledem k výši ceny samoplátěckých pobytů v RÚ Kladruby se nedaří příjmy pacientů z oblasti Německa - samoplátecká cena v RÚ Kladruby je srovnatelná úhradám německých pojišťoven v Německu.

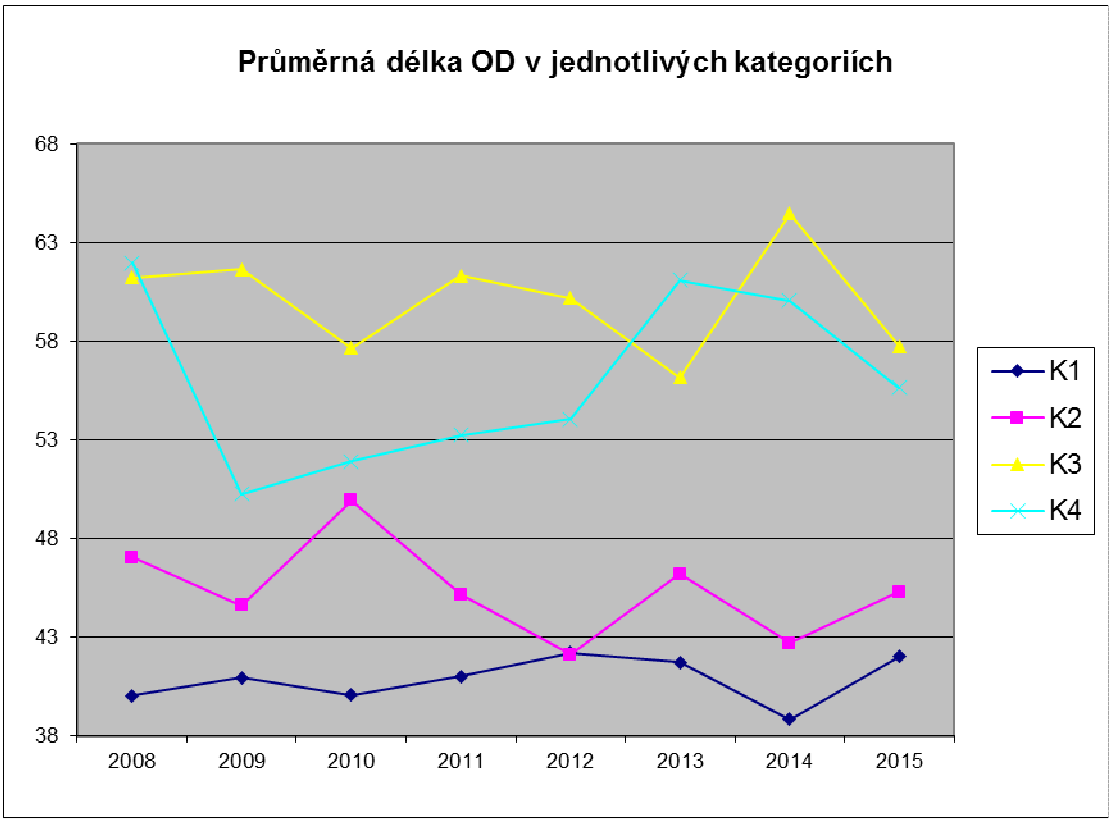
Hlavní budova LO5 je poslední budovou, která nutně potřebuje rekonstrukci. Především výměnu otvorových prvků a zateplení. Vlastní realizace projektu by měla proběhnout v roce 2017.

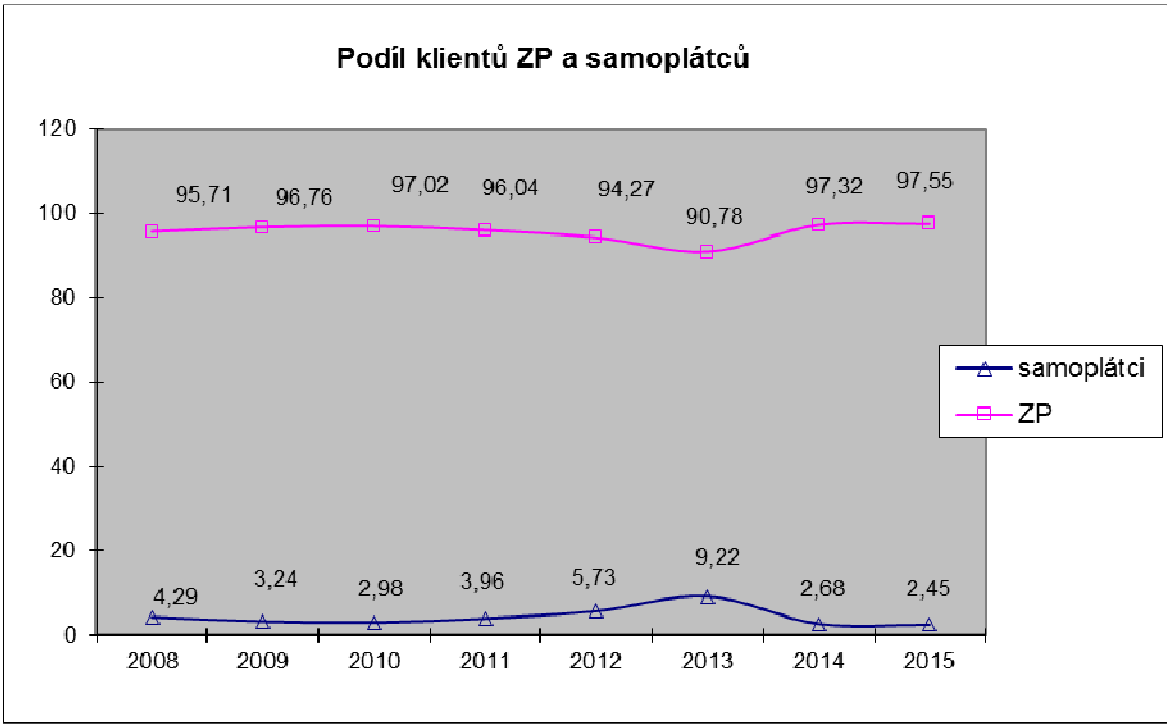
Statistické údaje v číslech a grafech

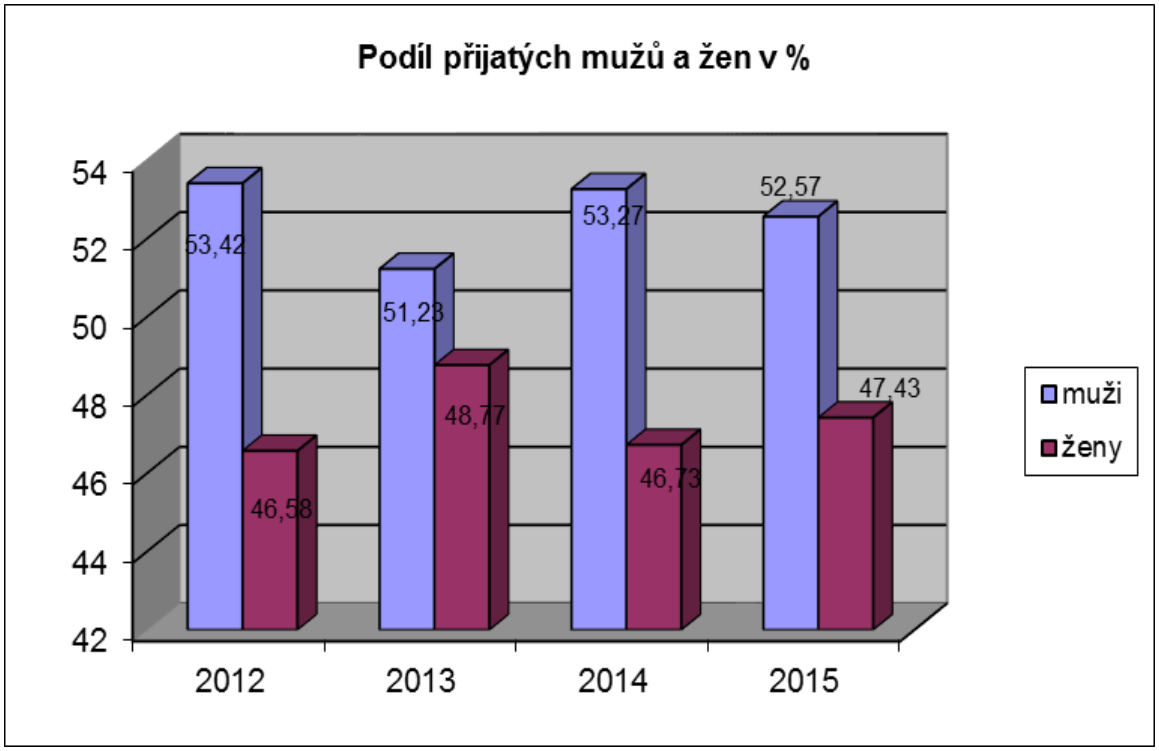


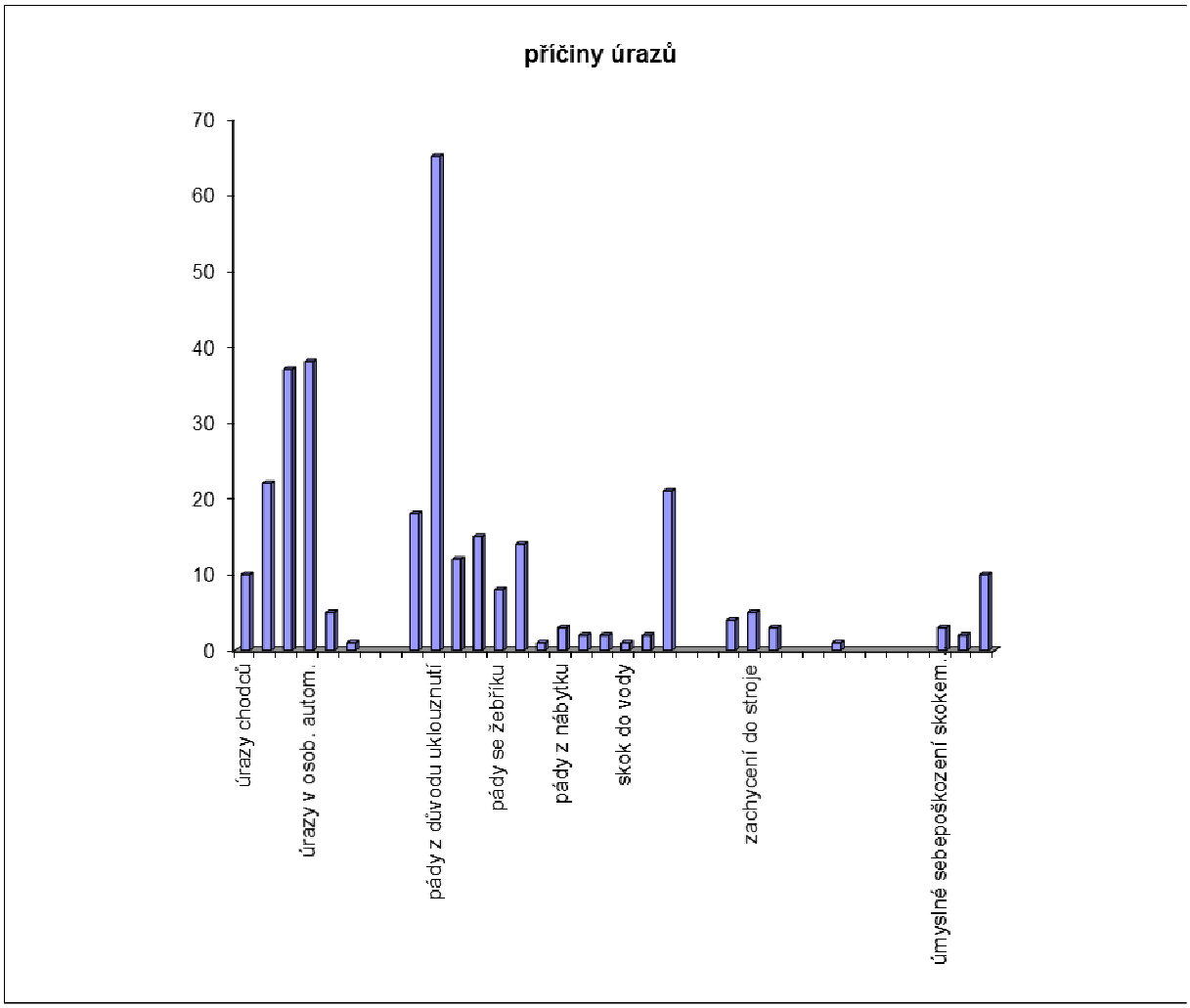



Průměrný věk klientů
56
55
54
53
52
51
50
52,48
52,1
52,86
54,15
55,61
54,68
55,2
54,92
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015


Průměrná délka OD v jednotlivých kategoriích
68
63
58
53
48
43
38
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
K1
K2
K3
K4


Podíl klientů ZP a samoplátců
120
100
80
60
40
20
0
95,71
96,76
97,02
96,04
94,27
90,78
97,32
97,55
4,29
3,24
2,98
3,96
5,73
9,22
2,68
2,45
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
samoplátci
ZP


Podíl přijatých mužů a žen v %
54
52
50
48
46
44
42
53,42
46,58
51,23
48,77
53,27
46,73
52,57
47,43
2012
2013
2014
2015
muži
ženy

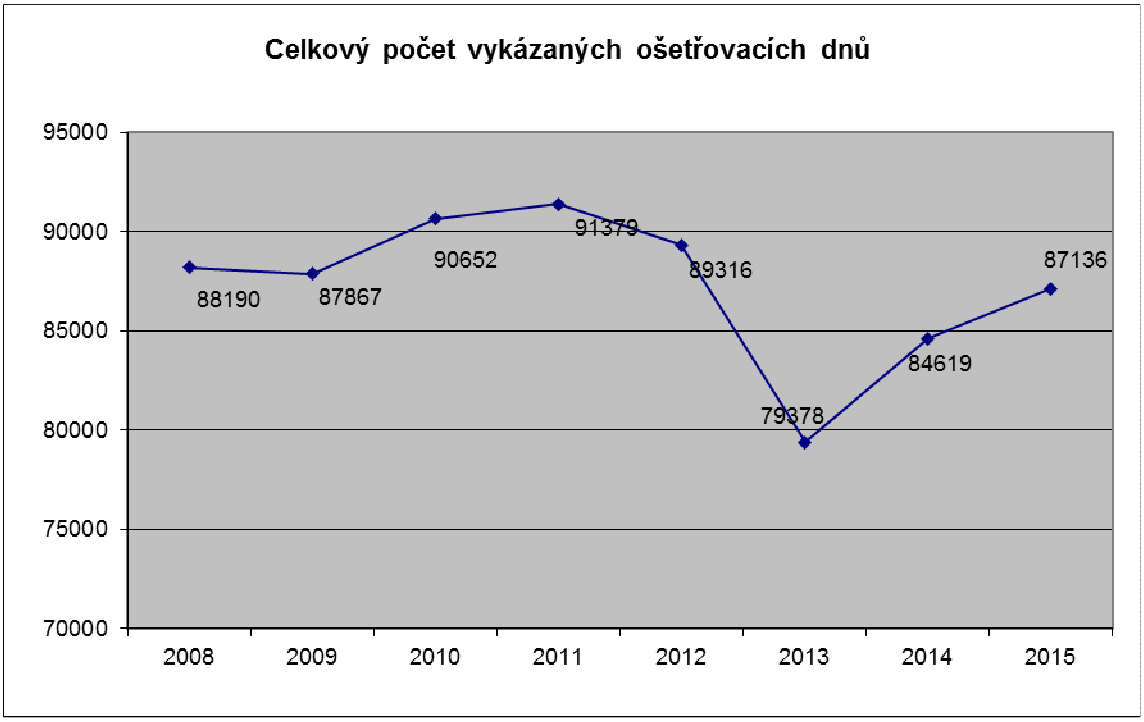


Zastoupení příčin úrazů

	2015	
úrazy chodců	10	
úrazy cyklistů	22	
úrazy motocyklistů	37	
úrazy v osob. autom.	38	
úrazy v náklad. automob.	5	
úrazy v letounu	1	
	113	37,05 %
pády na ledu a sněhu	18	
pády z důvodu uklouznutí	65	
pády na lyžích a bruslích	12	
pády se schodů	15	
pády se žebříku	8	
pády z budovy	14	
pády se stromu	1	
pády z nábytku	3	
jiné pády na rovině	2	

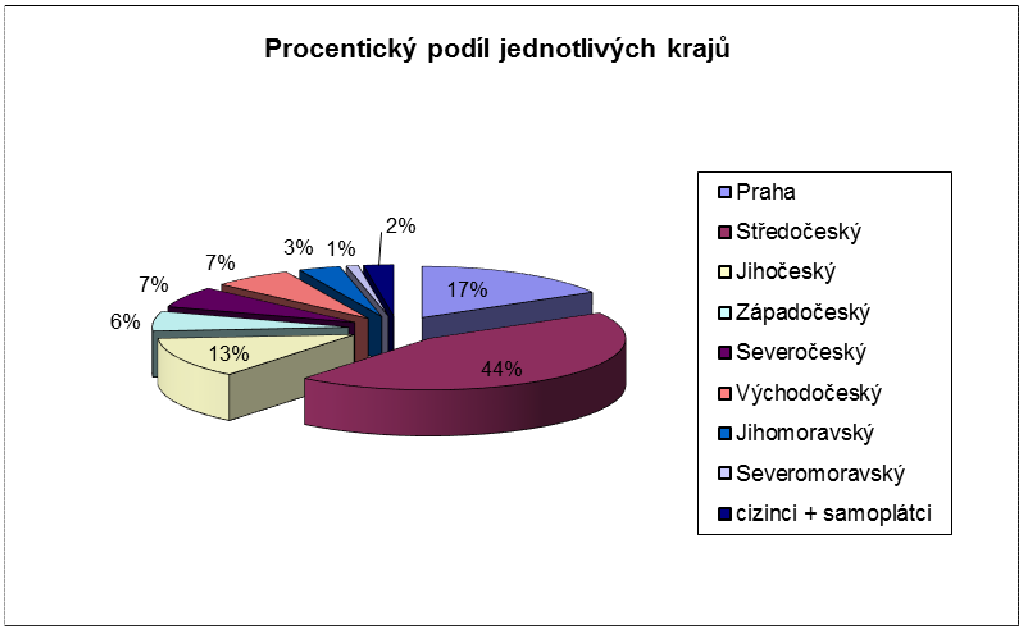
pády z lešení	2	
skok do vody	1	
pády do dutiny	2	
neurčený pád	21	
	164	53,77 %
udeření předmětem	4	
zachycení do stroje	5	
kontakt s domácím strojem	3	
	12	3,93 %
výstřel z pušky	1	
	1	0,33 %
úmyslné sebepoškození skokem	3	
nezjištěné sebepoškození	2	
nezjištěný úmysl	10	
	15	4,92 %

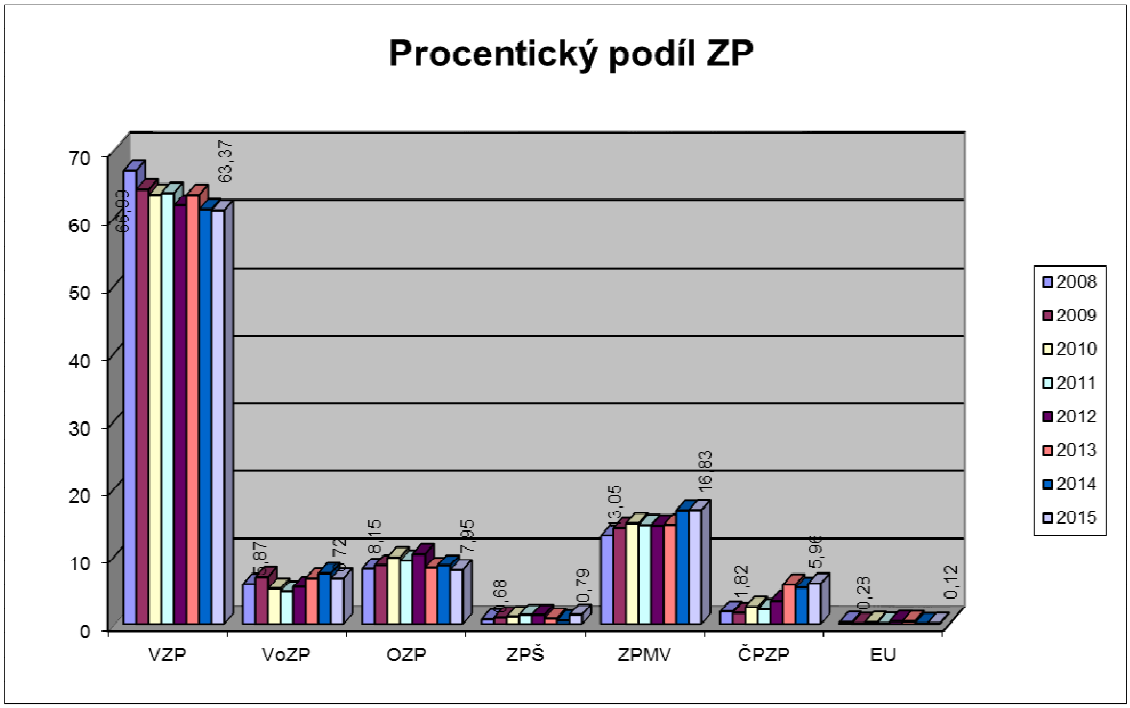
Celkem úrazů: 305



Statistické údaje za období let 2010 - 2015

položka						
	rok 2010 1.1.2010 – 31.12.2010	rok 2011 1.1.2011 – 31.12.2011	rok 2012 1.1.2012 – 31.12.2012	rok 2013 1.1.2013 – 31.12.2013	rok 2014 1.1.2014 – 31.12.2014	rok 2015 1.1.2015 – 31.12.2015
průměrný počet lůžek	250	260	260	258	261	264
počet ošetřovacích dnů	90652	91379	89316	86281	89335	90786
procento využití lůžek	96,76	96,29	93,86	91,62	93,78	95,46
počet přijatých klientů	1873	1927	1804	1652	1866	1832
- z toho spinálních	*155*	*165*	*156*	*149*	*143*	*168*
- z toho ortopedických	*1718*	*1762*	*1648*	*1503*	*1723*	*1664*
- z toho neurologických	-	-	-	-	-	-
počet propuštěných	1829	1923	1829	1637	1863	1815
počet zemřelých	0	1	1	2	0	0
průměrná ošetřovací doba	48,6 dne	47,99 dne	47,48 dne	53,16 dne	47,86 dne	49,75 dne
průměrná objednací doba	72,5 dne	81,84 dne	69,52 dne	49,22 dne	45,42 dne	35,43 dne
mechanizmus diagnosy						
- úraz	*379*	*348*	*345*	*247*	*347*	*350*
- operace	*856*	*950*	*844*	*830*	*729*	*841*
- jiné onemocnění	*612*	*589*	*615*	*575*	*790*	*641*
počty přijatých dle krajů						
- Praha	396	353	379	293	317	306
- Středočeský	784	915	717	688	833	810
- Jihočeský	188	179	182	216	237	236
- Západočeský	118	107	114	110	120	113
- Severočeský	143	151	150	124	139	121
- Východočeský	86	66	90	92	84	120
- Jihomoravský	100	89	76	64	67	63
- Severomoravský	19	27	27	19	19	18
- cizinci	**13**	**40**	**69**	**46**	**50**	**45**
OD cizinci	2708	3616	6458	7954	6064	4322
% OD cizinců z celku	2,98	3,96	7,23	9,22	6,78	4,76


Procentický podíl jednotlivých krajů
17%
44%
13%
6%
7%
7%
3%
1%
2%
Praha
Středočeský
Jihočeský
Západočeský
Severočeský
Východočeský
Jihomoravský
Severomoravský
cizinci + samoplátci


Procentický podíl ZP
70
60
50
40
30
20
10
0
63,37
5,87
7,95
0,68
0,79
16,83
1,82
0,23
0,12
VZP
VoZP
OZP
ZPŠ
ZPMV
ČPZP
EU
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015

Kvalita a ošetřovatelská péče

RÚ Kladruby obhájil v roce 2015 **nejvyšší rating kvality zdravotních služeb "A+"** a splnil podmínky **certifikace SPOKOJENÝ PACIENT ve všech čtyřech hodnocených kategoriích.**

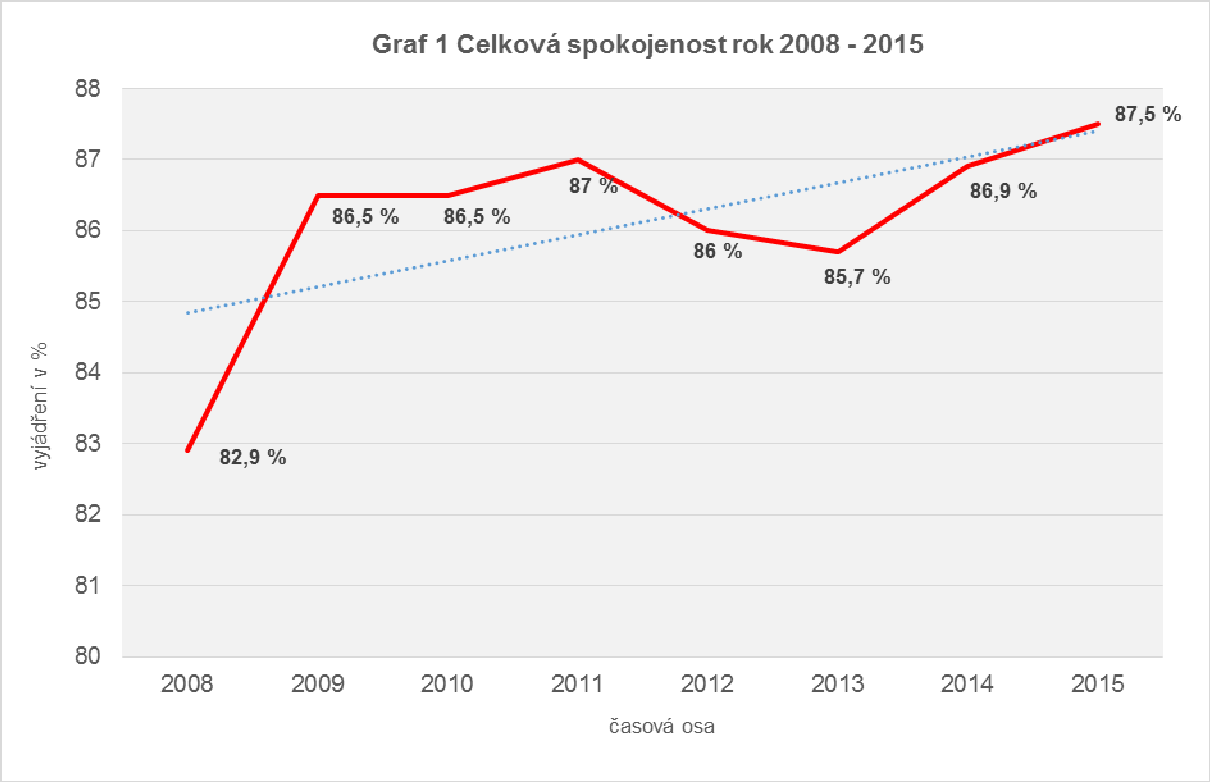
Lůžková zdravotnická zařízení

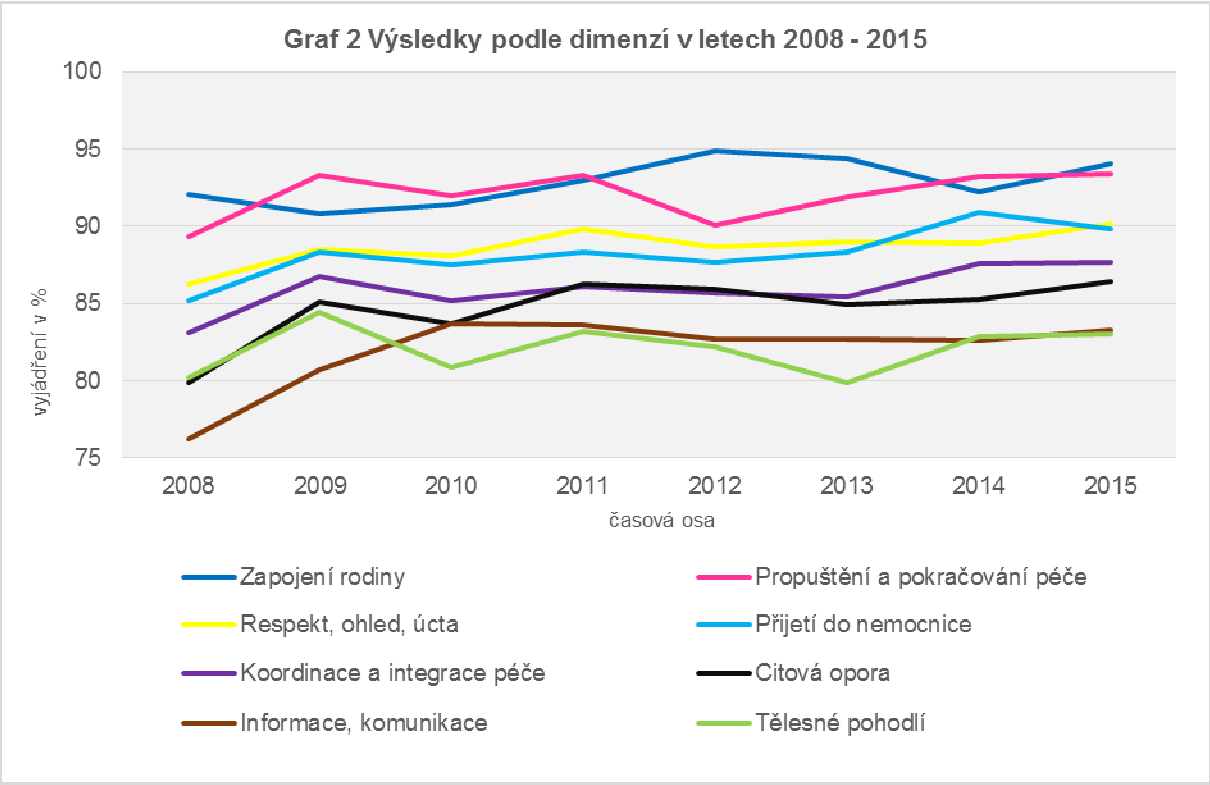
Lékaři lůžkových zařízení

Sestry lůžkových zařízení

Rehabilitační pracovníci lůžkových zařízení

Pokračovali jsme ve sledování spokojenosti pacientů a dokázali oproti roku 2014 zlepšit celkovou spokojenost o 0,6%. V roce 2008 jsme se připojili ke zdravotnickým zařízením, která systematicky pracují na zlepšování kvality. Využíváme projekt Kvalita očima pacientů (KOP). Spolehlivé a objektivní srovnání výsledků je získáno za použití shodné výzkumné metody a splňuje náročné metodické požadavky. Výzkum je založený na metodice měření osmi základních dimenzí kvality zdravotní péče (graf 2). Zlepšování kvality je patrné na časové ose mezi rokem 2008 a 2015 (graf 1, graf 2). Veškeré informace zveřejňujeme. K dispozici jsou na: http://rehabilitace.cz/czech/index.php?page=projekt-kvalita-ocima-pacienta.





Důležitými sledovanými parametry z hlediska řízení kvality jsou nežádoucí události. Nejvyšší počet NU představují každým rokem, od začátku sledování NU v roce 2007, pády. Většina z nich vzniká při přesunech a nácviku soběstačnosti a souvisí s pohybovým postižením pacientů.

Porovnání pádů v RÚ Kladruby za rok 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Celkem přijatých pacientů	1807	1791	1818	1873	1927	1804	1652	1866	1832
Počet pádů	69 (4%)	116 (7%)	106 (6%)	132 (7%)	128 (7%)	97 (5%)	89 (5%)	68 (4%)	55 (3%)

Od roku 2010 jsme definovali pády vážné.

Rok 2010 – z důvodu pádu **4 vážné úrazy** – fraktury (3x při chůzi – pád ze schodů, pád na zledovatělém chodníku, pád v bazénu uklouznutí, 1x pád z lůžka).

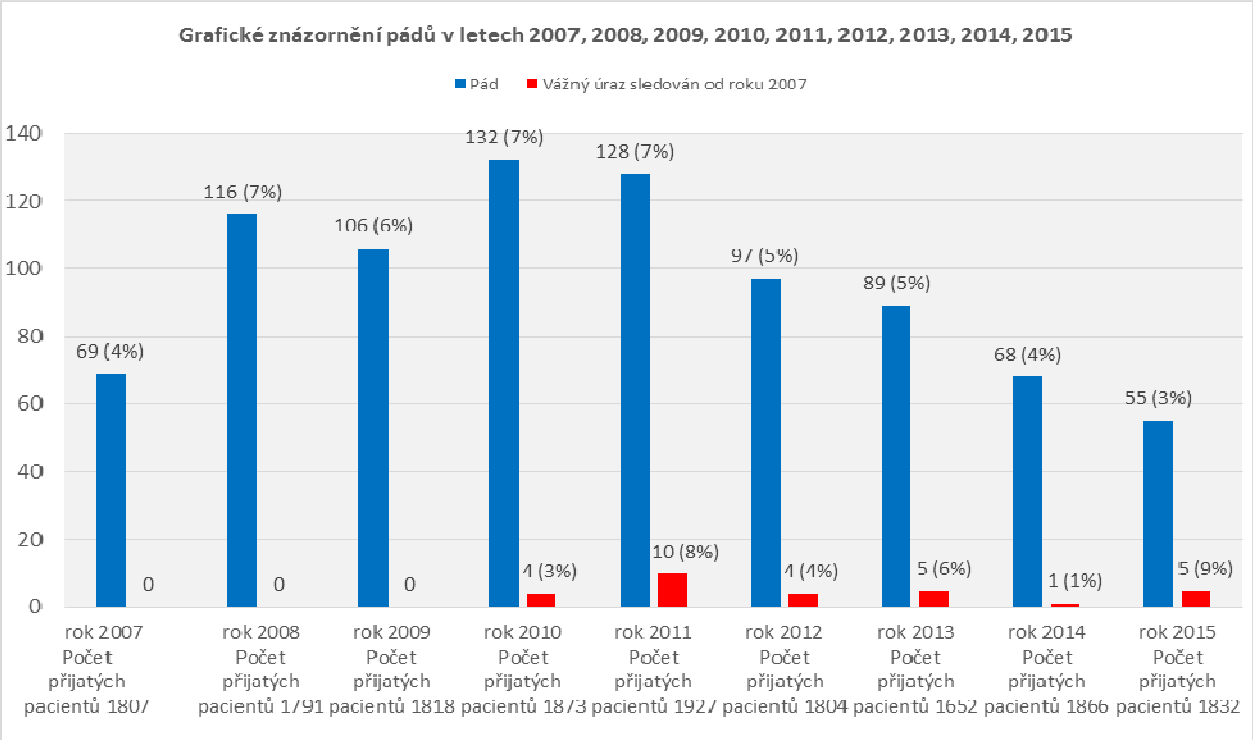
Rok 2011 – z důvodu pádu **10 vážných úrazů** – 9 fraktur (5x pád při chůzi, 4x pád z vozíku), 1x otřes mozku (pád z vozíku).

Rok 2012 – z důvodu pádu **4 vážné úrazy** – 4 fraktury (1x pád z vozíku, 1x došlo k pádu při opření o nestabilní oporu, 2x pád při chůzi-uklouznutí).

Rok 2013 – z důvodu **pádu 5 vážných úrazů** – 5x fraktura (4x pád při chůzi, 1x pád z vozíku při přesunu)

<u>Rok 2014</u> - z důvodu **pádu 1 vážný úraz –** fraktura (pád z vozíku při přesunu)

<u>Rok 2015</u> – z důvodu **pádu 5 vážných úrazů –** 5x fraktura (5x pád při chůzi)



V roce 2015 jsme rozšířili počet lůžek na LO1 mezipatro. Byl navýšen počet nelékařských zdravotnických pracovníků různých profesí. Mezi nimi nově i 5 zdravotnických asistentů. Personál se aktivně i pasivně účastnil odborných akcí, publikoval. Nominovali jsme staniční sestru paní Marii Křížovou do soutěže Sestra roku, v sekci Sestra v managementu a vzdělávání. Získala 3. místo.

Klinická psychologie

V roce 2015 jsme pracovali se zvýšeným důrazem na skupinovou práci a výzkumnou činnost. Členové týmu, kteří se zapojili do programu intenzivní rehabilitace pro pacienty se získaným poškozením mozku, začali provádět pravidelnou skupinu s názvem Neuro KBT. Jedná se o pětitýdenní blok celkem 15-i skupinových setkání pro 7 – 10 pacientů, ve kterých se terapeuti zaměřují na to, aby pacienti porozuměli, v čem spočívá jejich aktuální oslabení, a následně probíhá nácvik řešení problémů. Na skupině jsou vždy přítomni dva terapeuti (psychologové). Tato činnost vychází z teoretických poznatků o vnitřní motivaci a zvýšené účinnosti rehabilitace tam, kde si pacient uvědomuje své deficity, a je také součástí výzkumného projektu, který má za cíl ověřit účinnost tohoto typu práce ve spojení s intenzivní rehabilitací kognitivních funkcí. Navýšením skupinové práce jsme naplnili požadavek zintenzivnění psychologické péče v novém programu pro pacienty s poškozením mozku.
Nadále probíhaly již zavedené součásti psychologické práce, která má za cíl podpořit rehabilitaci pacientů. Za tímto účelem jsme prováděli diagnostiku psychických funkcí, psychoterapii, poradenství, relaxaci, hovořili jsme s každým pacientem spinální jednotky, abychom zmapovali jejich psychický stav a případně zjistili, zda potřebují nějakou formu psychologické péče, která by jim pomohla přizpůsobit se jejich novým životním podmínkám. Probíhala také skupinová setkání spinálních pacientů, vedená psychologem ústavu společně s paní Alenou Jančíkovou, která je předsedkyní České asociace paraplegiků a nabízela pacientům praktickou pomoc, rady i psychoterapeutickou podporu.
Zabývali jsme se také vzdělávací a osvětovou činností. Někteří členové týmu přednášeli o aktivitách v programu pro pacienty se získaným poškozením mozku, na odborných konferencích a sympóziích. Pokračovali jsme v aktivitách, zajišťujících náročné požadavky specializačního vzdělávání nových klinických psychologů (naše pracoviště má akreditaci Ministerstva zdravotnictví ČR pro tento typ postgraduálního vzdělávání).

Hlášení o činnosti RO za rok 2015

Na oddělní rehabilitace pracuje 89 zaměstnanců. Z toho je na úseku léčebné tělesné výchovy 54 fyzioterapeutů a 7 sanitářů, na úseku ergoterapie je 6 ergoterapeutů, 2 zdravotnické asistentky, 6 všeobecných sester a 10 instruktorů léčby prací. Dále zde pracují 2 maséři a 2 administrativní pracovnice. Pro kvalitní rehabilitaci je k dispozici plocha 2 976 m^2. Z toho plocha pro vodní terapii činí cca 400 m^2. Pro ergoterapii je k dispozici cca 750 m^2 plochy.

V rámci zlepšení účinnosti terapie byli zaškoleni další terapeuti na robotických přístrojích (lokomat, erigo, armeo, reogou, gloreha, eksoskeleton, funkční elektrická stimulace). Přístroje se využívají v kombinaci s individuálním cvičením. Pro pacienta jsou v terapii velkým přínosem. Využívají se pro pacienty se získaným poškozením mozku, poškozením míchy a u ortopedických pacientů.

Pro pacienty s míšní lézí probíhaly konzultace s paní Zdeňkou Faltýnkovou, (Česká asociace paraplegiků) Schůzky se konaly každých 14 dnů za účasti fyzioterapeutů a pacientů ze SRJ. Řešili zde problematiku bezbariérového bydlení, výběru zdravotnických pomůcek, výběru vozíků a příslušenství.

Ke zkvalitnění péče o pacienty s míšní lézí byla navázána spolupráce s vozíčkářem Mgr. Martinem Zachem, který spolu s ergoterapeutem edukuje a předává zkušenosti pacientům s vysokou míšní lézí. Vzhledem k vlastnímu handicepu dokáže motivovat a poradit pacientům, jak zvládnout život na vozíku. Pacienti tuto novou službu velmi vítají.

Terapeuti, kteří cvičí Vojtovou metodu spolupracují s Regionální skupinou Vojtovy metody, kde si předávají zkušenosti z terapie u dospělých pacientů.

Od června 2015 se na rehabilitaci provádí testování na vysokofrekvenčním magnetu od firmy BTL. Terapie se provádí ke zmírnění bolestí a ke zlepšení činnosti svalů pomocí elektromagnetické stimulace u ortopedických a neurologických pacientů. Byl zkoumán trofotropní vliv vysokoindukčního magnetického pole na dekubity. U některých pacientů došlo k okamžitým subjektivním pocitů

zmírnění bolestí. U většiny se efekt dostavil se zpožděním. Zkušenosti byly prezentovány naším fyzioterapeutem Bc. Šubertem u 36 pacientů na II. Kladrubském neurorehabilitačním sympoziu.

Na testovaném přístroji HANDTUTOR byla započata s pacienty terapie pro zlepšení funkce pohybu celé horní i dolní končetiny. Slouží též ke zlepšení jemné motoriky a nácviku aktivních pohybů se zpětnou vazbou promítanou na monitoru.

Pro kranio-tým ergoterapie vznikla nová testovací místnost. Mimo jiné byla vybavena polohovacími ergoterapeutickými stoly.

Na oddělení rehabilitace byla na odborné stáži fyzioterapeutka Rosario Pineda z Argentiny, která zde prováděla terapii manuálních lymfodrenáží na pacientech.
Vzhledem k tomu, že paní Pineda ve své zemi vyučuje manuální lymfodrenáž, udělala pro fyzioterapeuty informační semináře s praktickými ukázkami.

V prvním čtvrtletí na rehabilitačním oddělení prováděl výzkum Vincent J. Macri, BA, MA z USA,, který zde prováděl 3D terapii ve virtuálním prostředí u pacientů s poškozením mozku.
Terapie spočívala v tom, že pacient plnil úkoly nepostiženou HK a přes centrální nervovou soustavu aktivoval postiženou HK. Úkoly byly plněny na monitoru počítače. Výsledky terapie byly prezentovány na konferencích.
Mgr. Jakub Pětioký prezentoval využití robotických přístrojů a metodických postupů u pacientů se získaným poškozením mozku v televizním a rozhlasovém vysílání. Několik poznatků prezentoval též v tisku.

Vzdělávání fyzioterapeutů:

V rámci zvyšování péče o pacienty si terapeuti nadále zvyšují kvalifikaci účastí na odborných kurzech a seminářích.
Své poznatky z léčby na přístrojích pro pacienty CNS a SRJ fyzioterapeuti a ergoterapeuti prezentují nejen na tuzemských konferencích, ale i v zahraničí.

Mezinárodní konference - aktivní účast

- WASET 2015- World Academy of Science, Engineering and Technology, Prague, Czech (March, 23-24, 2015)
    - **Brain-Motor Disablement: Using Virtual Reality-Based Therapeutic Simulations**
    - *(Vince Macri, Paul Zilber, 3DPreMotorSkills Tech LLC, USA, Mgr.Jakub Pětioký,DiS., Rehabilitation Centre Kladruby, REGIBASE, CZ)*
- Congress on Neurorehabilitation and Neural Repair 2015, Maastricht, Netherlands (May 21-22,2015)
    - **Using 3D Virtual Reality- Based Therapeutic Stimulation**
    - *(Vince Macri, Paul Zilber, 3DPreMotorSkills Tech LLC, USA, Mgr.Jakub Pětioký,DiS., Rehabilitation Centre Kladruby, REGIBASE, CZ)*
- II. International Symposium on Interdisciplinary Neurorehabilitation, Kladruby, Czech (November 5, 2015)
    - **Robotic Glove with virtual reality biofeedback in spasticity management on acute and chronic patients with spastic hand paresis: impact on goal-oriented functional therapy and routine mass therapy (103 patients involved in the study)**
    - *(Mgr. Jakub Pětioký,DiS., Bc. Markéta Dojavová, Bc. Petra Mikulenková, Mgr. et Bc.Jana Krásová)*
    - **3D terapie ve virtuálním prostředí: Brain-motor Disablement: Using Virtual Reality-Based Therapeutic Stimulation**neurofyzioterapie *(Mgr. Jakub Pětioký, RÚ Kladruby, ČR;Vincent J. Macri, BA, MA, 3D PremotorSkills, USA)*
    - **Skupinová intervence pro zmírnění anosognosie a prevenci vzniku emočních poruch u získaného poškození mozku** neuropsychologie *(Mgr. Tomáš Vilímovský a kol., RÚ Kladruby, ČR)*
    - **Porovnání anatomických a přístrojových rozsahů pohybu a terapeutické intervence u eksoskeletonů pro horní končetinu s multisegmentálním a**

jednobodovým řízením pohybu neurofyzioterapie *(Mgr. Jakub Pětioký, RÚ Kladruby, ČR; Lotem Saban Motorika, Izrael)*

- **Nefarmakologický management spasticity a dynamických kontraktur – přístrojová intervence a hodnocení** neurofyzioterapie *(Mgr. Magdalena Šobrová, RÚ Kladruby, ČR)*
- **Možnosti klinického využití vysokoindukčního magnetu (1T) pro periferní aplikace (TMS)** fyzioterapie (RÚ Kladruby)
- **Koncept ucelené rehabilitace pro pacienty se získaným poškozením mozku** *(prim. MUDr. Iveta Hrubcová; MUDr. Josef Motyka, Bc. Šubert , RÚ Kladruby, ČR)*

- 20 European Congress- European Society of Physical and Rehabilitation Medicine, Lisbon, Portugal (April 23-28 2016)
  - **Robotic Glove with virtual reality biofeedback in spasticity management on acute and chronic patients with spastic hand paresis: impact on goal-oriented**
  - *Mgr.et Bc. Jana Krásová, Bc. Petra Mikulenková, Bc. Markéta Dojavová, Kladruby Rehabilitation Centre, Czech Republic*
- **ARTIC-**Advanced Robotic Therapy Integrated Centers- Multicentrická mezinárodní studie sběr dat z terapie- roboticky asistované chůze- Lokomat (přijetí RÚ Kladrub do konsorcia klinik mezinárodní radou 12/2015, souhlas Etické komise RÚ Kladruby se sdílením dat 1/2016)

ČR - aktivní účast

- **<u>IX. Odborná konference a setkání Spinálních jednotek a Spinálních rehabilitačních jednotek, která se koná 23.-24.04.2015 v hotelu Orea Vital Sklář Harrachov</u>**
  - Název: **Sledování vybraných asociačních vztahů mezi jednotlivými proměnnými aktivních vozíčkářů para a tetraplegiků a komparace zjištěných proměnných s vlastními výsledky sledování, s domácími a zahraničními prameny.**
  - Definice cílů dlouhodobé cílené rehabilitace u pacientů s para/tetraplegií s ohledem na kvalitu života a délku života.
  - Longitudinální sledování asociačních vztahů mezi jednotlivými proměnnými aktivních tělesně postižených prostřednictvím specifického zátěžového testu, výběr vhodných morfofunkčních parametrů a posouzení možnosti ovlivnění funkční kapacity tělesně postižených specifickou pohybovou aktivitou. *Mgr. Jakub Pětioký, DiS*.

  - Název: **Skupinové cvičení vozíčkářů s využitím Redcord systému**
  - Tato prezentace cvičení vozíčkářů s využitím Redcord systému je již třetí v pořadí. V první prezentaci šlo hlavně o představení realizace této myšlenky, ve druhé byla ukázka dávkování zátěže ve skupině a okrajově zmíněno dotazníkové šetření u malého vzorku pacientů. V této prezentaci chceme představit progresi cvičebních jednotek se zaměřením na dávkování zátěže, zpětnou vazbu od pacientů v průběhu cvičební jednotky a postřehy z praxe. *Autor – Mgr. Olga Mendlová, DiS., spoluautorka Ivana Hošková Válková*
- XXII. Sjezd Společnosti rehabilitační a fyzikální medicíny v Luhačovicích (22.-23.5.2015)
  - *aktivní účast Mgr. et Bc. Jana Krásová, RU Kladruby* — poster Gloreha (Robotická rukavice s virtuální realitou v managementu spaticity u akutních a chronických pacientů se spastickou parézou ruky, vliv na funkční cíle terapie)
- II. sympozium roboticky asistovaná rehabilitace- Robotika-integrální součást neurorehabilitace, Albertov (30.9.-1.10.2015)
  - Roboticky a virtuálně asistovaná rehabilitace u středně a těžce postižených neuropacientů – Rehabilitace nebo proces učení? Princip odměny a motivace,
  - *Mgr. Pětioký,DiS, RÚ Kladruby*
  - Terapie flexibilních kontraktur neinvazivní metodou – kombinace terapií (3+) Erigo, FES, ultrazvuk, *Jana Tomčalová,DiS., RÚ Kladruby*
  - Instrumentální a funkční testy pro standardizované hodnocení RAR horních končetin u osob se získaným poškozením mozku-spoluautoři *Bc. Dojavová, Mgr. et Bc. Krásová, Bc. Mikulenková, Mgr.Pětioký,DiS.*

RO zajišťuje odborné praxe studentů ergoterapie a fyzioterapie.
Nadále pokračuje spolupráce s ČVUT Kladno.
Ve dnech 10.6.- 11.6.2015 zde skládalo 17 studentů fyzioterapie z ČVUT Kladno státní praktické zkoušky.

Stáže na RO
131 fyzioterapeutů – ČVUT Kladno
2 fyzioterapeuti – JU České Budějovice
1 fyzioterapeut – FTVS Praha
1 fyzioterapeut a 4 ergoterapeuti – JEP Ústí nad Labem
8 fyzioterapeutů – UP Olomouc
6 fyzioterapeutů a 6 ergoterapeutů – ZU FZS Plzeň
1 fyzioterapeut a 5 ergoterapeutů – 1.LF Praha
3 fyzioterapeuti – 2.LF Praha
1 fyzioterapeut – 3.LF Praha

Celkem **169 stážistů**

Nedílnou součástí léčby pacientů je práce v **ergoterapeutických dílnách**. Zaměřují se zde na cílenou nebo kondiční terapii s důrazem na střídání pracovních poloh, zvýšení svalové síly, rozsahu pohybu, zlepšení jemné motoriky a koordinace. Slouží k odpoutání se od každodenních starostí a napomáhá ke zlepšení psychického stavu pacientů.







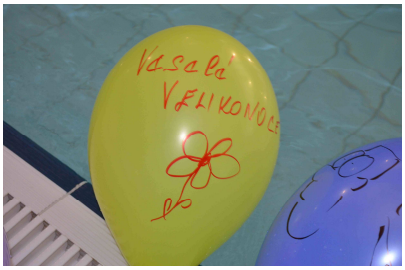

Volnočasové aktivity RÚ Kladruby v roce 2015

10. La Manche – počet plavců 142 rekordní počet (179 rozdaných startovních čísel)
1. La Manche zaměstnanců - 45 startujících





9. Velikonoční desetihodinovka – startovalo 62 plavců






98. Kladrubské hry – ve 20 disciplínách soutěžilo 221 závodníků (37 bývalých pac.)





8. Podzimní triatlon – ve 3 disciplínách (triatlon, duatlon, „monotlon“)
soutěžilo.....98 závodníků
(o 37 více účastníků než v předešlém rekordním ročníku)
- největší účast v historii kladrubského triatlonu





6. Boccia cup – v sedmi kategoriích (dle handicapu) soutěžilo 161 pacientů






8. Mikulášské vodní hry - ve čtyřech týmech ve vodě soutěžilo 54 pacientů





Stravovací oddělení

Rok 2015 přinesl pro stravovací oddělení některé změny. Otevřela se nová část jídelny cca 70 míst pro zaměstnance. Oddělení prošlo dvoudenním auditem KHS Praha s výsledkem velmi dobrým.

Každý náš pacient během dne spotřebuje při cvičení mnoho energie, proto je velice důležitá nabídka chutné stravy v dostatečném množství. Nabídka musí samozřejmě respektovat doporučení lékaře a typ diety. Jídelní lístky sestavují nutriční terapeutky s hlavní kuchařkou a vedoucím stravovacího oddělení. O vaření se stará 6 kuchařů s 5 pomocnými kuchaři.

Kapacita jídelny pro pacienty cca 92 míst. Pacienti se střídají ve třech směnách. Servírování jídel zajišťuje 9 servírek a číšníků, kteří obsluhují jak pacienty, tak zaměstnance.

S naší prací kuchařů se můžete také setkat na různých akcí pořádané rehabilitačním ústavem např. Podblanický koncert, Kladrubské hry, atd. Rovněž se zapojujeme do českých tradic např. Mikuláš a čerti, Velikonoce, Vánoce atd.

Stravovací jednotka:

Pacienti

měsíc	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
cena	74,95	74,07	70,33	71,85	74,51	72,71	77,00	68,36	74,96	71,31	74,23	73,48

Zaměstnanci

měsíc	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
cena	25,34	26,78	28,10	30,77	26,80	30,47	28,89	26,47	26,69	28,54	28,28	29,32

V roce 2016 očekáváme novou vzduchotechniku pro varnu a nový výdej pro strávníky na jídelně. Dále se bude předělávat stravovací systém pro zaměstnance, objednávka stravy – čipem.

Ekonomika

Stav ekonomiky je na programu porady vedoucích pracovníků, která se koná každý měsíc, vždy na prvním místě. Snížili jsme náklady za energie a držíme i náklady v režijní oblasti viz grafy.
Ekonomicky se nám daří. Každý rok zvyšujeme naše investice. Jsou cíleny zvýšení ubytovacího standardu, do přístrojového vybavení tak i do vzdělávání našich zaměstnanců.
Nemalou část nákladů tvoří i opravy a materiál na údržbu.
Veškerý majetek postupně prochází opravným a zhodnocovacím procesem.
Vytvořený zisk každoročně investujeme do zkvalitnění péče o naše pacienty a postupného navyšování lůžkové a rehabilitační kapacity. Zajímavý pohled je na tabulku „zhodnocení majetku z vlastních zdrojů."

Ekonomické ukazatele za rok 2015

Ukazatel:	Náklady	Skutečnost: v tis. Kč
501 Spotřeba materiálu		19 353
502 Spotřeba energie		7 812
504 Prodané zboží		7 104
506 Aktivace dlouhodobého majetku		-50
511 Opravy a udržování		6 320
512 Cestovné		281
513 Náklady na reprezentaci		55
516 Aktivace vnitroorganizačních služeb		-26
518 Ostatní služby		15 137
521 Mzdové náklady		98 505
524 Zákonné sociální pojištění		33 084
525 Jiné sociální pojištění		402
527 Zákonné sociální náklady		969
531 Daň silniční		15
532 Daň z nemovitostí		25
538 Jiné daně a poplatky		4 821
542 Jiné pokuty a penále		1
544 Prodaný materiál		2
549 Ostatní náklady z činnosti		897
551 Odpisy dlouhodobého majetku		16 984
555 Tvorba a zúčtování rezerv		-1 450
556 Tvorba a zúčtování opravných položek		59
557 Náklady z vyřazených pohledávek		12
558 Náklady z drobného dlouhodobého majetku		2 585
562 Úroky		1
563 Kurzové ztráty		279
Náklady celkem		**213 177**

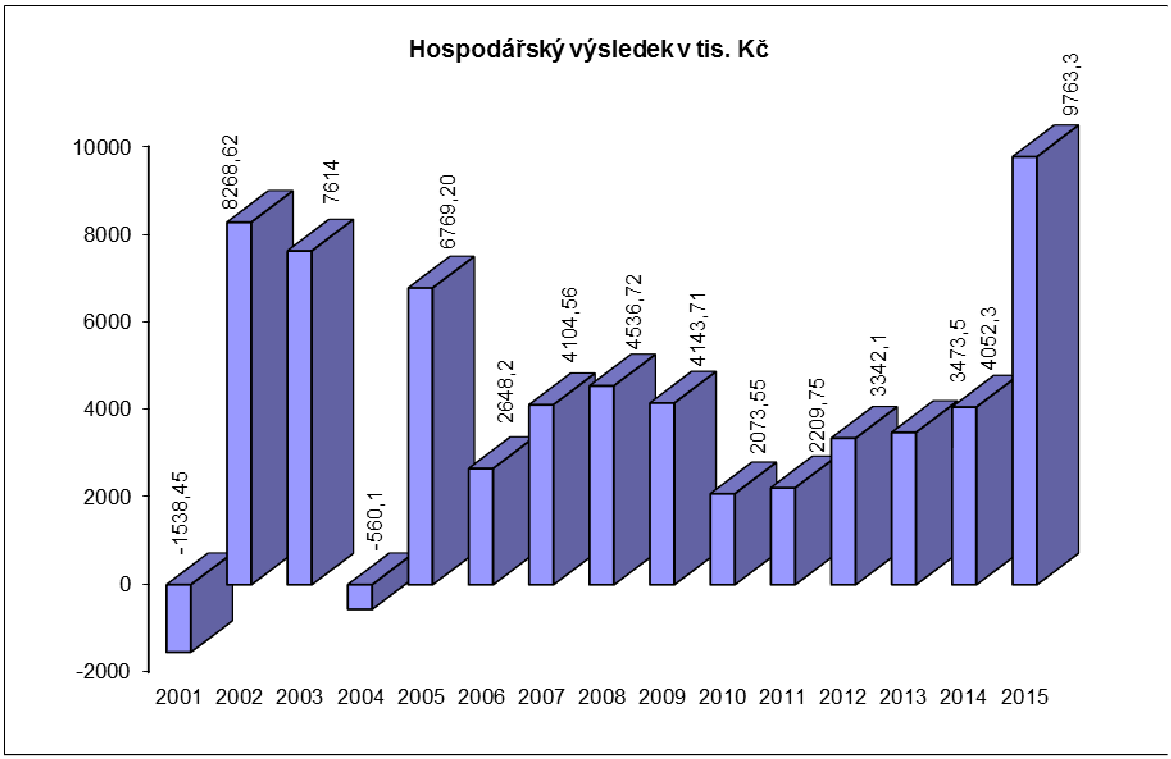
Ukazatel:	Výnosy	Skutečnost: v tis. Kč
601 Výnosy z prodeje vlastních výrobků		26
602 Výnosy z prodeje služeb		203 693
603 Výnosy z pronájmu		4 112
604 Výnosy z prodaného zboží		8 622
609 Jiné výnosy z vlastních výkonů		206
644 Výnosy z prodeje materiálu		13
646 Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků		17
648 Čerpání fondů		746
649 Ostatní výnosy z činnosti		265
662 Úroky		1
671 Výnosy z nároků na prostředky státního rozpočtu		5 239
Výnosy celkem		**222 940**

Přehled o hospodářském výsledku k 31. 12. 2015

Hospodářský výsledek	v Kč
z hlavní činnosti	8 520 689,--
z jiné činnosti	1 242 679,--
Hospodářský výsledek celkem	**9 763 368,--**

Rozdělení hospodářského výsledku k 31. 12. 2015 do fondů

Příděl	Kč
do rezervního fondu	9 763 368,--
Celkem	**9 763 368,--**



Pohledávky

Pohledávky celkem v Kč		z toho po splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181 - 360 dnů	nad 360 dnů
k 1. 1.2015	31 311 850,43	498 280,83	1 019 788,86	1 763 602,84	3 362 170,01	656 693,21
k 31.12.2015	36 422 717,27	1 946 414,46	1 411 527,77	64 489,53	88 317,00	91 139,72

Závazky

Závazky celkem v Kč		z toho po splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181 - 360 dnů	nad 360 dnů
k 1. 1.2015	27 680 523,55	2 045 270,29	0,00	0,00	0,00	0,00
k 31.12.2015	21 635 820,75	1 470 312,41	6 903,72	1 256,00	0,00	0,00

Celková výše pohledávek k 31. 12. 2015 činí 36 423 tis. Kč. Z toho pohledávky po splatnosti jsou ve výši 3 602 tis. Kč. Jejich převážnou část tvoří nezaplacené faktury za léčebně rehabilitační pobyty pro samoplátce.
Úhrada těchto faktur je v plné výši garantovaná libyjskou ambasádou a dále je zajištěna nevyplacenou provizí zprostředkovateli.

Náklady na vzdělávání

Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Kč	1 020 542,28	1 076 982,15	1 173 586,74	1 411 296,30	1 375 164,93	1 014 265,24

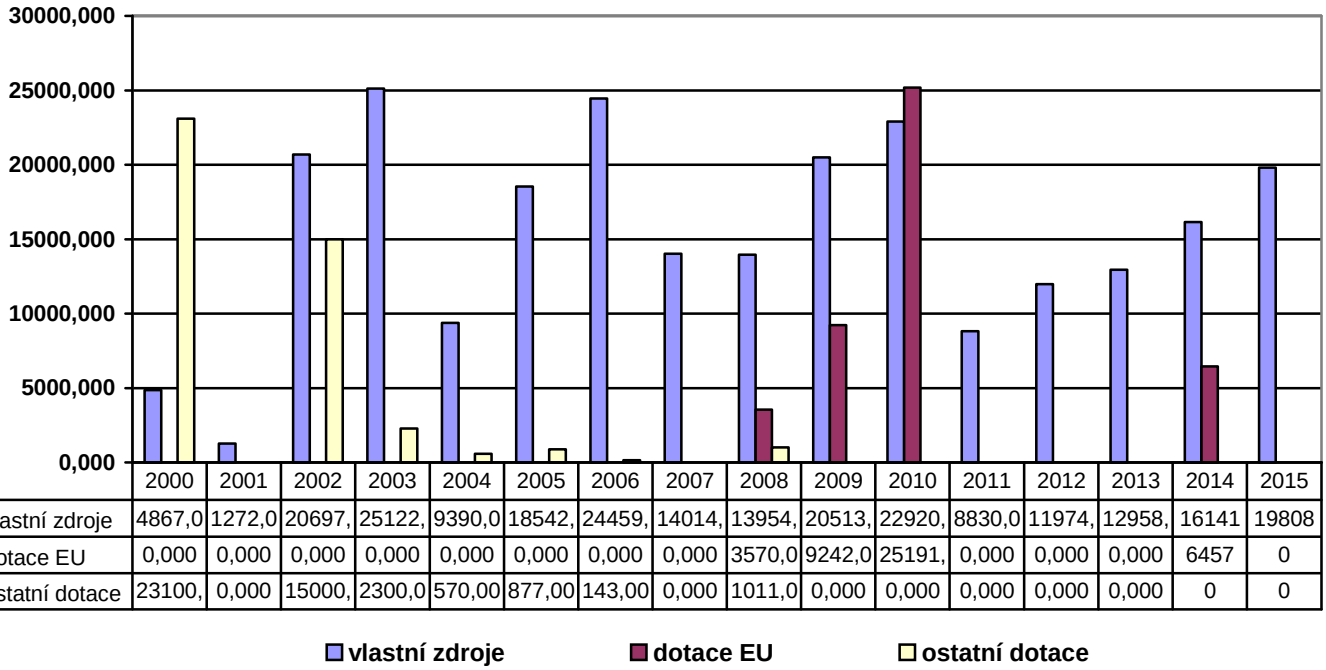
INVESTIČNÍ ČINNOST

V roce 2015 jsme realizovali nebo započali s realizací následujících investičních akcí:

Přístavba jídelny	12,280	mil. Kč
Zateplení prádelny	0,094	mil. Kč
Zateplení HTS	0,191	mil. Kč
4306 rehabilitace – přístroje (ultrazvuk, Gloreha 2)	0,460	mil. Kč
Telefonní ústředna	0,300	mil. Kč
Gabionová stěna	0,247	mil. Kč
Střešní kupole 4306	0,228	mil. Kč
Vozík mechanický - dar	0,068	mil. Kč
2 myčky na močové lahve	0,351	mil. Kč
IT – zdroje, Firewall	0,402	mil. Kč
Bazénový vysavač	0,088	mil. Kč
Vodoinstalatérské práce	0,182	mil.Kč
Monitoring kapilár	0,091	mil. Kč
Oprava bytu 46B, Bytový dům 45 – stavební práce	0,483	mil. Kč
Ostatní (zhodnocení budov, přeúčtování DPH, …)	4,343	mil. Kč
celkem	**19,808**	**mil. Kč**

Investice z vlastních prostředků. 19,808 mil. Kč
Investice za spoluúčasti Evropské unie (ROP, IOP) 0 mil. Kč
Investice za rok 2014 celkem 19,808 mil. Kč

Úhrada a pořízení investic (v tis. Kč)



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
vlastní zdroje	4867,0	1272,0	20697,	25122,	9390,0	18542,	24459,	14014,	13954,	20513,	22920,	8830,0	11974,	12958,	16141	19808
dotace EU	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	3570,0	9242,0	25191,	0,000	0,000	0,000	6457	0
ostatní dotace	23100,	0,000	15000,	2300,0	570,00	877,00	143,00	0,000	1011,0	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0	0

vlastní zdroje **dotace EU** **ostatní dotace**

MAJETEK

Zhodnocení budov a staveb RÚ od r. 2001 z vlastních zdrojů

Rok	Zhodnocení	Pořizovací cena
2001	44 178 904,00 Kč	371 912 668,00 Kč
2002	689 473,00 Kč	372 602 141,00 Kč
2003	2 751 043,00 Kč	375 353 184,00 Kč
2004	107 137 727,00 Kč	482 840 617,00 Kč
2005	82 332,00 Kč	482 573 243,00 Kč
2006	5 431 412,00 Kč	488 272 029,00 Kč
2007	12 842 102,00 Kč	501 114 131,00 Kč
2008	6 665 944,00 Kč	507 780 075,00 Kč
2009	8 967 314,00 Kč	516 838 921,00 Kč
2010	27 060 366,00 Kč	544 120 831,00 Kč
2011	4 530 062,00 Kč	548 650 893,00 Kč
2012	4 473 101,00 Kč	553 275 252,00 Kč
2013	4 102 578,00 Kč	563 047 487,00 Kč
2014	11 957 127,00 Kč	575 219 873,00 Kč
2015	24 848 721,00 Kč	599 112 058,00 Kč

Celková hodnota majetku k 31.12.2015 činí 735 735 999,- Kč
z toho :

Odpisovaný majetek:	pořizovací cena		zůstatková cena
dlouhodobý nehmotný majetek	6 194 933,-	SW	653 048,-
	189 700,-	energetický audit	-
dlouhodobý hmotný majetek	60 239 737,-	bytové domy	35 752 873,-
	435 397 069,-	lůžkové a rehab. budovy	307 212 860,-
	103 475 252,-	ostatní budovy a stavby	61 035 723,-
	46 420 410,-	zdravot. a laborator. technika	17 133 516,-
	4 496 399,-	výpočetní technika	655 742,-
	36 264 445,-	ostatní vybavení	7 750 478,-

Neodpisovaný majetek:

drobný nehmotný majetek	852 414,-	SW
drobný hmotný majetek	2 288 278,-	zdravot. a laborat. technika
	6 559 407,-	výpočetní technika
	26 782 092,-	ostatní
pozemky	5 630 668,-	
ostatní dlouhodobý hmotný majetek	945 195,-	sportoviště

Hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek je pořízen z vlastních zdrojů investičních prostředků organizace (FRM) a z darů.
V roce 2015 jsme nezískali žádnou dotaci na pořízení majetku.
Stavební investice jsou zaměřeny na modernizaci technologií a navýšení lůžkové kapacity.

Zpráva oddělení PaM

Rozbor zaměstnanosti a čerpání mzdových prostředků za rok 2015

čerpání mzdového fondu	96 953 903	Kč
ostatní osobní náklady	1 563 044	Kč
MF včetně OON	98 516 947	Kč
průměrný přepočtený počet zaměstnanců OZZ (osob zdravotně znevýhodněných)	10,17	
průměrný přepočtený počet zaměstnanců s TZP (s těžším zdravotním postižením)	3,76	
průměrný plat	25 879	Kč
přesčasová práce	7337	hod.
pracovní neschopnost	6,54	%
z toho - nemoc	5,4	%
- pracovní úrazy	0,65	%
- ostatní úrazy	0,49	%

ošetřování člena rodiny	0,63	%
počet odškodněných prac.úrazů	10	
částka za odškodnění	152989	Kč

Evidenční počet zaměstnanců k 31.12. 2015

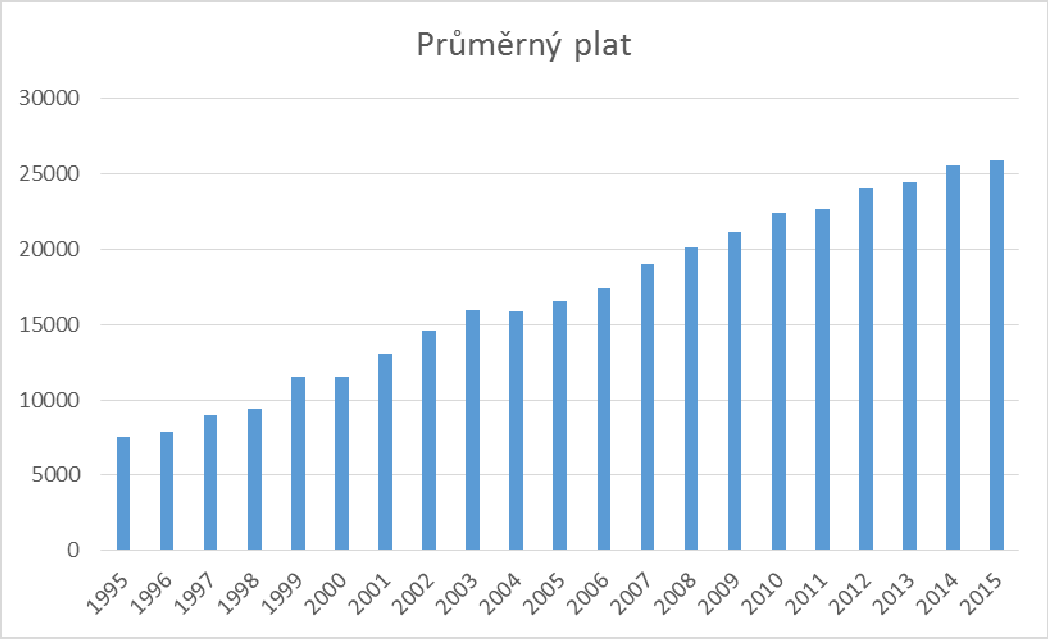
Pracovníci	celkem	z toho ženy
lékaři	15,00	9,00
zdravotní sestry	57,00	56,00
nutriční terapeut	2,00	2,00
ergoterapeuti	7,00	7,00
radiologický laborant	0,00	0,00
klinický psycholog	5,00	3,00
fyzioterapeuti	55,00	42,00
zdravotnický asistent	8,00	8,00
NZP - ošetřovatelé	0,00	0,00
masér	2,00	1,00
PZP - sanitáři	65,00	33,00
logoped, klin. logoped	3,00	3,00
zdravotně sociální prac.	3,00	3,00
Zdrav. Prac. Celkem	222,00	167,00
THP	36,00	24,00
dělnické kategorie	73,00	49,00
celkem	331,00	240,00

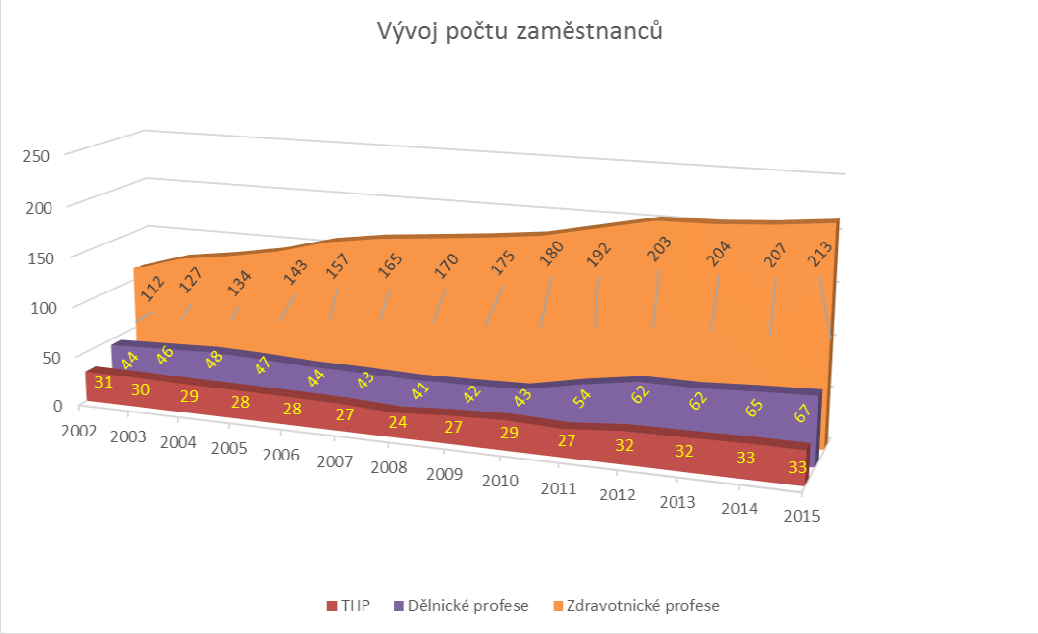
Celkový údaj o vzniku a skončení pracovních poměrů zaměstnanců

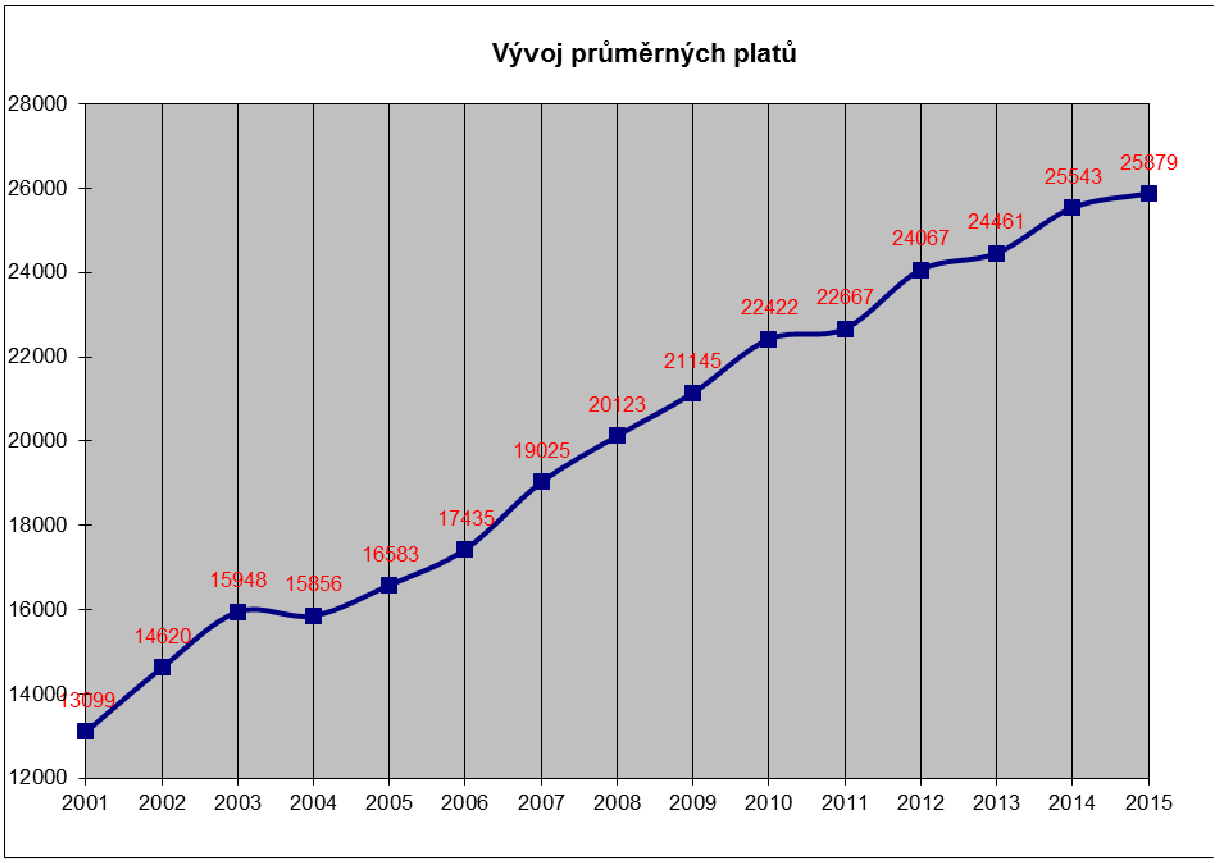
	počet
nástupy	42
odchody	33

Trvání pracovního poměru

	počet	%
nad 20 let	48	15
do 20 let	30	9
do 15 let	35	11
do 10 let	75	23
do 5 let	143	43
celkem	331	100


Průměrný plat
30000
25000
20000
15000
10000
5000
0
1995
1996
1997
1998
1999
2000
2001
2002
2003
2004
2005
2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015


Vývoj počtu zaměstnanců
250
200
150
100
50
0
2002
2003
2004
2005
2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
112
127
134
143
157
165
170
175
180
192
203
204
207
213
44
46
48
47
44
43
41
42
43
54
62
62
65
67
31
30
29
28
28
27
24
27
29
27
32
32
33
33
TIP
Dělnické profese
Zdravotnické profese


Vývoj průměrných platů
28000
26000
24000
22000
20000
18000
16000
14000
12000
13099
14620
15948
15856
16583
17435
19025
20123
21145
22422
22667
24067
24461
25543
25879
2001
2002
2003
2004
2005
2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015


Lékařské úvazky
18
16
14
12
10
8
6
2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015

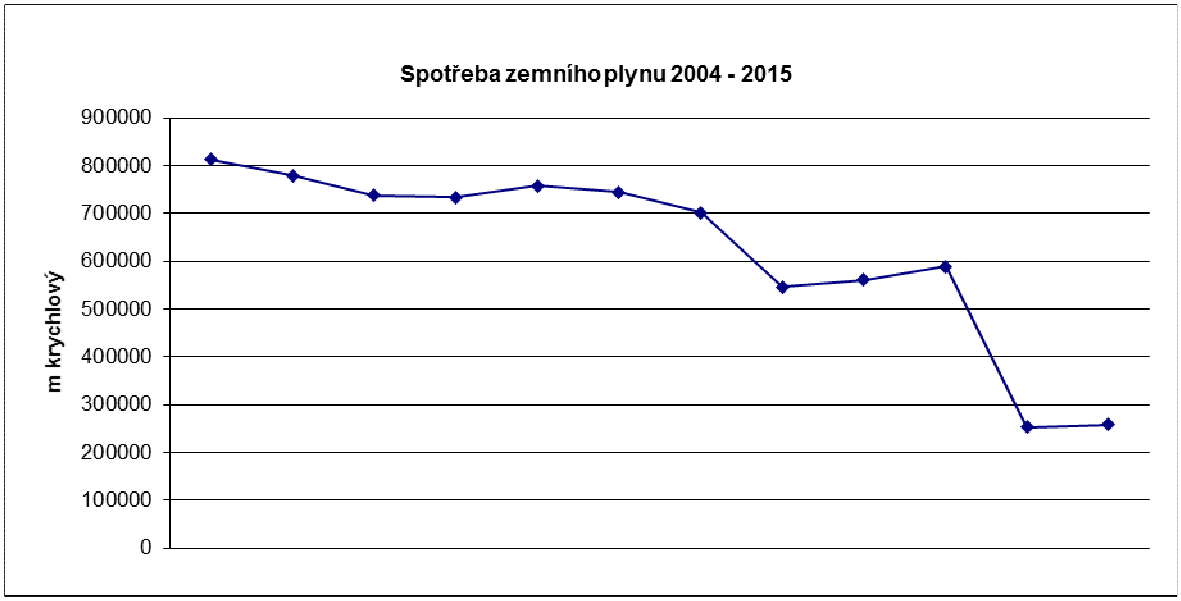
Porovnání minimálního a skutečného personálního naplnění

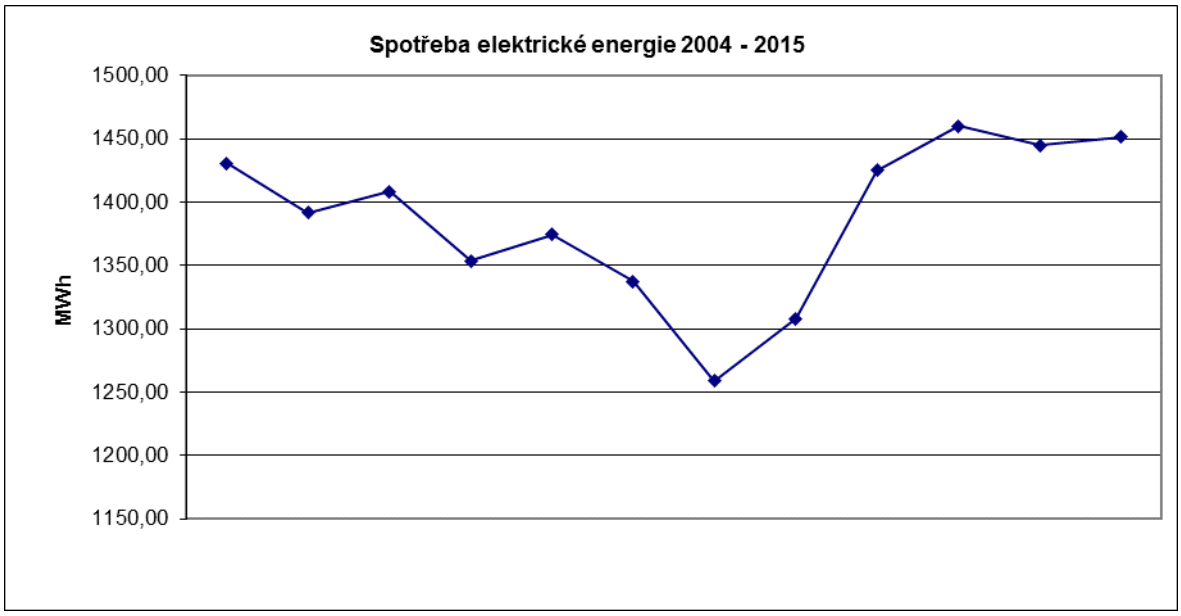
	norma	skuteč. RÚ	rozdíl navíc
lékař	8,35	12,65	4,30
VS, zdr. asistent	58,10	66,47	8,37
sanitář, masér	44,7	67,44	22,74
fyzio, ergo	26,18	61,1	34,92
psycholog	1	3,85	2,85
logoped	1	2,75	1,75
nutriční	1	2	1
zdravot-sociál.	2,5	3	0,5

Technicko-hospodářský úsek

Energetický úsek

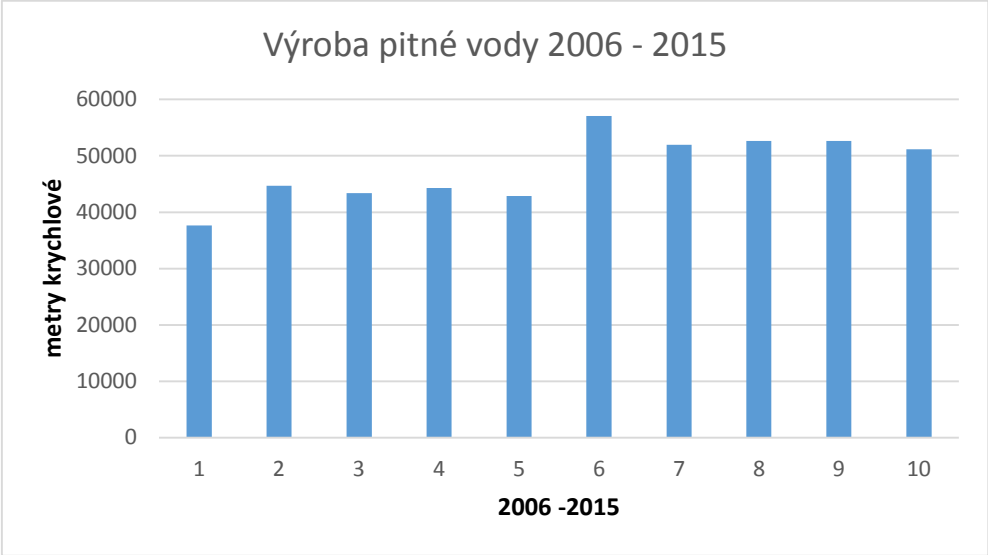
Spotřeba zemního plynu v roce 2015 činila 257.484 m^3, toho ústavní kotelna 169.446 m^3 a bytové kotelny 88.038 m^3. Celkem bylo za rok 2015 nakoupeno 9.568,99 GJ za průměrnou cenu 219,58 Kč/GJ.
Spotřeba elektrické energie v roce 2015 činila 1,451.202 kWh.





Vodní hospodářství
RÚ Kladruby má k dispozici vodní zdroje ze tří vlastních studní. V roce 2015 bylo vyrobeno 51.187 m^3 pitné vody.

Čistírna odpadních vod
V roce 2015 bylo vyčištěno 30.557 m^3.



Byty RÚ Kladruby

Stav k 31.12.2015

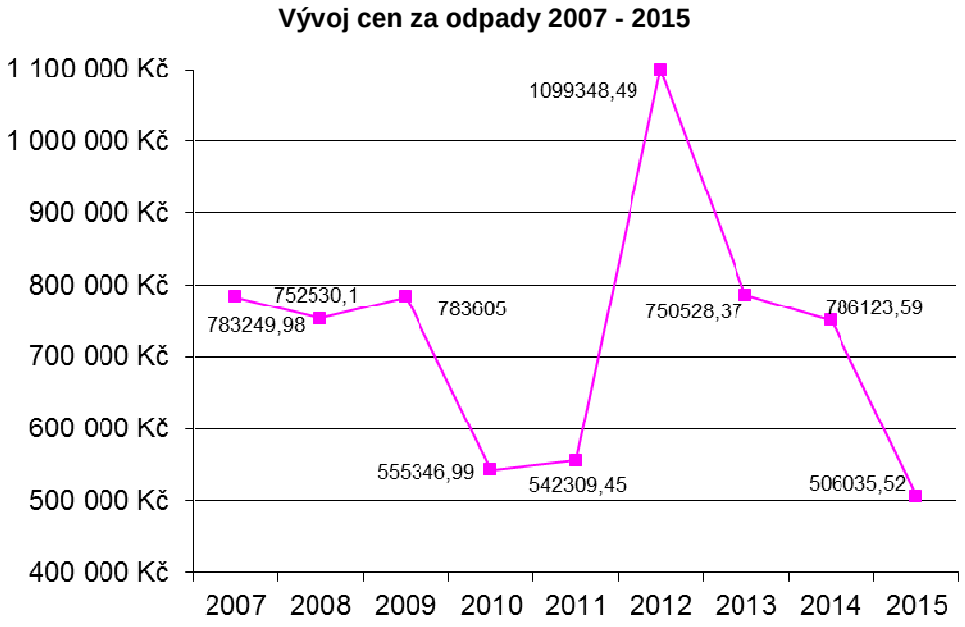
Zaměstnanci		***Důchodci***		***Cizí***		***Ubytovny***	***Volný***	***Celkem***
dekret	smlouva	dekret	smlouva	dekret	smlouva	16	6	105
5	51	15	5	4	3			

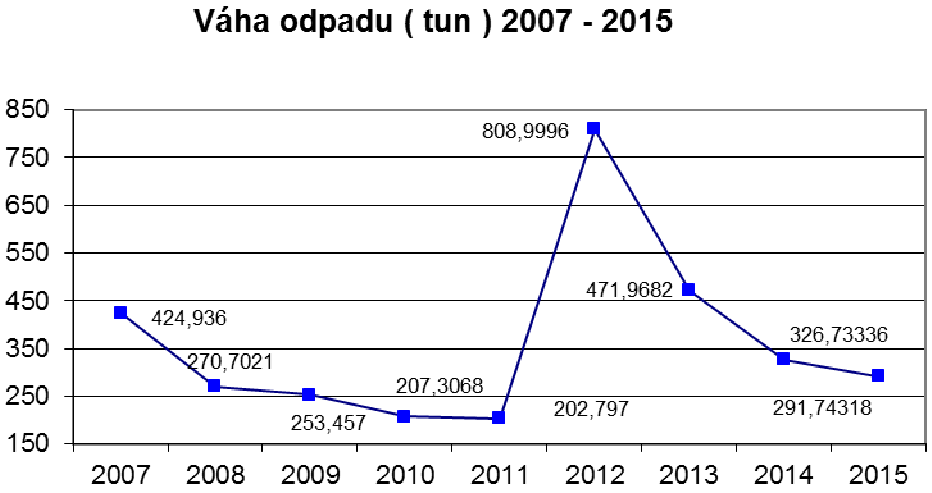
V roce 2015 byla řádně ukončena nájemní smlouva u 4 nájemníků, kteří nebyli zaměstnanci ústavu. Tyto byty byly předány zaměstnancům ústavu podle seznamu žádostí o volné byty. O tomto postupu řádně rozhodla bytová komise. Volné byty, které jsou ke konci roku, jsou převážně o velikosti garsonky. Některé malé byty se drží pro možný nástup nových lékařů do pracovního poměru. Od října 2015 platí vnitřní směrnice RÚ Kladruby - Směrnice k postupu v případech výměny stávajícího bytového jádra nájemních bytů. Nájemník může písemně požádat o rekonstrukci. Po celkovém součtu vynaložených nákladů na rekonstrukci bytu bude tato konečná cena rozpočítána na dobu 25 let a nájemníkovi bude zvýšeno nájemné na m². Tato nabídka byla do konce roku využita u 4 bytů. Jednalo se buď o celkovou nebo částečnou rekonstrukci nájemního bytu. Ke konci roku došlo k výměně vodoměrů na teplou a studenou vodu ve všech bytech a nebytových prostorech. Doba životnosti těchto vodoměrů je 5 let. Pořizovací náklady jsou rozpočítány na dobu životnosti pro jednotlivé nájemníky. V bytovce Tehov 47 a Kladruby 41 byly vymalovány společné prostory.

V roce 2015 se opět navýšil počet ubytoven v bytovkách. Vznikly 2 ubytovny pro zaměstnance ústavu. K tomuto kroku bylo nutné přistoupit z důvodu nedostatku kvalifikovaných zaměstnanců z okolí. Poptávka na ubytování zaměstnanců na ubytovnách stoupá, ale více volných velkých bytů není.

Odpady

Za rok 2015 se v RÚ Kladruby vyprodukovalo celkem 291,74318 tun odpadu. Oproti předchozímu roku je to pokles o 35 tun. Největší podíl na celkovém poklesu má nižší produkce stavebního odpadu, jedná téměř o 19 tun. Další poklesy jsou u objemného odpadu a u kalů z čističky odpadních vod. U zbývajících odpadů se množství pohybuje ve stejných hodnotách jako v předchozím roce 2015. Za likvidaci odpadu bylo v roce 2015 zaplaceno celkem 506.035,52 Kč. Také v platbách za likvidaci odpadů došlo ke snížení celkových nákladů. Rozdíl je téměř 244 tisíc Kč oproti předchozímu roku.





Druh odpadu	2007 váha tuny	2008 váha tuny	2009 váha tuny	2010 váha tuny	2011 váha tuny	2012 váha tuny	2013 váha tuny	2014 váha tuny	2015 váha tuny
Stavební	41,94	60,01	38	14,75	8,59	9,13	5,48	20,86	1,74
Nemocniční	23,24	20,013	20,099	19,1	21,00355	22,0545	20,598	20,651	22,46
Kaly z ČOV	150,53	0	23,99	0	0	585,72	267,17	111,67	105,5
Objemný	59,21	46,767	28,2	31,68	26,13	38,66	35,55	30,27	26,8
Směsný komunální	117,408	117,408	117,408	117,408	117,408	117,408	117,408	117,408	117,408
Nebezpečný	10,67	0,1771	1,17	1,1878	1,733	1,0361	1,5042	1,56636	1,24718
Ostatní	21,938	26,327	24,59	23,181	27,93245	34,991	24,258	24,308	16,588
CELKEM	424,936	270,7021	253,457	207,3068	202,797	808,9996	471,9682	326,73336	291,74318

Závěr

Rok 2016 začal pro RÚ Kladruby velice pozitivně.
Naše kandidátka Marie Křížová, všeobecná sestra se dostala mezi tři nejlepší v soutěži Sestra roku, v Hudebním divadle v Karlíně na slavnostním vyhlášení získala třetí místo.v sekci vzdělávání a management. V soutěži manažer roku 2015 získal ředitel Ing. Josef Hendrych, MBA titul Manažer odvětví a umístil se v TOP 10 (vybraných deset nejlepších manažerů v ČR).
Také jsme nominovali naši lékařku MUDr. Evu Francovou na Cenu Olgy Havlové – ocenění osobnostem, které navzdory svému zdravotnímu postižení pomáhají jiným znevýhodněným lidem.
Začátek roku 2016 je výborný. Věřím, že v tomto trendu budeme pokračovat. Děkovné dopisy, pozitivní ohlasy odborné veřejnosti i ekonomika tomu nasvědčuje. Veliký zájem o spolupráci je i ze strany mezinárodních institucí. Hospodářské výsledky signalizují i dobrý rok po ekonomické stránce.
Do konce roku počítáme s dokončením rekonstrukce a zateplení budovy HTS. A zbývá nám už jen jedna stavba, která nutně potřebuje rekonstrukci. S každou přestavbou se zvyšuje lůžková kapacita i zázemí pro personál. Pacienti se také mohou těšit na lepší nabídku hotelových služeb i lepší pokrytí poptávky. Nadále investujeme i do přístrojového vybavení rehabilitace.
Děkuji za krásné dopisy našich pacientů. Děkuji za to, že umí popsat své potřeby i za jejich domovský vztah k našemu rehabilitačnímu zařízení.
Velký dík patří i našim partnerům, za podporu sportovních i kulturních akcí pořádaných pro naše pacienty pro využití volného času a vytváření veselé a soudržné atmosféry. Ta spolu s výsledky rehabilitace vytváří celkové příjemné klima.
Děkuji všem spolupracovníkům, kolegyním a kolegům za jejich přínos ve prospěch spokojených pacientů.
Příští rok budeme slavit 70. výročí založení RÚ Kladruby. S přípravami musíme začít již nyní. Součástí tohoto výročí budou i 100. Kladrubské sportovní hry